

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

«УХВАЛЕНО»

Вченою радою ОДАУ

Протокол № 4

від «18» грудня 2025 р.



«ЗАТВЕРДЖЕНО»

Ректор ОДАУ

 Михайло БРОШКОВ
від «19» грудня 2025 р. Наказ № 421-заг

СТРАТЕГІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ
ОДЕСЬКОГО ДЕРЖАВНОГО АГРАРНОГО УНІВЕРСИТЕТУ
НА 2026-2030 РОКИ

ВСТУП

Інтернаціоналізація є важливим напрямом діяльності Одеського державного аграрного університету (ОДАУ) та визначена стратегічним пріоритетом його розвитку на 2026–2030 роки.

Ця Стратегія визначає бачення, цілі та механізми інтернаціоналізації освітньої, наукової та адміністративної діяльності університету. Вона узгоджується з:

- Стратегією розвитку вищої освіти в Україні на 2022-2032 роки
- Стратегічним планом розвитку ОДАУ на 2026-2030 роки
- Європейськими стандартами та рекомендаціями забезпечення якості вищої освіти (ESG)
- Цілями сталого розвитку ООН

1. ВІЗІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ОДАУ

Одеський державний аграрний університет прагне стати конкурентоспроможним і впізнаваним на міжнародному рівні освітнім і науковим центром, інтегрованим у глобальний академічний простір. Університет розвиватиме міжнародні партнерства, стимулюватиме академічну мобільність, участь у міжнародних освітніх і дослідницьких програмах, а також створюватиме мультикультурне середовище, сприятливе для іноземних студентів, викладачів і дослідників.

2. МІСІЯ ІНТЕРНАЦІОНАЛІЗАЦІЇ ОДАУ

Забезпечити інтеграцію ОДАУ у міжнародний академічний та дослідницький простір через розвиток міжнародного партнерства, підвищення якості освіти та науки відповідно до світових стандартів, створення можливостей для академічної мобільності та підготовки висококваліфікованих фахівців, здатних забезпечувати конкурентоспроможність аграрної галузі України на національному й міжнародному рівнях.

3. СТРАТЕГІЧНІ ЦІЛІ

1. **Розвиток міжнародного партнерства та співробітництва** через розширення мережі партнерів, створення консорціумів та поглиблення співпраці.

2. **Розвиток міжнародної академічної мобільності** здобувачів вищої освіти та науково-педагогічних працівників для обміну досвідом, знаннями та кращими практиками.

3. **Інтернаціоналізація освітніх програм** через впровадження викладання іноземними мовами, гармонізацію з європейськими стандартами та створення спільних програм.

4. **Інтернаціоналізація наукової діяльності** через участь у транскордонних науково-дослідних проєктах, міжнародних грантових програмах та консорціумах.

5. **Інтернаціоналізація управління та міжнародне позиціонування** через адаптацію систем управління до міжнародних стандартів та зміцнення академічного бренду.

6. **Інтернаціоналізація вдома** через створення міжнародного освітнього середовища для всіх учасників освітнього процесу.

4. ЗАВДАННЯ ТА ЦІЛЬОВІ ПОКАЗНИКИ

4.1. Міжнародне партнерство та співробітництво

Завдання:

- Укладання нових угод про міжнародну співпрацю з університетами ЄС, Причорноморського регіону та країн-партнерів
- Створення спільних дослідницьких платформ і консорціумів
- Розвиток співпраці з міжнародними організаціями та фондами (FAO, UNDP, EEA)
- Транскордонне співробітництво з університетами прикордонних регіонів
- Участь у програмах транскордонного співробітництва (Interreg, ENI CBC)

Цільові показники:

- **≥15 нових угод про міжнародну співпрацю до 2030 року**
- Створення спільних дослідницьких платформ і консорціумів

4.2. Академічна мобільність

Завдання:

- Укладання нових угод про академічну мобільність з університетами ЄС та світу
- Участь у програмах Erasmus+, стипендіальних програмах урядів інших країн
- Залучення іноземних студентів на навчання в ОДАУ
- Залучення до співпраці іноземних викладачів та дослідників
- Створення англomовних освітніх програм
- Розробка внутрішніх стандартів організації академічної мобільності

Цільові показники:

- Не менше 3 нових угод про академічну мобільність до 2030 року
- Зростання кількості здобувачів — учасників академічної мобільності на 4% щорічно
- Залучення до 10% іноземних студентів після завершення воєнного стану

4.3. Інтернаціоналізація освітніх програм

Завдання:

- Поступове запровадження викладання фахових освітніх компонентів іноземними мовами
- Розробка повністю англomовних освітніх програм
- Курси англійської мови для науково-педагогічних працівників університету
- Перегляд освітніх програм відповідно до аналогічних програм у країнах ЄС
- Розширення програм подвійного диплому
- Розробка нових міждисциплінарних міжнародних освітніх програм
- Залучення іноземних викладачів та експертів
- Підготовка до міжнародної акредитації освітніх програм

Цільові показники:

- **Викладання іноземними мовами:**
- 31.12.2026 за підсумками 2026/2027 н.р. — на 3%
- 31.12.2027 за підсумками 2027/2028 н.р. — на 3%

- 31.12.2028 за підсумками 2028/2029 н.р. — на 3%
- 31.12.2029 за підсумками 2029/2030 н.р. — на 3%
- 31.12.2026: повний перегляд та врахування мінімум 10% в усіх ОП, які вводяться в дію у 2026 році
- 31.12.2027: системний контроль та перегляд, що до 2030 року формує релевантність іноземним ОП
- Забезпечення 60% повністю акредитованих освітніх програм до 2030 року

4.4. Інтернаціоналізація наукової діяльності

Завдання:

- Активна участь у програмах Horizon Europe, Erasmus+, Creative Europe, COST, NATO Science for Peace and Security
- Участь у програмах двостороннього наукового співробітництва
- Стимулювання публікацій у виданнях, індексованих Scopus/Web of Science
- Проведення тренінгів з академічного письма
- Залучення іноземних дослідників до спільних публікацій
- Організація міжнародних конференцій, симпозіумів, воркшопів на базі ОДАУ
- Участь у міжнародних професійних асоціаціях та наукових товариствах
- Проведення відкритих лекцій, семінарів, круглих столів за участі іноземних науковців, експертів, практиків.

Цільові показники:

- Участь у міжнародних грантових програмах — ≥ 5 до 2030 року
- Підготовка та подання ≥ 1 грантових заявок щорічно
- Зростання індексу цитування (H-index) в міжнародних наукометричних базах — ≥ 5 пунктів до 2030 року
- Проведення тренінгів з академічного письма — ≥ 4 тренінги на рік
- Спільні публікації з іноземними дослідниками — ≥ 5 спільних публікацій щорічно

- Представництво на міжнародних науково-практичних заходах — ≥ 10 до 2030 року
- Організація міжнародних науково-практичних конференцій та комунікативних заходів — ≥ 25 до 2030 року

4.5. Інтернаціоналізація управління та міжнародне позиціонування

Завдання:

- Впровадження ISO 21001 (Системи управління для освітніх організацій)
- Впровадження ISO 9001 (Системи управління якістю)
- Інтеграція з європейськими цифровими платформами (ECHE, Erasmus Without Paper)

- Англomовна версія веб-сайту та навчальних платформ
- Переклад ключових документів англійською мовою
- Розвиток структурного підрозділу з міжнародної діяльності
- Проведення тренінгів для персоналу з управління міжнародними проєктами
- Розробка внутрішніх регламентів міжнародної діяльності
- Просування університету на міжнародних освітніх виставках та ярмарках
- Участь у міжнародних ініціативах сталого розвитку
- Створення міжнародної мережі випускників ОДАУ

Цільові показники:

- Успішно реалізована система ISO 21001 та ISO 9001
- Забезпечення мовної підтримки для іноземних учасників
- Створення бази даних міжнародних можливостей
- Зростання позицій університету у національних рейтингах
- Підвищення рівня зацікавленості соціальними мережами ОДАУ
- Підвищення міжнародної впізнаваності університету

4.6. Інтернаціоналізація вдома (Internationalization at Home)

Завдання:

- Організація віртуальних спільних курсів з партнерськими університетами
- Онлайн гостьові лекції іноземних професорів

- Віртуальні міжнародні конференції та семінари
- Організація Міжнародних тижнів/днів у університеті
- Мовні тандеми та культурні обміни
- Програми buddy для іноземних студентів
- Інтеграція міжнародних кейсів у навчальні дисципліни
- Тренінги культурної сенситивності для персоналу

Цільові показники:

- Створення міжнародного середовища для всіх учасників освітнього процесу
- Забезпечення доступу до міжнародного досвіду без фізичної мобільності
- Розвиток міжкультурних компетентностей

5. МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ

5.1. Організаційне забезпечення

Структурні підрозділи:

- Відділ міжнародних зв'язків
- Відділ забезпечення якості освіти
- Координатори міжнародної діяльності на факультетах
- Центр міжнародної освіти з підготовки іноземних громадян

Колегіальні органи:

- Конкурсна комісія з академічної мобільності
- Робочі групи з окремих напрямів інтернаціоналізації

Функціональні ролі:

- Проректор з науково-педагогічної та методичної роботи
- Проректор з наукової роботи та міжнародних зв'язків
- Проректор з науково-педагогічної та виховної роботи
- Проректор з господарської роботи
- Координатор Erasmus+
- Менеджери міжнародних проєктів

5.2. Нормативне забезпечення

- Положення про порядок конкурсного відбору кандидатів (науково-педагогічного працівників) за програмами академічної мобільності в рамках проєкту Ерасмус + ОДАУ
- Положення про право реалізації академічної мобільності учасниками освітнього процесу ОДАУ
- Положення про конкурсну комісію з відбору наукових та науково-педагогічних працівників ОДАУ для участі у програмах академічної мобільності в рамках проєкту Ерасмус +.
- Положення про організацію прийому іноземних делегацій, груп окремих іноземних гостей ОДАУ.

5.3. Фінансове забезпечення

Джерела фінансування:

- Державне фінансування (у межах загального бюджету)
- Міжнародні гранти та проєкти
- Благодійні внески
- Кошти від навчання іноземних студентів

Напрями фінансування:

- Академічна мобільність (стипендії, гранти на поїздки)
- Участь у міжнародних проєктах (співфінансування)
- Організація міжнародних заходів
- Мовна підготовка персоналу
- Розвиток інфраструктури для іноземних учасників

5.4. Кадрове забезпечення

Підвищення кваліфікації персоналу:

- Мовна підготовка (англійська та інші мови) в Університеті
- Тренінги з міжнародного проєктного менеджменту
- Стажування у зарубіжних університетах
- Участь у міжнародних професійних асоціаціях

Мотивація персоналу:

- Система заохочення за міжнародну активність
- Врахування міжнародної діяльності в рейтингуванні НПП
- Додаткові можливості для розвитку

5.5. Інфраструктурне забезпечення

Фізична інфраструктура:

- Забезпечення гуртожитками іноземних студентів
- Офіси для іноземних дослідників/викладачів
- HyFlex-аудиторії для змішаного навчання
- Простори для міжкультурних заходів

Цифрова інфраструктура:

- Англomовна версія веб-сайту та інформаційних систем
- Платформи для онлайн-навчання з міжнародним доступом
- Системи управління міжнародною мобільністю
- Електронні сервіси для іноземних учасників

6. МОНИТОРИНГ ТА ОЦІНЮВАННЯ

6.1. Система показників ефективності (KPI)

Міжнародне партнерство:

- Кількість діючих угод про міжнародну співпрацю: **≥15 нових угод до 2030 року**
- Збільшення кількості активних партнерів (з реальною співпрацею) **≥10 до 2030 року**
- Кількість міжнародних консорціумів/мереж **≥3 нових до 2030 року**

Академічна мобільність:

- Кількість студентів у вихідній мобільності: **зростання на 4% щорічно**
- Кількість іноземних студентів: **до 10% після завершення воєнного стану**
- Кількість угод про академічну мобільність: **не менше 5 нових до 2030 року**

Освітні програми:

- Частка дисциплін, що викладаються іноземними мовами: **поступове зростання на 3% щорічно (2026-2030)**

- Кількість програм подвійних дипломів
- Кількість спільних міжнародних освітніх програм
- Частка акредитованих освітніх програм: **60% до 2030 року**

Наукова діяльність:

- H-index університету: **зростання ≥ 5 пунктів до 2030 року**
- Кількість міжнародних проєктів/грантів: **≥ 5 до 2030 року**
- Кількість поданих міжнародних грантових заявок: **≥ 1 щорічно**
- Представництво на міжнародних науково-практичних заходах **≥ 10 до 2030**

року

- Організація міжнародних наукових заходів: **≥ 25 до 2030 року**

Управління та адміністрування:

- Успішно реалізована система ISO 21001 та ISO 9001
- Англomовна версія сайту та документів (повнота та актуальність)
- Рівень задоволеності іноземних учасників сервісами університету

Бренд та репутація:

- Позиції в міжнародних рейтингах
- Згадування в міжнародних засобах масової інформації та академічних

джерелах

- Рівень впізнаваності серед міжнародних партнерів

6.2. Періодичність моніторингу

- **Щорічний моніторинг** ключових показників ефективності
- **Проміжна оцінка** виконання Стратегії (2028 рік)
- **Фінальна оцінка** та звіт про результати (2030 рік)

6.3. Звітність

- Щорічні звіти про міжнародну діяльність на Вченій раді
- Публічні звіти на веб-сайті університету
- Звіти перед стейкхолдерами (міністерство, регіональна влада, партнери)

6.4. Коригування стратегії

- Щорічний перегляд та актуалізація завдань
- Корекція показників на основі досягнутих результатів та зовнішніх викликів
- Інтеграція нових можливостей та напрямів

7. РИЗИКИ ТА ЇХ МІНІМІЗАЦІЯ

Потенційні ризики:

1. Воєнний стан та безпекова ситуація

- Мінімізація: розвиток онлайн-форматів співпраці, фокус на віртуальній мобільності

2. Обмежене фінансування

- Мінімізація: диверсифікація джерел фінансування, активна грантова діяльність

3. Недостатня мовна компетентність персоналу

- Мінімізація: системна програма мовної підготовки (B2), залучення носіїв мови

4. Конкуренція з боку інших університетів

- Мінімізація: розвиток унікальних конкурентних переваг, фокус на галузевій експертизі

5. Складність адміністративних процедур

- Мінімізація: спрощення процедур, цифровізація, навчання персоналу

6. Відтік кваліфікованих кадрів

- Мінімізація: система мотивації, створення можливостей для розвитку

8. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ

До 2030 року ОДАУ:

- Стане визнаним міжнародним партнером у сфері аграрної та ветеринарної освіти і науки
- Забезпечить якісну академічну мобільність для студентів та викладачів
- Створить англomовні освітні програми для залучення іноземних студентів

- Стане активним учасником міжнародних дослідницьких проєктів та грантових програм
- Сформує міжнародну академічну спільноту та мережу випускників
- Підвищить міжнародну впізнаваність бренду ОДАУ

ВИСНОВОК

Стратегія інтернаціоналізації ОДАУ на 2026-2030 роки є комплексним документом, спрямованим на системну інтеграцію університету у міжнародний освітньо-науковий простір. Реалізація Стратегії забезпечить підвищення якості освіти та науки, розширення можливостей для здобувачів та персоналу, зміцнення конкурентних позицій університету та його внеску у вирішення глобальних викликів у сфері сільського господарства, продовольчої безпеки та сталого розвитку.

Успішна реалізація Стратегії вимагає консолідованих зусиль усієї університетської спільноти, підтримки стейкхолдерів та послідовної роботи над досягненням поставлених цілей.

Стратегія інтернаціоналізації

Одеського державного аграрного університету на 2026-2030 роки
(12 сторінок), скріплено печаткою

Ректор, професор

Михайло БРОШКО

2025 р.



Архів / КД № 113
Григор'єв / Т. Федоренко