



СТРАТЕГ



ЗВІТ ПРО РЕЗУЛЬТАТИ РОБОТИ СТУДЕНТСЬКОГО НАУКОВОГО ГУРТКА «СТРАТЕГ»

кафедри менеджменту
факультету економіки та управління ОДАУ
на 1 семестр 2025/2026 навчального року

Студентський науковий гурток «Стратег» відновив свою роботу у 2021 році.

Метою створення наукового гуртка «Стратег» є сприяння активізації наукової роботи здобувачів в сфері управління бізнес-процесами сучасних підприємств.

Основними завданнями наукового гуртка «Стратег» є:

- сприяння в підготовці кваліфікованих кадрів з відповідної спеціалізації;
- організація науково-дослідної роботи студентів;
- створення умов для розкриття наукового та творчого потенціалу студентів;
- залучення студентів до участі в наукових конференціях, семінарах, форумах, конкурсах та інших науково-дослідних і просвітницьких заходах;
- сприяння участі студентів у міжнародних проектах, програмах навчання і стажування за кордоном;
- апробація результатів науково-дослідної роботи студентів на міжнародних та всеукраїнських наукових заходах та їх публікація в наукових виданнях;
- налагодження зв'язків з іншими студентськими науковими організаціями, об'єднаннями, установами на міжнародному, всеукраїнському та регіональному рівнях.

- налагодження зв'язків з установами, організаціями, підприємцями, що мають практичний досвід в ефективному вирішенні складних економічних проблем;

Особовий склад гуртка «Стратег» у 2025-2026 навчальному році

<i>№ з/п</i>	<i>П.І.Б. студента</i>	<i>Курс, група</i>
1	Сухенко Сергій	2 курс, PhD
3	Чорненький Руслан	2 курс, магістр
4	Діцан Владислав	2 курс, магістр
5	Крупська Олена	2 курс, магістр
6	Петрушко Владислав	1 курс, магістр
7	Міхнєва Альона	1 курс, магістр
8	Карайван Денис	1 курс, магістр
9	Макарова Тетяна	4 курс, бакалавр
10	Кришталевич Марія	4 курс, бакалавр
11	Гайдашева Олена	4 курс, бакалавр
12	Качур Дар'я	4 курс, бакалавр
13	Минзату Олександра	4 курс, бакалавр
14	Яцишина Алла	4 курс, бакалавр

Керівник наукового гуртка: Мельничук Оксана Іванівна, доцент, к.е.н., доцент кафедри менеджменту.

Староста гуртка: Кришталевич Марія (4 курс, бакалавр).

Підготовка роботи на конкурс кваліфікаційних робіт в ДУІТЗ, м. Одеса, 8.09.2025. Гура Ю.А. Стратегічне управління маркетинговою діяльністю в СФГ «Балкани» Білгород-Дністровського району Одеської області

Засідання 1. Тема: Сутність та види стратегій аграрних підприємств.

Презентація результатів досліджень за темами:

Кришталевич Марія Методичні підходи до класифікації логістичних стратегій аграрних підприємств

Гайдашева Олена Стратегії розвитку транспортної логістики в аграрному секторі України.

Крупська Олена Управління інтегрованими логістичними потоками ТОВ «Агрофірма Мар'янівська» Березівського району Одеської області

Засідання 2. Тема: Сучасні проблеми формування та реалізації стратегій в діяльності аграрних підприємств.

Презентація результатів досліджень за темами:

Петрушко Владислав Роль логістики у розвитку економіки України та її аграрного сектора.

Діцан Владислав Розвиток логістичного менеджменту у сфері матеріально-технічного забезпечення ДП «Експериментальна база «Дачна» СГІ-НЦНС» Одеського району Одеської області.

Чорненький Руслан Організаційно–економічний механізм управління якістю виробництва сільськогосподарської продукції в СФГ «Балкани» Білгород–Дністровського району Одеської області

За результатами роботи наукового гуртка «Стратег» під керівництвом доц. Мельничук О.І. учасниками опубліковані тези доповідей та наукові статті у фахових журналах, перелік яких представлено в таблиці.

ППП доповідача, курс, факультет, група	Назва публікації	Назва, дата та місце проведення конференції
Мельничук О.І., Макарова Т.О., Сухенко С.А.	Стратегічне управління ризиками в умовах нестабільності зовнішнього середовища.	Браславські читання. Економіка ХХІ століття: національний та глобальний виміри: Збірник матеріалів ІІ Міжнародної наукової-практичної конференції, 6 листопада 2025 року. Одеса, ОДАУ. 2025. 279 с. С. 72-75. https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2025/12/Braslavski-chytannya-Zbirnyk-2025.pdf
Ажаман І.А., Мельничук О.І., Крупська О.Ю. Діцан В.В. Чорненький Р.В.	Стратегія управління якістю продукції підприємства на засадах логістики та розвитку інновацій.	Агросвіт. 2025. №24. URL: https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.24.105 (Категорія В)

Завідувач кафедри



/Г.М. Запша /

Керівник



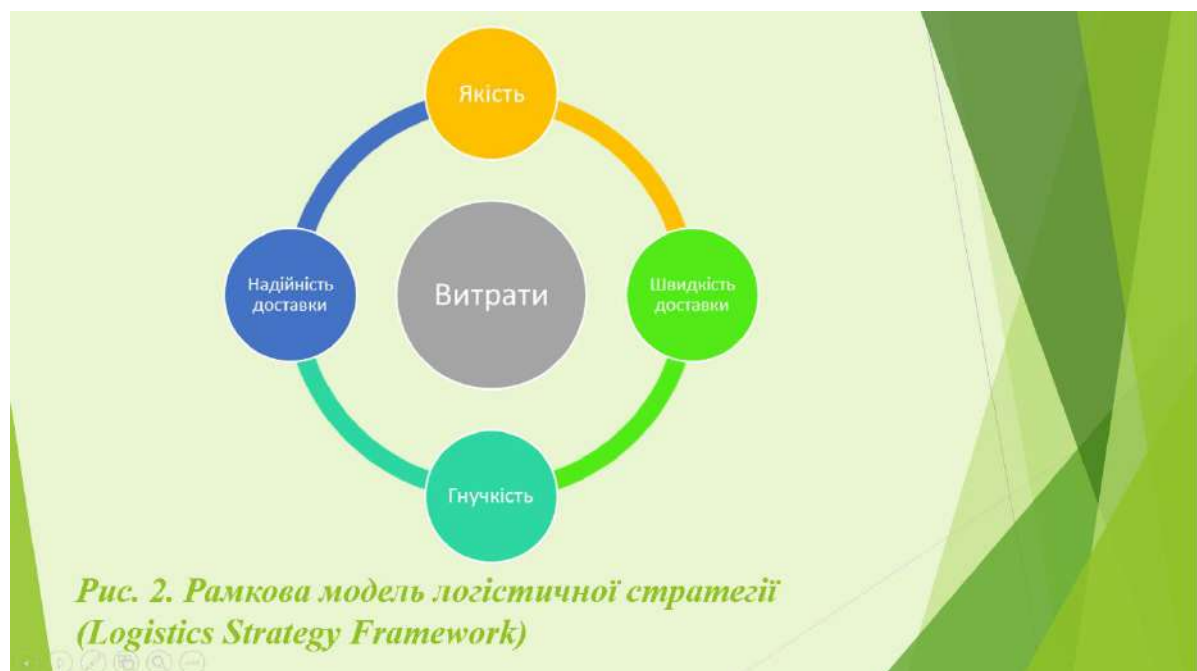
/ О.І. Мельничук /

Засідання гуртка

24.09.2025. Засідання 1. Тема: Сутність та види стратегій аграрних підприємств.

Презентація результатів досліджень за темами:

Кришталевиц Марія Методичні підходи до класифікації логістичних стратегій аграрних підприємств



Гайдашева Олена Стратегії розвитку транспортної логістики в аграрному секторі України.

Сучасний стан транспортної системи України

Транспортна система України є багатовидовою і включає автомобільний, залізничний, морський, річковий та повітряний транспорт, а також трубопровідну інфраструктуру. Кожен вид транспорту відіграє важливу роль у забезпеченні внутрішніх перевезень та зовнішньоекономічних зв'язків країни.



Автомобільний транспорт

Автомобільний транспорт є найбільш гнучким видом перевезень в Україні. Довжина доріг державного значення перевищує 170 тис. км, але значна частина доріг потребує капітального ремонту або реконструкції. Автомобільний транспорт забезпечує перевезення близько 80% вантажів та понад 90% пасажирів у внутрішньому сполученні. Основні проблеми цього виду транспорту включають:

- низьку якість дорожнього покриття;
- недостатнє фінансування будівництва та ремонту доріг;
- старіння автопарку та низьку екологічність транспорту.

Водночас держава активно впроваджує програми модернізації доріг, будівництва швидкісних трас та впровадження систем електронного контролю руху, що сприяє підвищенню ефективності автомобільних перевезень.



Морські порти

Морський та річковий транспорт відіграє важливу роль у міжнародних та внутрішніх перевезеннях України. Він забезпечує ефективний

експорт і імпорт вантажів, а також сприяє розвитку туризму та логістики.

Морські порти

Україна має вихід до Чорного та Азовського морів, де розташовані ключові морські порти:

|| Одеса – найбільший порт України, стратегічний для транзиту та міжнародної торгівлі;

|| Чорноморськ – сучасний порт із високою пропускну

здатністю

для контейнерних та вантажних перевезень;

|| Миколаїв – спеціалізується на металопродукції та сільськогосподарських вантажах;

|| Маріуполь – порт на Азовському морі, орієнтований на експорт металу та зерна.

Морські перевезення дозволяють обслуговувати великі обсяги вантажів

і знижують витрати на логістику, проте потребують модернізації

портової інфраструктури, глибоководних терміналів та систем

управління вантажопотоками.



Стратегії розвитку транспортної системи України



Ефективний розвиток транспортної системи є стратегічним завданням держави, спрямованим на підвищення

конкурентоспроможності економіки, поліпшення якості життя

громадян і забезпечення інтеграції України в європейський та світовий транспортний простір.

Державна транспортна стратегія



Основним документом, що визначає пріоритети розвитку, є Транспортна стратегія України до 2030 року, яка передбачає:

- модернізацію інфраструктури всіх видів транспорту відповідно до європейських стандартів;
- інтеграцію в єдину європейську транспортну мережу (TEN-T);
- розвиток мультимодальних перевезень і логістичних центрів;
- цифровізацію транспортних процесів (електронні квитки, автоматизовані системи управління рухом);
- екологізацію транспорту, зокрема скорочення викидів CO₂ і розвиток електромобільності.

Крупська Олена Управління інтегрованими логістичними потоками ТОВ «Агрофірма Мар'янівська» Березівського району Одеської області

Таблиця 2 – Динаміка та структура активів ТОВ «Агрофірма Мар'янівська»

Види активів	2022 р.		2023 р.		2024 р.		2024 р. до 2022 р.	
	тис. грн	%	тис. грн	%	тис. грн	%	+/-	%
Незавершені капітальні інвестиції	0	0,0	175	0,2	210,5	0,2	210,5	-
Основні засоби	29673	33,9	36508	33,0	47919	36,2	18246,0	161,5
Довгострокові біологічні активи	394,5	0,5	418	0,4	369	0,3	-25,5	93,5
Всього необоротних активів	30067,5	34,4	37101	33,5	48498,5	36,6	18431,0	161,3
Запаси	45378,5	51,9	55631	50,2	56176,5	42,4	10798,0	123,8
виробничі запаси	12098,5	13,8	14055,5	12,7	12263	9,3	164,5	101,4
незавершене виробництво	9386	10,7	12921,5	11,7	11996,5	9,1	2610,5	127,8
готова продукція	23894	27,3	28654	25,9	31917	24,1	8023,0	133,6
Поточні біологічні активи	716,5	0,8	615,5	0,6	483,5	0,4	-233,0	67,5
Дебіторська заборгованість за товари роботи і послуги	9588,5	11,0	13291,5	12,0	12880	9,7	3291,5	134,3
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	217	0,2	593,5	0,5	376,5	0,3	159,5	173,5
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	678	0,8	678	0,6	0	0,0	-678,0	0,0
Інша поточна ДЗ	379,5	0,4	358	0,3	67	0,1	-312,5	17,7
Гроші та їх еквіваленти	385	0,4	2467	2,2	12891,5	9,7	12506,5	3348,4
рахунки в банках	385	0,4	2467	2,2	12891,5	9,7	12506,5	3348,4
Всього оборотних активів	57343	65,6	73634,5	66,5	83874,5	63,4	26531,5	146,3
Всього активів	87410,5	100,0	110735,5	100,0	132373	100,0	44962,5	151,4

3

Таблиця 5 - Аналіз управління постачанням матеріальних ресурсів

Показники постачання	2022 р.	2023 р.	2024 р.	2024 р. до 2022р., +/-	Темп росту, %
Виробничі запаси, тис. грн	12098,5	14055,5	12263,0	1 835,5	101,4
Частка в структурі активів, %	13,8	12,7	9,3	-4,5 в.п.	X
Собівартість продукції, тис. грн	51403,0	59733,1	92221,0	40 818,0	179,4
Коефіцієнт оборотності запасів, разів на рік	4,25	4,25	7,52	3,27	177,0
Період оборотності запасів, днів	86	86	49	-37,0	57,0
Середня вартість запасу, тис. грн	2849,0	3301,3	1 587,3	-1261,7	55,8

6

Таблиця 9 – Комплексна матриця дій оптимізації матеріальних потоків

№	Напрямок дії	Специфічні заходи	Період реалізації	Очікувані результати	Кошторис, млн грн
1	Впровадження EOQ	Розрахунок оптимальних розмірів замовлень для добрив, пестицидів, продуктів	I кв. 2025 р.	Скорочення обсягу запасів на 8-12%; зниження витрат накопичення на 1,8-2,4	0,5
2	Впровадження MRP-системи	Автоматизація розрахунків потреб; інтеграція з системою управління постачальниками	I-II кв. 2025 + I-II кв. 2026 рік	Скорочення дефіциту матеріалів на 25-30%; синхронізація з виробництвом	1,9
3	Довгострокові контракти	Укладання контрактів на 12-18 місяців з основними постачальниками добрив та пестицидів	I-II кв. 2025 р.	Отримання скидок 5-8% від постачальників; стабілізація ланцюга постачань	0,3
4	Кооперування з іншими виробниками	Організація спільних закупівель з 2-3 сусідніми господарствами	2025-2027 рр.	Гуртові скидки 3-5% від постачальників; економія 1,5-2,5 млн грн/рік	0,4
5	Діджиталізація логістики	GPS-трекінг вантажів; інтеграція з системою обліку; автоматичні сповіщення	2026 р.	Контроль 95-100% вантажів; скорочення внутрішнього вантажу на 0,5-1,0%	0,9
6	Навчання персоналу	Тренінги координаторів логістики та складських працівників	2025-2027 рр.	Скорочення помилок на 30-40%; підвищення продуктивності на 10-15%	0,3
7	РАЗОМ				4,3

10

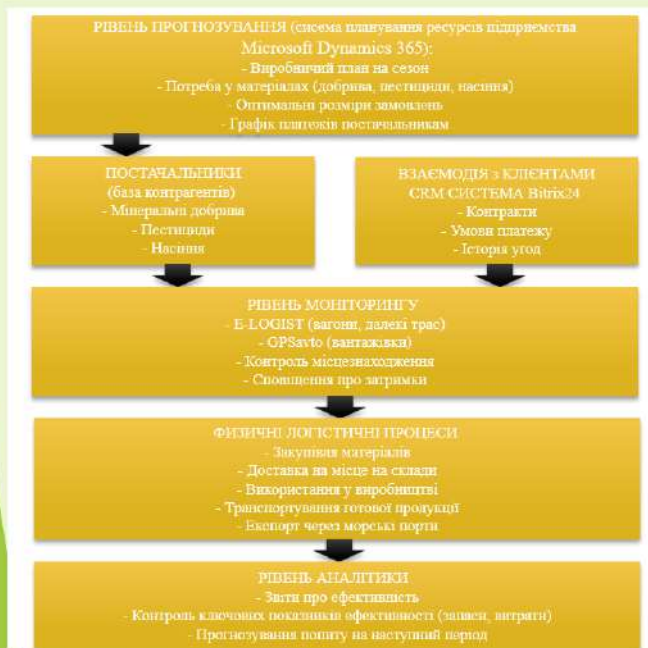


Рисунок 1 – Архітектура інтегрованої системи управління логістикою ТОВ «Агрофірма Мар'янівська»

11

26.10.2025. Засідання 2. Тема: Сучасні проблеми формування та реалізації стратегій в діяльності аграрних підприємств.

Презентація результатів досліджень за темами:

Діцан Владислав Розвиток логістичного менеджменту у сфері матеріально-технічного забезпечення ДП «Експериментальна база «Дачна» СГІ-НЦНС» Одеського району Одеської області.

Таблиця 7 - Ключові проблеми логістичної системи матеріально-технічного забезпечення ДП «ЕБ «Дачна»

Група проблем	Суть	Потенційний вплив
Технічні	Застарілий МТП, потреба у частих ремонтних роботах	Порушення строків польових робіт
Логістичні	Неефективні маршрути, відсутність GPS	Зростання витрат
Інформаційні	Ручний облік, відсутність ERP	Низька точність планування
Закупівельні	Залежність від постачальників	Коливання цін, ризики дефіциту ресурсів
Організаційні	Неузгодженість підрозділів	Затримки виконання робіт

Таблиця 9 - Сценарії логістичної стратегії розвитку системи МТЗ ДП «ЕБ «Дачна» (проект)

Сценарій 1 – Інерційний	Сценарій 2 – Помірно інвестиційний (базовий)	Сценарій 3 – Інноваційний (інтенсивний)
Збереження поточної структури і обсягів техніки Поточний ремонт і обслуговування без капітальної модернізації Мінімальні нові інвестиції (до 500 тис. грн на рік) Результат: Збереження поточного коефіцієнта забезпеченості 0,77; втрата конкурентоспроможності; можлива втрата обсягів виробництва	Поетапне оновлення 15–20% машинно-тракторного парку щорічно Інвестиції: 1,5–2,0 млн грн на рік Залучення лізингу, кредитів, державної підтримки Результат: Підвищення коефіцієнта забезпеченості до 0,90–0,95; зростання обсягів на 10–12%; позитивний економічний ефект	Цільове досягнення нормативного коефіцієнта забезпеченості (1,00) за 2–3 роки Впровадження сучасних ERP-систем і цифрової логістики Максимальна кооперація з партнерами й постачальниками Інвестиції: 2,0–2,5 млн грн на рік Результат: Повна забезпеченість; максимальна продуктивність; лідерство на ринку

Таблиця 12 – Матриця впровадження цифрових технологій ДП «ЕБ «Дачна»

Технологія	Функціональна область	Строк впровадження	Інвестиція (тис. грн)
ERP-система	Облік, планування, управління ресурсами	2025 (I кв.)	250
IoT-датчики на техніці	Моніторинг стану техніки, прогнозна діагностика	2025 (II–III кв.)	180
Система GPS-моніторингу	Відстеження техніки, оптимізація маршрутів	2025–2026	120
Мобільні додатки операторів	Облік операцій з поля, передача даних on-line	2026 (I пол.)	90
Хмарне сховище даних	Централізований доступ, резервні копії	2025–2026	80
AI-прогнозування потреб	Аналіз даних, оптимізація закупівель	2026–2027	150
Блокчейн ланцюгів постачання	Прозорість поставок, верифікація якості	2026–2027	110
Автоматизовані склади	Автоматизація складських операцій	2027 (перспектива)	300
РАЗОМ	–	–	1280



Чорненко Руслан Організаційно–економічний механізм управління якістю виробництва сільськогосподарської продукції в СФГ «Балкани» Білгород–Дністровського району Одеської області

Таблиця 3 - Матриця SWOT та стратегічні напрями розвитку

SWOT	OPPORTUNITIES (Можливості)	THREATS (Загрози)
STRENGTHS (Сильні сторони)	SO: АГРЕСИВНА СТРАТЕГІЯ ЗРОСТАННЯ - Розширення експорту на основі лідерської урожайності - Вирощування нових культур (бавовник, органічна продукція) з використанням досвіду провідних компаній - Інвестиції в точне землеробство для оптимізації витрат - Міжнародна сертифікація ISO, доступ на нові ринки	ST: ЗАХИСНА СТРАТЕГІЯ - Розвиток диверсифікації для скорочення залежності від цін на зерно - Укладення контрактів з гарантованим збутом - Розширення послуг агрохімічної лабораторії для додатково доходу - Венчурне фінансування для модернізації в умовах росту витрат
WEAKNESSES (Слабкості)	WO: АДАПТИВНА СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ - Цифровізація та впровадження IoT для оптимізації управління - Активне інвестування у кваліфікацію кадрів та утримання робітників - Розробка органічної сертифікації для доступу на ринки з «преміальними цінами» - Розширення публікацій про господарство, прозорість звітності	WT: ДЕФЕНСИВНА СТРАТЕГІЯ - Укладення страхових контрактів (страхування урожаю) - Скорочення витрат через впровадження енергозберігаючих технологій - Орієнтація на стабільні угоди з великими переробниками та експортерами - Моніторинг політичних змін та адаптація до них

Таблиця 6 - Вартість і структура чистого доходу (виручки) від реалізації продукції СФГ «Балкани»

Види продукції	2022р.		2023р.		2024 р.		2024 р. до 2022р.	
	млн. грн.	%	млн. грн.	%	млн. грн.	%	+/-	%
Зернові та зернобобові	147,7	52,6	184,5	54,0	259,1	73,5	111,3	175,4
в т.ч. пшениця	89,3	31,8	106,5	31,2	20,2	5,7	-69,1	22,6
кукурудза	5,7	2,0	14,5	4,2	21,4	6,1	15,6	372,9
ячмінь	50,0	17,8	36,8	10,8	144,5	41,0	94,4	288,8
просо	0,9	0,3	1,0	0,3	1,1	0,3	0,2	120,3
зернобобові	1,9	0,7	25,7	7,5	72,0	20,4	70,2	3884,3
Технічні	133,0	47,4	157,1	46,0	93,5	26,5	-39,5	70,3
в т.ч. соняшник	36,4	13,0	11,5	3,4	11,4	3,2	-25,1	31,2
ріпак	96,6	34,4	145,5	42,6	82,1	23,3	-14,5	85,0
Всього по рослинництву	280,8	100,0	341,6	100,0	352,6	100,0	71,8	125,6
Разом по підприємству	280,8	100,0	341,6	100,0	352,6	100,0	71,8	125,6



7



Рисунок 1 - Синергія функціональних блоків управління якістю (проект)



12

Петрушко Владислав Роль логістики у розвитку економіки України та її аграрного сектора.

Логістика — серце аграрної економіки України

Аграрний сектор є наріжним каменем національної економіки, забезпечуючи значну частку ВВП та валютних надходжень. Його ефективність критично залежить від безперебійних логістичних ланцюгів.

Внесок у ВВП та Експорт

Аграрний сектор формує **20% ВВП** України та **45% експорту** (станом на 2024 рік).

Критична Залежність від Експорту

Понад **70% зерна** експортується, переважно через логістичні ланцюги залізниці, автотранспорту та річкових перевезень.

Зв'язок зі Світом

Логістика забезпечує життєво важливий зв'язок між українськими виробниками, портами та світовими ринками, гарантуючи продовольчу безпеку.

Війна як Виклик для Аграрної Логістики

Повномасштабне вторгнення кардинально змінило логістичний ландшафт, створивши безпрецедентні виклики для експорту агропродукції та вимагаючи швидкої адаптації.

Блокада Чорноморських Портів

Закриття ключових портів у 2022 році спричинило глибоку кризу експорту зерна, змусивши шукати альтернативні "Шляхи солідарності".

Перенавантаження Західного Напрямку

Надмірне навантаження на залізничну інфраструктуру та митні переходи на кордонах з ЄС призвело до уповільнення та зростання вартості логістики.

Проблема Різної Ширини Колії

Відсутність єдиного залізничного стандарту (різна ширина колії) на кордоні з ЄС критично ускладнює транзит та вимагає додаткової перевалки.

Нові Європейські Вузли

Європейські порти (Констанца, Гданськ, Гамбург) стали новими, хоча і більш віддаленими, стратегічними вузлами перевалки української агропродукції.



Вплив Логістики на Економічне Зростання України

Ефективна логістична система має мультиплікативний ефект на всю економіку, створюючи переваги, що виходять за межі аграрного сектору.

Зниження Витрат і Ціноутворення

Ефективна логістика суттєво знижує кінцеві витрати на транспортування, підвищуючи маржинальність продукції та її конкурентоспроможність.

Експортний Потенціал та Валютні Надходження

Оптимізація логістичних процесів прямо впливає на обсяги експорту, що є основою для стабільних валютних надходжень і макроекономічної стабільності.

Стійкий Розвиток та Інтеграція

Логістичні інновації та модернізація інфраструктури сприяють сталому розвитку регіонів та прискорюють інтеграцію України в глобальні транспортні та економічні ринки.



Приклад: Розвиток Контейнерних Перевезень

Контейнеризація вантажів є сучасним трендом, що забезпечує гнучкість, безпеку та ефективність, особливо для високомаржинальної агропродукції.



Зростання Частки

Постійне зростання частки контейнерного транспорту для перевезення аграрної продукції, включаючи олію, бобові та продукцію переробки.



Оптимізація Часу та Втрат

Забезпечення більш швидкої доставки та мінімізація втрат продукції завдяки герметичності та стандартизації перевезень.



Підвищення Конкурентоспроможності

Контейнерні перевезення знижують ризики та витрати, підвищуючи конкурентоспроможність українського зерна та продуктів переробки на світовому ринку.

Проходження курсів на цифрових платформах:

СЕРТИФІКАТ

Цим підтверджується, що

МАРІЯ КРИШТАЛЕВИЧ

успішно завершив(ла) навчання

«Бізнес-гра для підприємців»

Під час навчання слухач/ка:

- розвинув(ла) актуальні підприємницькі бізнес-навички й загальне підприємницьке стратегічне мислення;
- опанував(ла) нові інструменти застосування цифрових технологій в навчанні.

Форма навчання - дистанційна

Кількість годин - 15 годин (0,5 кредит ЄКТС).

Іван Примаченко
Співзасновник платформи
онлайн-освіти Prometheus



Перевірка
автентичності
сертифікату
виданий
05.10.2025



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation
Швейцарська Конфедерація

<https://certs.prometheus.org.ua/cert/e1f2658a5743049cb095b51002df97>

PROMETHEUS



СЕРТИФІКАТ

Цим підтверджується, що

ЯЦИШИНА АЛЛА ЛЕОНІДІВНА

успішно завершив(ла) навчання

«Бізнес-гра для підприємців»

Під час навчання слухач/ка:

- розвинув(ла) актуальні підприємницькі бізнес-навички й загальне підприємницьке стратегічне мислення;
- опанував(ла) нові інструменти застосування цифрових технологій в навчанні.

Форма навчання - дистанційна

Кількість годин - 15 годин (0,5 кредит ЄКТС).

Іван Примаченко

Співзасновник платформи
онлайн-освіти Prometheus



Перевірка
автентичності
сертифікату

виданий
16.11.2025



European Bank
for Reconstruction and Development



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation
Швейцарська Конфедерація

<https://certs.prometheus.org.ua/cert/9de499a183f54ee5ad1e6643791cd842>

PROMETHEUS



СЕРТИФІКАТ

Цим підтверджується, що

ТЕТЯНА МАКАРОВА

успішно завершив(ла) навчання

«Бізнес-гра для підприємців»

Під час навчання слухач/ка:

- розвинув(ла) актуальні підприємницькі бізнес-навички й загальне підприємницьке стратегічне мислення;
- опанував(ла) нові інструменти застосування цифрових технологій в навчанні.

Форма навчання - дистанційна

Кількість годин - 15 годин (0,5 кредит ЄКТС).

Іван Примаченко

Співзасновник платформи
онлайн-освіти Prometheus



Перевірка
автентичності
сертифікату

виданий
08.09.2025



European Bank
for Reconstruction and Development



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation
Швейцарська Конфедерація

<https://certs.prometheus.org.ua/cert/8f584db227514875a2c41d1378e3f6a4>

PROMETHEUS



СЕРТИФІКАТ

засвідчує, що

ТЕТЯНА МАКАРОВА

пройшов(ла) підвищення кваліфікації за спеціальною короткостроковою програмою

«Excel для бізнесу: лайфхаки, що пришвидшують роботу та знижують витрати»

Під час навчання слухач/ка:

- набув(ла) вміння використовувати можливості Excel для оптимізації діяльності;
- опанува(ла) сучасні знання щодо налаштування робочого середовища Excel, створення та налаштування зведених таблиць для аналізу великих обсягів даних;
- розвинув(ла) Інформаційно-цифрову та інноваційні компетентності.

Форма навчання - дистанційна

Кількість годин - 15 годин (0,5 кредит ЄКТС).

Іван Примаченко

Співзасновник платформи
онлайн-освіти Prometheus



Марія Гафтуняк

BI-аналітик



Перевірка
автентичності
сертифікату

виданий
07.11.2025



European Bank
for Reconstruction and Development



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Swiss Confederation
Швейцарська Конфедерація

<https://certs.prometheus.org.ua/cert/d/e562ae73a7e49af97d921ffb3594be7>

PROMETHEUS



СЕРТИФІКАТ

ЗАСВІДЧУЄ, ЩО

ТЕТЯНА МАКАРОВА

УСПІШНО ЗАКІНЧИВ(ЛА) КУРС

**Транспортне моделювання
та аналіз політики**



Аднан Рахман
Автор курсу



Міністерство розвитку
громад та територій
України



Перевірка
автентичності
сертифікату

виданий
09.11.2025

PROMETHEUS



Участь у конференціях

ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ



СЕРТИФІКАТ

засвідчує, що

Макарова Т.О.

приймав(ла) участь у

III Міжнародній науково-практичній конференції
«БРАСЛАВСЬКІ ЧИТАННЯ. ЕКОНОМІКА ХХІ СТОЛІТТЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ТА
ГЛОБАЛЬНИЙ ВИМІРИ»



Ректор  **Михайло БРОШКОВ**

✉ osau@osau.edu.ua
📍 м. Одеса, Пантелеймонівська, 13

☎ 048 784 57 32
048 785 10 43

📞 099 191 26 22
096 456 16 44

м. Одеса, 06 листопада 2025 р.

ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
ФАКУЛЬТЕТ ЕКОНОМІКИ ТА УПРАВЛІННЯ



СЕРТИФІКАТ

засвідчує, що

Сухенко С.А.

приймав(ла) участь у

III Міжнародній науково-практичній конференції
«БРАСЛАВСЬКІ ЧИТАННЯ. ЕКОНОМІКА ХХІ СТОЛІТТЯ: НАЦІОНАЛЬНИЙ ТА
ГЛОБАЛЬНИЙ ВИМІРИ»



Ректор  **Михайло БРОШКОВ**

✉ osau@osau.edu.ua
📍 м. Одеса, Пантелеймонівська, 13

☎ 048 784 57 32
048 785 10 43

📞 099 191 26 22
096 456 16 44

м. Одеса, 06 листопада 2025 р.

Логістика в аграрному бізнесі

Практичний досвід компанії ТОВ «Торговий дім Куркуль»

► www.kurkul.com.ua



Виступає: Роман Гузь, засновник компанії



Хто ми?

- ТОВ «Торговий дім Куркуль» спеціалізується на:
 - - продажі сертифікованого насіння,
 - - мікродобрив,
 - - засобів захисту рослин (ЗЗР).
- 📍 Офіс — м. Одеса
- 📍 Склади: м. Одеса, Біла Церква, Вінниця, Дніпро, Житомир
- 🤝 Клієнти — фермери з усієї України (>12 000)
- 🚚 Основний напрям — постачання якісної агропродукції в максимально короткі строки.

