

**Види і результати професійної діяльності професора кафедри менеджменту,
доктора економічних наук, професора Лівінського Анатолія Івановича
за спеціальністю 073 « Менеджмент**

Пункт відповідності кваліфікаційним вимогам Ліцензійних умов (пункт 38)	Результати професійної діяльності
Пункт 1	1. Андрейченко, А. В., Лівінський, А. І., Найда, І. С., & Петрів, І. М. Лідерська поведінка та її вплив на мотивацію праці управлінського персоналу. Актуальні питання економічних наук, (16). URL: https://a-economics.com.ua/index.php/home/article/view/839 2. Zamlynskyi V., Livinskyi A., Zakharkiv I., Korneeva, T. Current developments in management of human resources. Knowledge management competence for achieving competitive advantage of professional growth and development. BA School of Business and Finance. Riga, Latvia, 2021. 451 p. http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/handle/123456789/10569 URL: https://goo.su/tEnjEtT 3. Лівінський А. І. Органічне виробництво як пріоритетна складова сталого розвитку аграрного сектору України. <i>Економічний вісник Причорномор'я</i>. Одеса. ОДАУ. 2022, №3. С. 47-55 URL: https://ebbsl.com.ua/index.php/visnuk/article/view/35 4. Бездушна Ю.С., Лівінський А. І. Замлінська О.В. Аналіз рівня капіталізації в управлінні аграрним підприємством. Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology. 2022 Volume 5. №3. С. 81-85 URL: https://surl.li/airkmx 5. Gryshova, I., Kyzym, M., Hubarieva I., Livinskyi, A., Koroshenko, M. «Assessment of the EU and Ukraine Economic Security and Its Influence on Their Sustainable Economic Development»/ Sustainability, 2020. № 12 (18), 7692. Scopus URL : http://www.scopus.com/inward/authorDetails.url?authorID=57219094447&partnerID=MN8TOARS 6. Zamlynskyi, V.A., Kondratyuk, V.M., Livinskyi A.I., Naida, A.V., Naida, I.S. Priority Tasks and Marine Aquaculture Development Strategy AIP Conference Proceedings 2413, 040015 (2022). Scopus URL: https://doi.org/10.1063/5.0079272 7. Zamlynskyi, V.A., Minakova, S.M., Livinskyi, A.I., Al Ali, A.M.A.S., Camara, B.M. Information and communication technologies as a tool and incentive for strategic decision making. Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetut this link is disabled, 2022, (2), стр. 129–134. Scopus. URL: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57219094447 8. Zamlynskyi V., Livinskyu A., Zamlinska O. Minakova S. Conceptual principles if reengineering of agricultural resources: open problems, challenges and future trends. The Digital Agricultural Revolution: Innovations and Challenges in Agriculture Through Technology Disruptions. The Digital Agricultural Revolution (pp.269-287) First published: 13 May 2022 Scopus URL: https://doi.org/10.1002/9781119823469.ch11 9. Лівінський А., Шабатура Т, Дідур Г. Алгоритм модернізації підготовки кадрів в аграрному секторі економіки. <i>Економіка та суспільство</i>. 2024. № 63. С. 33-39. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-63-33 10. Дідур Г. І, Лівінський А. І., Шабатура Т. С. Кадровий потенціал в аграрному секторі економіки. <i>Економічні іновачії</i>

Том 26, Вип. 2 (91) с. 17-24 <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4096>

11. Лівінський А.І, Мельничук О.І, Петренко О.П. Макроекономічні та інституціональні аспекти моделі розвитку аграрного підприємництва. *Трансформаційна економіка*, №2 (07), 2024 С. 130-135. DOI:<https://doi.org/10.32782/2786-8141/2024-7-20>

12. Шабатура Т. С., **Лівінський А.І.** Формування агроекономічних концепцій як пріоритетний фактор стійкого розвитку економіки України. *Український журнал прикладної економіки та техніки*. 2024. Том 9, №2, С. 307-312

DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-2-52>

13. **Лівінський, А.**, Мельничук, О., Петренко О. Розвиток фермерства як форми аграрного підприємництва в умовах інституціональних трансформацій. *Сталий розвиток економіки*. 2024. №1(48). С. 378-383

URL:<https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-52>

14. **Anatolii Livinskyi**, Ihor Palchyk, Iryna Samoiloava, Iryna Safronska, Kostiantyn Nechyporenko, Volodymyr Andryshyn, Oksana Bolshaia, Olha Dashko. Financial and security design of management accounting of innovation agricultural enterprises in conditions of dilitalization and migration risks. *Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development*. 2024. Vol. 46, No. 3. P. 329-345 URL: <https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/6192>

15. Оберемок В.О., **Лівінський І.** Напрямки соціально-економічного розвитку сільських територій як ключові аспекти формування стратегії розвитку територіальних громад. № 5 (2024): *Економічний вісник Причорномор'я* с. 89-110 *Economic Bulletin of the Black Sea Littoral*. 2024, Issue 5 URL: <https://doi.org/10.37000/ebbsl.2024.05.08>

16. **Лівінський А.І.** Бортник У. Концептуальні підходи до розуміння сутності управління професійним розвитком персоналу організації. *Економіка та суспільство* Випуск # 68 / 2024 URL:<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4986>

17. **Лівінський А.**, Юлизюк Т., Степанов М. Фінансові ресурси та їх трансформація під впливом цифровізації сучасного агробізнесу. *Modeling the development of the economic systems*. № 4 (2024) URL:<https://mdes.khmn.edu.ua/index.php/mdes/issue/view/14>

18. **Лівінський А.І.**, Вовк М.О., Юрків Н.М., Нечипоренко К. В. Економічна ефективність адаптації технологістичного менеджменту конкурентоспроможних підприємств до роботи в умовах безпекових ризиків та диджиталізації. *Актуальні проблеми економіки*. 2025. №2 (284). С 239–253. DOI:10.32752/1993-6788-2025-1-284-239-253

19. Дидур Х, Мельничу О, Теличко Н, **Ливинський А.** Управління витратами в операційній системі аграрних підприємств на засадах логістичного підходу. *Агросвіт* 2025. № 10. С 79-87 URL: surl.lt/ybazch

20. **Лівінський А. І.**, Ангелов О. О. Сучасний стан та тенденції розвитку капітального будівництва в Одеській області. *Агросвіт* № 11 2025. С 93 - 99 DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.11.93>

21. Найда І., **Лівінський А.**, Петрів І., Андрейченко В. Індивідуальна стратегія самоменеджменту як мотиваційний засіб зниження професійного вигорання лідерів в управлінських командах. *Міжнародний науковий журнал "Інтернаука"*. Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 9. URL: <https://surl.lt/enckkj>

22. **Лівінський А.**, Андрейченко В., Петрів І., Найда І. Взаємозв'язок між рівнем мотивації та результативністю командної взаємодії менеджерів аграрних підприємств в умовах військового стану. *Успіхи та досягнення в науці*. 2025 №9(19).С. 625-638 URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/29313/29269>

23. **Лівінський, А. І.**, Андрейченко, А. В., Петрів, І. М., Найда, І. С. Мотиваційна функція самоменеджменту в процесі становлення сучасного адаптивного управлінського лідерства. *Наукові інновації та передові технології*.

	Наукові інновації та передові технології. 2025. №10 (50), С.480-490 https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-480-490
Пункт 4	1. Лівінський А.І., Найда І.С. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» (частина І) для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2021. 30 с. (Протокол № 9 науково-методичної комісії факультету економіки та управління від 25 жовтня 2021 р.) 2. Лівінський А.І., Найда І.С. Методичні вказівки для виконання самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» (частина ІІ). Одеса: ОДАУ, 2022. 38 с. (Протокол № 9 науково-методичної комісії факультету економіки та управління від 26 травня 2022 р.) 3. Лівінський А.І. Методичні вказівки для виконання самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 193 «Геодезія та землеустрій». Одеса: ОДАУ, 2022. 48 с. (Протокол № 9 науково-методичної комісії факультету економіки та управління від 26 травня 2022 р.) 4. Лівінський А.І. Методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Організація праці менеджера» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент», ОДАУ, 2023. 36 с. (Протокол № 2 науково-методичної комісії факультету економіки та управління від 28 вересня 2023 р.) 5. Лівінський А.І. Методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Аграрний менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент», Одеса: ОДАУ, 2023. 40 с. (Протокол № 2 науково-методичної комісії факультету економіки та управління від 28 вересня 2023 р.) 6. Лівінський А.І. Менеджмент: Методичні вказівки для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого рівня вищої освіти «Бакалавр» спеціальностей 051 «Економіка», 071 «Облік і оподаткування». 36 с. Рецензент Замлінський В.А. Протокол засідання кафедри №9 від 19.02.24. 7. Лівінський А.І. Бенчмаркінг: Методичні вказівки для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів другого рівня вищої освіти «Магістр» спеціальностей спеціальності 073 «Менеджмент». 38 с. Рецензент Замлінський В.А. Протокол засідання кафедри №10 від 03.03.24.
Пункт 8	Виконання функцій наукового керівника науково-дослідної роботи за господарсько-договірними темами: 1. «Консалтинг виробничої діяльності та організація проведення сертифікації з виробництва органічної продукції рослинного походження, управління технологічними процесами у тваринництві». СПК «Родина» с. Плахтіївка, Білгород-Дністровський район Одеська область. Договір № 03-2023 від 10.11.23. Обсяг фінансування 20 000 грн.; 2. «Управлінський консалтинг з організації виробництва та сертифікації органічної продукції рослинного походження». ТОВ «Тарутинська зернова компанія» с Юр'ївка, Болградський район, Одеська область, за договором № 01-03-2024 від 19.02.2024 року. Обсяг фінансування 40 000 грн.
Пункт 9	1. Голова разової спеціалізованої вченої ради яка утворена від 31.10.2024 Одеським державним аграрним університетом з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації здобувача Седова Вячеслава Андрійовича на тему: «Модернізація системи підготовки кадрів вищої кваліфікації для аграрного сектора економіки». (наказ Одеського державного аграрного університету № 352-заг від 01.11.2024 року). 2. Голова разової спеціалізованої вченої ради яка утворена від 26.12.2024 року рішенням Вченої ради Одеського державного аграрного університету (протокол № 5) та введено в дію наказом Одеського державного аграрного університету № 394-заг від 27.12.2024 року з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації здобувача Сахацького Миколи Миколайовича на тему: «Управління розвитком аграрного підприємництва в умовах

	інституціональних трансформацій».
Пункт 11	Надання консультацій з виробничої діяльності: СВК «Родина» с. Плахтіївка, Б-Дністровський район, Одеська область; ТОВ «Світанок СМ» с. Старі Маяки, Березовський район, Одеська область; ТОВ «Гарутинська зернова компанія» с Юр'ївка, Болградський район, Одеська область. Угода про наукове консультування ТОВ «Райт Френк» м. Одеса. Співпраця з 2006 р.
Пункт 12	1. Мельничук О.І., Левіна-Костюк М.О., Лівінський А. І. Використання економіко-математичних методів в управлінні проектами оптимізації структури виробництва сільськогосподарської продукції. Матеріали XII міжнародна науково-практична Інтернет-конференція «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті», 21-22 жовтня 2021 року, м. Одеса, ОДАБА, Україна. С. 155-159. URL: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/51902/1/Konferentsiya_UP__2021-22nr_Balazuik_Sysoieva%20%28PDF%29.pdf 3. Лівінський А.І. Найда А.В. Найда І.С. Розвиток сучасного менеджменту в дистанційних умовах командної роботи. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» 28 травня 2021 С. 78-81. URL: https://economics.net.ua/conf-m 3. Лівінський А.І., Понтус К.М. Рекрутинг: цінності, орієнтири майбутнього менеджера. Матеріали III міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку» Одеса 2021. Лівінський А.І.С.124-127 URL: https://surl.li/mykhuc 4. Найда А.В. Лівінський А.І., Листопадська Т.В. Криптовалюти як об'єкт обліку. «Проблеми та перспективи розвитку економіки: світові та національні аспекти» Збірник матеріалів XIII Міжнародної науково-практичної конференції, 18.11.2022. Одеса, ОДАУ. С. 359-361 https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2022/12/Zbirnyk-202224524.pdf 5. Лівінський А.І. Органічне виробництво як складова аграрного бізнесу в Україні. «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти» Збірник матеріалів II Міжнародна науково-практична конференція науково-педагогічних працівників та молодих науковців 08-09.12.2022. Одеса, ОДАУ. С. 610-6145. 6. Лівінський А.І. Краундфандинг та волонтерство: виклики сьогодення. «Проблеми та перспективи розвитку економіки: світові та національні аспекти» Збірник матеріалів XIII Міжнародної науково-практичної конференції, 18.11.2022. Одеса, ОДАУ. С. 91-93. https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2022/12/Zbirnyk-202224524.pdf 7. Ткаченко А. О., Лівінський А. І., Телічко Н.А. Управління професійним розвитком персоналу аграрних підприємств. Актуальні аспекти розвитку науки і освіти. III Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців 09-10 листопада 2023 р., Одеський державний аграрний університет. С. 603-605 U 8. Реуцька Г.В., Лівінський А.І. Управління інноваційною діяльністю аграрних підприємств в умовах нестабільності зовнішнього середовища. Актуальні аспекти розвитку науки і освіти III Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців (09-10 листопада 2023 р., Одеський державний аграрний університет) С. 590-592 URL: surl.li/kbkwgu 9. Оберемок В. Лівінський А. Малі підприємства на сільських територіях: драйвери економічного розвитку в умовах глобалізації. <i>Браславські читання. Економіка XXI століття: національний та глобальний виміри</i>: зб. матеріалів II Міжнародної наукової-практичної конференції. (Одеса, 6 листопада 2024 р.). Одеса: ОДАУ, 2024. С. 234-237. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2024/11/Braslavski-chytannya-Zbirnyk-2024.pdf

	10. Оберемок В.О., Лівінський А.І. Сталий розвиток агропромислового комплексу та продовольча безпека під час війни. «Розвиток агропромислового комплексу та сільських територій під час». Збірник матеріалів науково-практичного форуму (29 травня 2024 року) с. 9-С. 106-109 URL:surl.li/rfgkzu
Пункт 14	Керівництво студентом Друмовим В.І. який зайняв II місце на Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» у Державному університеті інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса 25 вересня 2025 року
Пункт 19	Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнесу – освіти. Довідка № 2/16-21 від 18.05.2021 р.
Пункт 20	ФОП Лівінський Анатолій Іванович (2006 р. – по теперішній час).