

ВІДОМОСТІ
про самооцінювання освітньої програми

Заклад вищої освіти	Одеський державний аграрний університет
Освітня програма	31834 Менеджмент
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Спеціальність	073 Менеджмент

Відомості про самооцінювання є частиною акредитаційної справи, поданої до Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти для акредитації зазначеної вище освітньої програми. Відповідальність за підготовку і зміст відомостей несе заклад вищої освіти, який подає програму на акредитацію.

Детальніше про мету і порядок проведення акредитації можна дізнатися на вебсайті Національного агентства – <https://naqa.gov.ua/>

Використані скорочення:

ID	ідентифікатор
ВСП	відокремлений структурний підрозділ
ЄДЕБО	Єдина державна електронна база з питань освіти
ЄКТС	Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система
ЗВО	заклад вищої освіти
ОП	освітня програма

Загальні відомості

1. Інформація про ЗВО (ВСП ЗВО)

Реєстраційний номер ЗВО у ЄДЕБО	267
Повна назва ЗВО	Одеський державний аграрний університет
Ідентифікаційний код ЗВО	00493008
ПІБ керівника ЗВО	Брошков Михайло Михайлович
Посилання на офіційний веб-сайт ЗВО	osau.edu.ua

2. Посилання на інформацію про ЗВО (ВСП ЗВО) у Реєстрі суб'єктів освітньої діяльності ЄДЕБО

<https://registry.edbo.gov.ua/university/267>

3. Загальна інформація про ОП, яка подається на акредитацію

ID освітньої програми в ЄДЕБО	31834
Назва ОП	Менеджмент
Галузь знань	07 Управління та адміністрування
Спеціальність	073 Менеджмент
Спеціалізація (за наявності)	<i>відсутня</i>
Рівень вищої освіти	Бакалавр
Тип освітньої програми	Освітньо-професійна
Вступ на освітню програму здійснюється на основі ступеня (рівня)	Повна загальна середня освіта, Фаховий молодший бакалавр, ОКР «молодший спеціаліст», Молодший бакалавр
Структурний підрозділ (кафедра або інший підрозділ), відповідальний за реалізацію ОП	Кафедра менеджменту
Інші навчальні структурні підрозділи (кафедра або інші підрозділи), залучені до реалізації ОП	Кафедра обліку і оподаткування, Кафедра економічної теорії і економіки підприємства, Кафедра суспільно-гуманітарних наук, Кафедра інформаційних технологій
Місце (адреса) провадження освітньої діяльності за ОП	м. Одеса, пров. Валерія Лобановського, 6, корп. № 4 м. Одеса, вулиця Канатна, 99, корп. №1 м. Одеса, вулиця Пантелеймонівська, 13, корп. № 2
Освітня програма передбачає присвоєння професійної кваліфікації	<i>не передбачає</i>
Професійна кваліфікація, яка присвоюється за ОП (за наявності)	відсутня
Мова (мови) викладання	Українська
ID гаранта ОП у ЄДЕБО	57119
ПІБ гаранта ОП	Дідур Ганна Іванівна
Посада гаранта ОП	доцент
Корпоративна електронна адреса гаранта ОП	didur@osau.edu.ua
Контактний телефон гаранта ОП	+38(096)-416-75-95
Додатковий телефон гаранта ОП	<i>відсутній</i>

Форми здобуття освіти на ОП	Термін навчання
заочна	3 р. 10 міс.
очна денна	3 р. 10 міс.

4. Загальні відомості про ОП, історію її розроблення та впровадження

ОП «Менеджмент» бакалаврського рівня започаткована кафедрою менеджменту, яка створена ще 1.09. 1969 р. і була першою кафедрою управління серед 101 аграрних ЗВО колишнього СРСР. Про вагомий внесок НПП кафедри в розвиток теорії та практики управління виробництвом свідчить те, що за часів СРСР кафедра виконувала функцію наук.-метод. центру управління с.г. виробництвом Гол. упр. вищої та середньої освіти Мін. с. г. СРСР. Заснування і становлення кафедри менеджменту пов'язано з ім'ям видатного вченого, заслуженого діяча науки УРСР, д.е.н, проф. М. О. Браславця, який займався впровадженням ЕММ в управління с.г. виробництвом. Завдяки йому в 1966 р. розпочинається підготовка фахівців за спеціальністю "економічна кібернетика в с.г." Соціально-економічні перетворення в Україні обумовлюють відповідні зміни в спеціальностях. Спочатку здійснювалася підготовка фахівців за спеціальністю 1745 "Економіка і організація с.г.", потім за спеціальністю 07.06 "Економіка і управління в галузях АПК", з 1994 р. – за спеціальністю 7.050202 "Аграрний менеджмент", з 2000 р. – за спеціальністю "Менеджмент організацій" ОКР бакалавр, спеціаліст та магістр.

За період з 2000 р. спеціальність пройшла всі успішні акредитації, остання з яких відбулася у 2016 р. Сертифікат про акредитацію, серія НД, № 1692889 дійсний до 01.07.2026 р. (наказ МОН від 21.06. 2016 № 79 А).

Модернізація змісту ОП здійснювалася протягом всіх років її існування з урахуванням вимог державних нормативних документів, тенденцій розвитку ринку праці, пропозицій стейкхолдерів, вивчення досвіду реалізації подібних програм провідними вітчизняними та зарубіжними ЗВО. Так, на основі рекомендацій стейкхолдерів, здобувачів, рецензентів та НПП кафедри до складу обов'язкових ОК введені: «Менеджмент Startup-проектів», Міждисциплінарний тренінг-курс «Прийняття управлінських рішень», «Правове забезпечення управлінської діяльності», «Управління витратами та контролінг», «Лідерство та організаційна поведінка», «Мотиваційний менеджмент».

Щороку розширювався перелік вибірових ОК професійного спрямування, до складу якого, зокрема, увійшли: «Управління командною взаємодією», «Діджитал менеджмент», «Інтернет-торгівля і фулфілмент», «Міжнародний менеджмент», «Бренд -менеджмент», «Тайм-менеджмент», «Управління фінансами підприємства».

Мета реалізації ОП «Менеджмент» бакалаврського рівня полягає в забезпеченні системної фахової підготовки бакалаврів менеджменту, які володіють глибокими теоретичними знаннями, практичними навичками та вміннями, мотивовані до гармонійного особистісного розвитку, креативно мислять, діють соціально відповідально на засадах високих духовних цінностей та здатні вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі управління підприємствами, організаціями та їх підрозділами з метою високопродуктивного природокористування та соціально-економічного зростання виробничих колективів, територіальних громад та суспільства в цілому.

5. Інформація про контингент здобувачів вищої освіти на ОП станом на 1 жовтня поточного навчального року у розрізі форм здобуття освіти та ліцензійний обсяг за ОП

Рік навчання	Навчальний рік, у якому відбувся набір здобувачів відповідного року навчання	Обсяг набору на ОП у відповідному навчальному році	Контингент студентів на відповідному році навчання станом на 1 жовтня поточного навчального року		У тому числі іноземців	
			ОД	З	ОД	З
1 курс	2025 - 2026	100	27	12	0	0
2 курс	2024 - 2025	70	41	13	0	0
3 курс	2023 - 2024	115	47	10	1	0
4 курс	2022 - 2023	180	37	15	0	0

Умовні позначення: ОД – очна денна; ОВ – очна вечірня; З – заочна; Дс – дистанційна; М – мережева; Дл – дуальна.

6. Інформація про інші ОП ЗВО за відповідною спеціальністю

Рівень вищої освіти	Інформація про освітні програми
початковий рівень (короткий цикл)	55643 Менеджмент бізнес-організацій
перший (бакалаврський) рівень	31834 Менеджмент
другий (магістерський) рівень	31847 Менеджмент
третій (освітньо-науковий/освітньо-творчий) рівень	39117 Менеджмент

7. Інформація про площі приміщень ЗВО станом на момент подання відомостей про самооцінювання, кв. м.

	Загальна площа	Навчальна площа
Усі приміщення ЗВО	34681	27152
Власні приміщення ЗВО (на праві власності, господарського відання або оперативного управління)	34681	27152
Приміщення, які використовуються на іншому праві, аніж право власності, господарського відання або оперативного управління (оренда, безоплатне користування тощо)	0	0
Приміщення, здані в оренду	0	0

Примітка. Для ЗВО із ВСП інформація зазначається:

- ☐ щодо ОП, яка реалізується у базовому ЗВО – без урахування приміщень ВСП;
- ☐ щодо ОП, яка реалізується у ВСП – лише щодо приміщень даного ВСП.

8. Документи щодо ОП

Документ	Назва файла	Хеш файла
Освітня програма	ОП Менеджмент Бакалавр 2024.pdf	TjzSE9aPMpCaH5K3AEy3onwcA3lh75ulepkTxUWujuA=
Освітня програма	ОП Менеджмент Бакалавр 2025.pdf	i4FFzXYO3Ik1sxEV+oGA2vogFwSUALZ7y24LDY97rkY=
Навчальний план за ОП	ПП 2024-2025 денна.pdf	+dofaNasyTAgEACFpnXL9OwT5T5eSXSkLXImWScAMiU=
Навчальний план за ОП	ПП 2024-2025 заочне.pdf	kaBnX27W2Pcj+sOICJY/elli7vaeo+3glO5gsws4tn8=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	Рецензія на ОП 2024 Мандриченко.pdf	gtP8YhJwmwxDoVVPJSdlPk/yu7EXMTMDlb3ub/w2POk=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	Рецензія на ОП 2024 Приходько.pdf	mFzyqbWLooWdNCl4K+6hFHnx3u3ok889TNW8WQvsRH8=
Матеріали від ЗВО: пропозиції та рекомендації від роботодавців, таблиця відповідності публікацій наукових керівників напрямам (тематикам) досліджень аспірантів (для ОП третього рівня освіти)	Рецензія на ОП 2024 Станіславик.pdf	L4srDHLJ9OojU/34uxyQw3pYehUSQS/5TgBBOAC/TAs=

1. Проектування освітньої програми

Чи освітня програма дає можливість досягти результатів навчання, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти? Якщо стандарт вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти відсутній, поясніть, яким чином визначені ОП програмні результати навчання відповідають вимогам Національної рамки кваліфікацій для відповідного кваліфікаційного рівня?

ОП розроблена на основі стандарту вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (наказ МОН України № 1165 від 29.10.2018 р. «Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського)

рівня вищої освіти» зі змінами).

ОП повністю враховує вимоги стандарту вищої освіти, зокрема містить перелік обов'язкових компетентностей здобувача, а нормативний зміст підготовки здобувачів вищої освіти, сформульований у термінах результатів навчання. Атестація здобувачів у відповідності до вимог стандарту здійснюється у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Під час розробки ОП 2025 року були враховані зміни, що були внесені до стандарту вищої освіти зі спеціальності 073 «Менеджмент» згідно наказу МОН України № 842 від 13.06.2024 р. щодо доповнення розділу «IV Перелік компетентностей випускника» пунктом 16, а саме: «ЗК16. Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності» (<https://surli.cc/tjbxpz>).

Чи зміст освітньої програми враховує вимоги відповідних професійних стандартів (за наявності)?

Професійний стандарт зі спеціальності 073 «Менеджмент» відсутній. Освітня програма не передбачає присвоєння професійної кваліфікації. Для визначення компетентностей та результатів навчання, ОДАУ орієнтується на опис кваліфікаційного рівня (знання, уміння/навички, комунікації, відповідальність та автономія), який є характерним для 6 рівня Національної рамки кваліфікацій (Постанова КМУ від 23 листопада 2011 р. № 1341, зі змінами та доповненнями від 25.06. 2020 р. № 519), а також на стандарт вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (наказ МОН України № 1165 від 29.10.2018 р. «Про затвердження стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти» зі змінами - <https://surli.cc/vjxwaa>). ОП спрямована на забезпечення здатності випускників до рішення таких професійних завдань: системний аналіз діяльності організації, виявлення проблем та обґрунтування методів їх вирішення; розробка стратегічних напрямів розвитку організації з урахуванням тенденції змін бізнес-середовища; генерування бізнес-ідей та управління інвестиціями; раціональне використання ресурсного потенціалу підприємства; розробка результативних систем мотивації праці; забезпечення прийняття та реалізації управлінських рішень; організація управлінської діяльності; застосування сучасних ІТ- технологій в управлінській діяльності.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням потреб заінтересованих сторін (стейкхолдерів)?

- здобувачі вищої освіти та випускники програми

Керуючись принципами студентоцентрованого навчання, ОДАУ і кафедра менеджменту активно долучають здобувачів ВО до формування цілей, ПРН та модернізації ОП. Публічність обговорення ОП забезпечується вільним доступом її проекту на сайті (<https://surli.cc/ybznxc>) та можливістю надати свої пропозиції (<https://surli.cc/fxuvsc>). В ОДАУ регулярно проводяться опитування (<https://surli.cc/fxuvsc>), здобувачі долучаються до роботи проектної групи (пр.№1, 25.11.2022р.; пр.№1,16.01.2024р.), приймають участь в обговоренні ОП на розширеному засіданні кафедри (пр. № 9,22.03.2023 р.; пр.№11,18.04.2024 р.; №10, 15.04. 2025 р.). Здобувачі мають можливість висловлювати свою думку під час безпосередніх зустрічей з гарантом ОП, бесід з іншими викладачами ОП, а також ініціювати зміни під час засідань студентської ради.

Серед пропозицій, що внесені здобувачами: розширення переліку вибірових ОК за рахунок ОК «Міжнародний менеджмент», «Міжнародний маркетинг» (Макарова Т.), «Самоменеджмент та особистісний розвиток» (Даниленко А.); посилення практичної підготовки в сфері ІТ продуктів в менеджменті та уточнення назви ОК «Інформаційні системи і технології в менеджменті» (Праведна А.); збільшення кількості практичних кейсів, тренінгів (Василіва Є.).

- роботодавці

Роботодавцями для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти є підприємства, установи та організації усіх галузей. В публічному обговоренні та рецензуванні ОП беруть участь керівники та заступники керівників підприємств, керівники відділів, установ та організацій усіх галузей та інші представники роботодавців. Зокрема, на ОП в різні роки надавали рецензії та свої пропозиції: Тасмасис О.І., виконавчий директор АРК «Придунайська Нива»; Мандриченко В.Є., голова правління СВК «Родина»; Гладкий О., директор ТОВ «Сільськогосподарське підприємство «Афіни»; Головка О. Я., керівник апарату Роздільнянської районної військової адміністрації; Надем'янова І.Г., начальник управління з питань економіки, бюджету, інвестицій та міжнародного співробітництва апарату Одеської обласної ради (<https://surli.cc/sfmdau>). Для удосконалення ОП проводяться розширенні засідання кафедри (пр. № 9,22.03.2023 р.; пр.№11,18.04.2024 р.; №10, 15.04. 2025 р.), а також круглі столи (07.12.2023р.;21.02.2025р.), участь в яких взяли і роботодавці (<https://surli.cc/tzjefs>).

- академічна спільнота

НПП кафедри менеджменту приймають активну участь в обговоренні ОП, змісту її окремих компонентів. На кафедрі менеджменту функціонує методичний семінар, на якому розглядаються методичні аспекти розробки ОП та викладання освітніх курсів, в т.ч. і здобувачам ОС «бакалавр». Зокрема, проведено семінар на тему «Методичне забезпечення міждисциплінарного тренінг курсу «Прийняття управлінських рішень» (Дідур Г.І.). В ОДАУ періодично проводяться наради гарантів з метою обміну досвідом, обговорення складу та змісту вибірових компонент загально університетського каталогу. Завдяки спільній співпраці уніфіковані підходи до кількості кредитів вибірових ОК. Конструктивні пропозиції з боку академічної спільноти отримані в ході рецензування ОП. Зокрема, на ОП в різні роки надавали рецензії та свої пропозиції Красностанова Н.Е., зав. кафедри менеджменту організацій Навчально-наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка», к.е.н., доцентка; Ажаман І.А., проректор з НІР Одеської державної академії будівництва та архітектури, д.е.н., професорка; Судомир С.М., професорка кафедри економіки і менеджменту, завідувачка відділу навчально-науково інноваційної діяльності, ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут».

- інші стейкхолдери

ОДАУ, факультет економіки та управління, кафедра менеджменту активно залучають до співпраці вітчизняних та зарубіжних науковців, керівників освітніх та наукових установ, фахівців-практиків, з якими ведеться конструктивний діалог щодо підвищення якості підготовки здобувачів вищої освіти та їх кар'єрного зростання. Для врахування відгуків стейкхолдерів проводяться опитування (<https://surli.li/fxuvxc>). Під час круглого столу (07.12.2023р.) Калабін С., менеджер з розвитку екосистеми агробізнесу Програми USAID АГРО звернув увагу на важливість посилення аспектів в дисциплінах стосовно проблематики сталого розвитку, соціальної відповідальності агробізнесу. До обговорення ОП залучалися випускники ОП (Ткаченко Д., Радченко О., Ажаман І., Спірко К., Дамаскін В.).

Чи мета освітньої програми відповідає місії та стратегії закладу вищої освіти?

Стратегія розвитку ОДАУ визначає базові вектори сталого розвитку університету, стратегічні цілі та місію бути провідним освітньо-науковим центром півдня України у сфері аграрної освіти, науки та інновацій, який забезпечує продукування нових знань для підготовки фахівців нової генерації, сприяє сталому розвитку суспільства, зміцнює продовольчу безпеку держави та інтегрує Україну до європейського і світового науково-освітнього простору. З врахуванням базових векторів сталого розвитку університету, а також положень стратегічних цілей визначена місія кафедри менеджменту - розвиток знань теорії і методології управління та підготовка професіональних менеджерів, компетентних для вирішення складних управлінських задач забезпечення висхідного соціо-економіко-екологічного розвитку підприємств, територіальних громад, секторів національної економіки на інноваційних засадах. Цілі ОП «Менеджмент» відповідають місії та стратегічним цілям ОДАУ. Досягненню мети ОП сприяють реалізація стратегічних пріоритетів розвитку університету щодо безперервного удосконалення якості освіти та розвитку академічного потенціалу, створення інноваційної інфраструктури та безпечного освітнього середовища, інтегрування університету в світовий освітньо-науковий простір.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку науки і спеціальності?

Проведене самооцінювання підготовки бакалаврів менеджменту встановлює, що мета освітньої програми та програмні результати навчання в повній мірі визначається з урахуванням тенденцій розвитку як науки, так і спеціальності. Це досягається включенням в освітні програми обов'язкових та вибіркових освітніх компонент, а також внесенням в їх зміст змін, що віддзеркалюють новітні наукові здобутки. Такі освітні компоненти та їх тематика включає: оптимізаційні методи і моделі, інновації в менеджменті, менеджмент Startup-проектів, інструментарій інформаційних систем та комунікаційних технологій в управлінні, соціальну відповідальність бізнесу, диджиталізацію в управлінні, екологізація аграрного менеджменту, комплекс ключових положень сталого розвитку. Тенденції розвитку науки і спеціальності визначаються на основі сучасних наукових досліджень, опитування роботодавців, стейкхолдерів та випускників, вивчення ОП спеціальності в провідних закладах вищої освіти, обговорення ОП на кафедральних та міжкафедральних засіданнях, а також урахування функціонування суб'єктів господарювання та територіальних громад в умовах війни та повоєнного відновлення. Урахування тенденцій розвитку науки і спеціальності, при досягненні мети освітньої програми та програмних результатів навчання, передбачає формування у бакалаврів менеджменту активної громадської позиції, соціальної відповідальності, потреби набуття нових знань та особистого світоглядного зростання.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням тенденцій розвитку ринку праці, галузевого та регіонального контексту?

За даними порталу Work.ua з 2022 до 2025 року кількість вакансій у сфері менеджменту зростає на 150 - 400 %. Найбільше зростання спостерігається для посад HR-менеджерів, офіс-менеджерів, менеджерів із продажів, маркетингу та логістики, що свідчить про зростаючу потребу бізнесу у фахівцях з управлінськими компетентностями (<https://surli.cc/urazpq>).

Регіональний аспект актуальності ОП підтверджується Стратегією розвитку Одеської області до 2027 року, яка серед ключових цілей визначає розвиток людського капіталу та підвищення конкурентоспроможності регіональної економіки шляхом удосконалення системи підготовки кадрів, розширення освітніх можливостей для молоді та стимулювання підприємницької активності. Станом на 2025 рік у регіоні зареєстровано понад 72 тис. суб'єктів господарювання, що формують стабільний попит на управлінців у галузях торгівлі, транспорту, агробізнесу, логістики, сфери послуг і туризму (<https://surli.cc/vljggp>). Ринок праці Одещини відзначається розвитком аграрного сектору, портово-логістичної інфраструктури та креативних індустрій, що вимагає підготовки фахівців, здатних керувати проектами, ефективно працювати в команді, аналізувати ризики та приймати обґрунтовані рішення в умовах невизначеності.

Визначені в ОП ПРН 3, ПРН 4, ПРН 8, ПРН 9, ПРН10 безпосередньо узгоджуються з вимогами ринку праці регіону та держави, забезпечуючи підготовку фахівців середньої ланки, спроможних працювати у приватному, державному та громадському секторах.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних вітчизняних освітніх програм?

Під час формулювання мети та програмних результатів навчання ОП враховано досвід аналогічних вітчизняних ОП. Зокрема, узагальнено практику реалізації ОП за спеціальністю 073 «Менеджмент» у провідних вітчизняних ЗВО,

серед яких Державний торговельно-економічний університет, Київський НУ технологій та дизайну, Національний університет біоресурсів і природокористування України, Одеський національний економічний університет, Одеський НУ імені І.І. Мечнікова, Миколаївський національний аграрний університет, Полтавський державний аграрний університет, Карпатський НУ ім. Василя Стефаника та інші. Відповідно проведеного аналізу зміст ОК було адаптовано з урахуванням глобальних трендів цифровізації, впровадження технологій штучного інтелекту, принципів сталого розвитку та соціальної відповідальності бізнесу. Досвід ОНЕУ щодо впровадження тренінгових форм навчання дозволив посилити практичну спрямованість підготовки здобувачів і забезпечити формування навичок прийняття рішень у реальних умовах господарювання шляхом інтеграції до структури ОП у 2022 р. міждисциплінарного тренінг-курсу «Прийняття управлінських рішень». Досвід розробки ОП «Менеджмент» НУБІП сприяв удосконаленню ОП у напрямі розвитку лідерських навичок і командної роботи серед здобувачів. У 2023 р. до ОП було запропоновано ОК «Самоменеджмент та особистісний розвиток» та ОК «Лідерство та організаційна поведінка».

З урахуванням досвіду ПДАУ було запропоновано у 2023 р. ОК «Менеджмент стартап-проектів» для формування компетенцій управління стартапами та розвитку підприємницького мислення у здобувачів.

Таким чином, вивчення передового досвіду ЗВО дозволило вдосконалити ОП, забезпечивши її відповідність сучасним тенденціям розвитку менеджменту та актуальним викликам бізнес-середовища.

Чи мета освітньої програми та програмні результати навчання визначаються з урахуванням досвіду аналогічних іноземних освітніх програм?

Дослідження досвіду іноземних ЗВО, створило підґрунтя для вдосконалення ОП та використання позитивних практик і методик навчально-освітнього процесу в галузі Управління та адміністрування. При формулюванні мети ОП та ПРН було вивчено досвід європейських ЗВО та ЗВО Західної Азії та Америки, що дозволило врахувати в ОП сучасні тенденції розвитку освіти у світі (<https://surl.li/zpkv1b>).

Практичний досвід Школи комерції та менеджменту (SCM) при Університеті Мохана Бабу (Індія), демонструє, як використання бізнес-симуляторів, можна застосувати для отримати реального досвіду у різних функціональних сферах бізнесу та вивчити можливості фінансування стартап-ідей через Центр ідей та інкубацію, що обумовило введення ОК «Менеджмент Startup-проектів».

Навчальна програма Business Administration, Університету Капелла (США), побудована на курсах, що поєднують аналітику даних, бізнес-стратегію та лідерство, що дає можливість здобувачам отримати комплексний та цінний досвід як майбутніх бізнес-лідерів. Це стало підґрунтям для введення ОК «Лідерство та організаційна поведінка» та ОК «Самоменеджмент та особистісний розвиток». На основі досвіду Університету Леона Козмінського (Варшава) введено у склад вибірових ОК «Міжнародний менеджмент», «Діловий протокол та ведення переговорів». Підходи Університету Бата (Велика Британія) підтверджують доцільність введення ОК «Економіка і фінанси аграрного підприємства». Зміст програми Університету Квінсленда (Австралія) підтверджує доцільність введення до складу обов'язкових ОК професійної підготовки ОК «Лідерство та організаційна поведінка» та до складу вибірових ОК «Управління фінансами».

Корисною є практика UC Louvain Католицького університету Лувена (Франція) щодо наявності бізнес-тренінгів та мовних курсів для здобувачів, а також завершення навчального року Бізнес-грою – змагальним симулятором, щоб перевірити свої навички в розвитку бізнесу, це сприяло введенню міждисциплінарного тренінг-курсу «Прийняття управлінських рішень».

Практика Познанського університету економіки та бізнесу (Польща) показала необхідність посилення ОП за рахунок ОК, пов'язаних з бізнес-аналітикою, фінансовим та економічним аналізом, використанням математичних методів моделювання, прогнозування та управління ризиками. Уточнено ОК «Інформаційні системи та комунікаційні технології в управлінні», доповнено ОК «Вища математика (зі змістовим модулем «Теорія ймовірностей і математична статистика») та введено до складу обов'язкових ОК навчальну практику «Інформаційне забезпечення менеджменту».

Включення до складу вибірових ОК «Економетрика» здійснено на основі вивчення програми підготовки бакалаврів менеджменту в The London school of Economics and Political science (LSE). Доповнення складу вибірових ОК «Офіс – менеджмент» ґрунтується на основі вивчення програми підготовки бакалаврів у Політехнічному інституті імені Лавослава Ружички у Вуковарі.

2. Структура та зміст освітньої програми

Яким є обсяг ОП (у кредитах ЄКТС)?

240

Яким є обсяг освітніх компонентів (у кредитах ЄКТС), спрямованих на формування компетентностей, визначених стандартом вищої освіти за відповідною спеціальністю та рівнем вищої освіти (за наявності)?

177

Який обсяг (у кредитах ЄКТС) відводиться на дисципліни за вибором здобувачів вищої освіти?

63

Продemonструйте, що зміст ОП відповідає предметній області заявленої для неї спеціальності (спеціальностям, якщо освітня програма є міждисциплінарною)?

Зміст ОП відповідає предметній області спеціальності 073 Менеджмент що регламентується Стандартом (<https://surli.cc/vjxwaa>). Об'єктом вивчення ОП є управління організаціями та їх підрозділами. Для досягнення мети та ПРН в ОП передбачено 43 обов'язкових компоненти, в т. ч. 3 курс. роботи, 4 практики, підсумкова атестація у формі захисту кваліф. роботи.

Програма містить ОК, що розглядають історичні передумови менеджменту (ОП 01 Вступ до фаху, ОП 02 Теорія організації, ОП 04 Менеджмент), сучасні інструменти, технології та методи управління (ОП 05 Соціальна відповідальність бізнесу, ОП 08 Операційний менеджмент, ОП 09 Управління витратами і контролінг, ОП 10 Управління персоналом, ОП 11 Мотиваційний менеджмент, ОП 17 Інвестиційний менеджмент, ОП 18 Маркетинг, ОП 22 Зовнішньоекономічна діяльність підприємства, ОП 23 Математичне моделювання економічних процесів, ОП 25 Логістика), цифрового менеджменту (ОЗ 06 Інформаційні системи і комунікаційні технології в управлінні, ОП 26 Навчальна практика «Інформаційне забезпечення менеджменту»), інноваційного (ОП 15 Управління інноваціями), стратегічного (ОП 14 Стратегічне управління) та проєктного управління (ОП 24 Менеджмент Startup-проєктів), що дозволяє студентам працювати у динамічному бізнес-середовищі та обґрунтовувати управлінські рішення. Освітні компоненти ОЗ 11 Психологія, ОП 03 Лідерство та організаційна поведінка, ОП 06 Самоменеджмент і особистісний розвиток, ОП 13 Організація праці менеджера дозволяють здобувачам сформувати здатність розуміти психологічні особливості поведінки людей в організації, ефективно взаємодіяти в колективі, розвивати лідерські якості, організовувати власну діяльність і робочий час, забезпечуючи результативне виконання управлінських функцій. Такий зміст ОП відображає основні функціональні сфери діяльності менеджера, передбачені стандартом спеціальності. За поглиблення здобувачами практичних навичок застосування методів, інструментів, методик та технологій управління відповідає цикл ОП професійної підготовки, що складає 21 кредит ЄКТС. Перелік обов'язкових ОК ОП сформовано з орієнтацією на необхідність формування у здобувачів освіти зазначених у Стандарті та ОП ІК, ЗК та СК, що дозволять досягти передбачених Стандартом ПРН. Їх включення до ОП обумовлено пропозиціями зовнішніх (<https://surli.li/smlxsr>, <https://surli.li/grbchs>) і внутрішніх стейкхолдерів. Всі обов'язкові ОК ОП складають взаємопов'язану систему, дозволяючи здобувачам освіти формувати всі необхідні компетентності та ПРН. Дисципліни вільного вибору здобувача спрямовані як на поглиблене вивчення дисциплін предметної області, так і на задоволення особистих інтересів і дозволяють сформувати компетентності із суміжних галузей знань та/або поглибити рівень фахових компетентностей і разом з тим досягнути відповідних ПРН.

Яким чином здобувачам вищої освіти забезпечена можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії?

Можливість формування ІОТ забезпечується через здійснення вільного вибору ОК ОП в обсязі не менше 25% від загальної кількості кредитів НП. Процедура вибору здобувачами ІОТ регламентується положеннями «Про організацію освітнього процесу в ОДАУ» (<https://surl.lt/pqgptl>) та «Положення про реалізацію права на вільний вибір освітніх компонентів здобувачами вищої освіти ОДАУ» (<https://surl.lu/eroxdi>). Вибір ОК здійснюється шляхом заповнення анкети вільного вибору (<https://surl.lu/ktcpum>). Формування ІОТ здобувачів реалізується також через застосування різних методів і засобів навчання: визнання результатів навчання, здобутих шляхом неформальної та інформальної освіти (<https://surl.li/lbtsqa>; <https://surl.li/ourxv>); вільного вибору тем курсових робіт (Операційний менеджмент, Страт. управління, Мат. моделюв. ек. процесів); вільного вибору баз для проходження практики (Положення про проведення практичної підготовки ЗВО в ОДАУ (<http://surl.li/hrisqy>); вільного вибору теми кваліфікаційної роботи бакалавра (<http://surl.li/kgezfd>); зарахування РН, отриманих в іншому ЗВО; реалізації права щодо участі в національних і міжнародних освітньо-наукових проєктах та академічній мобільності (Положення про реалізацію права на академічну мобільність учасниками освітнього процесу ОДАУ) (<https://bit.ly/2YRUHeA>). Так здобувачі ОП взяли участь у програмах академічної мобільності за ERASMUS+ (Хорватія, Польща) (<https://surl.li/yqbdj>), у проєкті DILLUGIS - <https://surl.li/lyvntg>).

Яким чином здобувачі вищої освіти можуть реалізувати своє право на вибір навчальних дисциплін?

Здобувачам ОП надається можливість вільного вибору освітніх компонентів з урахуванням їх індивідуальних освітніх потреб, спрямованих на поглиблення як загальних, так і спеціальних (фахових) компетентностей обсягом не менше ніж 25 % від загальної кількості кредитів ЄКТС (63 кредити ЄКТС, <https://surl.li/bitwzi>), що передбачено та регламентується «Положенням про реалізацію права на вільний вибір освітніх компонентів здобувачами вищої освіти ОДАУ» (<https://surl.lu/eroxdi>). На сайті ОДАУ розміщуються загальноуніверситетський та професійний каталоги освітніх компонентів вільного вибору (<https://surl.li/qnqewp>). Про початок процесу обрання вибірових освітніх компонентів здобувачів освіти сповіщають через електронну пошту, веб-сайт Університету, дошки оголошень біля деканатів, через органи студентського самоврядування, кураторів та інші засоби комунікації. До початку процесу обрання здобувачами вибірових освітніх компонентів: науково-педагогічні працівники кафедри, що забезпечують викладання освітніх компонентів каталогу вибірових ОК, можуть проводити (у позанавчальний час) для здобувачів презентації запропонованих до вибору ОК. Процедура вільного вибору дисциплін реалізується через заповнення здобувачем анкети для вільного вибору (<https://surl.lu/ktcpum>). Перед здійсненням вибору здобувачі можуть ознайомитися із силабусами вибірових освітніх компонентів, які розміщуються у відповідних каталогах (<https://surl.li/qnqewp>). Здобувачі освіти мають право обрати вибірові ОК як на увесь термін дії освітньої програми, так і лише на наступний навчальний рік, або наступний навчальний семестр (<https://surl.lu/eroxdi>). Кількість компонентів ОП, які можуть бути обрані на наступний навчальний рік, відповідає вибіровій складовій навчального плану відповідного року навчання (<https://surl.li/mwgbnx>). До вибірових освітніх компонентів ОП «Менеджмент» включено 6 освітніх компонентів із загальноуніверситетського каталогу і 15 із професійного, загальним обсягом 63 кредити ЄКТС (по 3 кредити кожний, підсумковий контроль у формі заліку), що становить 26% від загального обсягу кредитів ЄКТС ОП. Обрані дисципліни відображуються в Індивідуальному навчальному плані здобувача.

Опишіть, яким чином ОП та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів вищої освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності

ОП та НП передбачають різні види практичної підготовки здобувачів: навчальну практику «Інформаційне забезпечення менеджменту» (ОП 26, 2 семестр, 6 кредити ЄКТС), навчальну практику з менеджменту (ОП 27, 4 семестр, 6 кредити ЄКТС), Міждисциплінарний тренінг-курс «Прийняття управлінських рішень» (ОП 28, 6 семестр, 4,5 кредити ЄКТС) та Виробничу практику за фахом (ОП 29, 8 семестр, 4,5 кредити ЄКТС), які дозволяють здобути практичні навички та фахові компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності (<https://surl.li/bitwzi>, <https://surl.li/mwgbnx>). Мета, завдання, компетентності та ПРН, особливості організації практик на ОП конкретизовані у РП (<https://surl.li/zfwsjr>) та методичних вказівках відповідних видів практик, які розміщені на електронному порталі Moodle (<https://moodle.osau.edu.ua>). Організація практичної підготовки здобувачів в ОДАУ регламентується «Положенням про проведення практичної підготовки здобувачів вищої освіти в ОДАУ» (<https://surl.li/iicxns>). Для визначення змісту, цілей і завдань практичної підготовки відбувається тісна співпраця з роботодавцями, випускниками ОДАУ, опитування, укладання договорів та меморандумів про співпрацю. Здобувачі освіти проходять практику у різних підприємницьких структурах регіону. На ОП в рамках практичної складової освітнього процесу відбувається залучення роботодавців, професіоналів-практиків до проведення занять (<https://surl.li/mneqoa>).

Продемонструйте, що ОП дозволяє забезпечити набуття здобувачами вищої освіти соціальних навичок (soft skills) упродовж періоду навчання

За період навчання передбачено ОК ОП, що дозволяють забезпечити набуття здобувачами ВО соціальних навичок (soft skills). Зокрема: ОП 3 «Лідерство та організаційна поведінка», ОП 06 «Самоменеджмент та особистісний розвиток» - комунікативні здібності, риси лідерства, стресостійкість, гнучкість та адаптивність, навички емпатії, вміння залагоджувати конфлікти, здатність до критичного мислення; «Іноземна мова», «Українська мова за професійним спрямуванням» – комунікативні здібності, мовні навички; ОП 05 «Соціальна відповідальність бізнесу» – соціальна та громадянська відповідальність; ОП 04 «Менеджмент», ОП 13 «Організація праці менеджера» - командна робота, вміння залагоджувати конфлікти, планувати та керувати своїм часом; «Навчальна практика «Інформаційне забезпечення менеджменту», «Навчальна практика з менеджменту» та «Міждисциплінарний тренінг-курс «Прийняття управлінських рішень» – комунікативні здібності, адаптивність, здатність брати на себе відповідальність, дотримуватись deadline. Соціальні навички розвиваються під час участі здобувачів у різноманітних заходах студентського самоврядування, Днях відкритих дверей ОДАУ, екскурсіях (<https://surl.li/ccdhqgi>), (<https://surl.li/ojgqko>), гуртках (<https://surl.li/gwoozm>), курсах неформальної освіти тощо (<https://surl.li/kspwpq>). Розвитку soft skills у здобувачів сприяє їх залучення на платформи для вдосконалення навичок та саморозвитку, зокрема, Prometheus, Coursera, Skills Lab, Дія освіта та інші (<https://surl.li/ourxvv>).

Продемонструйте, що зміст освітньої програми має чітку структуру; освітні компоненти, включені до освітньої програми, становлять логічну взаємопов'язану систему та в сукупності дають можливість досягти заявленої мети та програмних результатів навчання. Продемонструйте, що зміст освітньої програми забезпечує формування загальнокультурних та громадянських компетентностей, досягнення програмних результатів навчання, що передбачають готовність здобувача самостійно здійснювати аналіз та визначати закономірності суспільних процесів

ОП є структурованою та збалансованою в контексті загального часу навчання (за семестрами/роками навчання), та містить усі необхідні елементи відповідно до Стандарту за спеціальністю 073 Менеджмент (<https://surl.li/ccvixwaa>), ЗУ «Про вищу освіту» (<https://surl.li/oleegl>) та Положення ОДАУ «Про освітні програми в ОДАУ» (<https://surl.li/wrucne>). ОК, включені до ОП (<https://surl.li/bitwzi>), є логічно взаємопов'язаними і в сукупності дозволяють досягти поставлених цілей та ПРН. Визначена послідовність вивчення ОК зображена на структурно-логічній схемі в ОП, що показує міждисциплінарні зв'язки між компонентами ОП та демонструє логічну послідовність їх вивчення за семестрами. Структурно-логічна схема використовується студентами як орієнтир для обрання вибірових навчальних дисциплін на кожен навчальний семестр. Всі ПРН ОП забезпечуються обов'язковими ОК, що засвідчує матриця забезпечення ПРН відповідними компонентами ОП. ОП в достатній мірі дозволяє сформуванню загальнокультурні і громадянські компетентності, оволодіння якими забезпечують ОЗ 01 Філософія, ОЗ 02 Іноземна мова, ОЗ 03 Історія української державності, ОЗ 04 Україна – Європейський Союз, ОЗ 05 Українська мова за професійним спрямуванням, ОЗ 11 – Психологія. Заходи, до яких залучаються здобувачі ОП також спрямовані на формування загальнокультурних та громадянських компетентностей (<https://surl.li/ccdhqgi>) (<https://surl.li/ojgqko>).

Який підхід використовує ЗВО для співвіднесення обсягу окремих освітніх компонентів ОП (у кредитах ЄКТС) із фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти (включно із самостійною роботою)?

В ОДАУ дотримуються принципу пропорційності співвідношення при розподілі обсягу окремих освітніх компонентів ОП між собою (у кредитах ЄКТС) та з фактичним навантаженням здобувачів вищої освіти. Навантаження здобувачів складається з аудиторного навантаження та самостійної роботи, на які розподіляються кредити, встановлені для відповідних ОК ОП. Розподіл часу між навчальними заняттями і самостійною роботою здійснюється з врахуванням норм Положення «Про організацію освітнього процесу в ОДАУ» (<https://surl.li/gvxjdc>), і Положення «Про освітні програми в ОДАУ» (<https://surl.li/lfhkrt>). Аудиторне тижневе навантаження здобувача становить від 20 до 24 академічних годин за денною формою навчання (<https://surl.li/gvxjdc>). Кількість аудиторних годин на один кредит ЄКТС та максимальне тижневе аудиторне навантаження не перевищує встановлені. Обсяг

кожного ОК в середньому становить 4-5 кредитів (але не менше 3 кредити ЄКТС). Аналіз обсягу навантаження здобувача на ОП відбувається за результатами анкетування студентів, що проводяться відділом ВЗЯВО (<https://surl.li/fxuvcsx>) спільно з кафедрами, а також опитувань, що здійснюються викладачами у ході вивчення кожного ОК, кураторами академічних груп.

Яким чином структура освітньої програми, освітні компоненти забезпечують практикоорієнтованість освітньої програми? Якщо за ОП здійснюється підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою освіти, опишіть модель та форми її реалізації

Структура ОП та освітніх компонентів є практико-орієнтованими, що забезпечується через: проведення практичних занять (ОЗ 06, ОЗ 13, ОП 23, ОП 24, ОП 25) де здобувачі отримують практичні навички роботи з програмним забезпеченням Microsoft Office 365 (Word, Excel, Access, PowerPoint), використання хмарних сервісів інструментів Google Workspace for Education; наявність у переважній більшості ОК семінарських (практичних, лабораторних) занять, на яких у здобувачів формуються уміння і навички практичного застосування знань, здобутих на лекційних заняттях; практичну спрямованість завдань, що пропонуються для виконання в рамках самостійної і науково-дослідної роботи; участю у навчальному процесі практиків (<https://surl.lu/mneqoa>); практичну орієнтованість тематики та змісту курсових та кваліфікаційних робіт; наявністю 4 практик загальним обсягом 21,0 кредити; участю здобувачів у наукових гуртках кафедри (<https://surl.cc/gwoozm>), роботі Наукового товариства здобувачів вищої освіти та молодих вчених (<https://surl.lu/xipjdw>), розробки бізнес-проектів для участі у всеукраїнських конкурсах (<https://surl.li/uzkzor>) тощо.

Підготовка здобувачів вищої освіти за дуальною формою на ОП на даний час не здійснюється. В ОДАУ процедури організації навчання на засадах дуальної освіти для здобувачів денної форми регулюються Положенням про підготовку фахівців за дуальною формою здобуття освіти ОДАУ (<https://surl.li/bhdcds>).

Яким чином ОП забезпечує набуття здобувачами навичок і компетентностей направлених на досягнення глобальних цілей сталого розвитку до 2030 року, проголошених резолюцією Генеральної Асамблеї Організації Об'єднаних Націй від 25 вересня 2015 року № 70/1, визначених Указом Президента України від 30 вересня 2019 року № 722

ОП орієнтована на формування у здобувачів світогляду, цінностей і професійних компетентностей, що узгоджуються з Глоб. цілями і принц. сталого розвитку. Зокрема: ЗК1- здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку... - забезпечуються через ОК: ОЗ 01, ОЗ 03, ОЗ 04, ОЗ 05, ОЗ 09, ОЗ 11, ОЗ 12, ОП 05, ОП 12, ОП 20; ЗК 9 - здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями - через ОК: ОЗ 01, ОЗ 06, ОЗ 07, ОЗ 08, ОЗ 09, ОЗ 10, ОЗ 13, ОП 01, ОП 03, ОП 05, ОП 14, ОП 15, ОП 26.; СК 6 - здатність діяти соціально відповідально і свідомо – через ОК: ОЗ 01, ОЗ 03, ОЗ 04, ОЗ 09, ОЗ 10, ОЗ 11, ОП 01, ОП 02, ОП 03, ОП 04, ОП 05, ОП 06, ОП 10, ОП 11, ОП 12, ОП 13, ОП 16, ОП 18, ОП 20, ОП 28. Орієнтованість тематики та змісту курсових та Кв. Р (П.А.- III місце у конкурсі КР з темою: «Управління інноваційним розвитком галузі рослинництва...» <https://surl.li/uzkzor>), тем рефератів в РП ОК узгоджуються з Глоб. цілями і принц. сталого розвитку (<https://surl.cc/xhpgbd>). НПП беруть участь у заходах, які відповідають Глоб. цілям сталого розвитку (Дідур Г. І. ПК: Миротворча освіта заради консолідованої та людиноцентричної Європи). Тема НДР НПП кафедри менеджменту: «Забезпечення соціо-еколого-економічного розвитку агропромислового виробництва та сільських територій на засадах інноваційного менеджменту та маркетингу» Держ. реєстр. № 0121U109628.

3. Доступ до освітньої програми та визнання результатів навчання

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП

Інформацію про правила прийому на навчання та вимоги до вступників ОП розміщено на офіційному сайті ОДАУ у розділі «Приймальна комісія» (<https://surl.li/uczaww>) та у розділі «Правила прийому» (<https://surl.li/vxzljj>). Вони є чіткими та зрозумілими, не містять дискримінаційних положень.

Поясніть, як правила прийому на навчання та вимоги до вступників ураховують особливості ОП?

Нормативним документом, який визначає особливості вступу абітурієнтів на дану ОП є «Правила прийому на навчання для здобуття вищої освіти до ОДАУ» (корегуються щорічно) (<https://surl.li/vxzljj>). Правила прийому розробляються Приймальною комісією відповідно до Порядку прийому на навчання для здобуття вищої освіти, який затверджується наказом МОН України на кожен рік, і відповідають ЗУ «Про вищу освіту» (<https://surl.li/oleegl>).

У Правилах прийому визначено перелік конкурсних предметів (<https://surl.li/bznyhn>), відповідно до яких абітурієнти вступали на ОП, зокрема у 2021-2024 рр. за результатами ЗНО 2021 р. / НМТ 2022-2024 рр. та мотив. листа, у 2025 р. - за результатами НМТ 2022-2025 рр. та мотив. листа.

Правила прийому передбачають встановлення мінімальної кількості балів (100 б.) по кожному конкурсному предмету та його ваговий коефіцієнт (НМТ у 2024, 2025: укр. м. - 0,35; матем. - 0,4; історія України - 0,25) та одного на вибір (іноз. м. - 0,25, укр. літ. - 0,2; біологія - 0,2; фізика - 0,2 у 2024 р., 0,3 у 2025 р.; хімія 0,2 у 2024 р., 0,3 у 2025 р.; географія - 0,35). Такі вимоги до вступників є дієвим інструментом формування контингенту здобувачів вищої освіти за першим (бакалаврським) рівнем, які мають належну мотивацію та необхідні здібності для успішного

опанування ОП.

Право на участь у конкурсному відборі на навчання для здобуття вищої освіти на основі ПЗСО за результатами співбесіди мають особи, визначені у р. 8 «Правила прийому» (<https://surl.li/nabokt>).

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

Визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО, регламентується Положенням «Про організацію освітнього процесу в ОДАУ» (нова редакція) (<https://surl.li/gvxjdc>), Положенням «Про порядок реалізації права на академічну мобільність учасниками освітнього процесу ОДАУ» (<https://bit.ly/2YRUHeA>); Положення «Про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній та/або інформальній освіті (нова редакція)» (<https://surl.li/lbtsqa>). Усі відповідні Положення публічно розміщені на сайті ОДАУ (<https://surl.li/morueu>). Поінформованість здобувачів про ці процедури забезпечується, крім сайту, також особистим консультуванням членів приймальної комісії, деканом факультету та гарантом ОП. Визнання РН, здобутих у інших ЗВО, здійснюється на підставі наданого здобувачем документу з переліком ПРН та ОК, кількістю кредитів (ЄКТС) та інформацією про систему оцінювання, завіреного у закладі-партнері (<https://bit.ly/2YRUHeA>). Рішення про перезарахування результатів навчання приймає декан факультету. Відділ міжнародних зв'язків (<https://surl.cc/otqwmj>), деканат факультету економіки та управління, члени проєктної групи регулярно інформують здобувачів щодо можливостей академічної мобільності та визнання результатів навчання.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання та кваліфікацій, отриманих на інших освітніх програмах (зокрема під час академічної мобільності)

На ОП Менеджмент є досвід визнання РН, отриманих здобувачами на інших ОП. Так, у 2024 -2025 рр. у рамках Міжінституційної угоди на реалізацію академічної мобільності Еразмус+ 2022-1-HR01-KA171-HED-000076870 з Університетом прикладних наук ім. Лавослава Ружички (м. Вуковар, Хорватія) здобувачам вищої освіти Жеку А., Єремеевій К. (<https://surl.li/yqdbdj>) (направлені за наказом №355-заг від 9.11.2024) були перезараховані РН за: ОП 04 «Маркетинг», ОЗ 05 «Іноземна мова», ОП 18 «ЗЕД підприємства», ПП ОЗ «Міждисциплінарний тренінг-курс «Прийняття управлінських рішень».

У 2025 р. за ОП були перезараховані РН і був переведений на 2-й курс після зарахування на 1 курс Гончаров Р. (наказ 262-заг від 01.09.2025 р.) (диплом Х25 №001276 від 31 січня 2025 р., виданий Чорноморським морським фаховим коледжем Одеського національного морського університету).

У рамках проєкту DILLUGIS (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) в рамках програми «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis» Німецької служби академічних обмінів DAAD (<https://surl.li/lknmds>) у 2023 р. здобувачам вищої освіти Мороз О., Гура Ю., Скороморох К., які успішно пройшли курс «Інтернет маркетинг» (5 ECTS), що викладався англійською мовою, були перезараховані РН за вибіркою ОК Інтернет-маркетинг.

Яким документом ЗВО регулюється питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті? Яким чином забезпечується доступність цієї процедури для учасників освітнього процесу?

В ОДАУ питання визнання результатів навчання, отриманих в неформальній та/або інформальній освіті регулюється Положенням «Про порядок визнання результатів навчання, отриманих у неформальній та/або інформальній освіті (нова редакція)» (<https://surl.li/lbtsqa>). Цей документ оприлюднений на офіційному сайті Університету (<https://surl.li/morueu>) і є загальнодоступним для усіх учасників освітнього процесу. Здобувачі вищої освіти за ОП мають безкоштовний доступ до онлайн-курсів на освітніх онлайн-платформах Дія. Освіта, Prometheus, EdEra, «Освітній хаб міста Києва» і ін. Визнання таких результатів здійснюється на підставі звіту та/або сертифікату учасника, що підтверджує отримані знання та компетентності. Загальний обсяг ОК ОП, що зараховуються здобувачу освіти за підсумками визнання результатів неформального та/або інформального навчання, не може перевищувати 25 % загальної кількості кредитів ОП.

В ОДАУ на постійній основі проводиться інформування здобувачів щодо поточних заходів неформальної освіти та можливості визнання відповідних результатів на офіційному сайті Університету (<https://osau.edu.ua/>), у соціальних мережах (<https://surl.li/xqczxh>, <https://surl.li/dhnrzo>, <https://surl.li/qhrnco>). Ознайомлення здобувачів із можливістю здобуття неформальної/інформальної освіти проводиться гарантом ОП та НПП, які безпосередньо є відповідальними за зміст ОП, а також викладають на ОП.

Наведіть конкретні приклади та прийняті рішення щодо визнання результатів навчання отриманих у неформальній та/або інформальній освіті

На ОП існує практика визнання результатів неформальної освіти (<https://surl.li/ourxvv>). Здобувачкам Макаровій Т. та Колос В. нараховано додаткові 5 б. за доповідь на Науковому студентському форумі «Економіка майбутнього: нові виклики та шляхи розвитку для молодих науковців» (15.04.2025 р. ОДАУ) за ОК «Управління персоналом». Здобувачі 2022-2023 р. н. Яцишина А., Макарова Т., Белібова А., Швець А., Лахно К. за результатами проходження курсів «Освітній серіал «HR-спеціаліст» (Дія. Освіта), «Фундамент HR. Модуль 1 «Кар'єра HR: ролі, компетенції та виклики» (платформа Prometheus) – отримали нарахування балів з ОК «Управління персоналом» за відповідними темами. За результатами навчання та представлення відповідного сертифікату «Курс на експорт» (платформи Prometheus) було зараховано бали здобувачам 2022-2023 р.н. Кушніренко Н., Швець А., Макарова Т., Колос В. по ОК «ЗЕД підприємства». Здобувачі 2022-2023 р.н. Макарова Т., Колос В. отримали сертифікати за курсами «SKILLS

LAB: Успішна кар'єра» (платформа Impactorium), «Як знайти роботу своєї мрії» (платформа Prometheus), «3 місця в кар'єру» (платформа EdEra), що дало змогу нарахувати їм бали за відповідні теми з ОК «Управління кар'єрою».

4. Навчання і викладання за освітньою програмою

Продемонструйте, що освітній процес на освітній програмі відповідає вимогам законодавства (наведіть посилання на відповідні документи). Яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання на ОП сприяють досягненню мети та програмних результатів навчання?

Освітній процес на ОП в ОДАУ відповідає вимогам ЗУ «Про вищу освіту» (<https://surli.li/oleegl>), «Про освіту» (<http://bit.ly/3JUnh6f>), стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент (<https://surli.cc/vjxwaa>), інших нормативно-законодавчих актів, статуту ОДАУ (<https://surli.cc/qnnfws>). За період воєнного стану здобувачі ОП самостійно обирають форму навчання (аудиторну чи он-лайн у формі Zoom-конференцій з елементами дистанційної форми на платформі Moodle).

Відповідно до Положення про організацію освітнього процесу в ОДАУ (<https://surli.li/bttuzw>), підготовка здобувачів ВО здійснюється за такими формами: навчальні заняття (лекції, лабораторні, практичні, семінари, консультації); контрольні заходи (поточний, модульний, підсумковий), наукова діяльність, самостійна робота; практична підготовка (навчальні та виробничі практики); а також контрольні заходи (заліки, іспити, модульні контрольні роботи, захист звітів з практики, підготовка доповідей на конференції, написання кваліфікаційної роботи). Досягнення програмних результатів навчання (ПРН 1–20) забезпечується поєднанням активних та інтерактивних форм навчання, проблемно-орієнтованого викладання на основі створення віртуального навчального середовища з використанням електронних навчальних ресурсів, що викладено у РП і силабусах ОК (<https://surli.cc/xhpgbd>) та сприяє формуванню у здобувачів ОП практичних навичок, аналітичного мислення, здатності до самостійного обґрунтування і прийняття управлінських рішень.

Продемонструйте, яким чином методи, засоби та технології навчання і викладання відповідають вимогам студентоцентрованого підходу. Яким є рівень задоволеності здобувачів вищої освіти методами навчання і викладання відповідно до результатів опитувань?

Реалізація студентоцентрованого підходу в освітньому процесі здійснюється шляхом забезпечення ефективного зворотного зв'язку зі здобувачами ОП, що дозволяє своєчасно враховувати їх пропозиції та освітні інтереси. Здобувачі мають можливість самостійно обирати тематику наукових досліджень, а також ОК професійного та вибіркового блоків відповідно до власних освітніх потреб, професійних інтересів і кар'єрних цілей. Особлива увага приділяється індивідуалізації освітньої траєкторії, використанню сучасних освітніх технологій, дистанційних форм навчання, індивідуальних графіків, академічній мобільності та елементам неформальної освіти. Здобувачі активно залучаються до науково-дослідної роботи (<https://surli.li/uzkzor>), участі в студентських конференціях, круглих столах, дискусіях (<https://surli.li/ivglko>) і колегіальному ухваленні управлінських рішень у межах університетського життя, що сприяє формуванню відповідальності, ініціативності та лідерських якостей майбутніх бакалаврів менеджменту. Рівень задоволеності здобувачів методами навчання та викладання визначається у процесі моніторингу (<https://surli.li/fxuvcx>), а також на платформі Moodle (<https://moodle.osau.edu.ua>). Дані семестрових опитувань та обговорення ОП студентським самоврядуванням (пр. №1 від 07.03.2024) демонструють позитивну оцінку організації навчального процесу, доступність навчальних матеріалів, об'єктивність оцінювання, сучасність методів викладання та високий рівень професійної компетентності викладачів.

Продемонструйте, яким чином забезпечується відповідність методів, засобів та технологій навчання і викладання на ОП принципам академічної свободи

Положенням про організацію освітнього процесу в ОДАУ (<https://surli.li/bttuzw>) та Правилами внутрішнього розпорядку (bit.ly/3sM5wtu), академічна свобода трактується як право учасників освітнього процесу на самостійність і незалежність у здійсненні науково-педагогічної та інноваційної діяльності. Вона базується на принципах свободи слова, академічної доброчесності, творчого підходу, поширення знань та інформації, проведення досліджень і впровадження їх результатів з урахуванням вимог чинного законодавства.

На ОП принцип академічної свободи реалізується як для НПП, так і для здобувачів освіти. Викладачі мають право вільно обирати та поєднувати форми, методи й засоби навчання, упроваджувати сучасні інноваційні технології, творчо формувати зміст ОК і оновлювати їх відповідно до новітніх наукових досягнень та потреб практики менеджменту. Зміст ОК може формуватись і оновлюватись викладачем у межах академічної автономії відповідно до Положення про реалізацію права на вільний вибір ОК здобувачами (<https://surli.lu/eroxdi>).

Академічна свобода здобувачів освіти забезпечується через можливість формування індивідуальної освітньої траєкторії, самостійний вибір форм, методів і тематики індивідуальних наукових досліджень, вибіркового ОК (surli.li/igcbgl), а також участь у програмах академічної мобільності (<https://surli.li/yqbdbj>) (<https://surli.li/lknmds>) та неформальній освіті. Такий підхід сприяє розвитку самостійності, критичного мислення й професійної відповідальності здобувачів.

Опишіть, яким чином і у які строки учасникам освітнього процесу надається інформація щодо цілей, змісту та очікуваних результатів навчання, порядку та критеріїв оцінювання у межах окремих освітніх компонентів

Загальна організація освітнього процесу за ОП висвітлена у навчальному плані, робочих планах і графіках

освітнього процесу (surl.li/kfeghw), що перебувають у відкритому доступі. Учасники освітнього процесу завчасно отримують інформацію про цілі, зміст, програмні результати навчання, а також про порядок і критерії оцінювання кожного ОК. Інформування здійснюється гарантами та викладачами через електронні освітні платформи, а також безпосередньо під час навчальних зустрічей зі здобувачами.

Перед початком навчального року гарант ОП разом із науково-педагогічними працівниками презентують здобувачам першого (бакалаврського) рівня структуру ОП, її мету, зміст, методи навчання та очікувані результати (<https://surl.li/bitwzi>). Робочі програми дисциплін і силабуси розміщуються на платформі Moodle (bit.ly/3YKlqlo), де визначено опис освітніх компонентів, міждисциплінарні зв'язки, компетентності, програмні результати навчання, тематику занять, методи викладання та критерії оцінювання.

Оперативний зв'язок у процесі навчання забезпечується за допомогою мобільного застосунку Viber, а додатковими каналами інформування виступають офіційні сторінки університету (surl.li/zrdxjm), ФЕУ (<https://surl.li/dqkcqv>) та кафедри менеджменту (surl.li/bvaxsc) у Facebook. Відкритість цифрових ресурсів гарантує постійний доступ здобувачів і зацікавлених осіб до інформації про зміст, структуру й організацію навчального процесу.

Опишіть, яким чином відбувається поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП

Свідченням поєднання навчання і досліджень під час реалізації ОП «Менеджмент» є провадження науково-дослідної роботи (НДР), що виконується як НПП, так і здобувачами ОП. Колектив кафедри менеджменту виконує НДР відповідно до плану досліджень ОДАУ за держбюджетною темою «Забезпечення соціо-еколого-економічного розвитку агропромислового виробництва та сільських територій на засадах інноваційного менеджменту та маркетингу» (№0121U109628, термін виконання 2021–2026 рр., науковий керівник – д.е.н., професор Запша Г.М.). Поряд із цим кафедра реалізує госпдоговірні наукові проекти у сфері управління виробництвом та маркетингом на замовлення агропідприємств Одеської області - СВК «Родина» (Білгород-Дністровський район) та ТОВ «ТЗК» (Болградський район), науковий керівник – д.е.н., професор Лівінський А.І. Результати досліджень систематично публікуються у монографіях, фахових виданнях України та міжнародних журналах, включених до наукометричних баз Scopus і Web of Science. НПП кафедри (Андрейченко А.В., Запша Г.М., Лівінський А.І., Сахаський М.П., Дідур Г.І., Танклевська Н.С.) беруть активну участь у підготовці та атестації наукових кадрів, виступаючи членами й офіційними опонентами спеціалізованих вчених рад. Поєднання навчання та досліджень підтверджується наявністю публікацій у здобувачів ОП (<https://surl.li/uzkzor>), їх участю у наукових конференціях, Всеукраїнських конкурсах наукових та кваліфікаційних робіт, олімпіадах (<https://surl.li/uzkzor>). Свідченням результативної НДР здобувачів ОП є здобутки в конкурсах та олімпіадах всеукраїнського рівня та робота наукових гуртків кафедри «Синергія» (<http://surl.li/cjehnf>) і «Стратег» (<http://surl.li/hncsytx>), діяльність яких спрямована на розвиток дослідницьких, інноваційних та аналітичних компетентностей здобувачів. Активне залучення здобувачів до наукової роботи, написання наукових статей і тез (<https://surl.li/uzkzor>) сприяє виявленню талановитої молоді та їх подальшому навчанню в магістратурі.

Важливим чинником розвитку дослідницької культури є освітньо-наукове та інформаційне середовище ОДАУ. Університет та кафедра менеджменту виступають співорганізаторами міжнародних і всеукраїнських науково-практичних конференцій, конгресів та круглих столів. Щороку проводяться Науковий студентський форум «Економіка майбутнього: нові виклики та шляхи розвитку», Міжнародна науково-практична конференція «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти» та Міжнародна науково-практична конференція «Браславські читання. Економіка ХХІ століття: національний та глобальний виміри» (<https://surl.li/ivglko>), учасниками якої є здобувачі ОП, які мають можливість безкоштовно публікувати статті у збірнику ОДАУ «Економічний вісник Причорномор'я» та користуватися вільним доступом до баз Scopus і Web of Science. В ОДАУ активно діє Наукове студентське товариство як структурний підрозділ Наукового товариства університету, яке, зокрема, координує науково-дослідну роботу здобувачів ОП (<http://surl.li/owlrqh>).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, яким чином викладачі оновлюють зміст освітніх компонентів на основі наукових досягнень і сучасних практик у відповідній галузі

Механізм розроблення, затвердження та періодичного перегляду РП освітніх компонентів в ОДАУ регламентується Положенням про організацію освітнього процесу (<https://surl.li/bttuzw>) та Положенням про навчально-методичне забезпечення освітніх компонентів в ОДАУ (<http://surl.li/saufyv>). Ці документи визначають порядок формування, структуру, зміст, затвердження та оновлення РП, що забезпечує єдність вимог і якість навчального процесу.

НПП, які забезпечують викладання ОК, здійснюють щорічний перегляд і оновлення РП, враховуючи сучасні тенденції розвитку науки, освіти та управлінської практики. Зміни до РП розглядаються на засіданнях кафедри, схвалюються гарантом ОП та погоджуються деканом факультету і профільним проректором.

Підставами для оновлення змісту РП є результати наукових досліджень, опублікованих у фахових і міжнародних виданнях (зокрема, у базах Scopus і Web of Science), підвищення кваліфікації НПП, стажування у вітчизняних і зарубіжних наукових установах, моніторинг сучасних тенденцій розвитку галузі, консультації з роботодавцями, випускниками та стейкхолдерами, а також зворотний зв'язок від здобувачів освіти.

Наукові результати НПП активно впроваджуються у зміст ОК. Зокрема, проф. Лівінський А.І. в ОК «Аграрний менеджмент» використав підходи до оцінки результативності управління аграрними підприємствами, що враховує економічні, соціальні та екологічні індикатори сталого розвитку (<https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-52>).

Проф. Запша Г.М. в ОК ЗЕД підприємства, тема 2, включила результати досліджень щодо використання методів ЕММ для прогнозування показників експорту та імпорту (DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-283-157-174). Доц. Мельничук О.І. в ОК Мат. моделювання екон. процесів (тема 11) включила методи постановки задачі економіко-математичної моделі оптимізації структури виробництва, обґрунтування критерія оптимальності задачі (<https://doi.org/10.36887/2415-8453-2021-4-13>).

Оновлення ОЗ 06 «Інформаційні системи і комунікаційні технології в управлінні» та ОП 26 Навчальна практика «Інформаційне забезпечення менеджменту» відбувається під впливом швидкого розвитку цифровізації. Зокрема, теми збагачуються матеріалом для опанування засобами штучного інтелекту, інтернет-платформ для управління

бізнес процесами. Доц. Наконечна О.А. при викладанні ОЗ об в Темі 2 використала матеріали досліджень щодо трансформації соціально-економічних відносин під впливом цифрових та мережевих технологій (<https://cutt.ly/YwI4HKMO>). Такий підхід забезпечує актуальність освітнього контенту, його відповідність сучасним науковим досягненням і практичним потребам ринку, формуючи у здобувачів компетентності, необхідні для успішної професійної діяльності в умовах цифрової економіки.

Опишіть, яким чином навчання, викладання та наукові дослідження пов'язані з інтернаціоналізацією діяльності за освітньою програмою та закладу вищої освіти

В ОДАУ створено необхідні правові та організаційні умови для інтернаціоналізації освітньої та наукової діяльності. Міжнародна співпраця здійснюється на основі угод про партнерство із ЗВО різних країн (<https://surl.li/ogrsza>). Координацію міжнародної діяльності забезпечує відділ міжнародних зв'язків (<https://surl.li/ymhool>). Інтернаціоналізація реалізується через стажування викладачів, участь у міжнародних проєктах, конференціях, симпозіумах і публікаціях у зарубіжних виданнях (<https://surl.li/juwzgm>), що сприяє інтеграції ОДАУ в міжнародний освітній простір і впровадженню інноваційних методів навчання. Зокрема, доценти Левіна-Костюк М.О. та Телічко Н.А. викладали «Internet Marketing Course» (5 ECTS) і «Project Management» (5 ECTS) у межах проєкту DILLUGIS23 (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students), у проєкті «Ukraine Digital: Ensuring Academic Success in Times of Crisis» спільно зі Східно-Баварським технічним університетом Амберг-Вайден (<https://surl.li/juwzgm>). У 2025 р. доц. Телічко Н.А. пройшла стажування за програмою Erasmus+ в Університеті прикладних наук ім. Лавослава Ружички (<https://surl.li/juwzgm>). У межах угоди Erasmus+ між ОДАУ та Універ. прикладн.наук ім. Лавослава Ружички (м. Вуковар, Хорватія) реалізовано академічну мобільність здобувачів ОП А. Жеку та К. Єремєєвої; угоди з С.Г. університетом ім. Гуго Колята у Кракові (Польща) - здобувачів Буйвол О., Кабаєвої Ю., Чілей В. (<https://surl.li/lknmds>)

5. Контрольні заходи, оцінювання здобувачів вищої освіти та академічна доброчесність

Яким чином форми контрольних заходів та критерії оцінювання здобувачів вищої освіти дають можливість встановити досягнення здобувачем вищої освіти результатів навчання для окремого освітнього компонента та/або освітньої програми в цілому?

Для забезпечення перевірки досягнення програмних результатів навчання, за підсумками вивчення ОК передбачено різні форми контрольних заходів, застосування яких в ОДАУ регулюється «Положенням про організацію освітнього процесу в ОДАУ» (<https://surl.li/gvxjdc>) та «Положенням про систему оцінювання знань здобувачів вищої освіти в ОДАУ» наказ в.о. ректора № 106-заг від 30.04.2025 року (<http://bit.ly/3KUmhQ2>). В межах навчальних дисциплін використовуються такі види контролю: поточний, модульний (рубіжний), підсумковий та відстрочений. Якість засвоєння змісту освітнього компонента (незалежно від форми контролю) оцінюється за 100-бальною шкалою з наступним переведенням у шкалу Університету (чотирибальну – «відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно» чи вербальну – «зараховано», «не зараховано») та шкалу ЄКТС. Деталізована інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання досягнень здобувачів на ОП міститься у робочих програмах освітнього компонента (<http://bit.ly/4hhoMrH>). Форми проведення поточного контролю, певні види робіт (доповідь на науковій студентській конференції, активна участь в роботі наукового гуртка кафедри, підготовка наукової публікації та ін.) та критерії оцінки рівня знань визначаються робочою програмою освітнього компонента. Поточний і модульний (рубіжний) контроль проводяться відповідно до графіка освітнього процесу та робочої програми дисципліни. Їх метою є перевірка знань, умінь і навичок студентів після вивчення завершених частин матеріалу, а також стимулювання самостійної роботи. Поточний контроль може здійснюватися у формі тестів, опитувань, захистів лабораторних, виконання завдань, есе чи рефератів; результати фіксуються в журналі викладача. Модульний контроль проводиться наприкінці кожного змістового модуля для перевірки рівня засвоєння матеріалу і може мати форму тесту, письмової чи розрахунково-графічної роботи. До нього допускаються студенти, які виконали всі передбачені завдання; повторна здача дозволяється один раз. Підсумковий контроль (залік або іспит) є інтегрованим оцінюванням результатів навчання за шкалами університету та ЄКТС. Оцінювання базується на результатах модульних контролів, відвідуванні занять і додатковій активності; максимальна оцінка — 100 балів. Автоматичне зарахування можливе за наявності понад 60 балів. Іспити можуть проводитися письмово, усно, комбіновано або у формі комп'ютерного тестування. Перескладання допускається не більше двох разів, а підвищення оцінки — до трьох компонентів за весь період навчання. Для студентів заочної форми контролю здійснюються на основі виконання індивідуальних завдань, які подаються до початку сесії, із використанням дистанційних технологій навчання.

Яким чином забезпечуються чіткість та зрозумілість форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання навчальних досягнень здобувачів вищої освіти?

Форми контрольних заходів та критерії оцінювання ПРН здобувачів у доступній та чіткій формі прописані у Положенні про організацію освітнього процесу в ОДАУ (<https://surl.li/gvxjdc>) та Положенні про систему оцінювання знань здобувачів вищої освіти в ОДАУ (<http://bit.ly/3KUmhQ2>). Форми підсумкового контролю за кожним ОК деталізуються в ОП «Менеджмент» (<http://bit.ly/43soA3o>), в навчальному плані (<http://bit.ly/3JdQskv>) та робочих програмах ОК (<http://bit.ly/4hhoMrH>). Здобувачі мають доступ до освітньої платформи Moodle, де розміщено робочі програми, силабуси, перелік питань до МКР, заліків, іспитів, індивідуальні завдання та ін. (<https://surl.li/zvwoeg>). Критерії оцінювання ґрунтуються на 100-бальній шкалі, що узгоджується зі шкалами університету та ЄКТС, а також деталізовані в РП ОК. Форми поточного і модульного контролю визначаються відповідно до РП і можуть включати тести, усні або письмові опитування, лабораторні,

практичні чи творчі завдання. Терміни проведення окремих контрольних заходів містяться в графіку освітнього процесу (<http://bit.ly/42NAsMP>) і повідомляють завчасно у групах в Viber.

Загальні вимоги та критерії оцінювання КР зазначені в описі ОП, методичних рекомендаціях до виконання КР (<https://surl.li/zvwoeg>) та положенні (<https://surl.li/bsccyk>).

Чіткість і зрозумілість форм контролю та критеріїв оцінювання забезпечуються завдяки прозорій організації освітнього процесу.

Яким чином і у які строки інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання доводиться до здобувачів вищої освіти?

Інформація про форми контрольних заходів та критерії оцінювання, доводиться до здобувачів деканом, куратором, гарантом, а також викладачами на першому занятті і подана в робочих програмах освітніх компонентів (<https://surl.li/zfwsjr>). Інформація щодо часу проведення контрольних заходів надається шляхом оприлюднення розкладу занять та іспитів на сайті ОДАУ у вкладці: Головна / Про університет / Освітній процес / Розклад занять (<http://bit.ly/4otfZFv>). Перед початком навчання здобувач має можливість ознайомитися з формами підсумкового контролю, передбаченого для кожного освітнього компонента, вивчивши електронний варіант розміщеної на сайті ОДАУ ОП «Менеджмент» (<https://surl.li/yewfgh>).

Форми контролю, окремі види робіт і критерії оцінки визначаються робочими програмами освітніх компонентів (<https://surl.li/zfwsjr>), які розробляються НПП до початку навчального року і затверджуються у встановленому порядку.

Перед початком навчання на платформі Moodle ОДАУ (<https://moodle.osau.edu.ua>) здобувач може ознайомитися з робочими програмами обов'язкових освітніх компонентів ОП, зокрема з формами контрольних заходів та критеріями оцінювання. З особливостями застосування форм контрольних заходів та критеріїв оцінювання за вибірковими освітніми компонентами здобувачі можуть ознайомитися перед початком здійснення вибору, вивчивши їх силабуси, які розміщуються на веб-сайті ОДАУ (<https://surl.li/ktcpum>)

Яким чином форми атестації здобувачів вищої освіти відповідають вимогам стандарту вищої освіти (за наявності)? Пр продемонструйте, що результати навчання підтверджуються результатами єдиного державного кваліфікаційного іспиту за спеціальностями, за якими він запроваджений

Університет гарантує відповідність форм атестації здобувачів вищої освіти вимогам стандарту вищої освіти (<https://surl.li/vjxwaa>) та освітньої програми (<https://surl.li/bitwzi>). Атестація здобувачів вищої освіти Університету здійснюється Екзаменаційною комісією (ЕК), згідно з Положенням про порядок створення та організацію роботи екзаменаційних комісій Одеського державного аграрного університету з атестації здобувачів вищої освіти (п. 6.3 Положення про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ОДАУ <http://bit.ly/4qdI5X7>). Атестація здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти в ОДАУ здійснюється відповідно до Стандарту вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент для першого (бакалаврського рівня) (<http://bit.ly/48UxVpp>) у формі публічного захисту кваліфікаційної роботи. Вимоги зазначеного Стандарту в ОДАУ регламентовано Положенням про порядок створення та організацію роботи екзаменаційних комісій ОДАУ з атестації здобувачів вищої освіти (<http://bit.ly/4qgrysD>). Усі кваліфікаційні роботи бакалавра проходять перевірку на виявлення збігів/ідетичності/схожості текстів за допомогою ресурсу StrikePlagiarism.com, тексти робіт передаються у репозитарій ЗВО (<http://lib.osau.edu.ua/jspui/>). В ОДАУ запроваджено механізм зворотного зв'язку від здобувачів у вигляді опитування (<http://bit.ly/4qiVEV6>), результати яких враховуються з метою удосконалення впроваджених заходів академічної доброчесності.

Яким документом ЗВО регулюється процедура проведення контрольних заходів? Яким чином забезпечується його доступність для учасників освітнього процесу?

Процедура проведення контрольних заходів регулюється низкою положень та документів, що розміщені на сайті ОДАУ (<https://surl.li/hnxprpv>)

- 1) Положення про організацію освітнього процесу в ОДАУ (Р.7 Контрольні заходи) (<https://surl.li/gvxjdc>);
- 2) Положення про систему оцінювання знань здобувачів вищої освіти в ОДАУ (Р. 4 Порядок та методика проведення поточного та модульного (рубіжних) контролів, Р.5 Порядок та методика проведення підсумкового контролю) (<http://bit.ly/3KUmhQ2>);
- 3) Положення про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ОДАУ (Р.6 (п.6.2) Зарахування та атестація здобувачів вищої освіти) <http://bit.ly/4qdI5X7>.
- 4) Положення про порядок створення та організацію роботи екзаменаційної комісії з атестації здобувачів вищої освіти в ОДАУ (<https://surl.li/cc/bbbxxu>).

В Університеті визначені чіткі та зрозумілі правила проведення контрольних заходів, що є доступними для всіх учасників освітнього процесу, які зокрема охоплюють процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, визначають порядок оскарження результатів контрольних заходів і їх повторного проходження. У робочих програмах та/або силабусах кожної ОК ОП «Менеджмент» деталізується форма і процедура проведення контрольних заходів, враховуючи автономію викладача. Інформацію про проведення контрольних заходів для учасників освітнього процесу можна отримати через доступ до електронного освітнього порталу <https://moodle.osau.edu.ua/>

Яким чином процедури проведення контрольних заходів забезпечують об'єктивність екзаменаторів? Якими є процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів? Наведіть приклади застосування відповідних процедур на ОП

Об'єктивність екзаменаторів, процедури запобігання і врегулювання конфлікту інтересів регулюється Положенням

про організацію освітнього процесу (Р.7) (<https://surl.lu/gvxjdc>) та Положенням про систему оцінювання знань здобувачів вищої освіти в ОДАУ, (Р. 4, Р.5 (<http://bit.ly/3KUmhQ2>), Положенням про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ОДАУ (Р.6 (п.6.2) <http://bit.ly/4qdI5X7>).

Запобігання та врегулювання конфлікту інтересів забезпечується через колегіальний підхід (п. 5.17, п. 5.23 Положення про систему оцінювання знань ЗВО в ОДАУ (<http://bit.ly/3KUmhQ2>). В ОДАУ визначені чіткі та зрозумілі правила проведення контрольних заходів, зокрема охоплюють процедури запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, (п.6.2 Положення про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ОДАУ (<http://bit.ly/4qdI5X7>).

Питання запобігання та виявлення корупції в університеті регламентується «Положенням про уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції» (<https://lnk.ua/y4XBq8gVX>), у навчальному корпусі розміщена скринька довіри, на сайті є електронна скринька довіри (<https://lnk.ua/9erX2wqNp>).

В ОДАУ запроваджено анонімне анкетування з метою гарантування об'єктивності та унеможливлення конфлікту інтересів (<http://bit.ly/4qiVEV6>),

Врегулювання конфлікту інтересів за ОП «Менеджмент» не відбувалось.

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок повторного проходження контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

Процедура повторного проходження здобувачами контрольних заходів регулюється Положенням про систему оцінювання знань здобувачів вищої освіти в ОДАУ (Р.5 Порядок та методика проведення підсумкового контролю) (<http://bit.ly/3KUmhQ2>) та Положенням про організацію освітнього процесу в ОДАУ (Р.7 Контрольні заходи). (<https://drive.google.com/file/d/1TW1ZtsHBOmj5Hmjooio2xprG-gRAZjBrP/view>).

Згідно з Положенням про систему оцінювання знань ЗВО в ОДАУ (<http://bit.ly/3KUmhQ2>), здобувачі освіти мають право на повторне складання модульних або підсумкових контрольних заходів у чітко визначених випадках і строках. Зокрема, пункт 4.10 передбачає можливість однократної перездачі модуля для підвищення позитивної оцінки, а пункт 5.17 визначає, що у разі отримання незадовільної оцінки студент може перескладати іспит (або залік) після відпрацювання усіх пропущених чи невиконаних видів робіт, передбачених навчальною програмою. Перескладання допускається не більше двох разів: перший — викладачу, другий — комісії, створеній деканом або директором інституту, до складу якої входять завідувач кафедри, викладачі відповідної дисципліни та представники адміністрації (п. 5.17). Рішення комісії є остаточним, що забезпечує об'єктивність і прозорість процедури.

Якщо здобувач вищої освіти не з'явився на іспит без поважної причини, то вважається, що він використав першу спробу скласти іспит і має заборгованість з цього освітнього компонента (п. 5.18).

Яким чином процедури ЗВО урегулюють порядок оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів? Наведіть приклади застосування відповідних правил на ОП

В ОДАУ визначені чіткі та зрозумілі правила проведення контрольних заходів, що є доступними для всіх учасників освітнього процесу, які забезпечують об'єктивність екзаменаторів, зокрема охоплюють процедури оскарження результатів контрольних заходів і їх повторного проходження (п. 6.2. Положення про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ОДАУ <http://bit.ly/4qdI5X7>), Положення про порядок ліквідації академічної заборгованості здобувачами вищої освіти ОДАУ (<https://surl.li/xgkooe>).

Здобувач має право на оскарження дій органів управління університету та їх посадових осіб, науково-педагогічних працівників (пункт 10.2.1 Положення про організацію освітнього процесу в ОДАУ (<https://surl.lu/gvxjdc>)). Порядок оскарження процедури та результатів контрольних заходів в ОДАУ чітко врегульовано в Положенні про систему оцінювання знань здобувачів вищої освіти (<http://bit.ly/3KUmhQ2>). Відповідно до пункту 5.23, у разі виникнення конфліктної ситуації або сумнівів у неупередженості оцінювання, здобувач вищої освіти має право подати мотивовану заяву до декана факультету. На підставі цієї заяви створюється комісія для приймання іспиту (або заліку) в повторному порядку. Випадків оскарження процедури та результатів проведення контрольних заходів на освітній програмі не було.

Які документи ЗВО містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності?

До документів ОДАУ, що містять політику, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності відносяться: Положення про академічну доброчесність та етику академічних взаємовідносин (<http://bit.ly/3LgdYoS>), Положення про систему забезпечення академічної доброчесності ОДАУ (<http://bit.ly/43nwWsL>) та Положення про запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових, навчально-методичних, кваліфікаційних та навчальних роботах у ОДАУ (<http://bit.ly/4hiE9QI>). Вказані Положення є складовою системи внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності Одеського державного аграрного університету та спрямовані на формування та розвиток культури академічної доброчесності, на забезпечення дотримання норм етичної поведінки всіма членами університетської спільноти та містять заходи організаційного характеру щодо створення системи ефективного запобігання плагіату в роботах науково-педагогічних працівників, здобувачів вищої освіти всіх освітніх рівнів та форм навчання, аспірантів, докторантів. В ОДАУ запроваджено анонімне анкетування з метою утвердження академічних чеснот, запобігання порушенням академічної доброчесності, виявлення та подолання слабких місць в питаннях академічної доброчесності (<http://bit.ly/4qiVEV6>).

Які технологічні рішення використовуються на ОП як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності? Вкажіть посилання на репозиторій ЗВО, що містить кваліфікаційні роботи здобувачів вищої освіти ОП

Перевірка наукових робіт на наявність академічного плагіату проводиться з використанням програмно-технічних

засобів, залучених університетом на договірній основі зокрема за допомогою «StrikePlagiarism» та/або за допомогою однієї або декількох програм, що знаходяться у відкритому доступі у мережі Інтернет та визнані науковою спільнотою. Університет залишає за собою право додаткової перевірки наукової роботи на наявність академічного плагіату, якщо така перевірка здійснюється автором з використанням програмно-технічних засобів за допомогою однієї або декількох програм, які знаходяться у відкритому доступі у мережі Інтернет. Перевірка на академічний плагіат здійснюється наступним чином: наукова робота надсилається одним архівом на електронну адресу: plahiat@osau.edu.ua. Науковий відділ забезпечує перевірку роботи на наявність ознак академічного плагіату і надсилає розширений звіт. Профільна експертна комісія оцінює наявний звіт на наявність ознак академічного плагіату та оригінальність тексту, формує відповідні висновки та надає їх. В теперішній час з метою недопущення фактів академічного плагіату наукові роботи здобувачів (статті, тези, кваліфікаційні роботи) перевіряються в ОДАУ за допомогою програми StrikePlagiarism. Кваліфікаційні роботи ЗВО розміщені в репозиторії ОДАУ - <http://lib.osau.edu.ua/jspui/>

Яким чином ЗВО популяризує академічну доброчесність серед здобувачів вищої освіти ОП?

Популяризація академічної доброчесності серед здобувачів вищої освіти здійснюється шляхом проведення комплексу заходів:

- ознайомлення здобувачів з документами, що унормовують запобігання академічного плагіату та встановлюють відповідальність за академічний плагіат. Їх розміщення на сторінці Головна/Публічна інформація/Положення та інші акти ОДАУ (<http://bit.ly/4nYUmgw>) та на сайті бібліотеки ОДАУ (<http://bit.ly/3WL6oOo>);
- формування, видання та розповсюдження методичних матеріалів із визначенням вимог щодо належного оформлення посилань на використані в наукових і навчальних працях матеріали;
- проведення університетом регулярних семінарів (<http://bit.ly/47foyJQ>), а також кафедрою менеджменту (Запша Г.М., Лівінський А.І., Дідур Г.І.) зустрічей із здобувачами з питань інформаційної діяльності ОДАУ та академічної доброчесності;
- поширення культури академічної доброчесності в ОДАУ (<https://surl.li/rlipoa>);
- експертна оцінка та технічна перевірка щодо ознак академічного плагіату у кваліфікаційних роботах, підготовлених до захисту;
- моніторинг відділом забезпечення якості освіти рівня обізнаності та дотримання академічної доброчесності (<http://bit.ly/4qiVEV6>).

Яким чином ЗВО реагує на порушення академічної доброчесності? Наведіть приклади відповідних ситуацій щодо здобувачів вищої освіти відповідної ОП

В університеті створена Комісія з питань етики та академічної доброчесності з виконання контрольної функції щодо дотримання принципів академічної доброчесності (Розділ 5 Положення про систему забезпечення академічної доброчесності ОДАУ <http://bit.ly/43nwWsL>). Відповідальність авторів та посадових осіб за академічний плагіат передбачена в Розділі 7 Положення про запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових, навчально-методичних, кваліфікаційних та навчальних роботах у ОДАУ (<http://bit.ly/4hiE9QI>). Конкретні види санкцій та способи дисциплінарного впливу, особливості їх застосування визначені Положенням про академічну доброчесність та етику академічних взаємовідносин (<http://bit.ly/3LgdYoS>) та Положенням про запобігання та виявлення академічного плагіату у наукових, навчально-методичних, кваліфікаційних та навчальних роботах у ОДАУ (<http://bit.ly/4hiE9QI>).

Згідно Положення про систему забезпечення академічної доброчесності ОДАУ (<http://bit.ly/43nwWsL>) будь-який учасник освітнього процесу, якому стали відомі факти порушення норм академічної доброчесності повинен звернутися до Голови або Секретаря Комісії з питань академічної доброчесності та етики, яка наділяється правом одержувати і розглядати заяви щодо її порушення та надавати пропозиції адміністрації університету щодо накладання відповідних санкцій.

Випадків порушення доброчесності серед учасників ОП «Менеджмент» не виявлено.

6. Людські ресурси

Продемонструйте, що викладачі, залучені до реалізації освітньої програми, з огляду на їх кваліфікацію та/або професійний досвід спроможні забезпечити освітні компоненти, які вони реалізують у межах освітньої програми, з урахуванням вимог щодо викладачів, визначених законодавством

Рівень професійної діяльності викладачів, залучених до реалізації ОП, відповідає п. 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності (таблиця 2). Кваліфікація та професійний досвід викладачів, які беруть участь у реалізації ОП, повністю дозволяють їм ефективно забезпечувати освітні компоненти, що передбачені програмою. Щорічно Гарант ОП проводить моніторинг кадрового забезпечення щодо відповідності вимогам, встановлених законодавством.

Зокрема 6 НПП (25,0%), які залучені до освітнього процесу за ОП, мають науковий ступінь доктора наук; 16 НПП (66,7 %) мають науковий ступінь кандидата наук, зокрема 9 к.е.н., 2 - к.н. з д.у., 1 - к.ю.н., 1 - к. ф. н., 1 - к. пед. н., 2 - к.т.н. (13 мають вчене звання доцента). 2 НПП ОП (8,3 %) мають ступінь магістра, за спеціальністю, яка відповідає ОК, які вони забезпечують. За основним місцем роботи працюють 20 НПП ОП (83,3%), за сумісництвом – 4 НПП (16,7%). 14 НПП (58,3%) мають науково-педагогічний стаж більше 20 років. Для забезпечення тісного зв'язку теорії з практичним досвідом до реалізації ОП активно залучаються провідні фахівці-практики, експерти галузі та представники роботодавців. 4 НПП (16,7%) за ОП є фахівці з практичним досвідом: Петрів І.М., Шевченко В.В.,

Шерстюк Г.М., Найда А.В. (таблиця 2). Для підвищення рівня професійного розвитку викладачі, які залучені до реалізації ОП здійснюють консультування суб'єктів господарювання: Лівінський А.І., Мельничук О.І., Найда А.В. (таблиця 2).

Викладачі, які задіяні у реалізації ОП беруть участь у міжнародних наукових та освітніх проєктах, зокрема: проєкти Європейського Союзу Еразмус+, Німецька служба академічних обмінів DAAD і ін. (<https://surl.li/juwzgm>)
Практична спрямованість та актуальність ОП забезпечується її адаптованістю до сучасних вимог ринку праці (<https://surl.li/lgbYTE>). НПП здійснюють наукові дослідження результати яких доповідаються на всеукраїнських та міжнародних конференціях, а також публікуються в наукових фахових виданнях України та виданнях, що входять до міжнародних наукометричних баз даних Scopus і Web of Science. Всі задіяні у реалізації ОП викладачі мають 4 і більше пункти відповідності п. 38 ЛУ (<https://surl.li/bpuwlp>) та публікації, що відповідають предметній області ОК, що викладається (таблиця 2).

Продемонструйте, що процедури конкурсного відбору викладачів є прозорими, недискримінаційними, дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми та послідовно застосовуються

Процедури конкурсного добору викладачів ОДАУ здійснюється у відповідності до Закону України «Про вищу освіту» та Положення про порядок проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників (<http://surl.li/ljoiar>).

Необхідний рівень професіоналізму викладачів забезпечується конкурсним відбором відповідно до показників наукової та професійної активності (п. 38 Ліцензійних умов). Враховується профільна освіта, володіння державною мовою, наукова спеціальність або професійний досвід, підвищення кваліфікації, публікації у виданнях, що індексуються в Scopus і Web of Science, наявність фахових публікацій та сертифікатів з іноземних мов. Особлива увага приділяється відповідності наукових і методичних напрацювань профілю кафедри та освітньої програми. Важливими є дотримання педагогічної етики, повага до здобувачів освіти та виховання патріотизму.

Змагальність забезпечується публічністю, інформуванням і консультуванням щодо участі в конкурсах (<https://surl.li/bpxohx>). Професійний рівень НПП під час конкурсних процедур стає предметом обговорення на засіданнях кафедри, атестаційно-кадрової комісії та вченої ради Університету.

Факти щодо активної науково-педагогічної роботи НПП, які забезпечують викладання ОК на ОПП наведені в табл.2 відомостей СО.

Опишіть, із посиланням на конкретні приклади, яким чином заклад вищої освіти залучає роботодавців, їх організації, професіоналів-практиків та експертів галузі до реалізації освітнього процесу

ОДАУ та кафедра активно залучає роботодавців до участі в організації та реалізації освітнього процесу за ОП у формі:

- участі у модернізації та рецензуванні ОП: надання рецензій (<https://surl.li/dhqrwv>), обговорення на засіданнях Ради роботодавців ФЕУ (<https://surl.li/gdedlg>);

- залучення до аудиторних занять на регулярній основі (четвер о 09.45) професіоналів-практиків та експертів: Барановська Ірина, - головний фахівець управління підбору та супроводу персоналу Департаменту персоналу НБУ; Тригуб Олена - керівник проєктів та програм департаменту стратегії та розвитку НБУ; Сенніков Артур - менеджер з цифрових маркетингових операцій компанії Coca-Cola Україна та Молдова; Куракін Олег Валерійович - Керівник Комерційного департаменту ТОВ «Ірригатор Україна»; Кушнір Марина - фахівець з навчання, оцінки та розвитку персоналу компанії МХП МХП-Вінницька птахофабрика; Кувшинов Олександр - Начальник Чорноморського відділення Філії АТ "УКРЕКСІМБАНК" у м. Одесі; Тимошенко Ганна - засновниця БО "БФ "Ластівки Акерману", власниця виробництва бренду "Empire of meat" та лауреат премії "100 успішних жінок Одещини"; Сухенко Сергій - регіональний менеджер ТОВ "Абітерм"; Ткаченко Денис - Голова Великодальницької ТГ і ін. (<https://surl.li/mneqoa>)

- встановлення особистих контактів у сфері управління та бізнесу за рахунок активної участі НПП та здобувачів у різноманітних професійних заходах, форумах, конференціях (<https://surl.li/uzkzor>).

Яким чином ЗВО сприяє професійному розвитку викладачів ОП? Наведіть конкретні приклади такого сприяння

Існуюча в ОДАУ система професійного розвитку дозволяє задовольнити професіональні потреби НПП за рахунок:

- участі у програмах стажування (International Education Center Psychology School. Курс «Емоційний інтелект», Scientific Center of Innovative Research, Pussi, Estonia «AI tools in scientific and project concepts writing», DILLUGIS (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) і ін. (<https://surl.li/ccdbfyaq>);
- участь у семінарах (Основи антикорупції для всіх і кожного, International scientific internship under the title «European Green Deal (Innov. Econ. Techn.)» і ін. (<https://surl.li/ccdbfyaq>);
- участь у міжнародних проєктах: програми ERASMUS+ з Університетом прикладних наук «Лавослав Ружичка» (Хорватія); Східно-Бавар. ун-т Амберг-Вайден в рамках програми «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis» Німецької служби академ. обмінів DAAD (<https://surl.li/juwzgm>);
- участь в вебінарах, мастер-класах (Неформальна освіта здобувачів вищої освіти: досвід країн ЄС та України; Маркетинг PRO: практичний підхід через кейси (<https://surl.li/ccdbfyaq>);
- з 2022 року в ОДАУ запроваджені програми ПК «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання» та «Інструменти для створення цифрового освітнього контенту» (<https://surl.li/crcsuaao>).
- Університет укладає договори з зарубіжними та українськими ЗВО - партнерами, в яких передбачені можливості для професійного розвитку НПП (<https://surl.li/lcylfq>).

Наведіть конкретні приклади заохочення розвитку викладацької майстерності

Відповідно до Колективного договору між адміністрацією та профспілковим комітетом ОДАУ на 2024-2029 (<https://surl.li/lqwnwj>) та «Положення про матеріальне заохочення (преміювання) та надання матеріальної допомоги працівникам ОДАУ» (<https://cutt.ly/KTqknRE>) передбачено встановлення надбавок до посадових окладів за високі досягнення у праці (в т. ч. за результатами внутрішнього рейтингування (<https://surl.li/skmkcv>), виконання особливо важливої роботи і ін.); преміювання (в т. ч. за публікаційну активність у Scopus/WoS).

Для розвитку викладацької майстерності ОДАУ застосовує систему заходів, що включає: направлення на стажування; встановлення завдань щодо професійного зростання в контрактах; організацію проведення безкоштовних курсів з англійської мови; проведення безкоштовних семінарів з впровадження інтерактивних методів навчання; моральне стимулювання (нагородження почесними грамотами до Дня сільськогосподарського працівника та до Дня науки), присвоєння почесних звань (<https://surl.li/knihct>).

Викладачі ОП мають можливість безкоштовно публікувати статті у збірнику наукових праць «Економічний вісник Причорномор'я».

7. Освітнє середовище та матеріальні ресурси

Продемонструйте, яким чином навчально-методичне забезпечення, фінансові та матеріально-технічні ресурси (програмне забезпечення, обладнання, бібліотека, інша інфраструктура тощо) ОП забезпечують досягнення визначених ОП мети та програмних результатів навчання

Матеріально-технічна база ОДАУ (<http://bit.ly/427CV4a>) представлена 4 навчальними корпусами (<http://bit.ly/3V2HKKrW>), з гуртожитками (<http://surl.li/oxkdm>), бібліотекою (<http://bit.ly/3XoJuKM>), укрітнями, архівом, комп'ютерними класами, спортивною залом, майданчиком, актовою залом, базою відпочинку «Лукомор'я».

Лекційні зали оснащені мультимедійною технікою, виділені зони вільного доступу Wi-Fi. У корпусі 4 (<https://salo.li/53CD1dD>) функціонують спеціалізовані лекційні та навчальні аудиторії, зала електронних технологій, комп'ютерні класи (ауд. 401,403), спеціалізовані аудиторії з охорони праці та цивільного захисту, актова зала, фундаментальна бібліотека, фонд якої нараховує 743 074 прим. Під час опанування ОК здобувачі мають доступ до лабораторій/спеціалізованих кабінетів інших корпусів (<http://bit.ly/429XYmG>).

В ОДАУ використовується освітня платформа дистанційного навчання Moodle (<http://bit.ly/3Yot4U3>), корпоративний Zoom, EDU KANOOT. Здобувачі мають доступ до читальної зали, електронних каталогів видань, репозиторію (<http://bit.ly/4ITkdo7>), до електронних баз даних (<http://bit.ly/3JnZpf>), що дає змогу досягнути визначених ОП цілей та ПРН. Формування та використання фінансових ресурсів відбувається згідно Статуту, відображено в кошторисах (<http://bit.ly/3jZyGF3>) та звітах ректора (<http://bit.ly/3E39QLq>). Щорічно покращується матеріально-технічне забезпечення ОП (<https://salo.li/936432D>).

Продемонструйте, яким чином заклад вищої освіти забезпечує доступ викладачів і здобувачів вищої освіти до відповідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, потрібних для навчання, викладацької та/або наукової діяльності в межах освітньої програми, відповідно до законодавства

За результатами анонімного опитування (<https://surl.li/ugjmaZ>), інформації зі «Скриньки довіри» (<https://bit.ly/42SyI2v>), особистих бесід, зустрічей зі здобувачами формується та постійно удосконалюється сучасне сприятливе освітнє середовище, яке дозволяє здобувачам реалізувати свої потреби та інтереси щодо:

- зручних та безпечних умов навчання (спеціалізовані аудиторії, комп'ютерні класи, конференц-зали (<https://salo.li/53CD1dD>), протипожежної безпеки, пандусів, дотримання заходів безпеки (<http://bit.ly/3HWMYct>));
- отримання інформації про навчання: оцінки ОП та рекомендацій щодо її удосконалення; формування IOT (<http://surl.li/hczsqb>); можливостей академічної мобільності (<https://surl.li/zanisz>); забезпечення ресурсами бібліотеки (<https://bit.ly/3W5mcKX>); призначення стипендій (<https://salo.li/f188b4a>);
- здійснення наукової діяльності (участь у наукових гуртках (<https://surl.li/cc/gwoozm>), конференціях, конкурсах, публікації своїх наукових робіт (<https://surl.li/uzkzoz>), роботи R&D центра (<https://salo.li/1d96aaE>);
- забезпечення соц. та побут. потреб у гуртожитках; організації дозвілля (<http://bit.ly/4mB78B3>, <http://bit.ly/47VTCmV>) та оздоровлення; національно-патріотичного розвитку (<http://bit.ly/3UTSPve>); вивчення іноземних мов. Створення умов для всебічного гармонійного розвитку, здорового способу життя та відпочинку (<http://bit.ly/3jSJR2u>). Освітнє середовище формується за принципами демократичності, гуманізму, науковості освіти та студентоцентрованого підходу.

Опишіть, яким чином освітнє середовище надає можливість задовольнити потреби та інтереси здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою, та є безпечним для їх життя, фізичного та ментального здоров'я

У Статуті (<https://salo.li/F939104>) ОДАУ закріплено право ЗдВО на безпечні та нешкідливі умови навчання, праці та побуту.

Безпечність освітнього середовища для здобувачів вищої освіти досягається з дотриманням норм відповідного законодавства та Положень ОДАУ (<https://bit.ly/3HQUgTb>; <https://bit.ly/3XzWXjQ>). В ЗВО функціонує служба охорони праці, служба з питань цивільного захисту, якими реалізуються такі заходи безпеки: організація інструктажів з ОП, БЖД та тренувань на випадок пожежі, терористичних актів чи надзвичайних ситуацій (<https://salo.li/07aC577>); дотримання норм ТБ і правил протипожежної безпеки; в житлових приміщеннях гуртожитку, навч. корпусах та аудиторіях, лабораторіях встановлено елементи протипожежної безпеки та

дотримується відповідний рівень їх санітарного стану. В навч. корпусах облаштовані укриття. Підтримується належний стан МТБ (<https://salo.li/922F74e>).

Проводяться спец. заходи, що зумовлені умовами та наслідками війни, поводження із вибухонебезпечними предметами (<http://bit.ly/4fZ7kNM>, <http://bit.ly/3JYBfnq>), подолання стресу, здорового способу життя тощо. Проводяться спортивні ігри, загальна фізична підготовка (<http://bit.ly/4gozZfz>).

Проводяться інструктажі щодо попередження психологічного тиску та булінгу; онлайн-зустрічі із запрошеними практикуючими психологами (<https://surl.lu/uouugd>; <https://salo.li/0507747>); наявність Психологічної служби ОДАУ для індивідуальних звернень (<https://surl.li/wglblf>). Випадків порушень та травмувань не зафіксовано.

Опишіть, яким чином заклад вищої освіти забезпечує освітню, організаційну, інформаційну, консультативну та соціальну підтримку, підтримку фізичного та ментального здоров'я здобувачів вищої освіти, які навчаються за освітньою програмою.

Забезпечення освітньої підтримки здобувачів ВО здійснюється через їхню взаємодію із: гарантом ОП, куратором, завідувачем кафедри, деканатом та НПП в процесі занять і консультацій (розробка та надання навчально-методичного забезпечення до кожного ОК); науковим керівником під час підготовки наукових робіт (тез доповіді, курсових робіт, кваліфікаційних робіт, статей, конкурсних робіт та ін.); стейкхолдерами під час проходження навчальних та виробничої практики, як під час особистого спілкування, так і з використанням сучасних інформаційних технологій (електронна поштова скринька, соціальні мережі, система Moodle, Viber та інші канали зв'язку).

Організаційна підтримка реалізується куратором, завідувачем кафедри, деканатом, Науковим товариством студентів...(<http://surl.li/jpmuit>), ректоратом ОДАУ (<https://bit.ly/3C3R2I4>), первинною профспілковою організацією (<https://bit.ly/3n9R9h3>) і передбачає вирішення адмін. питань; студ. самоврядуванням (<http://bit.ly/41wobvC>). Інформаційна підтримка здійснюється через офіційний сайт ОДАУ (<https://bit.ly/3c2ebQJ>) та сторінку кафедри менеджменту в соціальних мережах (<https://bit.ly/3qx3RZa>) щодо: 1. Організації навчання (розклад (<https://salo.li/a5B3199>), зміст ОП (<http://surl.li/qbskwu>), НП (<https://salo.li/5094038>), каталог вибіркових ОК (<https://salo.li/1806C91>)). 2. Публікації результатів своїх наукових досліджень («Економічний вісник Причорномор'я» <https://salo.li/b4875A4>); організації академічної мобільності (<http://surl.li/oeucyi>); напрямки наукової діяльності (<https://bit.ly/3n7fcNt>); міжнародних наукових проєктів (<https://bit.ly/3CaRgof>); науково-технічних заходів (<https://bit.ly/3qtaA6A>); доступу до міжнародних баз даних (<https://bit.ly/3kvzkrb>); фахових видань України (<https://bit.ly/3n7bjII>); прикладів оформлення списку літератури (<https://bit.ly/3DcB8fJ>)). 3. Популяризації професії менеджера та здійснення профорієнтаційної роботи (<https://bit.ly/3qx3RZa>). Консультативна підтримка: полягає у обговоренні перспектив працевлаштування здобувачів зі стейкхолдерами; організації різноманітних заходів, на кшталт ярмарок вакансій, конгресів, науково-практичних конференцій та семінарів.

Соціальна підтримка здійснюється: психологічною службою (<https://bit.ly/3CaWdGi>), яка надає психологічне консультування та проводить психодіагностику, психопрофілактику, психореабілітацію, займається психологічною просвітою; первинною профспілковою організацією (<https://bit.ly/3n9R9h3>), що надає матеріальну допомогу, організовує відвідування закладів та заходів, які сприяють духовному та культурному розвитку здобувачів (музеї, театри, виставки); адміністрацією ОДАУ, щодо забезпечення житлом іногородніх здобувачів та вирішенні інших питань; культурним центром щодо розвитку талантів (<https://bit.ly/3c7Oluo>);

За результатами проведеного опитування від здобувачів ОП «Менеджмент» не знаходило скарг щодо освітньої, організаційної, інформаційної та соціальної підтримки.

Яким чином ЗВО створює достатні умови для реалізації права на освіту особами з особливими освітніми потребами? Наведіть посилання на конкретні приклади створення таких умов на ОП (якщо такі були)

На сайті ОДАУ представлена інформація про права на освіту осіб з особливими освітніми потребами (<https://salo.li/b16B52c>). Згідно Статуту (<https://salo.li/875f1ED>) ЗВО надає освітні послуги здобувачам ВО на рівних умовах, без дискримінації: застосовуються особистісно орієнтовані методи навч.; враховуються інд. особливості навчально-пізнавальної діяльності; вільний доступ до всіх необхідних для навчання ресурсів: навчально-методичного забезпечення, бібл. фондів, електрон. баз даних.

Деканат і психол. служба (<https://bit.ly/3CaWdGi>; <http://bit.ly/45JVMov>) ведуть облік здобувачів з особливими потребами та розробляють способи їхньої адаптації в ОС.

В Положенні (<https://surl.lu/lfeuye>), детально описано план заходів запровадження інклюзивної освіти.

Проводиться робота щодо пристосування навч. приміщень для здобувачів з особливими потребами. Обладнані широкими дверима усі гуртожитки та навчальні корпуси. Корпус №4 облаштований пандусами, кнопкою виклику, ліфтами, направляючими плитками для осіб з порушеннями зору.

З 19 - 25.05.2025 проведено Тиждень безбар'єрності (<https://surl.li/iwqzqb>). Діє Положення про забезпечення доступності та супровід осіб з особливими освітніми потребами та інших маломобільних груп населення (<https://surl.lu/oeoxdw>).

Проводяться заходи, присвячені розвитку у молоді відчуття відповідальності за людей з особливими потребами (<https://surl.lu/uouugd>; <https://salo.li/0507747>).

За ОП «Менеджмент» особи з особливими потребами не навчалися.

Продемонструйте наявність унормованих антикорупційних політик, процедур реагування на випадки цькування, дискримінації, сексуального домагання, інших конфліктних ситуацій, які є доступними для всіх учасників освітнього процесу та яких послідовно дотримуються під час реалізації освітньої програми

В Університеті унормовані антикорупційні політики та процедури реагування на випадки порушень академічної доброчесності, дискримінації, цькування, сексуальних домагань та інших конфліктних ситуацій і затверджені відповідними внутрішніми документами. Антикорупційна програма Університету (<http://surl.li/oxlkrp>) містить механізми запобігання та врегулювання конфлікту інтересів, а також алгоритми дій у разі виявлення корупційних правопорушень. Уповноважена особа з питань запобігання та виявлення корупції призначається на посаду та виконує повноваження згідно Положення про уповноважену особу з питань запобігання та виявлення корупції (<http://bit.ly/4oXOIRX>). В ОДАУ створена «Антикорупційна лінія» та розміщено «Скриньки довіри» (<http://bit.ly/45WN2tN>) у кожному з корпусів університету та гуртожитках, а адміністрація факультету здійснює прийом здобувачів та НПП з особистих питань, що дозволяє вчасно виявляти проблемні питання та запобігати їх прояву. Політика попередження виникнення конфліктних ситуацій реалізується за принципами демократичності та відкритості у спілкуванні з усіма учасниками освітнього процесу (здобувачами, батьками, викладачами та ін.), забезпеченні гендерної рівності та політики протидії дискримінації та насильству. Робота базується на концептуальних положеннях, Законів України, наказах МОН України, рішеннях Вченої ради ОДАУ. Політика та процедури запобігання і врегулювання конфліктних ситуацій передбачені Статутом закладу, Положення про академічну доброчесність та етику академічних взаємовідносин (нова редакція) (<http://bit.ly/3JL9r5U>), Правил поведінки здобувачів освіти в ОДАУ (<http://surl.li/oxlfrk>), Положення про протидію булінгу в ОДАУ (<http://bit.ly/427yd6w>, <http://surl.li/oxliu>). Заходи протидії булінгу відбуваються відповідно до плану (<http://bit.ly/3I4RMWp>). Відповідальною особою за проведення таких заходів в університеті є практичний психолог. Найбільш поширеними є питання щодо матеріальних труднощів та проблеми в особистих стосунках. Обов'язки розробки процедур вирішення конфліктних ситуацій згідно Положення (<http://bit.ly/3JL9r5U>) покладені на комісію з етики та управління конфліктами (<http://surl.li/owzra>). Управління процесом запобігання корупції (<http://surl.li/oxlll>), дотримання академічної доброчесності здійснює ректор, що координує «Групу сприяння академічній доброчесності» (<http://surl.li/oxgod>). Керівництво факультету економіки та управління здійснює прийом здобувачів вищої освіти та НПП з особистих питань, що дозволяє вчасно вирішувати різноманітні проблемні питання, в тому числі й конфліктні ситуації. В освітньому середовищі здобувачів ОП «Менеджмент» в ОДАУ випадків сексуального домагання, насильства, дискримінації та корупції не було зафіксовано. Таким чином, наявність чітко визначених процедур та інституційних механізмів дозволяє забезпечити безпечне, етичне й справедливе освітнє середовище відповідно до національного законодавства та принципів європейського простору вищої освіти.

8. Внутрішнє забезпечення якості освітньої програми

Яким документом ЗВО регулюються процедури розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП? Наведіть посилання на цей документ, оприлюднений у відкритому доступі на своєму вебсайті

Регулювання процедур розроблення, затвердження, моніторингу та періодичного перегляду ОП регламентується Положеннями «Про освітні програми в Одеському державному аграрному університеті» (нова редакція розміщена у відкритому доступі за посиланням (<http://bit.ly/3JfTPaK>), «Про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ОДАУ» (<https://bit.ly/3GOTrPq>). Навчально-методичний відділ координує вчасне проведення моніторингу освітніх програм. Відділ забезпечення якості вищої освіти, орієнтований на підвищення якості підготовки фахівців шляхом здійснення цілеспрямованого моніторингу навчальних досягнень здобувачів вищої освіти, опрацьовує результати опитування здобувачів всіх рівнів освіти та форм навчання, науково-педагогічних працівників з питань якості організації освітнього процесу, контролює їх оприлюднення в електронному форматі. Координаційна рада якості освіти (<https://bit.ly/4nQO8iw>) бере участь у розробці політики якості освіти, процедур і механізмів забезпечення та моніторингу внутрішньої системи якості, здійснює експертизу освітніх програм, керуючись основними принципами їх формування і реалізації відповідно до Положень «Про організацію освітнього процесу в ОДАУ» (<https://surl.li/gvxjdc>), «Про реалізацію права на вибір освітніх компонентів здобувачами вищої освіти ОДАУ» (<https://surl.li/eroxdi>), «Про організацію та проведення опитування учасників освітнього процесу та зацікавлених осіб стосовно якості освітнього процесу» (<https://surl.li/yhowxp>).

Яким чином та з якою періодичністю відбувається перегляд ОП? Які зміни були внесені до ОП за результатами останнього перегляду, чим вони були обґрунтовані?

ОП підлягає щорічному перегляду та оновленню з урахуванням розвитку науки, культури, економіки, техніки, технологій і соціальної сфери (<http://bit.ly/3JfTPaK>). Перегляд ОП відбувається протягом терміну її дії за ініціативи гаранта з урахуванням пропозицій членів робочої групи, НПП, здобувачів та інших стейкхолдерів і, виходячи з результатів моніторингу ОП і опитування учасників освітнього процесу та зацікавлених осіб. Оновлена ОП розміщується на офіційному веб-сайті ОДАУ (<https://surl.li/yewfgh>). Щороку ОП обговорюється на засіданні Ради роботодавців ФЕУ (<https://surl.li/qqbsnz>). Відповідно до пропозиції директора ТОВ «Сільськогосподарське підприємство «Афіни» Гладкого О. (<https://surl.li/smlxsr>) посилити міжнародну складову ОП через навчальну мобільність та інтеграцію англомовних навчальних дисциплін в освітній процес у ОП 2025 р. у складі обов'язкових ОК доповнено ОК «Іноземна мова», що викладатиметься як «Іноземна мова за професійним спрямуванням» з метою посилити можливості професійного застосування іноземної мови здобувачами. Перелік загальних компетентностей ОП 2025 р., відповідно до Наказу Міністерства освіти і науки України № 842 від 13.06.2024 «Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти» у стандарті зі спеціальності 073 «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, затвердженого наказом Міністерства освіти і науки України від 29.10.2018 № І 165, доповнено компетентністю ЗК 16 «Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності», для опанування якою здобувачами введено

обов'язкову ОК «Антикорупція та доброчесність», що відповідає актуальності реалізації в Україні заходів з виконання Державної антикорупційної програми на 2023-2025 роки та питань інтеграції у світовий економічний простір. Порівняно з ОП 2023-2024 років з метою підвищення рівня та можливості реалізації вільного вибору здобувачами ОК та формування індивідуальної траєкторії навчання внесено суттєві якісні доповнення в каталог вибірових ОК професійного спрямування до ОП 2025 р. відповідно сучасних трендів та глобальних викликів ринку праці і очікувань стейкхолдерів-роботодавців. З метою створення платформи для конструктивного діалогу між здобувачами ОП, НПП та роботодавцями щодо актуальних напрямів цифровізації аграрного сектору 25.09.2025 р. Радою роботодавців ФЕУ проведено круглий стіл «Міжнародні та національні економічні тренди цифровізації аграрного сектору», рішенням якого прийнята пропозиція спільного розроблення навчальних курсів у сфері діджиталізації (<https://surl.li/qqbsnz>). Відповідно пропозиції директора ПП «ВІТАЛ-ПРОФІ» В. Кулика, основний фокус при вивченні ОК «Інформаційні системи та комунікаційні технології в управлінні» в ОП 2025 р. спрямовано на використання цифрових інструментів та технологій в ухваленні рішень (<https://surl.li/smlxsr>).

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як здобувачі вищої освіти залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості, а їх пропозиції беруться до уваги під час перегляду ОП

Здобувачі першого (бакалаврського) рівня вищої освіти безпосередньо та через органи студентського самоврядування залучені до процесу періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості як партнери. Для визначення думок здобувачів проводиться їх опитування шляхом он-лайн анкетування з використанням Google-форм (<https://surl.li/fxuvx>). Результати анкетування узагальнюються Відділом забезпечення якості вищої освіти ОДАУ, аналізуються та обговорюються на засіданнях кафедри, науково-практичних семінарах із залученням здобувачів та роботодавців. Підсумком таких обговорень стали зміни як у навчальному плані та й у змісті обов'язкових та вибірових ОК. ОП бакалаврського рівня 2024 р. розроблена за участі здобувачки освітнього ступеня «бакалавр» А. Даниленко, у розробці проекту ОП 2025 р. у складі робочої групи брала участь здобувачка ступеня вищої освіти «бакалавр» Т. Макарова. За пропозиціями здобувачів та їх науково-професійними інтересами розширено каталог вибірових дисциплін загальної та професійної підготовки. Здобувачі вищої освіти залучені до процедур забезпечення якості освітнього процесу шляхом участі у роботі виборних органів ОДАУ, зокрема, відповідно до Положення про вчену раду ОДАУ (нова редакція) (<https://surl.li/ccrlcjz>) до складу вченої ради відповідно встановленої квоти обираються представники здобувачів вищої освіти.

Яким чином студентське самоврядування бере участь у процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП?

Представники студентського самоврядування залучаються до проведення внутрішнього моніторингу забезпечення якості ОП Відділом забезпечення якості вищої освіти (<https://surl.li/cckdcxvu>). У межах процедур внутрішнього забезпечення якості ОП активну участь бере Студентська рада ФЕУ, діяльність якої регламентується Положенням про студентське самоврядування в ОДАУ (<https://surl.li/cc/tzqtaq>). Здобувачі беруть участь в обговоренні та вирішенні питань, пов'язаних із вдосконаленням освітнього процесу, заходами із забезпечення якості вищої освіти, подають пропозиції щодо змісту навчальних планів і ОП (протокол №1 від 07.03.2024). Відповідно до рішення Студентської ради ФЕУ (протокол №7 від 14.04.2025), було підкреслено переваги міжнародних практик, що сприяють професійному розвитку здобувачів. У процедурах внутрішнього забезпечення якості ОП в ОДАУ, як органи самоврядування, беруть участь Наукове товариство студентів, аспірантів, докторантів і молодих вчених (<http://surl.li/jpmuit>) та Наукове студентське товариство (НСТ). Збори НСТ є постійно діючим колегіальним органом. Представники НСТ входять до складу вченої ради ОДАУ та факультету. Для формування інноваційної моделі підготовки висококваліфікованих фахівців відповідно до Положення про центр досліджень і розробок (R_and_D центр) ОДАУ (<https://surl.li/msjlnh>) створено умови для формування єдиної загальноуніверситетської інноваційної екосистеми сталого сільського господарства в межах наукових програм за участі студентської спільноти.

Продемонструйте, із посиланням на конкретні приклади, як роботодавці безпосередньо або через свої об'єднання залучені до періодичного перегляду ОП та інших процедур забезпечення її якості

Залучення роботодавців до процедур перегляду ОП передбачене Положеннями Про внутрішню систему забезпечення якості вищої освіти в ОДАУ (<https://bit.ly/3GOTrPq>) та Про раду роботодавців ОДАУ (<https://surl.li/cc/iaugkf>). Пропозиції від роботодавців надходять під час участі їх у роботі проектної групи ОП, засіданнях Ради роботодавців ФЕУ, засіданнях кафедри з обговорення проектів ОП, проходження анкетування щодо оцінки якості освітнього процесу, через процедуру рецензування та фахової експертизи ОП. У розробці ОП 2025 р. враховано фахову експертизу за участі О. Гладкого, директора ТОВ «Сільськогосподарське підприємство «Афіни»; С. Судомир, професорки кафедри економіки і менеджменту, завідувачки відділу навчально-науково-інноваційної діяльності ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут»; В. Кулика, директора ПП «ВІТАЛ-ПРОФІ», голови Одеського обласного відділення УТО (<https://surl.li/smlxsr>). Роботодавці активно залучаються до забезпечення якості ОП шляхом проведення лекцій зі здобувачами (<https://surl.li/mneqoa>). Співробітництво з потенційними роботодавцями ведеться за наступними напрямками: щотижневі майстер-класи, участь стейкхолдерів в обговоренні навчальних планів та ОП; проходження стажування, виробничої та переддипломної практики в підприємствах та установах-партнерах, проведення науково-практичних заходів (круглих столів) за участю підприємств-партнерів (<https://surl.li/qqbsnz>), екскурсії здобувачів ОП на підприємства (<https://surl.li/wqctex>).

Опишіть практику збирання, аналізу та врахування інформації щодо кар'єрного шляху та траєкторій працевлаштування випусників ОП (зазначте в разі проходження акредитації вперше)

Збирання інформації щодо працевлаштування випускників ОП здійснюється через їх комунікацію з кураторами, гарантом, деканатом (<https://surli.cc/vuhkwp>) та відстеження їх професійного шляху після закінчення навчання (<https://surli.cc/cwzgj>). Процедура збирання інформації щодо кар'єрного шляху випускників проводиться у формі анкетування (<http://surli.li/sdujmw>), під час якого вони діляться власним досвідом працевлаштування, всебічно оцінюють якість ОП, надають інформацію щодо практичного застосування знань і умінь, здобутих під час навчання, а також надають рекомендації із удосконалення ОП. Результати спілкування з випускниками враховуються в якості пропозицій при розробці та перегляді ОП. Важливим напрямом врахування думки випускників є проведення їх опитувань, за результатами яких формуються звіти моніторингу якості освіти (<https://surli.cc/vtqwvej>). В ОДАУ також поширеною є практика, коли комунікація з випускниками ОП здійснюється з метою спостереження за їх кар'єрним зростанням та запрошення на зустрічі зі здобувачами ОП (<https://surli.lu/mneqoa>). З метою сприяння працевлаштуванню здобувачів та випускників ОДАУ створено Кар'єра Хаб (<https://osau.edu.ua/karyera-hab/>). Хаб має різні сучасні канали донесення інформації про вакансії, кар'єрні поради та заходи від роботодавців для здобувачів. На сайті університету на сторінці факультету представлена інформаційна вкладка «Факультет економіки та управління пишається своїми випускниками!» (<https://surli.cc/nevgo>).

Продемонструйте, що система забезпечення якості закладу вищої освіти забезпечує вчасне реагування на результати моніторингу освітньої програми та/або освітньої діяльності з реалізації освітньої програми, зокрема здійсненого через опитування заінтересованих сторін

В ОДАУ впроваджена система внутрішнього моніторингу якості, яка допомагає виявляти недоліки та вдосконалювати освітні програми. Вона включає такі заходи: опитування здобувачів щодо змісту освітніх програм та якості викладання; моніторинг досвіду ЗВО щодо формування змісту та наповнення освітніх програм; консультування експертами Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, які працюють в ОДАУ (професори Запша Г.М., Танклевська Н.С., Князева О.А., Балджи М.Д., доцент Іщенко І.О.) гарантів, викладачів, залучених до реалізації освітніх програм; залучення роботодавців до проєктування нових або оновлення існуючих ОП у формі рецензування, експертного оцінювання, відкритих зустрічей та консультування гарантів, проєктних (робочих) груп та викладачів для максимального наближення змісту і наповнення ОП до потреб ринку праці. В ОДАУ також діє навчально-організаційний сектор Навчально-методичного відділу (<http://surli.li/dnvnss>), який постійно проводить моніторинг освітньої діяльності, академічної доброчесності та формує аналітичні дані для ефективного управління якістю освіти в університеті. Під час реалізації ОП системою внутрішнього моніторингу якості було виявлено недосконалість процедури вибору вибіркового освітніх компонентів, що не відповідали сучасним технологіям опитування, а також відсутність університетського каталогу, що обмежувало можливості здобувачів у формуванні їх індивідуальної траєкторії навчання. З метою розв'язання виявленої проблеми у 2019 році було впроваджено анкетування здобувачів, науково-педагогічного персоналу, випускників та роботодавців з використанням Google-форм. Було також доповнено каталог вибіркового компонентів професійного спрямування та створено університетський каталог, який містить вибіркові компоненти для дослідницької та академічної підготовки (<http://surli.li/fynvsf>). Завдяки внутрішньому моніторингу якості, такі вдосконалення в освітній діяльності з реалізації ОП дозволяють забезпечити збалансованість та своєчасність вивчення здобувачами освітніх компонентів ОП, що сприяє підвищенню якості її реалізації. На основі здійснення процедур внутрішнього моніторингу відділом забезпечення якості вищої освіти та Координаційною радою з питань якості освіти було рекомендовано вдосконалити зміст робочих програм ОК, та оновити в них перелік рекомендованих літературних джерел, впроваджувати інтерактивні методи навчання, а також удосконалити підходи до оцінювання знань здобувачів, викладачів у робочих програмах; наголосити на активізації участі здобувачів у програмах академічної мобільності та неформальній освіті, участі у гостьових лекціях запрошуваних науковців і практиків (<https://surli.lu/mneqoa>). Налагоджена процедура інформування здобувачів про можливості неформальної освіти та циклу гостьових лекцій від зарубіжних вчених. Отримані від усіх учасників освітнього процесу пропозиції і рекомендації обговорюються і враховуються у процесі здійснення процедур внутрішнього забезпечення якості реалізації ОП.

Продемонструйте, що результати зовнішнього забезпечення якості вищої освіти беруться до уваги під час удосконалення ОП. Яким чином зауваження та рекомендації з останньої акредитації та акредитації інших ОП були ураховані під час удосконалення цієї ОП?

ОП першого (бакалаврського) рівня вперше за період її функціонування проходить процедуру акредитації з боку НАЗЯВО. Попередня акредитація проводилась Акредитаційною комісією МОН України, за підсумками якої отримано Сертифікат про акредитацію (Серія НД, № 1692889 від «16» червня 2016 р. до «01» липня 2026 р., на підставі наказу МОН від 19.12.2016 р. №1565) (<https://surli.cc/vzslry>). Від 2016 р. ОП переглядалася щороку з урахуванням пропозицій роботодавців, академічної спільноти, адміністративного персоналу і науково-педагогічних працівників (НПП) та здобувачів вищої освіти за ОП. На думку рецензентів, ОП є актуальною та цілком відповідає перспективним запитам потенційних стейкхолдерів, місії і стратегії розвитку ОДАУ. Зауваження та пропозиції експертів та ГЕР за підсумками акредитації іншої ОП (першого (бакалаврського) рівня зі спеціальності 051 «Економіка»), які було викладено у відповідних звітах та рішеннях у 2023 р., було враховано під час удосконалення ОП першого (бакалаврського) рівня «Менеджмент», зокрема: здобувачам вищої освіти забезпечено доступність до змісту і вільний вибір освітніх компонентів, в тому числі інших ОП (<https://surli.cc/krdkx>), удосконалено зміст програми вивчення освітньої компоненти «Іноземна мова» та у ОП 2025 р. введено ОК «Іноземна мова за професійним спрямуванням» з метою орієнтації її вивчення на професійний аспект. Здобувачів ширше інформують про правила визнання результатів навчання, отриманих в інших ЗВО під час академічної мобільності (<https://bit.ly/2YRUHeA>) та у неформальній освіті (<https://surli.cc/tjn2eg>). Враховані рекомендації акредитації інших ОП ОДАУ, а саме: в університеті оновлене Положення «Про запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових, навчально методичних, кваліфікаційних та навчальних роботах у ОДАУ» (нова редакція) (<https://surli.cc/istkla>); проводиться перевірка наукових робіт здобувачів на наявність академічного плагіату

(Strikeplagiarism); активізовано друк публікацій НПП у фахових виданнях та виданнях, що входять до науково-метричних баз. Задля забезпечення дотримання вимог академічної доброчесності передбачено створення Університетської комісії з етики та управління конфліктами відповідно до Положення про академічну доброчесність та етику академічних взаємовідносин ОДАУ (<https://surli.cc/yddhaf>), постійно діючої Комісії з питань етики та академічної доброчесності відповідно до Положення про систему забезпечення академічної доброчесності в ОДАУ (<https://surli.cc/exljva>). Процедури конкурсного добору викладачів є повністю прозорими і дають можливість забезпечити потрібний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації освітньої програми в ОДАУ (<https://surli.cc/blunkm>), удосконалена система щодо стимулювання розвитку викладацької майстерності (<https://surli.cc/gklqyg>).

Опишіть, яким чином учасники академічної спільноти залучені до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП

Залучення академічної спільноти до процедур забезпечення якості освіти в ОДАУ підтверджується проведенням опитувань з актуальних проблем, а також засідань кафедр та вчених рад факультетів, присвячених питанням якості та методам її забезпечення. Систематично проводиться робота з ознайомлення учасників академічної спільноти з новими тенденціями у цій галузі. НПП ОДАУ викладають освітні компоненти за ОП на високому науково-теоретичному та методичному рівні, займаються науковою діяльністю, дотримуються норм педагогічної етики та моралі, поважають гідність студентів. Здобувачі вищої освіти активно беруть участь в обговоренні та вирішенні питань вдосконалення освітнього процесу за ОП, залучені до науково-дослідної роботи, беруть участь у наукових темах, конференціях, конкурсах, академічній мобільності, представляють свої роботи для публікації. Вони також мають право обирати ОК в межах, передбачених відповідною ОП та робочим навчальним планом. Протягом 2023-2025 р.р. проведена низка заходів, пов'язаних з залученням академічної спільноти до процедур внутрішнього забезпечення якості ОП: семінар з питань запобігання академічному плагіату (<https://bit.ly/3DaVoym>); семінар з питань академічної доброчесності (<https://bit.ly/3qwenQI>); лекція з запобігання і виявлення корупції (<https://bit.ly/3qx1BRQ>), тиждень безбар'єрності в ОДАУ «Безбар'єрність – це право кожного» (<https://surli.cc/thrfdp>), онлайн-лекція, присвячена академічній доброчесності (<https://surli.cc/beapwo>) та інші.

Продемонструйте, що в академічній спільноті закладу вищої освіти формується культура якості освіти

Формування культури якості освіти проявляється у створенні в ОДАУ багаторівневої внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти (ВСЗЯВО). На університетському рівні загальне управління і контроль за функціонуванням ВСЗЯВО здійснює ректор. Проректори, вчена рада, навчально-методичний відділ та функціональні відділи розробляють політику ВСЗЯВО, координують окремі її підсистеми. На рівні факультету координують роботу системи вчена рада факультету, науково-методична комісія та деканат; на кафедральному рівні – завідувач кафедри, гарант ОП і члени проєктних груп. Здобувачі вищої освіти в межах своїх навчальних обов'язків формують культуру якості освіти, залучаються до системи її оцінювання, участі у міжнародній академічній мобільності. Організацію освітнього процесу та забезпечення якості виконують навчально-методичний відділ (<http://surl.li/kbihdl>) та відділ забезпечення якості вищої освіти (<http://surl.li/ppaarpw>), який відповідає за аналіз навчально-методичного забезпечення і моніторинг ефективності системи оцінювання навчальних досягнень, підтримку інформаційно-освітнього середовища, здійснення автоматизованого супроводу освітнього процесу на базі програмного забезпечення АСУ «ВНЗ» і асинхронне навчання на платформі Moodle, підвищення кваліфікації НПП, сприяння впровадженню студентоцентрованого підходу. Кафедра менеджменту забезпечує реалізацію освітнього процесу за освітньо-професійними програмами, формування якісного кадрового складу, професійний розвиток НПП.

9. Прозорість і публічність

Якими документами ЗВО регулюються права та обов'язки усіх учасників освітнього процесу? Яким чином забезпечується їх доступність для учасників освітнього процесу?

В ОДАУ діють чіткі, зрозумілі та конкретні за змістом правила та процедури, що регулюють в повному обсязі права та обов'язки всіх учасників освітнього процесу згідно чинного законодавства про освітній процес у вищій освіті. Регламентуючі документи є у відкритому доступі на офіційній сторінці ОДАУ «Публічна інформація» <https://bit.ly/42KC2z3>. Права та обов'язки учасників освітнього процесу регулюються: Статутом ОДАУ (<https://surl.lu/giwwvr>); Положенням про організацію освітнього процесу в ОДАУ (<https://surli.cc/yfdfu0>); Положенням про організацію та проведення опитування учасників освітнього процесу та зацікавлених осіб стосовно якості освітнього процесу (<https://surl.li/xulglp>); Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасниками освітнього процесу ОДАУ (<https://surl.lu/gczlhc>); Положенням про організацію інклюзивного навчання осіб з особливими освітніми потребами у ОДАУ (<https://surl.lu/lfevue>); Положенням про реалізацію права на вільний вибір освітніх компонентів здобувачами вищої освіти ОДАУ (<https://surl.lu/er0xdi>); Положенням про організацію індивідуального навчання в ОДАУ (<https://surl.li/mjcevej>); Правила поведінки здобувачів вищої освіти в ОДАУ (<https://surl.lu/vujjtt>). Освітній процес в університеті базується на принципах науковості, гуманізму, демократії, наступності та безперервності, незалежності від втручання будь-яких політичних партій, інших громадських та релігійних організацій.

Наведіть посилання на вебсторінку, яка містить інформацію про оприлюднення ЗВО відповідного

проєкту освітньої програми для отримання зауважень та пропозицій заінтересованих сторін (стейкхолдерів).

<https://bit.ly/4nfeSrU>

Наведіть посилання на оприлюднену у відкритому доступі на своєму вебсайті інформацію про освітню програму (освітню програму у повному обсязі, навчальні плани, робочі програми навчальних дисциплін, можливості формування індивідуальної освітньої траєкторії здобувачів вищої освіти) в обсязі, достатньому для інформування відповідних заінтересованих сторін та суспільства

У відкритому доступі оприлюднена інформація про освітню програму в обсязі, достатньому для інформування всіх зацікавлених сторін та суспільства (у розрізі останніх років) за адресою: <https://bit.ly/43q3v9k>; Навчальні плани - <https://surl.li/mwgbnx>; Робочі програми обов'язкових ОК (<https://surl.li/zfwsjr>) та силабуси вибіркокових дисциплін розміщені на базі платформи Moodle у відповідності до дисциплін ОП; Каталог освітніх компонентів варіативної складової навчальних планів - <https://bit.ly/4qhIffO>.

11. Перспективи подальшого розвитку ОП

Якими загалом є сильні та слабкі сторони ОП?

Сильні сторони:

- відповідність змісту ОП сучасним вимогам Стандарту вищої освіти України та тенденціям розвитку менеджменту;
- висококваліфікований професорсько-викладацький склад, який має як академічний, так і практичний досвід у сфері управління;
- орієнтація на потреби ринку праці - зміст програмних компонентів адаптовано до сучасних тенденцій менеджменту, цифровізації та інноваційного розвитку бізнесу;
- інтеграція принципів сталого розвитку та соціальної відповідальності у зміст навчальних дисциплін;
- наявність партнерських зв'язків з підприємствами, органами влади та міжнародними організаціями, що підтримують практичну підготовку студентів;
- активна участь студентів у науково-дослідній роботі, конкурсах, олімпіадах і конференціях;
- практична орієнтованість - наявність навчальних і виробничих практик, що забезпечують формування професійних компетентностей;
- позитивні результати працевлаштування випускників, у тому числі на управлінських посадах аграрних підприємств;
- залучення роботодавців до формування та оновлення змісту освітньої програми, проведення гостьових лекцій і практичних занять;
- використання інтерактивних методів навчання (тренінги, проєктні завдання, кейс-стаді), що сприяють розвитку soft skills;
- можливість академічної мобільності НПП і здобувачів;
- усі ключові документи (статут, правила внутрішнього розпорядку, положення, ОП тощо) розміщено у відкритому доступі;
- можливість для здобувачів обрання індивідуальної освітньої траєкторії через сферу вузьких інтересів із двох каталогів вибіркокових ОК: загальноуніверситетського і професійного;
- наявність освітньо-наукового HUB-простору «University to people»;
- безкоштовність та доступність до необхідної інфраструктури та інформаційних ресурсів, в т. ч. міжнародних наукометричних баз даних Scopus та Web of Science; робота онлайн-бібліотеки.

Слабкі сторони:

- потреба в оновленні матеріально-технічної бази для симуляції сучасних управлінських процесів;
- недостатня активність у сфері міжнародного співробітництва та реалізації спільних освітніх програм із зарубіжними університетами;
- відсутність єдиної інтегрованої електронної системи управління освітнім процесом (єдиної LMS, системи документообігу та цифрових сервісів).

Якими є перспективи розвитку ОП упродовж найближчих 3 років? Які конкретні заходи ЗВО планує здійснити задля реалізації цих перспектив?

Перспективи розвитку ОП «Менеджмент» передбачають:

- оновлення змісту освітньої програми відповідно до вимог ринку праці, новітніх наукових здобутків у сфері менеджменту, сучасних методів і інструментів управління в контексті цифровізації, інноваційного підприємництва та цілей сталого розвитку;
- посилення практичної підготовки здобувачів - укладення нових угод із підприємствами, впровадження елементів дуальної освіти, залучення фахівців-практиків до викладання;
- розвиток міжнародного співробітництва - участь викладачів і студентів у програмах академічної мобільності, міжнародних проєктах і грантах;
- підвищення рівня цифрової грамотності НПП і здобувачів, впровадження навчальних модулів із використанням цифрових інструментів управління та аналітики;
- створення освітньо-наукового HUB «Управління проєктами аграрного бізнесу», що дозволить проводити наукові дослідження, розробляти start-up проєкти, проводити бізнес-симуляції та тренінги з прийняття управлінських

рішень;

- активізація участі студентів у науково-дослідній і проєктній роботі, спрямованій на вирішення регіональних проблем управління підприємствами;

- зміцнення зв'язків із випускниками для залучення їх до оцінювання якості підготовки, наставництва та формування баз практики;

- підвищення кваліфікації викладачів щодо сучасних методик навчання, цифровізації освіти і науки, оволодіння іноземними мовами.

Очікуваними результатами розвитку ОП «Менеджмент» є підвищення якості підготовки конкурентоспроможних фахівців, здатних ефективно діяти в умовах цифрової економіки та сталого розвитку, завдяки оновленню змісту навчання, посиленню практичної та міжнародної складової, розвитку цифрових компетентностей, науково-дослідної активності, партнерства з бізнесом і вдосконаленню педагогічної майстерності викладачів.

Запевнення

Запевняємо, що уся інформація, наведена у відомостях та доданих до них матеріалах, є достовірною.

Гарантуємо, що ЗВО за запитом експертної групи надасть будь-які документи та додаткову інформацію, яка стосується освітньої програми та/або освітньої діяльності за цією освітньою програмою.

Надаємо згоду на опрацювання та оприлюднення цих відомостей про самооцінювання та усіх доданих до них матеріалів у повному обсязі у відкритому доступі.

Додатки:

Таблиця 1. Інформація про обов'язкові освітні компоненти ОП

Таблиця 2. Зведена інформація про викладачів ОП

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Шляхом підписання цього документа запевняю, що я належним чином уповноважений на здійснення такої дії від імені закладу вищої освіти та за потреби надам документ, який посвідчує ці повноваження.

Документ підписаний кваліфікованим електронним підписом/кваліфікованою електронною печаткою.

Інформація про КЕП

ПІБ: Седов Вячеслав Андрійович

Дата: 30.10.2025 р.

Таблиця 1. Інформація про освітні компоненти ОП

Назва освітнього компонента	Вид освітнього компонента	Силабус або інші навчально-методичні матеріали		Якщо освітній компонент потребує спеціального матеріально-технічного та/або інформаційного забезпечення, наведіть відомості щодо нього*
		Назва файла	Хеш файла	
ОП 15 Управління інноваціями	навчальна дисципліна	ОП 15 РП Управління інноваціями.pdf	yw23+e1wOGgD5tNxOcUkQUtyGQ7JXp1WXu1C6qg16Nw=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Безкоштовний доступ до Internet. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jsrui/).
ОП 16 Податкова система	навчальна дисципліна	ОП 16 РП Податкова_система.pdf	F5Hr4IsWzL5cT5M95+9dvlqtlJu+c8cqXjfyFy+snU=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Безкоштовний доступ до Internet. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jsrui/).
ОП 18 Маркетинг	навчальна дисципліна	ОП 18 РП Маркетинг.pdf	lHoBFcR/LoNCgvv3q5okhy87zSpvOQsISufK6ncIQwc=	Телевізор ERGO LED SMART LE43CT2500AK, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jsrui/).
ОП 19 Бухгалтерський облік	навчальна дисципліна	ОП 19 РП Бухгалтерський облік.pdf	kaqUpJooidAjQGhmRj6BgBfc/ou/znoycculPeqMIDs=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jsrui/).
ОП 20 Державне та регіональне управління	навчальна дисципліна	ОП 20 РП Державне та регіональне управління.pdf	GGMoRpbJtEKaZH/01cWzcb1bb1OimRyBHkSpMt47X+8=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа

				дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jsrui/).
ОП 21 Аграрний менеджмент	навчальна дисципліна	ОП 21 РП Аграрний менеджмент.pdf	VnBYaJQukyus+haP k5JFslvBfDSxWDBbi pMhz3pAqHQ=	Телевізор ERGO LED SMART LE43CT2500AK, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jsrui/).
ОП 22 Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	навчальна дисципліна	ОП 22 РП Зовнішньоекономічна діяльність підприємства.pdf	txPfywjDNlbBR+NR CZnpes354APOuxa NUQPlgbDm3o=	Телевізор ERGO LED SMART LE43CT2500AK, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jsrui/).
ОП 23 Математичне моделювання економічних процесів	навчальна дисципліна	ОП 23 РП Математичне моделювання економічних процесів.pdf	t9D9HQ9K7olhk/ZzZ JJlqIPYtYbUUGmkr2 ngRTavhpE=	Обладнання комп'ютерного класу ауд. 401, 403 (мультимедійний проектор: SOICVI VPL-SW536; персональні комп'ютери: 15 ПЕОМ – Intel Core i3 - 4160 / HDD 500 Gb/4 Gb); програмне забезпечення Microsoft Office 365 (Word, Excel, Access, PowerPoint). Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jsrui/).
ОП 24 Менеджмент Startup-проектів	навчальна дисципліна	ОП 24 РП Менеджмент Startup-проектів.pdf	ZULfJJfGoUPvncOX wodjhcxylfOKerFopt unXaQhSvw=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Безкоштовний доступ до Internet. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jsrui/).
ОП 25 Логістика	навчальна дисципліна	ОП 25 РП Логістика.pdf	ITGe4Zz9/APLaNgf UZTJ9ExceXjuH2QS +PShnC5wDro=	Обладнання комп'ютерного класу ауд. 401, 403 (мультимедійний проектор: SOICVI VPL-SW536; персональні комп'ютери: 15 ПЕОМ – Intel Core i3 - 4160 / HDD 500 Gb/4 Gb); програмне забезпечення Microsoft Office 365 (Word, Excel, Access, PowerPoint). Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jsrui/).

ОП 26 Навчальна практика «Інформаційне забезпечення менеджменту»	практика	ОП 26 РП Навчальна практика Інформаційне забезпечення менеджменту.pdf	eJJ5IP2D4j4lZfR/sO WZ4ngCh3CHRG57T kecDLKWAtc=	Обладнання комп'ютерного класу ауд. 401, 403 (мультимедійний проектор: SOICVI VPL-SW536; персональні комп'ютери: 15 ПЕОМ – Intel Core i3 - 4160 / HDD 500 Gb/4 Gb); програмне забезпечення Microsoft Office 365 (Word, Excel, Access, PowerPoint). Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 27 Навчальна практика з менеджменту	практика	ОП 27 РП Навчальна практика Менеджмент.pdf	p2e3y4i24P4/fA8xm XiDYjC+NlaTd8oby wNVemhgNyI=	Обладнання комп'ютерного класу ауд. 401, 403 (мультимедійний проектор: SOICVI VPL-SW536; персональні комп'ютери: 15 ПЕОМ – Intel Core i3 - 4160 / HDD 500 Gb/4 Gb); програмне забезпечення Microsoft Office 365 (Word, Excel, Access, PowerPoint). Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 28 Міждисциплінарний тренінг-курс «Прийняття управлінських рішень»	практика	ОП 28 РП Навчальна практика Міждисциплінарний тренінг-курс Прийняття управлінських рішень.pdf	jnuL6kKlCicJOy3OL nKevBBO2CBe5qHw obh53cLsCbQ=	Обладнання комп'ютерного класу ауд. 401, 403 (мультимедійний проектор: SOICVI VPL-SW536; персональні комп'ютери: 15 ПЕОМ – Intel Core i3 - 4160 / HDD 500 Gb/4 Gb); програмне забезпечення Microsoft Office 365 (Word, Excel, Access, PowerPoint). Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 03 Лідерство та організаційна поведінка	навчальна дисципліна	ОП 03 РП Лідерство та організаційна поведінка.pdf	nadvRDu4NscuAEj/ VFmJHbh1/9gyGbv6 p7Y+SosUYNo=	Телевізор ERGO LED SMART LE43CT2500AK, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 01 Вступ до фаху	навчальна дисципліна	ОП 01 РП Вступ до фаху.pdf	VhSfGoGG0Ip43cM5 +nucyvbEdmtg7ASq KO5YtooO3l8=	Телевізор ERGO LED SMART LE43CT2500AK, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 09 Управління витратами і контролінг	навчальна дисципліна	ОП 09 РП Управління витратами і контролінг.pdf	6B7NI9yC3YVZQZtP qxEOagBT0qsUFvF9 WI6H+brQhIA=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ

				до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 17 Інвестиційний менеджмент	навчальна дисципліна	ОП 17 РП Інвестиційний менеджмент.pdf	NfGerAOAZ9935/FFlMaatJolTjICS/K7VT3I7+tTx7s=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 29 Виробнича практика за фахом	практика	ОП 29 РП Виробнича практика за фахом.pdf	cwjKPNmGWGtGtKxncOb9tZqqHNswxrK07nslvd06qh8=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 30 Підготовка кваліфікаційної роботи	підсумкова атестація	ОП 30-31 Методичні вказівки для КР Бакалавр.pdf	VJxNJnoQN1oAWJCheM2dWXjLTEPOEEXYEQG/P++huLo=	Телевізор ERGO LED SMART LE43CT2500AK, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 14 Стратегічне управління	навчальна дисципліна	ОП 14 РП Стратегічне управління.pdf	TypXSGNO4zMCGLoCegokv+/o2yu+L/XhoIqxr/jwoPo=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Безкоштовний доступ до Internet. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 13 Організація праці менеджера	навчальна дисципліна	ОП 13 РП Організація праці менеджера.pdf	RquP6onBgw1Ad/adQxQ8ZFMswLAdkyHbNLpvYK+GXuo=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 12 Правове забезпечення	навчальна дисципліна	ОП 12 РП Правове забезпечення	FSSpdNAO/zrNatavsOmRWS045vxS8yxs	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для

управлінської діяльності		управлінської діяльності.pdf	Kst3ioHuinw=	мультимедійного проєктора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 11 Мотиваційний менеджмент	навчальна дисципліна	ОП 11 РП Мотиваційний менеджмент.pdf	HkwWMRZciWCT1RvtocupipJAX5QqDvcPXIaNovyDfXE=	Телевізор ERGO LED SMART LE43CT2500AK, мультимедійний проєктор BENQMS506, екран для мультимедійного проєктора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 01 Філософія	навчальна дисципліна	ОЗ 01 РП Філософія.pdf	eS9BwQ6NLC4XFQ6r7J5HqLF7N9o6HViXYbH/8FbE7oc=	Мультимедійний проєктор BENQMS506, екран для мультимедійного проєктора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 02 Іноземна мова	навчальна дисципліна	ОЗ 02 РП Іноземна мова.pdf	9+Pds3O8iavenR2EYXknLJL7DS+aoud+FhCre8O1Y1Q=	Мультимедійний проєктор, інтерактивна дошка, комп'ютер, веб-камера, саундбар. Системи дистанційного навчання: Moodle, Zoom. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 03 Історія української державності	навчальна дисципліна	ОЗ 03 РП Історія української державності.pdf	gjBtdBgSPH1AexXdfperTnzPo37brclmnj1ZvHv7/4=	Мультимедійний проєктор BENQMS506, екран для мультимедійного проєктора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 04 Україна – Європейський Союз	навчальна дисципліна	ОЗ 04 РП Україна – Європейський Союз.pdf	rJbwBhZsI73LYkNxOhNg/+UkHA142хуtyfs8xo26+NY=	Мультимедійний проєктор BENQMS506, екран для мультимедійного проєктора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).

ОЗ 05 Українська мова за професійним спрямуванням	навчальна дисципліна	ОЗ 05 РП Українська мова за професійним спрямуванням.pdf	dFLkv2UetAmnoz8atUWObdksoFwRkabxjipsffil6SQ=	Мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузер. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 06 Інформаційні системи і комунікаційні технології в управлінні	навчальна дисципліна	ОЗ 06 РП Інформаційні системи і комунікаційні технології в управлінні.pdf	17ivAImZ2kVlFF3bMcJ9LKXlHKrXdRx1LAfC/O/Y2xc=	Обладнання комп'ютерного класу ауд. 401, 403 (мультимедійний проектор: SOICVI VPL-SW536; персональні комп'ютери: 15 ПЕОМ – Intel Core i3 - 4160 / HDD 500 Gb\4 Gb); програмне забезпечення Microsoft Office 365 (Word, Excel, Access, PowerPoint). Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 07 Вища математика (зі змістовим модулем «Теорія ймовірності і математична статистика»)	навчальна дисципліна	ОЗ 07 РП Вища математика (зі змістовим модулем «Теорія ймовірності і математична статистика»).pdf	zdWVVdAqOk9NLEHMMXmrKF/lnMrk2G5VsZRvEHGWKus=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Безкоштовний доступ до Internet. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузер. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 08 Статистика	навчальна дисципліна	ОЗ 08 РП Статистика.pdf	mGz5SxTzvpYQRwnr7nM1qIoedazhFcc3pUjZNyTsa88=	Обладнання комп'ютерного класу ауд. 401, 403 (мультимедійний проектор: SOICVI VPL-SW536; персональні комп'ютери: 15 ПЕОМ – Intel Core i3 - 4160 / HDD 500 Gb\4 Gb); програмне забезпечення Microsoft Office 365 (Word, Excel, Access, PowerPoint). Хмарні додатки Google, веб-браузер. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 09 Політична економія	навчальна дисципліна	ОЗ 09 РП Політична економія.pdf	y6NzDZUuRGm1Z12XGfyIS6HGhynADrF4jLBdTyasuQs=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Безкоштовний доступ до Internet. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузер. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 10 Мікро та макроекономіка	навчальна дисципліна	ОЗ 10 РП Мікро та Макроекономіка.pdf	q1fslCoxQX7yRpGbLcO/wxdB3MMND5WRJh9rLPQeFm8=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM,

				Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 12 Безпека життєдіяльності фахівця з основами охорони праці	навчальна дисципліна	ОЗ 12 РП Безпека життєдіяльності фахівця з основами охорони праці.pdf	hXTnKspWfv8lM5HaBsYn/e+fwvnS9/AfnGgGBYkrVFO=	Прилади для проведення занять: електроаспіратор, газоаналізатор, психрометр, анемометр, ЗІЗОД слайди, відеофільми, стенди. Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 13 Оптимізаційні методи і моделі	навчальна дисципліна	ОЗ 13 РП Оптимізаційні методи і моделі.pdf	2CBllHopWBzRM7SmIv3nMuVTj+N8Ap7vpl5gqh+O7I=	Обладнання комп'ютерного класу ауд. 401, 403 (мультимедійний проектор: SOICVI VPL-SW536; персональні комп'ютери: 15 ПЕОМ – Intel Core із - 4160 / HDD 500 Gb\4 Gb); програмне забезпечення Microsoft Office 365 (Word, Excel, Access, PowerPoint). Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 02 Теорія організації	навчальна дисципліна	ОП 02 РП Теорія організації.pdf	ordM66zONCmoBcqmk4d7D+7rX8lVCjgYLyrj3FArKk=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 04 Менеджмент	навчальна дисципліна	ОП 04 РП Менеджмент.pdf	PsizVqF/6S/k9+noSdOu5lH9HE3zjecaGOJh+bsv4wU=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 05 Соціальна відповідальність бізнесу	навчальна дисципліна	ОП 05 РП Соціальна відповідальність бізнесу.pdf	ZNIhAQqMarWhyglAmpCoGtLXXtSitnn7KigMRocirPc=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузери. Безкоштовний доступ до

				Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 06 Самоменеджмент і особистісний розвиток	навчальна дисципліна	ОП 06 РП Самоменеджмент і особистісний розвиток.pdf	zYPXF08pNSenZsVR /ZcEzEDw1BTGVAF NKPPBmtXszfU=	Телевізор ERGO LED SMART LE43CT2500AK, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузер. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 07 Економіка і фінанси аграрного підприємства	навчальна дисципліна	ОП 07 РП Економіка і фінанси підприємства.pdf	cXWHP1mIU48CX5 CibVR82vWX7VzDP zDKXhsIyJWm1Ts=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузер. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 08 Операційний менеджмент	навчальна дисципліна	ОП 08 РП Операційний менеджмент.pdf	iZOmhtSjhONQTjos Nf8My+hK2L2KYu WCRAhiVeT5LOY=	Телевізор ERGO LED SMART LE43CT2500AK, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузер. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОП 10 Управління персоналом	навчальна дисципліна	ОП 10 РП Управління персоналом.pdf	e4bUpqwrNA/qG9e8 aQcPwSWz4E3NqpB uLSxIViTigQQ=	Телевізор ERGO LED SMART LE43CT2500AK, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора, комп'ютер. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузер. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).
ОЗ 11 Психологія	навчальна дисципліна	ОЗ 11 РП Психологія.pdf	BgwK/Qng5P8AK31 w1yRyuywn+qcasIo2 5CKNpok4B5Q=	Ноутбук, мультимедійний проектор BENQMS506, екран для мультимедійного проектора. Програми та додатки з безкоштовним доступом за електронною поштою: ZOOM, Canva. Платформа дистанційного навчання Moodle. Хмарні додатки Google, веб-браузер. Безкоштовний доступ до Internet, Wi-Fi. Електронний репозиторій ОДАУ (http://lib.osau.edu.ua/jspui/).

* наводяться відомості, як мінімум, щодо наявності відповідного матеріально-технічного забезпечення, його достатності

для реалізації ОП; для обладнання/устаткування – також кількість, рік введення в експлуатацію, рік останнього ремонту; для програмного забезпечення – також кількість ліцензій та версія програмного забезпечення

Таблиця 2. Зведена інформація про відповідність НПП освітнім компонентам

ІД викладача	ПІБ	Посада	Структурний підрозділ	Кваліфікація викладача	Стаж	Навчальні дисципліни, що їх викладає викладач на ОП	Обґрунтування відповідності освітньому компоненту (кваліфікація, професійний досвід, наукові публікації)
528494	Шерстюк Ганна Миколаївна	доцент, Сумісництво	Кафедра суспільно-гуманітарних наук	Диплом спеціаліста, Національна юридична академія України імені Ярослава Мудрого, рік закінчення: 2003, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом кандидата наук ДК 059444, виданий 15.04.2021	3	ОП 12 Правове забезпечення управлінської діяльності	Науковий ступінь: кандидат юридичних наук, спеціальність 12:00:07 – адміністративне право і процес, фінансове право, інформаційне право Підвищення кваліфікації: 1. 20.04.2024 – 29.04.2024 участь у Міжнародному підвищенні кваліфікації (вебінарі) на тему: «Трансфер освітніх технологій в країнах європейського союзу та Україні». 2. 10.09.2023 – 18.09.2023 Міжнародний підвищенні кваліфікації (вебінар) на тему: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (phd) в країнах європейського союзу та Україні». 3. 16.01.2023 - 28.02.2023 Університет менеджменту безпеки в Кошиці, Словаччина 6 кредитів ECTS на тему "Специфіка та особливості системи вищої освіти в країнах Європейського Союзу" 4. 2021 рік - Міжнародне стажування за програмою підвищення кваліфікації «Фандрейзинг та організація проєктної діяльності в закладах освіти: європейський досвід» Польща – Україна, тема проєкту : "Розвиток успішності та громадянської свідомості здобувачів закладів вищої освіти", свідоцтво, 6 кредитів, SZFL-001251 Рівень наукової та

							професійної активності відповідає 7 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.3, 38.5, 38.8, 38.12, 38.19, 38.20. ПЗ8.1; 1. Шерстюк Г.М. Зустрічний позов у публічно-правових спорах. Вісник Національного технічного університету України «Київський політехнічний інститут». Політологія. Соціологія. Право. №2. 2020, с.84-90 2. Шерстюк Г.М. Проблеми реалізації адміністративного договору в Україні. Юридичний бюлетень.2023 №30 (3/2023) с.110-114 URL :http://www.lawbulletin.oduvs.od.ua/archive/2023/30/13.pdf 3. Шерстюк Г.М. Проблема виконання судових рішень в розрізі адміністративного процесу України». Юридичний бюлетень.2024 №33 (2/2024) с.172-181 URL : http://www.lawbulletin.oduvs.od.ua/archive/2024/33/26.pdf 4. Шерстюк Г.М., Корнієнко В.О., Вишняк І.О., Танасогло О.М. Доктринальні засади трансформації публічного управління. Держава і регіони. Публічне управління і адміністрування, 2024 р., № 4 с.235-241 URL :http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/4_2024/37.pdf 5. Шерстюк Г.М., Корнієнко В.О., Вишняк І.О., Танасогло О.М. Щодо широкого розуміння адміністративного процесу: загально-управлінська концепція. Публічне управління і адміністрування в Україні, 2024 р., № 43.с.221-226 URL :https://pag-journal.iei.od.ua/archives/2024/43-2024/36.pdf 6. Шерстюк Г.М. Державний фінансовий контроль: сучасні виклики та напрями
--	--	--	--	--	--	--	---

							вдосконалення. Прикарпатський юридичний вісник. 2025. № 1. URL :http://pjuv.nuoua.od.ua/v1_2025/11.pdf 7. Шерстюк Г.М., Корнієнко В.О. Концептуальні засади та теоретичні положення категорійно-понятійного комплексу: механізм державного управління. Держава та регіони. Серія: Публічне управління і адміністрування. 2025. № 2 URL :http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/2_2025/17.pdf 8. Шерстюк Г.М. Особливості правової природи громадського і публічного порядку та безпеки. Держава та регіони. Серія: Право. 2025. № 2с.70-76 URL : http://www.law.stateandregions.zp.ua/archive/2_2025/12.pdf 9. Н. Sherstiuk , І. Klochko, Т. Chernadchuk, N. Klietsova, Y. Bryzhan, V. Kyrylenko Economic and legal principles of social protection of military personnel: World experience and Ukraine, Edelweiss Applied Science and Technology, Vol. 8 No. 5 (2024) с. 736-746 URL: https://learning-gate.com/index.php/2576-8484/article/view/1739 П.38.3; - В. Галунько, П. Діхтієвський, С. Стеценко, О. Ситников та ін. Адміністративний процес в Україні : колективна монографія за ред. В. Галунька, О. Правоторової. Херсон : ОЛДІ-ПЛЮС, 2021. 846 с. (с.379-392) - Галунько В.М., Денисова А.В., Коропатов О.М., Шерстюк Г.М. Антикорупційне законодавство України:: навчальний посібник для здобувачів вищої освіти. Вид.2.Одеса. ОДУВС.2024, 207 с. - Галунько В.М., Денисова А.В., Кузьменко Ю.В., Коропатов О.М., Шерстюк Г.М. Збірник нормативно-правових
--	--	--	--	--	--	--	---

							актів у сфері антикорупційного законодавства України: хрестоматія. Одеса : ОДУВС, 2024. 156 с П.38.5; Захищено дисертацію на тему «Захист цивільних прав фізичних осіб в адміністративному судочинстві України» у вченій раді Науково-дослідного інституту публічного права (м.Київ), отримано диплом ДК 0594440 від 15.04.2021 року. П.38.8; Член редакційної колегії наукового журналу «Право і інновації» П.38. 12; 1. Шерстюк Г.М. Дисциплінарне провадження щодо поліцейських як інститут адміністративного права Стан та перспективи розвитку адміністративного права України: матеріали XI Міжнародної науково-практичної онлайн-конференції, м. Одеса, 24 жовтня 2024 р. Одеса : ОДУВС, 2024. С.173-174. (194 с.) 2. Шерстюк Г.М. Реалізація принципу заборони свавілля в діяльності поліції України. Реалізація прав людини у діяльності правоохоронних органів в умовах воєнного стану: матеріали міжкафедрального круглого столу, м.Кривий Ріг, 20 вересня 2024 року: ДонДУВС, 2024. С.51-53 (151 с) 3. Шерстюк Г.М. Правові чинники імплементації рішень Конституційного суду України в систему джерел адміністративного права. Роль та місце правоохоронних органів у розбудові демократичної правової держави»: матеріали XVI міжнародної науково-практичної інтернет-конференції 29.03.2024 року, Одеса, ОДУВС, 2024. С.18-20 (151с)
--	--	--	--	--	--	--	---

								- Шерстюк Г.М. Реалізація принципу верховенства права в адміністративному праві. Верховенство права: доктрина і практика в умовах сучасних світових викликів: матеріали міжнародної науково- практичної конференції, 29.02.2024, м.-Дніпро, 2024 с277-279 (695 с.). 4. Шерстюк Г.М. Види адміністративних правопорушень. Матеріали IX INTERNATIONAL SCIENTIFIC AND PRACTICAL CONFERENCE «Scientific Problems and Options for Their Solution», , 07.02.2024 року. Бузарест, Румунія. С.141-144 (310с) https://isu- conference.com/wp- content/uploads/2024/ 02/Scientific_problems _and_options_for_thei r_solution_Feb_7_202 4_Bucharest_Romania. pdf - Шерстюк Г.М Становлення адміністративної юстиції, як складової адміністративного права, в Україні. Стан та перспективи розвитку адміністративного права України : матеріали X Міжнародної науково- практична конференції, 20.10.2023року, м Одеса, 5. Шерстюк Г.М. Цінність навичок медіатора в діяльності поліцейського. Поліцейська медіація як інструмент захисту прав та інтересів громадян: матеріали Міжнародної наукової конференції молодих учених 20.09.2023 року, м.Одеса, с.113- 114 (120 с.) https://oduvs.edu.ua/u ploads/materiali_III_ Mizhnarodnoyi_naukov o_praktichnoi_979a5b c85a.pdf 6. Шерстюк Г.М. Особливості становлення і розвитку адміністративної юстиції в сучасній Україні. Сімдесят треті економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки : матеріали інтернет-
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							конференції, Тернопіль-Переворськ. 22 - 23.03.2023 року.с.83-87 (183с.) 7. Шерстюк Г.М. Сутність адміністративної скарги та її перевага у системі правових способів захисту прав, свобод і законних інтересів осіб від рішень, дій та бездіяльності суб'єктів публічної адміністрації. Адміністративна юстиція в Україні: проблеми теорії та практики. Податкові спори в адміністративному судочинстві» тези на тему : матеріали П'ятої Міжнародної науково-практичної конференції 4-5 липня 2022 року , м.Київ. с.75-78 (240 с.) https://supreme.court.gov.ua/userfiles/media/new_folder_for_upload/s/supreme/2022_07_06_zbirnyk_tez.pdf 8. Шерстюк Г.М. Шляхи розвитку адміністративної юстиції в Україні. Актуальні дослідження правової та історичної науки: матеріали міжнародної наукової інтернет-конференції. Вип. 41 (м. Тернопіль, 12-13 травня 2022 р.). с. 7-12 (67 с.) 9. Шерстюк Г.М. Необхідність судового контролю за виконанням рішень у соціальних спорах. Соціальні права та їх захист адміністративним судом: матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції. м.Київ, 4 вересня 2020 року. с.368-371 (424 с.) https://supreme.court.gov.ua/userfiles/media/new_folder_for_upload/s/supreme/3_MNPK_Int.pdf П.38. 19; Член Національної асоціації адвокатів України Член Словацького адвокатської асоціації Член-кореспондент Академії адміністративно-правових наук України Академік Інженерної академії України
--	--	--	--	--	--	--	--

							П. 38.20: Адвокатська діяльність з 2005 року. Свідоцтво про право на заняття адвокатською діяльністю № 353 від 27.10.2005 року, видане Херсонською дисциплінарно-кваліфікаційною комісією адвокатури України.
144095	Лівінський Анатолій Іванович	професор, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1992, спеціальність: 7.130201 Зоотехнія, Диплом доктора наук ДД 009792, виданий 14.05.2020, Диплом доктора філософії ДК 026848, виданий 05.07.2006, Диплом кандидата наук ДК 26848, виданий 15.12.2004, Аттестат доцента 12ДЦ 022398, виданий 19.02.2009, Аттестат професора АП 005713, виданий 20.12.2023	26	ОП 13 Організація праці менеджера	Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Вчене звання – професор кафедри менеджменту Підвищення кваліфікації: 1. Херсонський державний аграрно-економічний університет. Навчально-науковий центр «Інститут післядипломної освіти та дорадництва», тема: «Інформаційне забезпечення, управління виробничими, технологічними та маркетинговими процесами підприємств». Загальний обсяг (тривалість) стажування складає 90 академічних годин (3 кредитів ECTS). Свідоцтво про підвищення кваліфікації СС00493020/000054-21 від 20.10.2021; 2. Одеський державний аграрний університет. Тема підвищення кваліфікації: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 17.05.2022-29.06.2022, 90 годин. Свідоцтво СС 00493008/00000162-22 від 29.06.2022 р.; 3. Одеський державний аграрний університет. Тема підвищення кваліфікації: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання».

							Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 10.04.2023-28.04.2023, 90 годин. Свідectво СС 00493008/02091-23 від 28.04.2023 р.; 4. Міжнародне підвищення кваліфікації (стажування) в Collegium Civitas, Варшава, Польща за програмою Інтернаціоналізація вищої освіти, та темою: «Організація навчального процесу та інноваційні методи навчання у вищих навчальних закладах Польщі» яке відбувалося з 15 листопада по 24 грудня 2021 року в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS, та підтверджується витягом з протоколу засідання кафедри №6 від 26 січня 2022 року. (сертифікат NR 51/2021); 5. Проходження III Міжнародної програми підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників “Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності“ в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS (з низ 15 годин інклюзивної освіти /0,5 кредиту ECTS), та отримання Міжнародного освітнього гранту №EG/U/21-22/10/01 та присвоєння йому кваліфікації: «Міжнародний Керівник Категорії Б у галузі Освіти та Науки, відповідно до кваліфікації ЮНЕСКО» та «Міжнародний Вчитель/Викладач». (міжнародний сертифікат № 5258 від 20 січня 2022 року). Підвищення кваліфікації проводилося з 3 грудня 2021 року по 20 січня 2022 року в International Historical Biographical Institute (Dubai - New York – Rome – Jerusalem – Beijing); 6. Міжнародне підвищення кваліфікації
--	--	--	--	--	--	--	---

							(стажування) на базі Faculty of Education University of Bialystok, Польща, за програмою курсу: «Teaching and research in a contemporary university: challenges, solutions and perspectives » в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS, яке відбувалося з 08 серпня по 15 вересня 2023 року (сертифікат №24); 7. Проходження міжнародного підвищення кваліфікації за курсом «Business Process Menagement» проєкт DILLUGIS (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) Східно-Баварського університету Амберг-Вайден в рамках програми «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis» Німецької служби академічних обмінів DAAD в обсязі 150 годин або 5 кредитів ECTS від 01.08.2023 р. Рівень наукової та професійної активності відповідає 9 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.8, 38.9, 38.11, 38.12, 38.14, 38.19, 38.20. п. 38.1 1. Дідур Г. І, Лівінській А. І, Шабатура Т. С. Кадровий потенціал в аграрному секторі економіки. Економічні інновації Том 26, Вип. 2 (91) с.17-24 https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4096 2. Лівінський А.І. Бортник У. Концептуальні підходи до розуміння сутності управління професійним розвитком персоналу організації. Економіка та суспільство Випуск №68/2024 https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4986 3. Лівінській А, Шабатура Т, Дідур Г. Алгоритм модернізації підготовки кадрів в
--	--	--	--	--	--	--	---

						аграрному сектору економіки. Економіка та суспільство. 2024. № 63. С. 33-39. URL: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-63-33 4. Найда І., Лівінський А., Петрів І., Андрейченко В. Індивідуальна стратегія самоменеджменту як мотиваційний засіб зниження професійного вигорання лідерів в управлінських командах. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2025. № 9. URL: https://surl.lt/enckkj 5. Лівінський А., Андрейченко В., Петрів І., Найда І. Взаємозв'язок між рівнем мотивації та результативністю командної взаємодії менеджерів аграрних підприємств в умовах військового стану. Успіхи та досягнення в науці - 2025 №9(19).С. 625-638 URL: http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/29313/29269 6. Андрейченко, А. В., Лівінський, А. І., Найда, І. С., Петрів, І. М. Лідерська поведінка та її вплив на мотивацію праці управлінського персоналу. Актуальні питання економічних наук, 2025. №16. https://doi.org/10.5281/zenodo.17316746 п.38.4 1. Лівінський А.І., Найда І.С. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» (частина І) для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2021. 30 с. (Протокол № 9 науково-методичної комісії факультету економіки та управління від 25 жовтня 2021 р.) 2. Лівінський А.І., Найда І.С. Методичні вказівки для
--	--	--	--	--	--	---

							виконання самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» (частина II). Одеса: ОДАУ, 2022. 38 с. (Протокол № 9 науково-методичної комісії факультету економіки та управління від 26 травня 2022 р.) 3. Лівінський А.І. Методичні вказівки для виконання самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 193 «Геодезія та землеустрій». Одеса: ОДАУ, 2022. 48 с. (Протокол № 9 науково-методичної комісії факультету економіки та управління від 26 травня 2022 р.) 4. Лівінський А.І. Методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Організація праці менеджера» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент», ОДАУ, 2023. 36 с. (Протокол № 2 науково-методичної комісії факультету економіки та управління від 28 вересня 2023 р.) 5. Лівінський А.І. Методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Аграрний менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент», Одеса: ОДАУ, 2023. 40 с. (Протокол № 2 науково-методичної комісії факультету економіки та управління від 28 вересня 2023 р.) 6. Лівінський А.І. Менеджмент: Методичні вказівки для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого рівня вищої освіти «Бакалавр» спеціальностей 051 «Економіка», 071
--	--	--	--	--	--	--	---

							«Облік і оподаткування». 36 с. Рецензент Замлінський В.А. Протокол засідання кафедри №9 Від 19.02.24. п.38.8 Виконання функцій наукового керівника науково-дослідної роботи за господарсько- договорними темами: 1. «Консалтингові послуги з виробництва органічної продукції рослинного походження та управління технологічними процесами у тваринництві» в умовах СПК «Родина». СВК «Родина» с. Плахтіївка, Білгород- Дністровський район, Одеська область, договір № 01-2021- НДР від 01.11.22. 2. «Консалтинг виробничої діяльності та організація проведення сертифікації з виробництва органічної продукції рослинного походження, управління технологічними процесами у тваринництві» СВК «Родина» с. Плахтіївка, Білгород- Дністровський район, Одеська область, договір № 03-2023 від 10 листопада 2023 р. 3. «Управлінський консалтинг з організації виробництва та сертифікації органічної продукції рослинного походження» ТОВ «Тарутинська зернова компанія» с. Юр'ївка, Болградський район, Одеська область, договір № 01-03-2024 від 19 лютого 2024 р. п. 38.9 1. Голова разової спеціалізованої вченої ради яка утворена від 31.10.2024 Одеським державним аграрним університетом з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації здобувача Седова Вячеслава Андрійовича на тему:
--	--	--	--	--	--	--	---

							«Модернізація системи підготовки кадрів вищої кваліфікації для аграрного сектора економіки». (наказ Одеського державного аграрного університету № 352-заг від 01.11.2024 року). 2. Голова разової спеціалізованої вченої ради яка утворена від 26.12.2024 року рішенням Вченої ради Одеського державного аграрного університету (протокол № 5) та введено в дію наказом Одеського державного аграрного університету № 394-заг від 27.12.2024 року з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації здобувача Сахацького Миколи Миколайовича на тему: «Управління розвитком аграрного підприємництва в умовах інституціональних трансформацій». п. 38.11 Надання консультацій з виробничої діяльності: СВК «Родина» с. Плахтіївка, Б-Дністровський район, Одеська область; ТОВ «Світанок СМ» с. Старі Маяки, Березовський район, Одеська область; ТОВ «Тарутинська зернова компанія» с. Юр'ївка, Болградський район, Одеська область. Угода про наукове консультування ТОВ «Райт Френк» м. Одеса. Співпраця з 2006 р. п. 38.12 1. Оберемок В.О., Лівінський А.І. Сталий розвиток агропромислового комплексу та продовольча безпека під час війни. «Розвиток агропромислового комплексу та сільських територій під час». Збірник матеріалів науково-практичного форуму (29 травня 2024 року) с. 9-С. 106-109 URL:surl.li/rfgkzu 2. Лівінський А.І., Найда А.В., Найда І.С.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Розвиток сучасного менеджменту в дистанційних умовах командної роботи. Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту: матеріали X міжнародної науково-практичної конференції. Одеса, 2021. С. 78-81. URL: https://economics.net.ua/conf-m 3. Лівінський А.І., Понтус К.М. Рекрутинг: цінності, орієнтири майбутнього менеджера. Матеріали III міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку» Одеса 2021. Лівінський А.І. С.124-127 URL: https://surl.li/mykhuc 4. Мельничук О.І., Левіна-Костюк М.О., Лівінський А. І. Використання економіко-математичних методів в управлінні проектами оптимізації структури виробництва сільськогосподарської продукції. Матеріали XII міжнародна науково-практична Інтернет-конференція «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті», 21-22 жовтня 2021 року, м. Одеса, ОДАБА, Україна. С. 155-159. URL: chrome-extension://efaidnbmnnnibpcapjpcglclefindmkaj/http://dspace.wunu.edu.ua/bitstream/316497/51902/1/Konferentsiya_UP_2021-22nr_Balazuyk_Sysoiev_a%20%28PDF%29.pdf 5. Ткаченко А. О., Лівінський А. І., Телічко Н.А. Управління професійним розвитком персоналу аграрних підприємств. Актуальні аспекти розвитку науки і освіти. III Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців 09-10 листопада 2023 р.,
--	--	--	--	--	--	--	--

							Одеський державний аграрний університет. С. 603-605 URL: https://drive.google.com/file/d/1dzV8Szc40oP9Uxw645kuTqi3MKJ3hPdgv/view п.38.14 Керівництво студентом Друмовим В.І. який зайняв II місце на Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» у Державному університеті інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса 25 вересня 2025 року. п. 38.19 Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнесу – освіти. Свідотцтво № 1065 від 01.10.2021 р. п. 38.20 ФОП Лівінський Анатолій Іванович. Керівник у Фізична особа-підприємець Лівінський Анатолій Іванович (2006 р. – по теперішній час).
392483	Мельничук Оксана Іванівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 060022, виданий 26.05.2010, Аттестат доцента 12ДЦ 039929, виданий 23.09.2014	20	ОП 14 Стратегічне управління	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Вчене звання – доцент кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: - Одеська державна академія будівництва та архітектури, кафедра менеджменту і маркетингу. Тема: «Науково-методичні аспекти викладання дисциплін «Логістика», «Стратегічне управління», «Математичне моделювання економічних процесів, «Оптимізаційні методи і моделі», «Управління якістю», «Організація праці менеджера». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 20.09.2021-29.10.2021, 180 годин. Довідка 09-871 від 29.10.2021 р. - Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Курс «Академічна

							доброчесність: онлайн-курс для викладачів». Обсяг підвищення кваліфікації: 60 годин. Сертифікат №18090 від 15.02.2022 р. - Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Digital future: Blended learning» (DigIn.Net 2) за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt, HSA) на базі DUDIZ (Німецько-український центр цифрових інновацій) з 20 жовтня по 30 листопада 2023 року в обсязі 180 годин (6 кредитів ECTS). Сертифікат від 30.11.2023. DN 202311253. - Програма підвищення кваліфікації «Інструменти для створення цифрового освітнього контенту» з 22 по 24 листопада 2023 р. на базі Одеського державного аграрного університету. Свідоцтво від 24 листопада 2023 р. СС 00493008/063-23. (8 годин). - Підвищення кваліфікації "Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання", ОДАУ, 14-18.04.2025 р. (90 год, 3 кредита ECTS). Сертифікат виданий. ПК 00493008/121-25 - Весняна школа в рамках проекту 101085767 — EUSLink — ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH "Українська академічна інтеграція до екосистеми стартапів Європейського Союзу: зв'язок з найкращими практиками". Весняна школа "Європейський досвід розвитку стартапів: зв'язок з найкращими практиками". 20 - 29 травня 2025 року. 1 кредит ECTS. 30 годин. Рівень наукової та професійної активності відповідає 6 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності:
--	--	--	--	--	--	--	---

							38.1, 38.4, 38.11, 38.12, 38.14, 38.19 п. 38.1 1. Дідур Г. І., Запша Г. М., Телічко Н. А., Мельничук О. І., Кравцова О. О. Методологічні підходи до управління стратегічними змінами та прийняття інвестиційних рішень в операційній діяльності сучасних організацій. Актуальні питання економічних наук. 2025. №15. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.17214472 2. Лівінський А.І., Петрів І.М., Мельничук О.І. Адаптивне стратегічне управління аграрним бізнесом України в умовах глобальних викликів. Суспільство та національні інтереси. 2025. № 10(18) 2025. С. 583-595. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-10(18)- 3. Запша Г. М., Сахацький М. П., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І., Найда І. С. Інтеграція маркетингової аналітики та оптимізаційного математичного моделювання в стратегічному управлінні стартап проєктами. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11447 4. Запша Г. М., Сахацький М. П., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І., Найда І. С. Моделювання оптимального розподілу ресурсів у стратегічному управлінні стартап-проєктами у виробничій, маркетинговій та логістичній діяльності аграрних підприємств. Наукові інновації та передові технології. 2025. №10 (50). DOI: http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/30063 5. Бахчиванжи Л. А., Запша Г. М., Мельничук О. І.,
--	--	--	--	--	--	--	--

							Найда І. С., Телічко Н. А. Імплементация принципів управління витратами в оптимізацію маркетингового бюджету з урахуванням стратегічних пріоритетів в стартап проєктах. Актуальні питання економічних наук. 2025. №16. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.17316633 6. Найда І.С., Бахчиванжи Л.А., Мельничук О.І. Менеджмент стартапів у контексті економіко-математичного моделювання ризиків в стратегічному маркетингу. Економіка та суспільство. 2025. № 78. URL: DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-149 7. Телічко Н.А., Дідур Г.І., Мельничук О.І. Сучасні інструменти контролінгу витрат у системі операційного, інвестиційного та стратегічного менеджменту. Економіка і суспільство. 2025. Випуск № 78. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-106 п. 38.4 1. Мельничук О.І. Стратегічне управління: Методичні рекомендації для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності D3 «Менеджмент» та 073 «Менеджмент». Модуль 1. Одеса: ОДАУ, 2025. 86 с. 2. Мельничук О.І. Стратегічне управління: Методичні рекомендації для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності D3 «Менеджмент» та 073 «Менеджмент». Модуль 2. Одеса:
--	--	--	--	--	--	--	--

						ОДАУ, 2025. 74 с. 3. Мельничук О.І. Стратегічне управління: Методичні рекомендації до виконання курсової роботи для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності D3 «Менеджмент» та 073 «Менеджмент». ОДАУ, 2025. 25 с. 4. Мельничук О.І. Управління стратегічним розвитком підприємства: Методичні рекомендації для практичних занять та самостійної роботи для здобувачів другого освітнього ступеня вищої освіти «Магістр» спеціальності D3 «Менеджмент» та 073 «Менеджмент». 2024. 48 с. 5. Мельничук О.І., Найда І.С., Дідур Г.І. Методичні вказівки щодо проведення виробничої практики за фахом для студентів першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2023. 39 с. п. 38.11 Наукове консультування СВК "Родина" Саратського району Одеської області п. 38.12 1. Мельничук О.І., Колот Є.О. Теоретичні аспекти формування організаційної культури аграрних підприємств. Проблеми та перспективи розвитку економіки: світові та національні аспекти: Збірник матеріалів Міжнародної наукової-практичної конференції, 18 листопада 2022 року. Одеса, ОДАУ. 2022. С.176-178. URL:https://salo.li/64fE162 2. Мельничук О.І., Левіна-Костюк М.О., Телічко Н.А., Ажаман І.А. Управління якістю агропродовольчої продукції як фактор підвищення її конкурентоспроможності на зовнішньому
--	--	--	--	--	--	--

							ринку. V Міжнародна науково-практична конференція «Економіко-соціальні відносини в галузі фізичної культури та сфері обслуговування». Львівський державний університет фізичної культури імені Івана Боберського, кафедра економіки та менеджменту. Львів, 27-28 квітня 2023 р. С.44–46. URL: https://salو.li/96C9D8E 3. Мельничук О.І., Грицула І.О. Теоретичні засади формування стратегічного потенціалу аграрних підприємств. Збірник матеріалів III Міжнародної наукової-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців “Актуальні аспекти розвитку науки і освіти”, 9-10 листопада 2023 р., м. Одеса. ОДАУ. 2023. С.556-558. URL: https://salو.li/beBa2Ab 4. Мельничук О.І., Бойчук Е.О., Мороз А.О. Методичні підходи до впровадження стратегічних змін в господарську діяльність аграрних підприємств. Збірник матеріалів IV Міжнародної наукової-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців “Актуальні аспекти розвитку науки і освіти”, 24-25 жовтня 2024 р., м. Одеса. ОДАУ. 2024. С.567-569. URL: https://salو.li/C46d323 5. Мельничук О.І., Дідур Г.І., Бойчук Е.О. Управління стратегічними змінами господарської діяльності аграрних підприємств. Збірник матеріалів IX Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики», ПДАУ, 12 травня, 2025 р. С. 495–497. URL:
--	--	--	--	--	--	--	--

						https://salo.li/75d9915 п. 38.14 1. Керівництво здобувачем вищої освіти Колотом Є.О., який став переможцем II туру Всеукраїнського конкурсу дипломних наукових робіт зі спеціальності «Менеджмент» за спеціалізацією «Менеджмент бізнес-організацій», що відбувся у Київському національному університеті технологій та дизайну 10 жовтня 2023 року. 2. Керівництво студенткою Грицулою І. Диплом III ступеню. ОНЕУ. Інтелектуальне змагання. 18.04 2024р. 3. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Стратег». URL: https://salo.li/aA5A1bD п. 38.19 Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес – освіти. Свідоцтво № 1067 від 01.10.2021 р.	
310733	Найда Андрій Васильович	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Тернопільський національний економічний університет, рік закінчення: 2007, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 006954, виданий 26.09.2012, Атестат доцента 12ДЦ 044278, виданий 29.09.2015	16	ОП 16 Податкова система	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством Вчене звання – доцент кафедри бухгалтерського обліку і аудиту Підвищення кваліфікації: - Херсонський державний аграрно-економічний університет. Тема: «Вдосконалення освітнього процесу та методики проведення занять з дисциплін «Управлінський облік», «Облік і звітність в оподаткуванні», «Облік у державному секторі», «Облік і оподаткування за видами економічної діяльності», «Облік у банках»». Свідоцтво № СС 00493020/000056-21 05.11.2021 р. 90 годин (3 ECTS); - Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus.

							курс «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів». Сертифікат від 17.02.2022 р., 60 годин. (2,0 ECTS). - ОДАУ. Тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Сертифікат № 00493008/02111-23 з 10.04.2023 р. по 28.04.2023 р. 90 годин (3 ECTS). - Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Digital future: Blended learning» (DigIn.Net 2) за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt, HSA) на базі DUDIZ (Німецько-український центр цифрових інновацій) Строк та обсяг підвищення кваліфікації: з 02 жовтня 2023 р. по 30 листопада 2023 р. в обсязі 180 годин (6 кредитів ECTS). Свідоцтво DN 202311270. Рівень наукової та професійної активності відповідає 7 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.11, 38.12, 38.14, 38.19, 38.20. п.38.1. 1. Найда А. В., Найда І. С., Ткачук Г. О., Маркова Т. Д., Гаврилюк В. О. Формування та подання звітності з використанням інформаційних технологій . Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Том 7. № 1. С. 45 – 51. DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-1-5 2. Жук В.М., Замлінський В.А., Найда А.В. Облік та звітність в інформаційному забезпеченні аграрної політики: шанси від громадянського суспільства. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Том 8. № 2. С. 52-58. DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2023-2-7 3. Крюкова І. О., Найда А. В., Іванченкова Л. В.,
--	--	--	--	--	--	--	---

Лагодієнко Н. В.
Оцінка податкового навантаження та ролі податків у сучасній економіці України. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2025. Том 10. № 2. С. 93-97. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2025-2-174>. Найда А.В., Крюкова І. О., Найда І.С., Гнатєва Т.М.

Цифрова модернізація сільського господарства України: використання AI-агентів для ефективного управління, обліку, оподаткування та звітності. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2025. Том 2. № 2. С. 105-114. [https://doi.org/10.60022/2\(2\)-11S](https://doi.org/10.60022/2(2)-11S)

5. Найда А.В., Крюкова І. О., Селіванова Н.М., Гнатєва Т.М. Імплементация технологій штучного інтелекту в обліково-аналітичне забезпечення сільськогосподарських підприємств. Modern Economics 2025. №51. С. 151-158 DOI: [https://doi.org/10.31521/modecon.V51\(2025\)-19](https://doi.org/10.31521/modecon.V51(2025)-19)

6. Крюкова І. О., Потишняк О., Найда А. В. Роль і значення податкового адміністрування за умов сталого розвитку. Електронний журнал «Ефективна економіка». 2025, № 7. DOI: <https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.7.20%207>

7. Найда А.В., Крюкова І.О., Замлинський В.А., Калюжна М.М. Організаційні аспекти управлінського обліку для оптимізації податкового навантаження. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2025. Том 2. № 7. С.58-66. DOI: 10.60022/2(7)-7S п. 38.4

1. Методичні рекомендації для виконання курсової роботи з освітньої компоненти «Управлінський облік» для здобувачів

							першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 071 «Облік і оподаткування» / Найда А.В. – Одеса: ОДАУ, 2023. – 35 с. 2. Методичні рекомендації для семінарських та практичних занять з освітньої компоненти «Облік у бюджетних установах» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 071 «Облік і оподаткування» / Найда А.В. – Одеса: ОДАУ, 2024. – 37 с. 3. Методичні рекомендації для практичних занять з дисципліни «Управлінський облік» для здобувачів вищої освіти за здобувачів вищої освіти спеціальності 071 «Облік і оподаткування» освітнього рівня «Бакалавр» / Найда А.В. Одеса: ОДАУ. 2025. 50 с. 4. Методичні рекомендації з дисципліни «Управлінський облік» для організації самостійної роботи здобувачів вищої освіти спеціальності 071 «Облік і оподаткування» освітнього рівня «Бакалавр» / Найда А.В. Одеса: ОДАУ. 2025. 30 с. п 38.11 Наукове консультування ТОВ «ЕКО ЛЕНД» (м. Київ) з питань організації управлінського обліку та оптимізації податкового навантаження (наявність довідки). п 38.12 1.Найда А.В., Кіор М.І. Оподаткування сільськогосподарських товаровиробників: проблеми та рішення. Тези доповідей Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції «Обліково-аналітичне забезпечення управління бізнес-процесами підприємства» (м. Херсон, Херсонський державний аграрно-економічний
--	--	--	--	--	--	--	--

							університет, 24-25 листопада 2021 року).С 239-242 URL: https://is.gd/yGl7jw 2.Цимбал Н. В., Найда А.В. Податковий менеджмент України в умовах воєнного стану. Всеукраїнська науково-практична конференція з міжнародною участю "Сталий розвиток економіки: тренди та перспективи", 2024. С. 109-115. URL: https://ket.udau.edu.ua/assets/files/ndr/materiali-konferencii_uman_15.10.2024.pdf 3.Найда А.В., Кобрин Т.А. Перспективи використання штучного інтелекту в обліку сільськогосподарської діяльності. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти» (Одеса, 24-25 жовтня 2024 р.) / Одеський державний аграрний університет. Одеса, 2024. С. 523-528. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2024/12/Zbirnyk-materialiv-24-25.10.24.pdf 4. Найда А.В., Коваленко А.О. Сутність податкового навантаження: теоретичний аспект. Тези доповідей I Міжнародної науково-практичної конференції НПП та молодих науковців «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти». (ОДАУ, 13-14 квітня 2021 р.) С. 454-456. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2021/05/ZBIRNYK_TEZ.pd 5.Василинич Т.О., Найда А.В. Напрямки удосконалення спрощеної системи оподаткування в Україні. Браславські читання. Економіка XXI століття: національний та глобальний виміри: Збірник матеріалів I Міжнародної наукової-практичної конференції, 1 листопада 2023 року.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Одеса, ОДАУ. 2023. С. 234-238. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2023/12/Zbirnyk-Braslavskichytannya-2023.pdf п 38.14 1. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Фінансова грамотність» 2. Керівництво студентками Щербак Дарія та Василич Тетяна, які зайняли третє місце на Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт "Облік, аудит та оподаткування" у 2024-2025 н.р. у Київському національному економічному університеті імені Вадима Гетьмана, м. Київ, URL: https://kneu.edu.ua/ua/konkurs_071/rez2050/ п.38.19 Член ГО «МІЖНАРОДНА ПРОФЕСІЙНА СПІЛКА АУДИТОРІВ» п.38.20 Досвід роботи головним бухгалтером з 2010 по 2019 р.р.
293653	Сахацький Микола Павлович	професор, Сумісництво	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1978, спеціальність: економічна кібернетика, Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1978, спеціальність: економічна кібернетика, Диплом доктора наук ДД 002030, виданий 14.11.2001, Диплом кандидата наук ЕК 027796, виданий 02.11.1988, Аттестат доцента ДЦ 001783, виданий	39	ОП 18 Маркетинг	Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.07.02 - Економіка сільськогосподарства і АПК; Вчене звання – професор кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: 1. International advanced training «Informal education of students of higher education: experience of the countries of the European Union and Ukraine» Disciplines: Marketing, Management. 3-10 october 2022. Poland (1,5 ECTS). 2. Одеський державний аграрний університет. Підвищення кваліфікації «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 10.04-

				30.04.1993, Атестат професора ПР 002065, виданий 18.02.2003		28.04.2023. Сертифікат № 00493008/02150-23. Обсяг – 90 годин (3 ECTS). 3. LLG Green Qualia, Warsaw, Poland. International scientific internship under the title «European Green Diel (Innovation Economics Technology». Сертифікат №2023- 011-О-0014; дата видачі 03.11.2023 р. Обсяг – 120 год. 4 ECTS). 4. ТОВ «ОКТОПОД ШИПІНГ КОМПАНІ». Підвищення кваліфікації. Тема: «Впровадження сучасних науково- практичних методів менеджменту та маркетингу на підприємстві» з "04" вересня 2023 року по "29" грудня 2023 року. Обсяг – 180 годин (6 ECTS). 5. Українська асоціація маркетингу. Тема: "Маркетинг PRO: практичний підхід через кейси" Сертифікат №111 з 5 березня по 21 травня 2025 року. 120 год. (4 ECTS) 6. ОДАУ. Тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Сертифікат ПК 00493008/36-25 з «14» квітня 2025 р. по «25» квітня 2025 р. 90 годин (3 кредита ЄКТС). 7. Київська торгово- промислова палата. Штучний інтелект і бізнес. Тенденції та практичні кейси. Сертифікат. 29-30 серпня 2025 р. 16 год. 8. Київська торгово- промислова палата. Електронна комерція без кордонів: стратегія зростання онлайн- продажів. Сертифікат. 11-12 вересня 2025 р. 16 год. Рівень наукової та професійної активності відповідає 8 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.3, 38.4, 38.7, 38.8, 38.12, 38.14, 38.19. п.38.1. 1. Сахацький М.П., Запша Г.М. Розвиток
--	--	--	--	--	--	---

							маркетингу інновацій суб'єктами господарювання аграрного сектора економіки. Економіка та суспільство. 2021. № 30. DOI: 10.32782/2524-0072/2021-30-53 2. Сахацький М.П., Павловська А.С., Кукса І.М., Івасенко О.М. Фінансово-безпекова капіталізація інноваційного бізнесу в управлінському обліку міжнародними проектами ефективної маркетингово-логістичної конкурентної стратегії підприємств. Формування ринкових відносин в Україні: Збірник наукових праць. Вип. 5 (252). К. 2022. С. 40-46. URL: http://dndiime.org/wp-content/uploads/2022/09/5_2022.pdf 3. Сахацький М.П., Запша Г.М., Бишовець О.М. Роль і функції маркетингу в управлінні інвестиційно-інноваційною діяльністю підприємства в умовах системної кризи. Економіка та суспільство. 2024. № 69. DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-69-96 4. Запша Г. М., Сахацький М. П., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І., Найда І. С. Інтеграція маркетингової аналітики та оптимізаційного математичного моделювання в стратегічному управлінні стартап проектами. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11384 5. Сахацький М. П., Чернов М. Г. Організаційно-економічний механізм управління виробництвом та маркетингом концентрованих кормів як драйвер розвитку ресурсного потенціалу тваринництва аграрних
--	--	--	--	--	--	--	---

							підприємств. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11394 6. Сахацький М. П., Чернов М. Г. Організаційно- економічний механізм розвитку державних аграрних підприємств в контексті маркетингового забезпечення товаровиробників тваринницької продукції племінним матеріалом та концентрованими кормами. Електронне наукове фахове видання України з питань економіки "Ефективна економіка". 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.9.25%20п.38.3. 1. Логістика: навчальний посібник / авт.: Г. М. Запша, М.П. Сахацький, О. І. Мельничук [та ін.]; за ред. Г. М. Запши, М. П. Сахацького, О. І. Мельничук; Одес. держ. агр. ун-т. Одеса: Астропринт, 2020. 314 с. 2. Казанджі А.В., Запша Г.М., Сахацький М.П., Гордійчук Є.Г. Організаційно- економічні напрями розвитку підприємств олійно-жирової галузі України: монографія. Одеса: ОДАУ, 2020. 231 с. 3. Будівельні організації: сучасні тренди, виклики та трансформації в цифрових умовах ведення бізнесу : монографія / І. В. Станкевич, І. В. Яцкевич, Н. Ю. Ширяєва, М. П. Сахацький, Г. О. Сакун, Д. І. Бедрій, І. М. Окландер. Одеса : ОДАБА, 2024. 198 с. http://mx.ogasa.org.ua/handle/123456789/11062 п.38.4. 1. Сахацький М.П., Запша Г.М., Грекова Т.М. Маркетинг: Методичні вказівки з практичних занять для здобувачів ОС «бакалавр»
--	--	--	--	--	--	--	---

							спеціальності 073 «Менеджмент».- Одеса: ОДАУ, 2023. 35 с. 2. Сахацький М.П., Запша Г.М., Грекова Т.М. Маркетинг: Робочий зошит для практичних занять для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» (модуль1). Одеса: ОДАУ, 2023. 20 с. 3. Сахацький М.П., Запша Г.М., Грекова Т.М. Маркетинг: Робочий зошит для практичних занять для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент»(модуль 2). Одеса: ОДАУ, 2023. 20 с. 4. Управління маркетингом: Навчально-методичні вказівки для практичних занять / Укладачі: доктор економічних наук, професор Сахацький М.П.; доктор економічних наук, професор Запша Г.М., Одеса: ОДАУ, 2024. 50 с. 5. Управління маркетингом: Методичні вказівки для виконання індивідуальних завдань для студентів заочної форми навчання. Укладачі: доктор економічних наук, професор Сахацький М.П.; доктор економічних наук, професор Запша Г.М., Одеса: ОДАУ, 2023. 30 с. п. 38.7 1. Член спеціалізованої вченої ради Одеського національного університету ім. І.І. Мечникова Д41.051.11. Наказом Міністерства освіти і науки України від 06.06.2022 р. № 530 надано право прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук. https://onu.edu.ua/uk/science/spec-sci-council/k-4105111-ekonomichni-nauky 2. Офіційний опонент на дисертаційну роботу: Хіоні Г. О. «Управління ефективністю
--	--	--	--	--	--	--	--

							інвестицій у придбання і модернізацію майнових об'єктів агробізнесу», подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент», 28 квітня 2021 р., м. Київ, ННЦ "ІАЕ". 3. Офіційний опонент на дисертаційну роботу: Несененко П. П., «Регулювання стратегічного розвитку аграрного сектору в контексті економічної політики держави», подану на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством. д.е.н., 21 грудня 2023 р., м. Рівне, Національний університет водного господарства та природокористування . 4. Офіційний опонент на дисертаційну роботу: Іваночко Б.Р. «Організаційно-економічний механізм інвестиційного забезпечення розвитку територіальних громад», подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії з галузі знань 05 – Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 – Економіка, 20 травня 2025 р., м. Івано-Франківськ, Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника. п.38.8. 1. Член редакційної колегії збірника наукових праць «Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління» (Одеський національний університет імені І.І. Мечникова). Входить до категорії "Б" на підставі Наказу Міністерства освіти та науки України № 612 від 07.05.2019 року. http://rinek.onu.edu.ua/about/editorialTeam 2. Член редакційної колегії наукового видання, включеного
--	--	--	--	--	--	--	--

							до переліку наукових фахових видань України: МНАУ. Електронне наукове видання з економічних наук «Modern Economics» Миколаївського національного аграрного університету (протокол №5 від 27 грудня 2016 року). Електронне наукове видання «Modern Economics» входить до Категорії Б електронних періодичних видань.. https://modecon.mnau.edu.ua/home/staff/п.38.12. 1. Сахацький М. П., Запша Г.М., Карапетре Д.О. Стратегічний маркетинг будівельної галузі в умовах війни та повоєнного розвитку. V міжнародна науково-практична конференція «Інноваційні технології у плануванні територій». 24-26 жовтня 2024 р. в Одеса. ОДАБА. С.230-233. https://drive.google.com/file/d/1WX5rQQE7XCdn9mW5ikzyaSlTgnPm479/view 2. Сахацький М. П., Запша Г.М., Чернов М.Г. Розвиток маркетингового менеджменту як освітнього, наукового та прикладного компоненту. Тези доповідей на XXX Міжнародній науково-методичній конференції «Управління якістю підготовки фахівців». Частина 1. (м. Одеса, 17-18 квітня 2025р.). Одеса: ОДАБА. 2025. С. 31-33. https://drive.google.com/file/d/1pZReAPzscNs6_kQI4OL9t99JUg-MVUZH/view 3. Сахацький М.П., Запша Г.М. Управління охороною праці та промисловою безпекою як індикатор результативності маркетингового менеджменту. Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми та перспективи
--	--	--	--	--	--	--	---

							розвитку охорони праці, безпеки життєдіяльності та цивільного захисту». (м. Одеса, 29-30 квітня 2025 р.). Одеса: ОДАБА. 2025. С. 182-184. https://drive.google.com/file/d/1jtVcAR_SwD7f_nCL-jDvQ-D3QSFusmXT/view 4. Сахацький М. П., Запша Г. М., Хрістов О. Ю., Райдер В. О. Науково-економічне забезпечення розвитку маркетингової діяльності підприємств та організацій в умовах війни та повоєнного періоду. Матеріали науково-практичної конференції, присвяченої 100-річчю з дня народження академіка Національної академії аграрних наук В. В. Юрчишина / Одес. нац. технол. ун-т. каф. Економіки промисловості. (м. Одеса: 03 березня 2025 р.). Одеса. ОНТУ. 2025. С. 100-104. http://kaf.ep.ontu.edu.ua/wpcontent/uploads/materials/conferences/conference-2025-03-03-yurchishin.pdf 5. Сахацький М.П. Актуальність розвитку маркетингової діяльності підприємств сфери послуг в умовах війни та повоєнного періоду. Тези доповідей 81-ї науково-технічної конференції професорсько-викладацького складу Одеської державної академії будівництва та архітектури (15 - 16 травня 2025 року). Одеса: ОДАБА. 2025. С. 95. https://drive.google.com/file/d/15u1xDIZ64RJJRvb4Y5bxcL_Om7gxo5Rh/view п.38.14. 1. Робота у складі конкурсної комісії Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт з маркетингу. Одеса, 25-26 квітня 2024р. (Подяка від ректора Державного університету інтелектуальних технологій і зв'язку О. Назаренка).
--	--	--	--	--	--	--	---

							2. Керівництво студенткою Плачинда М. Р., яка зайняла 2 місце як Переможець Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт з маркетингу: 26 квітня 2024р. (https://suitt.edu.ua/2023/10/26/zaproshuyedo-uchasti-umizhnarodnomukonkursi-studentskykh-naukovykh-robit-z-marketynhu/) 3. Керівництво студентом Чайка О. М., який зайняв 1 місце як Переможець Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти. 2024-09-26. https://suitt.edu.ua/2024/09/26/vseukrainskyj-konkurs-kvalifikatsijnykh-robit-zi-spetsialnosti-073-menedzhment-bakalavr/ 4. Керівництво студентом Бавикін С. В., який зайняв 2 місце як Переможець Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт з маркетингу; 2025-04-25. https://suitt.edu.ua/2025/04/25/vitaiemo-peremozhtsiv-mizhnarodnohokonkursustudentskykh-naukovykh-robit-z-marketynhu/ 5. Робота у складі конкурсної комісії Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт з маркетингу. Одеса, 24 квітня 2024р. (Подяка від ректора Державного університету інтелектуальних технологій і зв'язку О. Назаренка). п.38.19. 1. Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (Свідоцтво № 223 від 06.07.2018 р.). 2. Член ГО "Об'єднання Маркетологів України". (Посвідчення № 0173 від 17.03.2021 р.) 3. Член ГО
--	--	--	--	--	--	--	--

							Української Асоціації Маркетингу (Сертифікат від 15 вересня 2024 р., м. Київ)
452781	Петрів Іван Михайлович	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Національний університет "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2011, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра, Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 059576, виданий 15.04.2021	2	ОП 20 Державне та регіональне управління	Науковий ступінь: кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – Державне управління (Механізми державного управління) Підвищення кваліфікації: 1. Університет прикладних наук Анхальт (Hochshule Anhalt, HSA) на базі DUDIZ (німецько-український центр цифрових інновацій). Тема: «Digital future: blended learning». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 02.10.2023-20.10.2023, (180 годин - 6 кредитів ЄКТС). Сертифікат №202311308 від 30.11.2023 2. Одеський національний економічний університет. Тема “Державне регулювання економіки”. Строк: з «04» березня 2024 року до «26» квітня 2024 (180 годин - 6 кредитів ЄКТС). Сертифікат №20 від 29.04.2024 №01-11/480 3. НАЗК “Основи антикорупції для всіх і кожного”, 15 годин (0,5 кредита ЄКТС) 22.01.2024 4. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. курс “Україна на шляху до ЄС” (11 академічних годин) 11.03.2024 5. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. курс “Цивільна оборона та захист у надзвичайних ситуаціях” 08.04.2024 (30 годин, 1 кредит ЄКТС) 6. Одеський державний аграрний університет “Сучасні інструменти побудови освітніх продуктів” 18-19 червня 2024 року, (0,15 кредита ЄКТС) Сертифікат СС 0493008/049084-24 від 19.06.2024 7. Курс “Circular

						Economy in Ukraine: Implementation Support” Сертифікат від 09.07.2024 № 668d1e7b-12d4-4323-8599-716bc18a6946 (10 годин) 8. International skills development on topic “Non-formal education and academic integrity in preparing bachelors and masters in the EU countries and Ukraine”. Instytut Badawczo - Rozwojowy Lubelskiego Parku. Lublin, Republic of Poland (45 hours, 1,5 ECTS credits) Cert. ESN #20819 11.09.2024 Рівень наукової та професійної активності відповідає 5 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.5, 38.12, 38.19, 38.20 п.38.1. 1. Петрів І.М. Удосконалення державного механізму захисту прав людини і громадянина через призму діяльності Конституційного Суду України. Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України. 2020. № 3. С. 128-135. (категорія В) URL: http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/5397 2. Petriv I. The functioning of the constitutional court of ukraine as the part of improving the mechanisms of public administration and sustainable development of the state. Public Administration and Law Review. 2020. №4. P. 4-14. (категорія В) URL: https://public.scnchub.com/palr/index.php/palr/article/view/61 3. Іван Петрів, Хаустова Вікторія, Ніколюк Олена Державне регулювання розвитку сільського зеленого туризму в Україні в умовах пандемії Covid-19. Scientific Papers of the Legislation Institute of the Verkhovna Rada of Ukraine. 2020. №5. С.119-127. (категорія В) URL: http://www.irbis-nbuv.gov.ua/cgi-bin/irbis_nbuv/cgiirbis
--	--	--	--	--	--	--

							політика та інституціоналізація соціальної відповідальності в управлінні агробізнесом. Сталий розвиток економіки, (5 (56), 93-100. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-13 п.38.5. Диплом кандидата наук з державного управління ДК №059576 від 15.04.2021 п.38.12. 9. Петрів І.М. Особливості відповідальності за порушення валютного законодавства за імпорними операціями в період дії воєнного стану Актуальні аспекти розвитку науки і освіти: збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців (Одеса, 09-10 листопада 2023 р.) / Одеський державний аграрний університет. Одеса, 2023. 658 с. 10. Тетяна МАКАРОВА, Іван ПЕТРІВ Роль громадськості у формуванні ефективного регіонального управління. Підприємництво, торгівля, маркетинг: стратегії, технології та інновації [Електронний ресурс] : тези доп. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 15 травня 2024 р.) / відп. ред. В. А. Осика. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2024. – 460 с. – С.443-447 ISBN 978-966-918-134-3 DOI: 10.31617/k.knute.2024-05-15 11. Кришталеви́ч М.В., Петрів І.М. Соціально-економічні наслідки війни для сільських територій Науково-практичний форум «Розвиток агропромислового комплексу та сільських територій під час війни», 29 травня 2024 р. Одеса / ОДАУ, 2024. С.106-
--	--	--	--	--	--	--	--

							109. С. 65-67 URL: http://surl.li/ncbjrz 12. Петрів І.М. Процедурні порушення при складанні акта за результатами податкової перевірки та розгляді заперечень на нього: юридичні аспекти Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції "Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи". (Одеса, 4-5 жовтня 2024 р). С.873-874 http://dspace.oneu.edu.ua/jsui/handle/123456789/18704 13. Петрів І.М. Державна та регіональна політика розвитку вівчарства і козівництва як складова економічного зростання Одеської області. Матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції "Пріоритети соціально-економічного розвитку регіонів в умовах сьогодення" (м. Київ, 22-23 листопада 2024 р.). – Львів-Торунь : Liha-Pres, 2024. – 272 с - С. 242-246 DOI: https://doi.org/10.36059/978-966-397-439-2-55 п. 38.19 1.Член НЕДЕРЖАВНОЇ НЕКОМЕРЦІЙНОЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНА АСОЦІАЦІЯ АДВОКАТІВ УКРАЇНИ (Код ЄДРПОУ 38488439; 84.11 Державне управління загального характеру), адвокат (Свідоцтво про право заняття адвокатською діяльністю ОД №005088 від 13.09.2023) 2.Асоційований член Української асоціації з менеджменту та бізнес-освіти (Свідоцтво №1363) 3. Член IESF ГО «МІЖНАРОДНА ФУНДАЦІЯ НАУКОВЦІВ ТА ОСВІТЯН» (Свідоцтво
--	--	--	--	--	--	--	--

							№ES2865) п. 38.20 06.2017 – 01.2021 – начальник управління аграрної політики Одеської облдержадміністрації 01.2021 – 09.2021 – перший заступник директора юридичного департаменту АТ «Державна продовольчо-зернова корпорація України» 13.09.2023 - теп. час - адвокатська практика
144095	Лівінський Анатолій Іванович	професор, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогоспод арський інститут, рік закінчення: 1992, спеціальність: 7.130201 Зоотехнія, Диплом доктора наук ДД 009792, виданий 14.05.2020, Диплом доктора філософії ДК 026848, виданий 05.07.2006, Диплом кандидата наук ДК 26848, виданий 15.12.2004, Атестат доцента 12ДЦ 022398, виданий 19.02.2009, Атестат професора АП 005713, виданий 20.12.2023	26	ОП 21 Аграрний менеджмент	Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Вчене звання – професор кафедри менеджменту Підвищення кваліфікації: 1. Херсонський державний аграрно- економічний університет. Навчально-науковий центр «Інститут післядипломної освіти та дорадництва», тема: «Інформаційне забезпечення, управління виробничими, технологічними та маркетинговими процесами підприємств». Загальний обсяг (тривалість) стажування складає 90 академічних годин (3 кредитів ECTS). Свідоцтво про підвищення кваліфікації СС00493020/000054- 21 від 20.10.2021; 2. Одеський державний аграрний університет. Тема підвищення кваліфікації: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 17.05.2022-29.06.2022, 90 годин. Свідоцтво СС 00493008/00000162- 22 від 29.06.2022 р.; 3. Одеський державний аграрний університет. Тема підвищення кваліфікації: «Забезпечення якості вищої освіти:

							інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 10.04.2023-28.04.2023, 90 годин. Свідчення СС 00493008/02091-23 від 28.04.2023 р.; 4. Міжнародне підвищення кваліфікації (стажування) в Collegium Civitas, Варшава, Польща за програмою Інтернаціоналізація вищої освіти, та темою: «Організація навчального процесу та інноваційні методи навчання у вищих навчальних закладах Польщі» яке відбувалося з 15 листопада по 24 грудня 2021 року в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS, та підтверджується витягом з протоколу засідання кафедри №6 від 26 січня 2022 року. (сертифікат NR 51/2021); 5. International Historical Biographical Institute (Dubai - New York – Rome – Jerusalem – Beijing III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників “Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності“ в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS (з низ 15 годин інклюзивної освіти /0,5 кредиту ECTS) 3 грудня 2021року - 20 січня 2022 року); 6. Міжнародне підвищення кваліфікації (стажування) на базі Faculty of Education Uniwersity of Bialystok, Польща, за програмою курсу: «Teaching and research in a contemporary university: challenges, solutions and perspectives » в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS, 08 серпня - 15 вересня 2023 року (сертифікат №24); 7. Проходження міжнародного підвищення
--	--	--	--	--	--	--	--

							кваліфікації за курсом «Business Process Menagement» проєкт DILLUGIS (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) Східно-Баварського університету Амберг-Вайден в рамках програми «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis» Німецької служби академічних обмінів DAAD в обсязі 150 годин або 5 кредитів ECTS від 01.08.2023 р. Рівень наукової та професійної активності відповідає 10 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.5, 38.8, 38.9, 38.11, 38.12, 38.14, 38.19, 38.20. п. 38.1 1. Бездушна Ю.С., Лівінський А. І. Замлінська О.В. Аналіз рівня капіталізації в управлінні аграрним підприємством. Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology. 2022 Volume 5. №3. С. 81-85 URL: https://surl.li/airkmx 2. Лівінський А. І. Органічне виробництво як пріоритетна складова сталого розвитку аграрного сектору України. Економічний вісник Причорномор'я. Одеса. ОДАУ. 2022, №3. С. 47-55 URL: https://ebbsl.com.ua/index.php/visnuk/article/view/35 3. Лівінський А.І., Мельничук О.І., Петренко О.П. Макроекономічні та інституціональні аспекти моделі розвитку аграрного підприємництва. Трансформаційна економіка, №2 (07), 2024, С. 130-135. https://doi.org/10.32782/2786-8141/2024-7-20 4. Лівінський А., Мельничук, О., Петренко О. Розвиток фермерства як форми аграрного підприємництва в умовах інституціональних
--	--	--	--	--	--	--	---

						трансформацій. Сталий розвиток економіки. 2024. №1(48). С. 378-383 DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-52 5. Дідур Г. І, Лівінський А. І, Шабатура Т. С. Кадровий потенціал в аграрному секторі економіки. Економічні інновації Том 26, Вип. 2 (91) с. 17-24 https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4096 6. Шабатура Т. С., Лівінський А.І. Формування агроекономічних концепцій як пріоритетний фактор стійкого розвитку економіки України. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9, №2, С. 307-312 DOI:https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-2-52 7. Anatolii Livinskyi, Ihor Palchuk, Iryna Samoilova, Iryna Safronska, Kostiantyn Nechyporenko, Volodymyr Andryshyn, Oksana Bolshaia, Olha Dashko. Financial and security design of management accounting of innovation agricultural enterprises in conditions of digitalization and migration risks. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2024. Vol. 46, No. 3. P. 329-345 URL: https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsrbid/article/view/6192 п.38.4 1. Лівінський А.І., Найда І.С. Методичні рекомендації для виконання самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» (частина I) для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2021. 30 с. 2. Лівінський А.І., Найда І.С. Методичні вказівки для
--	--	--	--	--	--	---

							виконання самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» (частина II). Одеса: ОДАУ, 2022. 38 с. 3. Лівінський А.І. Методичні вказівки для виконання самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 193 «Геодезія та землеустрій». Одеса: ОДАУ, 2022. 48 с. 4. Лівінський А.І. Методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Організація праці менеджера» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент», ОДАУ, 2023. 36 с. 5. Лівінський А.І. Методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Аграрний менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент», Одеса: ОДАУ, 2023. 40 с. п. 38.5 Підготовлено та захищено докторську дисертацію за темою «Організаційно- економічні механізми реновації виробничо- господарської діяльності підприємств тваринництва: теорія та методологія». Захист відбувся 04.03.2020 р. на засіданні спеціалізованої вченої ради у Львівському національному аграрному університеті. На підставі рішення Атестаційної колегії від 14.05.2020 р. було присвоєно наукову ступінь доктора економічних наук, диплом ДД № 009792. п.38.8 Виконання функцій наукового керівника науково-дослідної роботи за
--	--	--	--	--	--	--	---

							господарсько-договорними темами: 1. «Консалтингові послуги з виробництва органічної продукції рослинного походження та управління технологічними процесами у тваринництві» в умовах СПК «Родина». СВК «Родина» с. Плахтіївка, Білгород-Дністровський район, Одеська область, договір № 01-2021-НДР від 01.11.22. 2. «Консалтинг виробничої діяльності та організація проведення сертифікації з виробництва органічної продукції рослинного походження, управління технологічними процесами у тваринництві» СВК «Родина» с. Плахтіївка, Білгород-Дністровський район, Одеська область, договір № 03-2023 від 10 листопада 2023 р. 3. «Управлінський консалтинг з організації виробництва та сертифікації органічної продукції рослинного походження» ТОВ «Таругинська зернова компанія» с. Юр'ївка, Болградський район, Одеська область, договір № 01-03-2024 від 19 лютого 2024 р. п. 38.9 1. Голова разової спеціалізованої вченої ради яка утворена від 31.10.2024 Одеським державним аграрним університетом з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації здобувача Седова Вячеслава Андрійовича на тему: «Модернізація системи підготовки кадрів вищої кваліфікації для аграрного сектора економіки». (наказ Одеського державного аграрного університету № 352-заг від 01.11.2024 року). 2. Голова разової спеціалізованої вченої
--	--	--	--	--	--	--	---

							ради яка утворена від 26.12.2024 року рішенням Вченої ради Одеського державного аграрного університету (протокол № 5) та введено в дію наказом Одеського державного аграрного університету № 394-заг від 27.12.2024 року з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації здобувача Сахацького Миколи Миколайовича на тему: «Управління розвитком аграрного підприємництва в умовах інституціональних трансформацій». п. 38.11 Надання консультацій з виробничої діяльності: СВК «Родина» с. Плахтіївка, Б-Дністровський район, Одеська область; ТОВ «Світанок СМ» с. Старі Маяки, Березовський район, Одеська область; ТОВ «Тарутинська зернова компанія» с. Юр'ївка, Болградський район, Одеська область. Угода про наукове консультування ТОВ «Райт Френк» м. Одеса. Співпраця з 2006 р. п. 38.12 1. Оберемок В.О., Лівінський А.І. Сталий розвиток агропромислового комплексу та продовольча безпека під час війни. «Розвиток агропромислового комплексу та сільських територій під час». Збірник матеріалів науково-практичного форуму (29 травня 2024 року) с. 9-С. 106-109 URL:surl.li/rfgkzu 2. Лівінський А.І. Найда А.В. Найда І.С. Розвиток сучасного менеджменту в дистанційних умовах командної роботи. Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» 28 травня 2021 С. 78-81. URL:
--	--	--	--	--	--	--	---

							https://economics.net.ua/conf-m 3. Лівінський А.І., Понтус К.М. Рекрутинг: цінності, орієнтири майбутнього менеджера. Матеріали III міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку» Одеса 2021. Лівінський А.І.С.124- 127 URL: https://surl.li/mykhuc 4. Мельничук О.І., Левіна-Костюк М.О., Лівінський А. І. Використання економіко- математичних методів в управлінні проектами оптимізації структури виробництва сільськогосподарської продукції. Матеріали XII міжнародна науково-практична Інтернет-конференція «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті», 21-22 жовтня 2021 року, м. Одеса, ОДАБА, Україна. С. 155-159. URL: chrome- extension://efaidnbmn nnibpcajpcglclefindmka j/http://dspace.wunu.e du.ua/bitstream/31649 7/51902/1/Konferentsiy a_UP_2021- 22nr_Balazuyk_Sysoiev a%20%28PDF%29.pdf 5. Лівінський А.І. Органічне виробництво як складова аграрного бізнесу в Україні. «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти» Збірник матеріалів II Міжнародна науково- практична конференція науково- педагогічних працівників та молодих науковців 08-09.12.2022. Одеса, ОДАУ. С. 610-6145. 6. Ткаченко А. О., Лівінський А. І., Телічко Н.А. Управління професійним розвитком персоналу аграрних підприємств. Актуальні аспекти розвитку науки і освіти. III Міжнародної науково- практичної
--	--	--	--	--	--	--	--

							конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців 09-10 листопада 2023 р., Одеський державний аграрний університет. С. 603-605 URL: https://drive.google.com/file/d/1dzV8Szcc40oP9Uxw645kuTqi3MKJ3hPdG/view 6. Реуцька Г.В, Лівінський А.І. Управління інноваційною діяльністю аграрних підприємств в умовах нестабільності зовнішнього середовища. Актуальні аспекти розвитку науки і освіти III Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців (09-10 листопада 2023 р., Одеський державний аграрний університет) С. 590-592 URL: surl.li/kbkwgu 8. Оберемок В. Лівінський А. Малі підприємства на сільських територіях: драйвери економічного розвитку в умовах глобалізації. Браславські читання. Економіка XXI століття: національний та глобальний виміри: зб. матеріалів II Міжнародної наукової-практичної конференції. (Одеса, 6 листопада 2024 р.). Одеса: ОДАУ, 2024. С. 234-237. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2024/11/Braslavski-chytannya-Zbirnyk-2024.pdf п.38.14 Керівництво студентом Друмовим В.І. який зайняв II місце на Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» у Державному університеті інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса 25 вересня 2025 року. п. 38.19 Асоційований член
--	--	--	--	--	--	--	---

							Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнесу – освіти. Свідотцтво № 1065 від 01.10.2021 р. п. 38.20 ФОП Лівінський Анатолій Іванович. Керівник у Фізична особа-підприємець Лівінський Анатолій Іванович (2006 р. – по теперішній час).
172341	Найда Ірина Станіславівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2010, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 032076, виданий 15.12.2015, Атестат доцента АД 007396, виданий 15.04.2021	13	ОП 24 Менеджмент Startup- проектів	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами Вчене звання – доцент кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: - Університет Collegium Civitas у місті Варшава, Польща; сертифікат №163/2020; тема: «Інтернаціоналізація вищої освіти. Організація навчального процесу та інноваційні методи навчання у вищих навчальних закладах Польщі»; дата видачі 18.12.2020 р.; обсяг – 180 годин (6 ECTS). - Центр розвитку кадрового потенціалу Сумського державного університету. Тема «Методи активізації навчального процесу: сучасні тренди», свідотцтво СП №05408289, дата видачі 01.10.2021 р.; обсяг – 30 годин (1 ECTS). - Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти» тема: «Штучний інтелект в освіті»; сертифікат №ІПК-2025/11466, дата видачі 19.06.2025 р.; обсяг – 15 годин (0,5 ECTS). - ІППО. Єдина атестаційна система (ЄАС), тема: «Цифрові технології в освітньому процесі закладів освіти у 2025-2026 навчальному році» №31144493471941172, дата видачі 14.09.2025 р.; обсяг – 30 годин (1,0 ECTS). - Міністерство освіти і науки України. Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої

							освіти. «Освітній простір онлайн: безпека, доступність, ефективність», Сертифікат від 26.09.2025 р. обсяг – 2 годин (0,06 ECTS). - Prometheus «Успішний стартап: від ідеї до масштабування», Сертифікат від 03.10.2025 р. - Prometheus «Майданчики електронної комерції в ЄС», Сертифікат від 12.10.2025 р. Рівень наукової та професійної активності відповідає 5 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.12, 38.14., 38.19 п.38.1. 1. Найда І.С., Жекю А.А. Інноваційні підходи в управлінні стартапами в умовах цифрової трансформації. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2025. №7. Т. 2. С. 14-22. https://doi.org/10.60022/2(7)-2S 2. Бахчиванжи Л.А., Запша Г.М., Мельничук О.І., Найда І.С., Теличко Н.О. Імплементация принципів управління витратами в оптимізацію маркетингового бюджету з урахуванням стратегічних пріоритетів в стартап-проектах. Актуальні питання економічних наук. 2025. №16. https://doi.org/10.5281/zenodo.17316633 3. Запша Г.М., Сахацький М.П., Бахчиванжи Л.А., Мельничук О.І., Найда І.С. Інтеграція маркетингової аналітики та оптимізаційного математичного моделювання в стратегічному управлінні стартап проектами. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. №9. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11384 4. Запша Г. М.,
--	--	--	--	--	--	--	---

							Сахацький М. П., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І., Найда І. С. Моделювання оптимального розподілу ресурсів у стратегічному управлінні стартап-проектами у виробничій, маркетинговій та логістичній діяльності аграрних підприємств. Наукові інновації та передові технології. 2025. №10 (50). С.598-612. https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-598-611 5. Найда І.С., Бахчиванжи Л.А., Мельничук О.І. Менеджмент стартапів у контексті економіко-математичного моделювання ризиків в стратегічному маркетингу. Економіка та суспільство. 2025. №78. https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-149 п. 38.4 1. Менеджмент стартап-проектами: Методичні рекомендації для практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого рівня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент». Укладачі: к.е.н. Ірина НАЙДА Одеса: ОДАУ, 2025. 46 с. (Протокол МК №1 Від 12.09.2025 р.). 2. Менеджмент. Частина перша: Методичні вказівки для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого рівня вищої освіти «бакалавр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Укладачі: д.е.н. Анатолій ЛІВІНСЬКИЙ, к.е.н. Ірина НАЙДА Одеса: ОДАУ, 2023. 57 с. (Протокол МК №2 Від 28.09.2023 р.). 3. Менеджмент. Частина друга: Методичні вказівки для проведення практичних занять та
--	--	--	--	--	--	--	---

							самостійної роботи для здобувачів першого рівня вищої освіти «бакалавр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Укладачі: д.е.н. Анатолій ЛІВІНСЬКИЙ, к.е.н. Ірина НАЙДА Одеса: ОДАУ, 2021. 39 с. (Протокол МК №9 Від 26.05.2022 р.). п 38.12 1. Найда І.С. Внесок бізнесу щодо боротьби з пандемією Covid-19. Збірник матеріалів І Міжнародної науково-практичної конференції НПП та молодих науковців «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти». (13-14 квітня 2021 р). Одеса, ОДАУ. С. 451-454. https://bit.ly/43y2JXW 2. Лівінський А.І., Найда А.В., Найда І.С. Розвиток сучасного менеджменту в дистанційних умовах командної роботи. Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» (Державний університет «Одеська політехніка», м. Одеса, 28 травня 2021). Одеса: Державний університет «Одеська політехніка», 2021. С. 78-80. https://economics.net.ua/files/science/men/2021/s1.pdf 3. Найда А.В., Найда І.С. Впровадження цифрової валюти центрального банку (CBDC) у платіжну систему країни: перспективи та загрози. Браславські читання. Економіка XXI століття: національний та глобальний виміри: Збірник матеріалів II Міжнародної наукової-практичної конференції, об листопада 2024 року. Одеса, ОДАУ. 2024. 394 с. https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2024/11/Braslavski-chytannya-Zbirnyk-
--	--	--	--	--	--	--	---

							2024.pdf#page=330. 4. Найда І.С., Найда А.В. Електронна комерція як драйвер економіки під час війни. Матеріали Міжнародної наукової інтернет-конференції «Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти становлення». (м. Ополе, Польща, 16-17 вересня 2025 р.). 2025. Вип. 102. URL: http://www.konferenciyaonline.org.ua/ua/article/id-2296/ Найда І.С. Мотиваційний менеджмент як інструмент подолання професійного вигорання працівників. Збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека, інновації, лідерство» (м. Полтава, 23 вересня 2025 р.). Полтава : ПДАУ, 2025. Том 1. 310 с. С. 58-61. https://bit.ly/3LdiFIV п.38.14 Керівництво студенткою Грековою Т.М., яка стала переможцем (диплом I ступеню) III Міжнародного конкурсу студентських науково-дослідних робіт з економіки на базі Науково-дослідного центру «Прогрес» при Комратському державному університеті (30 листопада 2021 р.) п.38.19 Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти. Свідоцтво №1710 від 10 вересня 2025 р.
392483	Мельничук Оксана Іванівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2003, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій,	20	ОП 23 Математичне моделювання економічних процесів	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Вчене звання – доцент кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення

				Диплом кандидата наук ДК 060022, виданий 26.05.2010, Атестат доцента 12ДЦ 039929, виданий 23.09.2014		кваліфікації: - Одеська державна академія будівництва та архітектури, кафедра менеджменту і маркетингу. Тема: «Науково-методичні аспекти викладання дисциплін «Логістика», «Стратегічне управління», «Математичне моделювання економічних процесів, «Оптимізаційні методи і моделі», «Управління якістю», «Організація праці менеджера». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 20.09.2021-29.10.2021, 180 годин. Довідка 09-871 від 29.10.2021 р. - Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Курс «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів». Обсяг підвищення кваліфікації: 60 годин. Сертифікат №18090 від 15.02.2022 р. - Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Digital future: Blended learning» (DigIn.Net 2) за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt, HSA) на базі DUDIZ (Німецько-український центр цифрових інновацій) з 20 жовтня по 30 листопада 2023 року в обсязі 180 годин (6 кредитів ECTS). Сертифікат від 30.11.2023. DN 202311253. - Програма підвищення кваліфікації «Інструменти для створення цифрового освітнього контенту» з 22 по 24 листопада 2023 р. на базі Одеського державного аграрного університету. Свідоцтво від 24 листопада 2023 р. СС 00493008/063-23. (8 годин). - Підвищення кваліфікації "Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання", ОДАУ, 14-18.04.2025 р. (90 год, 3 кредита ECTS). Сертифікат
--	--	--	--	---	--	--

							виданий. ПК 00493008/121-25 - Весняна школа в рамках проекту 101085767 — EUSLink — ERASMUS-JMO- 2022-HEI-TCH-RSCH "Українська академічна інтеграція до екосистеми стартапів Європейського Союзу: зв'язок з найкращими практиками". Весняна школа " Європейський досвід розвитку стартапів: зв'язок з найкращими практиками ". 20 - 29 травня 2025 року. 1 кредит ECTS. 30 годин. Рівень наукової та професійної активності відповідає 6 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.11, 38.12, 38.14, 38.19 п. 38.1 1. Левіна-Костюк М.О., Мельничук О.І., Даніленко О.В., Лагодієнко В.В., Ткачук Г.О. Оптимізація виробничої діяльності фермерського господарства з використанням економіко- математичних методів. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2021. Том 6, №4. С. 112-120. DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2021-4-13 2. Запша Г. М., Сахацький М. П., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І., Найда І. С. Інтеграція маркетингової аналітики та оптимізаційного математичного моделювання в стратегічному управлінні стартап проєктами. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11447 3. Запша Г. М., Сахацький М. П., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І., Найда І. С. Моделювання оптимального розподілу ресурсів у
--	--	--	--	--	--	--	--

						стратегічному управлінні стартап-проектами у виробничій, маркетинговій та логістичній діяльності аграрних підприємств. Наукові інновації та передові технології. 2025. №10 (50). DOI: http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/30063 4. Бахчиванжи Л. А., Запша Г. М., Мельничук О. І., Найда І. С., Телічко Н. А. Імплементация принципів управління витратами в оптимізацію маркетингового бюджету з урахуванням стратегічних пріоритетів в стартап-проектах. Актуальні питання економічних наук. 2025. №16. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.17316633 5. Найда І.С., Бахчиванжи Л.А., Мельничук О.І. Менеджмент стартапів у контексті економіко-математичного моделювання ризиків в стратегічному маркетингу. Економіка та суспільство. 2025. № 78. URL: DOI: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-149 6. Запша Г. М., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І., Міхнева А. О. Методичні аспекти застосування транспортної задачі для оптимізації логістичних потоків в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю підприємства. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11447 п. 38.4 1 Мельничук О.І. Математичне моделювання економічних процесів: Методичні рекомендації для проведення практичних занять та самостійної роботи
--	--	--	--	--	--	---

							для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини» та 051 «Економіка». Одеса: ОДАУ, 2025. 31 с. 2. Мельничук О.І. Математичне моделювання економічних процесів: Методичні рекомендації для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності D3 «Менеджмент» та 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2025. 31 с. 3. Мельничук О.І. Математичне моделювання економічних процесів: Методичні рекомендації до виконання курсових робіт для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності D3 «Менеджмент» та 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2025. 40 с. 4. Мельничук О.І., Найда І.С., Дідур Г.І. Методичні вказівки щодо проведення виробничої практики за фахом для студентів першого (бакалаврського) рівня спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2023. 39 с. 5. Мельничук О.І. Математичне моделювання економічних процесів: Методичні рекомендації для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності D1 «Облік і оподаткування» та 071 «Облік і оподаткування». Одеса: ОДАУ, 2025. 50 с. п. 38.11 Наукове консультування СВК
--	--	--	--	--	--	--	---

							"Родина" Саратського району Одеської області п. 38.12 1. Мельничук О.І., Бура К.М. Використання оптимізаційних моделей в плануванні господарської діяльності аграрних підприємств. Міжнародна науково-практична конференція «Формування ефективної системи менеджменту в умовах транзитивної економіки», 8 жовтня 2021 року, ТДАТУ, м. Мелітополь, Запорізька обл., Україна. С.32-33. URL: http://bit.ly/4omMXH р 2. Мельничук О.І., Левіна-Костюк М.О., Лівінський А.І. Використання економіко-математичних методів в управлінні проектами оптимізації структури виробництва сільськогосподарської продукції. XII Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті», 21-22 жовтня 2021 року, м. Одеса, ОДАБА, Україна. С. 144-148. URL: http://bit.ly/3WwTjbd 3. Мельничук О.І., Левіна-Костюк М.О., Лівінський А.І. Прикладні аспекти економіко-математичного моделювання виробничої діяльності підприємств аграрного сектору. Міжнародний конгрес з сільського господарства та природничих наук. Туреччина-Україна. ОДАУ. Одеса. 23 жовтня 2021 року. С.122-126. URL: http://bit.ly/4olm5gm 4. Левіна-Костюк М.О., Мельничук О.І. Методи оптимізації виробничої діяльності фермерського господарства. Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми
--	--	--	--	--	--	--	---

						теорії та практики менеджменту» (Одеса: Державний університет «Одеська політехніка», 27 травня 2022 р.), 165 с. С. 104-105. URL: http://bit.ly/474vM6o 5. Дідур Г.І., Мельничук О.І., Телічко Н.А., Лівінський А.І. Управління витратами в операційній діяльності аграрних підприємств: логістичний підхід. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем», Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна на базі Навчально-наукового інституту «Каразінський банківський інститут», 16 травня, 2025 р. С. 423-426. URL: https://salo.li/8838AC В п. 38.14 1. Керівництво здобувачем вищої освіти Колотом Є.О., який став переможцем II туру Всеукраїнського конкурсу дипломних наукових робіт зі спеціальності «Менеджмент» за спеціалізацією «Менеджмент бізнес-організацій», що відбувся у Київському національному університеті технологій та дизайну 10 жовтня 2023 року. 2. Керівництво студенткою Грицулою І. Диплом III ступеню. ОНЕУ. Інтелектуальне змагання. 18.04 2024р. 3. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Стратег». URL: https://salo.li/aA5A1bD п. 38.19 Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес – освіти. Свідоцтво № 1067 від 01.10.2021 р.
--	--	--	--	--	--	---

172341	Найда Ірина Станіславівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Вінницький національний технічний університет, рік закінчення: 2010, спеціальність: 0502 Менеджмент організацій, Диплом кандидата наук ДК 032076, виданий 15.12.2015, Атестат доцента АД 007396, виданий 15.04.2021	13	ОП 11 Мотиваційний менеджмент	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами Вчене звання – доцент кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: - Університет Collegium Civitas у місті Варшава, Польща; сертифікат №163/2020; тема: «Інтернаціоналізація вищої освіти. Організація навчального процесу та інноваційні методи навчання у вищих навчальних закладах Польщі»; дата видачі 18.12.2020 р.; обсяг – 180 годин (6 ECTS). - Центр розвитку кадрового потенціалу Сумського державного університету. Тема «Методи активізації навчального процесу: сучасні тренди», свідоцтво СП №05408289, дата видачі 01.10.2021 р.; обсяг – 30 годин (1 ECTS). - Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти» тема: «Штучний інтелект в освіті»; сертифікат №ПК-2025/11466, дата видачі 19.06.2025 р.; обсяг – 15 годин (0,5 ECTS). - ІППО. Єдина атестаційна система (ЄАС), тема: «Цифрові технології в освітньому процесі закладів освіти у 2025-2026 навчальному році» №31144493471941172, дата видачі 14.09.2025 р.; обсяг – 30 годин (1,0 ECTS). - Міністерство освіти і науки України. Науково-методичний центр вищої та фахової передвищої освіти. «Освітній простір онлайн: безпека, доступність, ефективність», Сертифікат від 26.09.2025 р. обсяг – 2 годин (0,06 ECTS). - Prometheus «Успішний стартап: від ідеї до масштабування», Сертифікат від 03.10.2025 р. - Prometheus «Майданчики
--------	------------------------------	---------------------------------------	---	---	----	-------------------------------------	--

							електронної комерції в ЄС», Сертифікат від 12.10.2025 р. Рівень наукової та професійної активності відповідає 5 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.12, 38.14., 38.19 п.38.1. 1. Найда І.С., Лівінський А.І., Петрів І.М., Андрейченко А.В. Індивідуальна стратегія самоменеджменту як мотиваційний засіб зниження професійного вигорання лідерів в управлінських командах. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11385 2. Лівінський А.І., Петрів І.М., Андрейченко А.В., Найда І.С. Взаємозв'язок між рівнем мотивації та результативністю командної взаємодії менеджерів аграрних підприємств в умовах військового стану. Успіхи і досягнення у науці. 2025. №9(19). С. 625-638. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-625-638 3. Телічко Н.О., Дідур Г.І., Найда І.С., Петрів І.М. Лідерство та мотивація персоналу в контексті організаційної поведінки. Сталий розвиток економіки. 2025. № 5(56). С. 116-123. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-16 4. Андрейченко А.В., Лівінський А.І., Найда І.С., Петрів І.М. Лідерська поведінка та її вплив на мотивацію праці управлінського персоналу. Актуальні питання економічних наук. 2025. №(16). DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.17316746 5. Лівінський А. І., Андрейченко А. В., Петрів І. М., Найда І. С. Мотиваційна
--	--	--	--	--	--	--	---

							функція самоменеджменту в процесі становлення сучасного адаптивного управлінського лідерства. Наукові інновації та передові технології. 2025. №10 (50). С.480-490 https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-480-490 п. 38.4 1. Мотиваційний менеджмент: Методичні рекомендації для практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого рівня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент». Укладачі: к.е.н. Ірина НАЙДА Одеса: ОДАУ, 2025. 40 с. 2. Менеджмент. Частина перша: Методичні вказівки для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого рівня вищої освіти «бакалавр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Укладачі: д.е.н. Анатолій ЛІВІНСЬКИЙ, к.е.н. Ірина НАЙДА Одеса: ОДАУ, 2023. 57 с. 3. Менеджмент. Частина друга: Методичні вказівки для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого рівня вищої освіти «бакалавр» галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Укладачі: д.е.н. Анатолій ЛІВІНСЬКИЙ, к.е.н. Ірина НАЙДА Одеса: ОДАУ, 2021. 39 с. п 38.12 1. Найда І.С. Внесок бізнесу щодо боротьби з пандемією Covid-19. Збірник матеріалів І Міжнародної науково-практичної конференції НПП та молодих науковців «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти». (13-14 квітня 2021 р). Одеса, ОДАУ. С. 451-454.
--	--	--	--	--	--	--	--

<https://bit.ly/43y2JXW>
 2. Лівінський А.І., Найда А.В., Найда І.С. Розвиток сучасного менеджменту в дистанційних умовах командної роботи. Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту» (Державний університет «Одеська політехніка», м. Одеса, 28 травня 2021). Одеса: Державний університет «Одеська політехніка», 2021. С. 78-80.
<https://economics.net.ua/files/science/men/2021/s1.pdf>
 3. Найда А.В., Найда І.С. Впровадження цифрової валюти центрального банку (CBDC) у платіжну систему країни: перспективи та загрози. Браславські читання. Економіка XXI століття: національний та глобальний виміри: Збірник матеріалів II Міжнародної наукової-практичної конференції, 06 листопада 2024 року. Одеса, ОДАУ. 2024. 394 с.
<https://bit.ly/4o9ZCoS>
 4. Найда І.С., Найда А.В. Електронна комерція як драйвер економіки під час війни. Матеріали Міжнародної наукової інтернет-конференції «Інформаційне суспільство: технологічні, економічні та технічні аспекти становлення». (м. Ополь, Польща, 16-17 вересня 2025 р.). 2025. Вип. 102. URL: <http://www.konferenciasonline.org.ua/ua/article/id-2296/>
 5. Найда І.С. Мотиваційний менеджмент як інструмент подолання професійного вигорання працівників. Збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції «Стратегічний менеджмент агропродовольчої сфери в умовах глобалізації економіки: безпека,

							інновації, лідерство» (м. Полтава, 23 вересня 2025 р.). Полтава: ПДАУ, 2025. Том 1. 310 с. С. 58-61. https://bit.ly/3LdiFIV п.38.14 Керівництво студенткою Грековою Т.М., яка стала переможцем (диплом I ступеню) III Міжнародного конкурсу студентських науково-дослідних робіт з економіки на базі Науково-дослідного центру «Прогрес» при Комратському державному університеті (30 листопада 2021 р.) п.38.19 Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти. Свідоцтво №1710 від
528485	Резнік Надія Петрівна	професор, Сумісництво	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Уманська сільськогосподарська академія, рік закінчення: 2000, спеціальність: Менеджмент організацій, Диплом доктора наук ДД 003185, виданий 03.04.2014, Диплом кандидата наук ДК 033680, виданий 13.04.2006, Аттестат доцента 12ДЦ 018721, виданий 24.12.2007, Аттестат професора 12ПР 011077, виданий 15.12.2015	20	ОП 25 Логістика	10 вересня 2025 р. Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами, (за видами економічної діяльності) Вчене звання – професор кафедри економіки та менеджменту. Підвищення кваліфікації: 1. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) для освітян на тему: «Інтерактивні технології змішаного навчання при підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського Союзу та Україні» з дисципліни Logistics and Supply Chain Management, м. Люблін, Польща. Березень, 2023. Сертифікат ESN№12/64 від 13.03.2023 (1,5 кред. ЄКТС) 2. Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Трансфер освітніх технологій в країнах Європейського Союзу та Україні з дисципліни Logistics and Supply Chain Management, м. Люблін, Польща. Вересень, 2023. Сертифікат ESN№16001 від 25.09.2023 (1,5 кред. ЄКТС) 3. Міжнародна навчальна програма з

							соціального підприємництва «Social entrepreneurship in Ukraine». Вересень-листопад, 2024. 56 акад. год. 4. Certification training «AI Tools in Scientific and Project Concepts Writing». Pussi, Estonia, October-November, 2024. Сертифікат № SCIR – 2024- 0098 (6 кред. ЄКТС) 5. Certification training «Neuro-wellbeing in corporate management». Pussi, Estonia, April-May, 2025. Сертифікат № SCIR – 2025- 0086 (6 кред. ЄКТС) 6. International advanced training (webinar) on the topic: «International experience in using artificial intelligence in the educational process», Lublin, Poland, May-June, 2025. Сертифікат ESN№23059 від 01.06.2025 (1,5 кред. ЄКТС) 7. Міжнародне дистанційне науково-педагогічне стажування на тему: «Використання штучного інтелекту при підготовці магістрів: досвід країн Європейського Союзу». Інститут справ адміністрації публічної ISAP (м. Люблін, Польща) та Міжнародна фундація науковців та освітян – IESF. Вересень-Листопад, 2025. Рівень наукової та професійної активності відповідає 7 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.2, 38.3, 38.6, 38.7, 38.8, 38.9 п.38.1. 1. Резнік Н. П., Руденко С. В., Пилипчук К. М. Основні характеристики поняття логістики і системи управління ланцюгами постачань. Innovation and Sustainability. 2022. № 3. С. 95-102. https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.95.102. 2. Резнік Н. П., Ларіна Т. Ф., Вергера А. В. Організація
--	--	--	--	--	--	--	--

							міжнародних автотранспортних перевезень. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Том 7. № 3. С. 23-30. https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-3-3. 3. Reznik Nadiia, P. et al. (2023). Current Trends and Sustainable Development of Warehouse Logistics. In: Mansour, N., Bujosa Vadell, L.M. (eds) Islamic Sustainable Finance, Law and Innovation. Contributions to Management Science. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-27860-0_50. 4. Резнік Н. П., Мариніна О. Л. «Зелена» логістика у бізнесі логістичних перевезень: перспективи та особливості розвитку «зеленої» логістики у бізнесі для України. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 1. С. 62 – 66. https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-1-10. 5. Корнієцький О. В., Орел В. М., Резнік Н. П. Модель концепції відновлення складської логістики скотарства на деокупованих територіях України. Journal of management, economics and technology. Журнал з менеджменту, економіки та технологій. № 3. Харків: ДБТУ, 2024. С. 30-44. 6. Ravindran, D., Janaki Priya, K., Kovbasa, O.M., Polyvoda, V.V., Zaidenko, M.A., Reznik, N.P. (2024). Selection of Logistics Center Location DEMATAL Method. In: Khamis, R., Buallay, A. (eds) AI in Business: Opportunities and Limitations. Studies in Systems, Decision and Control, vol 515. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-48479-7_46. 7. Raja Kamal, C., Singh, A., Volodymyr, K., Rusak, O., Mariia, R., Reznik, N.P. (2024).
--	--	--	--	--	--	--	---

[illegible]

							реєстрацію авторського права на твір №46821. Монографія «Організаційно-економічний механізм інвестування АПК». 3. Резнік Н.П. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №46822. Навчальний підручник «Економіка підприємства». 4. Резнік Н.П. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №46820. Навчальний посібник «Економіка та організація інноваційної діяльності». 5. Резнік Н.П., Забуранна Л.В. Свідectво про реєстрацію авторського права на твір №94713. Монографія «Розвиток сільського підприємництва в Україні з урахуванням чинника євроінтеграції». 12.12.2019. 6. Nadiia P. Reznik. Innovation patent Australia no: 2020103519 «IFAC – Driver Less vehicle: Driver Less Intelligent Fully Autonomous Controlled Vehicle» http://pericles.ipaustralia.gov.au/ols/auspat/quickSearch.do?queryString=2020103519&resultsPerPage= п. 38.3. 1. Резнік Н.П. Логістика: навчальний посібник. Київ. НУБіП України, 2021. 200 с. 2. Резнік Н.П., Гаврилюк Ю.Г. Управління розвитком логістичних систем аграрних підприємств: монографія. За редакцією Н.П. Резнік. Київ. НУБіП України, 2022 р. 216 с. 3. Reznik N.P. Logistics: textbook. Kyiv. NUBiP of Ukraine, 2022. 150 p. 4. Reznik N.P., Karpun O.V. Logistics: textbook. Kyiv. NUBiP of Ukraine, 2024. 130 p. п. 38.6 1. Котляров Валерій Олександрович (08.00.04), 2017 Тема дисертації
--	--	--	--	--	--	--	--

							«Інвестиційна привабливість агропромислових формувань» 2. Печерський Вадим Васильович (08.00.04), 2018 Тема дисертації «Розвиток корпоративного управління інтегрованими підприємствами аграрного сектору» 3. Лещук Юлія Анатоліївна (08.00.03), 2019 Тема дисертації «Розвиток біржового ринку сільськогосподарської продукції в Україні» 4. Гаврилюк Юлія Григорівна (08.00.04), 2020 Тема дисертації «Енергоефективність виробництва біопалива підприємствами» 5. Чорненька Людмила Миколаївна (08.00.03), 2021 Тема дисертації «Інструменти управління ризиками на організованому ринку сільськогосподарської продукції» 6. Загородня Альона Сергіївна (073), 2024 Тема дисертації «Формування механізму управління економічною безпекою підприємств» 7. Ярмолюк Анатолій Володимирович (073), 2025 Тема дисертації «Формування механізму управління ризиками на підприємствах лісопромислового комплексу» п 38.7 Член спеціалізованої вченої ради Д 26.004.01 Разова спеціалізована вчена рада РСВР 091, утворена рішенням Вченої ради Національного університету біоресурсів і природокористування України від 29.05.2024 р. (протокол № 12) та затверджена наказом ректора Університету № 574 від 30.05.2024 р. Спеціальність 075 – Маркетинг. Наказ № 202-к від 21.04.2023 «Про
--	--	--	--	--	--	--	--

							утворення разової спеціалізованої вченої ради для присудження ступеня доктора філософії». Спеціальність 073 – Менеджмент. Наказ № 2333/ос від 18.07.2024 «Про утворення разової спеціалізованої вченої ради для присудження ступеня доктора філософії». Спеціальність 073 – Менеджмент. п.38.8 Член редакційних колегій міжнародних наукових журналів: International Journal of Innovative Technologies in Economy https://rsglobal.pl/index.php/ijite/about/editorialTeam Journal of Healthcare Management and Leadership https://dergipark.org.tr/en/pub/johmal/board Sosyal Araştırmalar ve Yönetim Dergisi https://dergipark.org.tr/en/pub/sayod/board Journal of Academic Perspective on Social Studies https://dergipark.org.tr/en/pub/japss/board Член наукової ради Academic Publishing House of Centro Universitário Facvest, PaperVest. Бразилія. https://www.unifacvest.edu.br. Член редакційних колегій наукових журналів, що включені до переліку наукових фахових видань України «Український журнал прикладної економіки та техніки», «Актуальні проблеми інноваційної економіки», Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва серії «Економічні науки». п.38.9 1. Експерт експертної ради Міністерства освіти і науки України з економічних наук (наказ МОН від 02.12.2022 № 1092). 2. Експерт з експертизи проєктів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах, які проводитиме
--	--	--	--	--	--	--	--

							Міністерство Освіти і Науки України, та звітів про їх виконання за тематичними напрямами, за якими буде здійснюватися експертиза (наказ від 12.12.2022 №1111.
394000	Телічко Наталія Александрів на	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Східноукраїнсь кий національний університет імені Володимира Даля, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом кандидата наук ДК 055192, виданий 14.10.2009, Атестат доцента 12ДЦ 025895, виданий 01.07.2011	18	ОП 03 Лідерство та організаційна поведінка	Вчене звання – доцент кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: 1. Одеський національний економічний університет, Кафедра економіки, права та управління бізнесом. Тема: «Організаційні та фінансово- інвестиційні засади управління інноваційними проектами». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 27.09.2021-05.11.2021, 180 годин (6 ECTS). Сертифікат №6 від 09.11.2021 р. 2 Одеський державний аграрний університет. Програма підвищення кваліфікації тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 17.05.2022-29.06.2022, 90 годин (3 ECTS). Свідоцтво про підвищення кваліфікації СС 00493008/00000179- 22 від 29.06.2022 р. 3.Дніпровський державний аграрно- економічний університет, Кафедра менеджменту і права. Тема: «Сучасні концепції інноваційно- інвестиційного управління підприємством». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 19.09.2022-18.11.2022, 180 годин (6 ECTS). Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК 00493675/049107-22 від 18.11.2022 р. 4.The Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden. Project Management course. During the Ukrainian-German Teaching Week (30 September – 7 October

							2023) The DILLUGIS23 project Program Manager (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 30 September – 7 October 2023 (5 ECTS) Сертифікат від 07.10.2023. 5. International Internship, Anhalt University of Applied Sciences, German-Ukrainian Center for Digital Innovation (DUDIZ) Supported by DAAD German Academic Exchange Service DigIn.Net 2 Project. Topic: «Digital future: Blended learning». Term and volumes: 02.10.2023-30.11.2023, 180 hours. Certificate DN 202311415 dated November 30, 2023. 6.Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «III. VEVU International staff week 2023». University of Applied Sciences “Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVARo1 for 5 days (May 6-10, 2024). Сертифікат від 10.05.2024 Рівень наукової та професійної активності відповідає 9 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.3, 38.4, 38.10, 38.12, 38.13, 38.14, 38.19, 38.20. п.38.1. 1. Дідур Г.І., Телічко Н.А., Петрів І.М., Солдатова А.В. Формування організаційно-економічного механізму управління розвитком персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2025. Томі 2 № 2. С.25-33. DOI: https://doi.org/10.60022/2(2)-3S 2. Телічко Н., Дідур Г., Найда І., Петрів І. Лідерство та мотивація персоналу в контексті організаційної поведінки. Сталий розвиток економіки,
--	--	--	--	--	--	--	--

2025. №56, С. 116-123.
DOI:
<https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-16>

3. Воронько-Невіднича, Т., Ткаченко В., Телічко Н., Щур О., О. Фінансовий менеджмент інноваційної стратегії безпекового кадрового потенціалу підприємств сфери послуг в системі соціальної відповідальності бізнесу. Modeling the development of the economic systems, 2023. №4, С. 48–54. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-10-6>

4. Левіна-Костюк М. О., Мельничук О. І., Телічко Н. А. Методи прийняття управлінських рішень в умовах недостатньої інформації. Економіка та суспільство. 2022, №43. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-43-40>

5. Matsiievych Tetiana; Telichko Nataliia; Neboha Tetiana; Kunitsyn Maksym. Diversification source's financing of innovation and investment projects in the agro-industrial complex of Ukraine. 2BIO Web of Conferences 114, 01018. 2024. DOI: <https://doi.org/10.1051/bioconf/202411401018> (Scopus)

6. п.38.3.
1. Телічко Н.А.³, Репіна І.М.¹, Махортов Ю.О.², Яременко Л.І.⁴, Дербеньова Я.В.⁵ Антикризове управління та економічна діагностика підприємства в умовах кризи. Trends in scientific thought in economics and management: collective monograph /Galushkina T., Butrym O., Baranovska V., Afanasieva O., Zaruba D., – etc. –International Science Group. – Boston : Primedia eLaunch, 2021. 502 p. Available at :DOI-10.46299/ISG.2021.MO NO.ECON.III URL: <https://isg->

konf.com/uk/trends-in-scientific-thought-in-economics-and-management-ua п.38.4.

3. Телічко Н.А. Лідерство та організаційна поведінка: Методичні рекомендації для практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності D3 «Менеджмент»: ОДАУ, 2025. 36 с.

1. Телічко Н.А. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи студентів з дисципліни «Вступ до фаху» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» на англійській мові. Одеса: ОДАУ, 2021. 25 с.

2. Телічко Н.А. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи здобувачів з освітнього компоненту «Вступ до фаху» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності D3 «Менеджмент»: ОДАУ. 2025. 25 с.

п.38.10.

1. Project Management and Agile Methods. The DILLUGIS project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, worth (5 ECTS) in winter semester of 2022/23 educational year. Certificate from 16.01.2023

2. University of Greifswald and Odessa State Environmental University. Course «English for the Geosciences». Term and volumes: Spring Semester 2022/2023, 120 hours (4 ECTS) Certificate from 30.06.2023

3. The Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden. Project Management course. During the Ukrainian-German Teaching Week (30 September – 7 October 2023) The

							DILLUGIS23 project Program Manager (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 30 September – 7 October 2023 (5 ECTS) Сертифікат від 07.10.2023.
							4. University of Greifswald and Odessa State Environmental University. Course «English for the Geosciences». Term and volumes: Autumn Semester 2023/2024, 120 hours (4 ECTS) Certificate from 01.12.2023.
							5. Spring school “European experience in Technology transfer” IN THE CONTEXT OF Jean Monnet UniTECH - 101047891 - JEAN- MONNET CHAIRS «European technology transfer for Ukrainian universities» / UniTECH CONDUCTED AT LVIV POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY LVIV, UKRAINE. (1 ECTS). Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 16.04.- 25.04.2024 р., 30 годин.
							6. Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «III. VEVU International staff week 2023». University of Applied Sciences “Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVARo1 for 5 days (May 6-10, 2024). Сертифікат від 10.05.2024 р.
							7. Business Process Management. The DILLUGIS 24 project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, worth (5 ECTS) in summer semester of 2024 educational year. Сертифікат від 17.07.2024.
							8. Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «IV. VEVU_E International week

							2025» (in the Erasmus+ staff mobility, Teaching STA/ Training STT). University of Applied Sciences “Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVARo1 for 5 days (May 12-16, 2025). Сертифікат від 16.05.2025 р. п.38.12. 1.Телічко Н.А., Махортов Ю.О. Удосконалення системи управління персоналом бюджетної організації Україна у світових глобалізаційних процесах: культура, економіка, суспільство: тези доповідей Міжнар. наук.-практ. конф., Київ, 25–26 берез., 2020 р. / М-во освіти і науки України; Київ. ун-т культури, Київ. нац. ун-т культури і мистецтв. Київ: Вид. центр КНУКіМ, 2020. 198 с.- С. 188-192. konfer_2020_part2.pdf (kuk.edu.ua) 2. Телічко Н.А., Махортов Ю.О., Куценко А.О. Удосконалення системи управління персоналу підприємства Тези доповідей XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Розвиток маркетингової діяльності в умовах економічної глобалізації» (9 - 10 червня 2021 р. м.Одеса). С.51-59 Marketing_zbirnik_2021_.pdf (odaba.edu.ua) 3. Телічко Н.А., Лівінський А.І., Ткаченко А.О. Управління професійним розвитком персоналу аграрних підприємств. III Міжнародна науково-практична конференція науково-педагогічних працівників та молодих науковців «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти». (м. Одеса, 9 – 10 листопада 2023 р) ОДАУ. Одеса, 2023. С.605-608. https://drive.google.com/file/d/1dzV8Szc40oP9Uxw645kuTqi3MKJ3hPdgv/view 4. Телічко Н.А.,
--	--	--	--	--	--	--	---

						Домаскіна О. О. Оптимізація витрат в системі управління. III Міжнародна науково-практична конференція науково-педагогічних працівників та молодих науковців «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти». тези доповіді міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців. (м. Одеса, 9 – 10 листопада 2023 р) ОДАУ. Одеса, 2023. С.597-598. https://drive.google.com/file/d/1dzV8Szc40oP9Uxw645kuTqizMKJ3hPdG/view 5. Медведенко А.А., Телічко Н. А. Інноваційні рішення у сфері поводження з відходами в Україні. Теоретичне та практичне застосування результатів сучасної науки: матеріали VII Міжнародної студентської наукової конференції (м. Чернівці, 12 липня, 2024 рік) ГО «Молодіжна наукова ліга». Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2024. С.12-14. https://archive.liga.science/index.php/conference-proceedings/issue/view/inter-12.07.2024 п.38.14. 1. Керівництво студенткою Шамотій Анна (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Біляєвські сири» на VI Всеукраїнському конкурсі бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» - 2023, 28 квітня 2023 р. Державний торговельно-економічний університет, м. Київ. 2. Керівництво студентами: Гуртовенко Анастасія Вікторівна, Парфьонова Валерія Ігорівна, Ярим Аліна Григорівна (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Кафе Такос» на VI Всеукраїнському конкурсі бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» - 2024, 26
--	--	--	--	--	--	---

							квітня 2024 р. Державний торгівельно- економічний університет, м. Київ. 3. Керівництво студентом Праведна Анастасія (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Перезавантаження» на VII Всеукраїнському конкурсі бізнес- проєктів «Бізнес- трамплін» - 2025, 30 квітня 2025 р. Державний торгівельно- економічний університет, м. Київ. 4. Керівництво здобувачем Мусуріним В. Р. Всеукраїнський конкурсу кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 24-25 вересня 2025 р. «Диплом 2 ступеню» п.38.19. Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1069 від 01 жовтня 2021 р. п.38.19. Фізична особа- підприємець Код ЄДРПОУ / реєстраційний номер облікової картки платника податків 2861017947 з 01.08. 2016 року., господарча діяльність за КВЕД ДК 009:2010 (КВЕД- 2005) : 81.21; 81.29; 81.22. ФОП Телічко Наталія Александрівна Керівник у Фізична особа- підприємець Телічко Наталія Александрівна (з 2016 р. по 2023р).
394000	Телічко Наталія Александрів на	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Східноукраїнсь кий національний університет імені Володимира Даля, рік закінчення:	18	ОП 01 Вступ до фаху	Вчене звання – доцент кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: 1. Одеський національний економічний університет, Кафедра економіки, права та

				2005, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом кандидата наук ДК 055192, виданий 14.10.2009, Атестат доцента 12ДЦ 025895, виданий 01.07.2011		управління бізнесом. Тема: «Організаційні та фінансово- інвестиційні засади управління інноваційними проектами». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 27.09.2021-05.11.2021, 180 годин (6 ECTS). Сертифікат №6 від 09.11.2021 р. 2 Одеський державний аграрний університет. Програма підвищення кваліфікації тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 17.05.2022-29.06.2022, 90 годин (3 ECTS). Свідоцтво про підвищення кваліфікації СС 00493008/00000179- 22 від 29.06.2022 р. 3. Дніпровський державний аграрно- економічний університет, Кафедра менеджменту і права. Тема: «Сучасні концепції інноваційно- інвестиційного управління підприємством». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 19.09.2022-18.11.2022, 180 годин (6 ECTS). Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК 00493675/049107-22 від 18.11.2022 р. 4. The Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden. Project Management and Agile Methods. The DILLUGIS project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, Строк та обсяги підвищення кваліфікації: worth (5 ECTS) in winter semester of 2022/23 educational year (Сертифікат від 16.01.2023). 5. Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «III. VEVU International staff week 2023». University of Applied Sciences
--	--	--	--	---	--	---

							“Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVAR01 for 5 days (May 6-10, 2024). Сертифікат від 10.05.2024 Рівень наукової та професійної активності відповідає 9 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.3, 38.4, 38.10, 38.12, 38.13, 38.14, 38.19, 38.20. п.38.1. 1. Телічко Н. А., Гук О. В., Мохоцько Г. А., Сірик М. В. Формування інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємства та ефективного використання його ресурсно-фінансового потенціалу. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. № 1 (січень). С.103-110 URL: http://dndiime.org/wp-content/uploads/2022/04/1_2022.pdf (категорія В) 2. Zos-Kior M.V., Hnatenko I.A., Telichko N.A., Korniyev R.S. Clusterization by level of financial management of innovation-oriented agricultural enterprises in the conditions of activation of logistics and foreign economic activities, digitalization and change management. Market relations development in ukraine. 2022. №6(253), 167, P. 137–146. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.7249864 3. I. M. Kuksa, H. Ya. Levkiv, N. O. Telichko Modeling of Innovative Cluster Development of Agro-Industrial Complex in the Conditions of Globalization and Digitalization. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. № 11. С. 52-62. URL: http://nbuv.gov.ua/UJRN/frvu_2022_11_10 4. Мельничук О.І., Левіна-Костюк М.О., Телічко Н.А., Ажаман І.А. Управління якістю як фактор
--	--	--	--	--	--	--	---

						забезпечення конкурентоспроможності агропродовольчої продукції на зовнішньому ринку. Агросвіт. 2023. №12. С.29-36 DOI: https://doi.org/10.32702/2306-6792.2023.12.29 6. Воронько-Невіднича, Т., Ткаченко В., Телічко Н., Щур О., О. Фінансовий менеджмент інноваційної стратегії безпекового кадрового потенціалу підприємств сфери послуг в системі соціальної відповідальності бізнесу. Modeling the development of the economic systems, 2023. №4, С. 48–54. URL: https://doi.org/10.31891/mdes/2023-10-6 7. Matsiievykh Tetiana; Telichko Nataliia; Neboha Tetiana; Kunitsyn Maksym. Diversification source's financing of innovation and investment projects in the agro-industrial complex of Ukraine. 2BIO Web of Conferences 114, 01018. 2024. DOI: https://doi.org/10.1051/bioconf/202411401018 (Scopus) 8. Дідур Г.І., Телічко Н.А., Петрів І.М., Солдатова А.В. Формування організаційно-економічного механізму управління розвитком персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2025. Томі 2 № 2. С.25-33. DOI: https://doi.org/10.60022/2(2)-3S п.38.3. 1. Телічко Н.А.³, Рєпіна І.М.¹, Махортов Ю.О.², Яременко Л.І.⁴, Дербеньова Я.В.⁵ Антикризове управління та економічна діагностика підприємства в умовах кризи. Trends in scientific thought in economics and management: collective monograph /Galushkina T., Butrym O., Baranovska V., Afanasieva O., Zaruba D., – etc. –International Science Group. – Boston : Primedia
--	--	--	--	--	--	---

							eLaunch, 2021. 502 p. Available at :DOI-10.46299/ISG.2021.MO NO.ECON.III URL: https://isg-konf.com/uk/trends-in-scientific-thought-in-economics-and-management-ua п.38.4. 1. Телічко Н.А. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи студентів з дисципліни «Вступ до фаху» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2021. 25 с. 2. Телічко Н.А. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи студентів з дисципліни «Вступ до фаху» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» на англійській мові. Одеса: ОДАУ, 2021. 25 с. 3. Телічко Н.А. Методичні вказівки до практичних занять та самостійної роботи здобувачів з освітнього компоненту «Вступ до фаху» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності D3 «Менеджмент»: ОДАУ. 2025. 25 с. п.38.10. 1. Project Management and Agile Methods. The DILLUGIS project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, worth (5 ECTS) in winter semester of 2022/23 educational year. Certificate from 16.01.2023 2. University of Greifswald and Odessa State Environmental University. Course «English for the Geosciences». Term and volumes: Autumn Semester 2023/2024, 120 hours (4 ECTS) Certificate from 01.12.2023. 3. Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «III. VEVU International staff week 2023». University of Applied Sciences
--	--	--	--	--	--	--	--

							“Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVARo1 for 5 days (May 6-10, 2024). Сертифікат від 10.05.2024 р. 55. Business Process Management. The DILLUGIS 24 project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, worth (5 ECTS) in summer semester of 2024 educational year. Сертифікат від 17.07.2024. 5. Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «IV. VEVU_E International week 2025» (in the Erasmus+ staff mobility, Teaching STA/ Training STT). University of Applied Sciences “Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVARo1 for 5 days (May 12-16, 2025). Сертифікат від 16.05.2025 р. п.38.12. 1. Телічко Н.А., Махортов Ю.О., Куценко А.О. Удосконалення системи управління персоналу підприємства Тези доповідей XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Розвиток маркетингової діяльності в умовах економічної глобалізації» (9 - 10 червня 2021 р. м.Одеса). С.51-59 Marketing_zbirnik_2021_.pdf (odaba.edu.ua) 5. Телічко Н.А., Ажаман І.А., Урсаки В.В. Теоретичні аспекти удосконалення системи управління підприємством Тези доповідей XII Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Розвиток маркетингової діяльності в умовах економічної глобалізації» (9 - 10 червня 2021 р. м.Одеса).С.97-103 https://odaba.edu.ua/upload/files/Marketing_zbirnik_2021_.pdf 6. Скобла Т., Рак І.,
--	--	--	--	--	--	--	---

							Телічко Н.А. Інноваційні управлінські технології та проектний підхід в забезпеченні ефективного розвитку підприємства. «Браславські читання. Економіка ХХІ століття: національний та глобальний виміри»: тези доповіді міжнародної науково- практичної конференції. (м. Одеса, 1 листопада 2023 р.) ОДАУ. Одеса, 2023. С.84-86. http://surl.li/xezxhj 7. Телічко Н.А., Лівінський А.І., Ткаченко А.О. Управління професійним розвитком персоналу аграрних підприємств. ІІІ Міжнародна науково- практична конференція науково- педагогічних працівників та молодих науковців «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти». (м. Одеса, 9 – 10 листопада 2023 р) ОДАУ. Одеса, 2023. С.605-608. https://drive.google.com/file/d/1dzV8Szc4ooP9Uxw645kuTqi3MKJ3hPdgv/view 8. Махортов Ю. О., Телічко Н. А., Степанов Д. Д. Роль України в забезпеченні продовольчої безпеки за умов війни! Навчально-науковий інститут природничих і аграрних наук: Дні науки – 2024: матеріали Міжнародної науково- практичної конференції (Миргород, 24-25 квітня 2024 р.). ДЗ «Луганський національний університет імені Тараса Шевченка». Київ: «Талком», 2024. С. 123 – 125. 9. Медведенко А.А., Телічко Н. А. Інноваційні рішення у сфері поводження з відходами в Україні. Теоретичне та практичне застосування результатів сучасної науки: матеріали VII Міжнародної студентської наукової конференції (м.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Чернівці, 12 липня, 2024 рік) ГО «Молодіжна наукова ліга». Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2024. С.12-14. https://archive.liga.science/index.php/conference-proceedings/issue/view/inter-12.07.2024 п.38.14. 1. Керівництво студенткою Шамотій Анна (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Біляєвські сири» на VI Всеукраїнському конкурсі бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» - 2023, 28 квітня 2023 р. Державний торговельно-економічний університет, м. Київ. 2. Керівництво студентами: Гуртовенко Анастасія Вікторівна, Парфьонова Валерія Ігорівна, Ярим Аліна Григорівна (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Кафе Такос» на VI Всеукраїнському конкурсі бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» - 2024, 26 квітня 2024 р. Державний торговельно-економічний університет, м. Київ. 3. Керівництво студентом Праведна Анастасія (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Перезавантаження» на VII Всеукраїнському конкурсі бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» - 2025, 30 квітня 2025 р. Державний торговельно-економічний університет, м. Київ. 4. Керівництво здобувачем Мусуріним В. Р. Всеукраїнський конкурсу кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 24-25 вересня 2025 р. «Диплом 2 ступеню» п.38.19. Асоційований член
--	--	--	--	--	--	--	--

							Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1069 від 01 жовтня 2021 р. п.38.19. Фізична особа-підприємець Код ЄДРПОУ / реєстраційний номер облікової картки платника податків 2861017947 з 01.08.2016 року., господарча діяльність за КВЕД ДК 009:2010 (КВЕД-2005) : 81.21; 81.29; 81.22. ФОП Телічко Наталія Александрівна Керівник у Фізична особа-підприємець Телічко Наталія Александрівна (з 2016 р. по 2023р).
394000	Телічко Наталія Александрівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом кандидата наук ДК 055192, виданий 14.10.2009, Атестат доцента 12ДЦ 025895, виданий 01.07.2011	18	ОП 09 Управління витратами і контролінг	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.08 – Гроші, фінанси і кредит Вчене звання – доцент кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: 1. Одеський національний економічний університет, Кафедра економіки, права та управління бізнесом. Тема: «Організаційні та фінансово-інвестиційні засади управління інноваційними проектами». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 27.09.2021-05.11.2021, 180 годин (6 ECTS). Сертифікат №6 від 09.11.2021 р. 2 Дніпровський державний аграрно-економічний університет, Кафедра менеджменту і права. Тема: «Сучасні концепції інноваційно-інвестиційного управління підприємством». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 19.09.2022-18.11.2022, 180 годин (6 ECTS). Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК 00493675/049107-22 від 18.11.2022 р. 3. Програма підвищення кваліфікації тема: «Забезпечення якості

							вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 10.04.2023-28.04.2023, 90 годин (3 ECTS). Свідоцтво про підвищення кваліфікації СС 00493008/02168-23 від 28.04.2023 р. 4. University of Greifswald and Odessa State Environmental University. Course «English for the Geosciences». Term and volumes: Autumn Semester 2023/2024, 120 hours. Certificate from 01.12.2023 7.Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «III. VEVU International staff week 2023». University of Applied Sciences “Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVARo1 for 5 days (May 6-10, 2024). Сертифікат від 10.05.2024 Рівень наукової та професійної активності відповідає 9 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.3, 38.4, 38.10, 38.12, 38.13, 38.14, 38.19, 38.20. п.38.1. 1. Бахчиванжи Л. А., Запша Г. М., Мельничук О. І., Найда І. С., Телічко Н. А. Імплементация принципів управління витратами в оптимізацію маркетингового бюджету з урахуванням стратегічних пріоритетів в стартап проєктах. Актуальні питання економічних наук, 2025. №16. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.17316633 2. Дідур Г. І., Запша Г. М., Телічко Н. А., Мельничук О. І., Кравцова О. О. Методологічні підходи до управління стратегічними змінами та прийняття інвестиційних рішень в операційній діяльності сучасних організацій. Актуальні питання економічних наук, 2025. №15. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.17214472
--	--	--	--	--	--	--	--

3. Дідур Г. І., Мельничук О. І., Телічко Н. А., Лівінський А. І. Управління витратами в операційній системі аграрних підприємств на засадах логістичного підходу. Агросвіт. 2025. № 10. С. 79-87. DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.10.79>

4. Телічко Н., Дідур Г., Мельничук О. Сучасні інструменти контролінгу витрат у системі операційного, інвестиційного та стратегічного менеджменту. Економіка та суспільство, 2025. №78. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-106>

5. Воронько-Невіднича, Т., Ткаченко В., Телічко Н., Щур О., О. Фінансовий менеджмент інноваційної стратегії безпекового кадрового потенціалу підприємств сфери послуг в системі соціальної відповідальності бізнесу. Modeling the development of the economic systems, 2023. №4, С. 48–54. URL: <https://doi.org/10.31891/mdes/2023-10-6>

6. Matsiievych Tetiana; Telichko Natalia; Neboha Tetiana; Kunitsyn Maksym. Diversification source's financing of innovation and investment projects in the agro-industrial complex of Ukraine. 2BIO Web of Conferences 114, 01018. 2024. DOI: <https://doi.org/10.1051/bioconf/202411401018> (Scopus)

п.38.3.
1. Телічко Н.А.³, Репіна І.М.¹, Махортов Ю.О.², Яременко Л.І.⁴, Дербеньова Я.В.⁵
Антикризове управління та економічна діагностика підприємства в умовах кризи. Trends in scientific thought in economics and management: collective monograph

							Geosciences». Term and volumes: Spring Semester 2022/2023, 120 hours (4 ECTS) Certificate from 30.06.2023 3. The Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden. Project Management course. During the Ukrainian-German Teaching Week (30 September – 7 October 2023) The DILLUGIS23 project Program Manager (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 30 September – 7 October 2023 (5 ECTS) Сертифікат від 07.10.2023. 4. Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «III. VEVU International staff week 2023». University of Applied Sciences “Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVARo1 for 5 days (May 6-10, 2024). Сертифікат від 10.05.2024 р. 5. Business Process Management. The DILLUGIS 24 project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, worth (5 ECTS) in summer semester of 2024 educational year. Сертифікат від 17.07.2024. 8. Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «IV. VEVU_E International week 2025» (in the Erasmus+ staff mobility, Teaching STA/ Training STT). University of Applied Sciences “Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVARo1 for 5 days (May 12-16, 2025). Сертифікат від 16.05.2025 р. п.38.12. 1. Телічко Н.А., Шпат С.С. Стратегія інноваційного розвитку аграрних
--	--	--	--	--	--	--	---

							підприємств. Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми та перспективи розвитку економіки: світові та національні аспекти» (18 листопада 2022 року м. Одеса), ОДАУ. 2022. С.222-224. http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/4054?locale=en 2. Телічко Н.А., Зюзіна А.Ю. Ефективне управління витратами аграрних підприємств в умовах сучасної економіки. «Проблеми та напрями розвитку економіки України в умовах війни» Збірник матеріалів Наукового студентського форуму (17 травня 2023 року м. Одеса), ОДАУ. 2023. С.66-70. http://surl.li/rproaw 3. Телічко Н.А., Ляшенко А.М. Система «витрати-випуск-прибуток» як інструмент обґрунтування виробничо-збутових рішень «Проблеми та напрями розвитку економіки України в умовах війни». Збірник матеріалів Наукового студентського форуму (17 травня 2023 року м. Одеса), ОДАУ. 2023. С. 95-98. http://surl.li/rproaw 4. Телічко Н.А., Домаскіна О. О. Оптимізація витрат в системі управління. III Міжнародна науково-практична конференція науково-педагогічних працівників та молодих науковців «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти». тези доповіді міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців. (м. Одеса, 9 – 10 листопада 2023 р) ОДАУ. Одеса, 2023. С.597-598. https://drive.google.com/file/d/1dzV8Szc4ooP9Uxw645kuTqizMKJ3hPdG/view 5. Медведенко А.А., Телічко Н. А. Інноваційні рішення у сфері поводження з відходами в Україні.
--	--	--	--	--	--	--	---

						Теоретичне та практичне застосування результатів сучасної науки: матеріали VII Міжнародної студентської наукової конференції (м. Чернівці, 12 липня, 2024 рік) ГО «Молодіжна наукова ліга». Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2024. С.12-14. https://archive.liga.science/index.php/conferepce-proceedings/issue/view/inter-12.07.2024п.38.14. 1. Керівництво студенткою Шамотій Анна (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Біляєвські сири» на VI Всеукраїнському конкурсі бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» - 2023, 28 квітня 2023 р. Державний торговельно-економічний університет, м. Київ. 2. Керівництво студентами: Гуртовенко Анастасія Вікторівна, Парфьонова Валерія Ігорівна, Ярим Аліна Григорівна (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Кафе Такос» на VI Всеукраїнському конкурсі бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» - 2024, 26 квітня 2024 р. Державний торговельно-економічний університет, м. Київ. 3. Керівництво студентом Праведна Анастасія (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Перезавантаження» на VII Всеукраїнському конкурсі бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» - 2025, 30 квітня 2025 р. Державний торговельно-економічний університет, м. Київ. 4. Керівництво здобувачем Мусуріним В. Р. Всеукраїнський конкурсу кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти.
--	--	--	--	--	--	---

						Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 24-25 вересня 2025 р. «Диплом 2 ступеню» п.38.19. Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1069 від 01 жовтня 2021 р. п.38.19. Фізична особа-підприємець Код ЄДРПОУ / реєстраційний номер облікової картки платника податків 2861017947 з 01.08.2016 року., господарча діяльність за КВЕД ДК 009:2010 (КВЕД-2005) : 81.21; 81.29; 81.22. ФОП Телічко Наталія Александрівна Керівник у Фізична особа-підприємець Телічко Наталія Александрівна (з 2016 р. по 2023р).
394000	Телічко Наталія Александрівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля, рік закінчення: 2005, спеціальність: 050103 Міжнародна економіка, Диплом кандидата наук ДК 055192, виданий 14.10.2009, Атестат доцента 12ДЦ 025895, виданий 01.07.2011	18	ОП 17 Інвестиційний менеджмент Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.08 – Гроші, фінанси і кредит Вчене звання – доцент кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: 1. Одеський національний економічний університет, Кафедра економіки, права та управління бізнесом. Тема: «Організаційні та фінансово-інвестиційні засади управління інноваційними проектами». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 27.09.2021-05.11.2021, 180 годин (6 ECTS). Сертифікат №6 від 09.11.2021 р. 2. Одеський державний аграрний університет. Програма підвищення кваліфікації тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 17.05.2022-29.06.2022, 90 годин (3 ECTS). Свідоцтво про підвищення кваліфікації СС 00493008/00000179-

							22 від 29.06.2022 р. 3. Дніпровський державний аграрно-економічний університет, Кафедра менеджменту і права. Тема: «Сучасні концепції інноваційно-інвестиційного управління підприємством». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 19.09.2022-18.11.2022, 180 годин (6 ECTS). Свідомство про підвищення кваліфікації ПК 00493675/049107-22 від 18.11.2022 р. 4. Ukraine Global Faculty. Workshop. Using generative artificial intelligence in everyday life. Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 12.02.2024, 1,5 години. Сертифікат від 12.02.2024 р. 5. Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «III. VEVU International staff week 2023». University of Applied Sciences “Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVARo1 for 5 days (May 6-10, 2024). Сертифікат від 10.05.2024 Рівень наукової та професійної активності відповідає 9 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.3, 38.4, 38.10, 38.12, 38.13, 38.14, 38.19, 38.20. п.38.1. 1.Телічко Н. А., Гук О. В., Мохонько Г. А., Сірик М. В. Формування інвестиційної політики в системі організаційно-економічного механізму господарської діяльності підприємства та ефективного використання його ресурсно-фінансового потенціалу. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. № 1 (січень). С.103-110 URL: http://dndiime.org/wp-content/uploads/2022/04/1_2022.pdf 2. Zos-Kior M.V., Hnatenko I.A., Telichko
--	--	--	--	--	--	--	---

23 7.Телічко Н.А., Дідур Г.І., Мельничук О.І. Сучасні інструменти контролінгу витрат у системі операційного, інвестиційного та стратегічного менеджменту. Економіка і суспільство. 2025. Випуск № 78. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-106>

8. Didur H., Zapsha H., Telichko N., Melnychuk O., Kravtsova O. Methodological approaches to managing strategic changes and investment decisions in the operational activities of modern organizations. Current Issues of Economic Sciences. 2025. №15. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17214472>

п.38.3.

1. Телічко Н.А.³, Репіна І.М.¹, Махортов Ю.О.², Яременко Л.І.⁴, Дербеньова Я.В.⁵ Антикризове управління та економічна діагностика підприємства в умовах кризи. Trends in scientific thought in economics and management: collective monograph /Galushkina T., Butrym O., Baranovska V., Afanasieva O., Zaruba D., – etc. –International Science Group. – Boston : Primedia eLaunch, 2021. 502 p. Available at :DOI-10.46299/ISG.2021.MO NO.ECON.III URL: <https://isg-konf.com/uk/trends-in-scientific-thought-in-economics-and-management-ua>

п.38.4.

1. Телічко Н.А. Методичні рекомендації для проведення практичних занять здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, факультету економіки та управління з курсу «Інвестиційний менеджмент», освітньої програми 073 «Менеджмент», Одеса: ОДАУ, 2023. 36с.

2. Телічко Н.А. Методичні

							рекомендації для виконання індивідуального завдання здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, факультету економіки та управління з курсу «Інвестиційний менеджмент», освітньої програми 073 «Менеджмент», ОДАУ, 2023. 24 с. 3. Телічко Н.А. Управління витратами і контролінг: Методичні рекомендації для практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» та D3 «Менеджмент»: ОДАУ. 2025. 36 с п.38.10. 1. Project Management and Agile Methods. The DILLUGIS project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, worth (5 ECTS) in winter semester of 2022/23 educational year. Certificate from 16.01.2023 2. University of Greifswald and Odessa State Environmental University. Course «English for the Geosciences». Term and volumes: Spring Semester 2022/2023, 120 hours (4 ECTS) Certificate from 30.06.2023 3. The Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden. Project Management course. During the Ukrainian-German Teaching Week (30 September – 7 October 2023) The DILLUGIS23 project Program Manager (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 30 September – 7 October 2023 (5 ECTS) Сертифікат від
--	--	--	--	--	--	--	---

							07.10.2023. 4. University of Greifswald and Odessa State Environmental University. Course «English for the Geosciences». Term and volumes: Autumn Semester 2023/2024, 120 hours (4 ECTS) Certificate from 01.12.2023. 5. Spring school “European experience in Technology transfer” IN THE CONTEXT OF Jean Monnet UniTECH - 101047891 - JEAN-MONNET CHAIRS «European technology transfer for Ukrainian universities» / UniTECH CONDUCTED AT LVIV POLYTECHNIC NATIONAL UNIVERSITY LVIV, UKRAINE. (1 ECTS). Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 16.04.-25.04.2024 р., 30 годин. 6. Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «III. VEVU International staff week 2023». University of Applied Sciences “Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVAR01 for 5 days (May 6-10, 2024). Сертифікат від 10.05.2024 р. 7. Business Process Management. The DILLUGIS 24 project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden in English, worth (5 ECTS) in summer semester of 2024 educational year. Сертифікат від 17.07.2024. 8. Erasmus+ staff mobility. Teaching and Training (STA/STT) program. «IV. VEVU_E International week 2025» (in the Erasmus+ staff mobility, Teaching STA/ Training STT). University of Applied Sciences “Lavoslav Ružička” in Vukovar, Croatia, HR VUKOVAR01 for 5 days (May 12-16, 2025). Сертифікат від 16.05.2025 р. п.38.12. 1. Телічко Н.А., Шпат С.С. Стратегія
--	--	--	--	--	--	--	---

							інноваційного розвитку аграрних підприємств. Міжнародна науково-практична конференція «Проблеми та перспективи розвитку економіки: світові та національні аспекти» (18 листопада 2022 року м. Одеса), ОДАУ. 2022. С.222-224. http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/4054?locale=en 2. Скобла Т., Рак І., Телічко Н.А. Інноваційні управлінські технології та проектний підхід в забезпеченні ефективного розвитку підприємства. «Браславські читання. Економіка ХХІ століття: національний та глобальний виміри»: тези доповіді міжнародної науково-практичної конференції. (м. Одеса, 1 листопада 2023 р.) ОДАУ. Одеса, 2023. С.84-86. http://surl.li/hezxhj 3. Медведенко А.А., Телічко Н. А. Інноваційні рішення у сфері поводження з відходами в Україні. Теоретичне та практичне застосування результатів сучасної науки: матеріали VII Міжнародної студентської наукової конференції (м. Чернівці, 12 липня, 2024 рік) ГО «Молодіжна наукова ліга». Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп», 2024. С.12-14. https://archive.liga.science/index.php/conference-proceedings/issue/view/inter-12.07.2024 4. Телічко Н.А., Адубецький В. О. Організаційно-економічний механізм управління інноваційно-інвестиційною діяльністю господарюючих суб'єктів на ринку засобів захисту рослин. ІІІ Міжнародна науково-практична конференція науково-педагогічних працівників та молодих науковців «Актуальні аспекти
--	--	--	--	--	--	--	--

							розвитку науки і освіти» (м. Одеса, 9 – 10 листопада 2023 р) ОДАУ. Одеса, 2023. С.593-596. https://drive.google.com/file/d/1dzV8Szc40oP9Uxw645kuTqi3MKJ3hPdG/view 5. Кожушняк К.В., Телічко Н.А. Управління проектами інноваційного розвитку як фактор підвищення конкурентоспроможності фермерських господарств. Технології та суспільство: взаємодія, вплив, трансформація: матеріали I Міжнародної наукової конференції, м. Кременчук, 16 лютого, 2024 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. — Вінниця: ТОВ «УКРЛОГОС Груп, 2024. С. 110-112. https://archive.mcmd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/16.02.2024/53 п.38.14. 1. Керівництво студенткою Шамотій Анна (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Біляєвські сири» на VI Всеукраїнському конкурсі бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» - 2023, 28 квітня 2023 р. Державний торговельно-економічний університет, м. Київ. 2. Керівництво студентами: Гуртовенко Анастасія Вікторівна, Парфьонова Валерія Ігорівна, Ярим Аліна Григорівна (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Кафе Такос» на VI Всеукраїнському конкурсі бізнес-проєктів «Бізнес-трамплін» - 2024, 26 квітня 2024 р. Державний торговельно-економічний університет, м. Київ. 3. Керівництво студентом Праведна Анастасія (073 бак.) 4 курс, Диплом III ступеня за проєкт «Перезавантаження» на VII
--	--	--	--	--	--	--	---

							Всеукраїнському конкурсі бізнес-проектів «Бізнес-трамплін» - 2025, 30 квітня 2025 р. Державний торговельно-економічний університет, м. Київ. 4. Керівництво здобувачем Мусуріним В. Р. Всеукраїнський конкурсу кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за другим (магістерським) рівнем вищої освіти. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 24-25 вересня 2025 р. «Диплом 2 ступеню» п.38.19. Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО), Свідоцтво № 1069 від 01 жовтня 2021 р. п.38.19. Фізична особа-підприємець Код ЄДРПОУ / реєстраційний номер облікової картки платника податків 2861017947 з 01.08. 2016 року., господарча діяльність за КВЕД ДК 009:2010 (КВЕД-2005) : 81.21; 81.29; 81.22. ФОП Телічко Наталія Александрівна Керівник у Фізична особа- підприємець Телічко Наталія Александрівна (з 2016 р. по 2023р).
168779	Запша Галина Миколаївна	завідувач кафедри, професор, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1982, спеціальність: - Економічна кібернетика, Диплом доктора наук ДД 003894, виданий 22.01.2014, Диплом кандидата наук ЭК 026342, виданий 27.07.1988, Аттестат доцента ДЦ 000013, виданий	38	ОП 22 Зовнішньоекономічна діяльність підприємства	Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.03 – Економіка та управління національним господарством Вчене звання – професор кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: - Національний науковий центр «Інститут аграрної економіки». Тема: «Актуальні проблеми сучасного розвитку аграрної сфери економіки». Сертифікат № 120525144 від 23.05.2025. 180 акад.год. 6 кредитів

				24.05.1991, Атестат професора 12ПР 011540, виданий 25.02.2016		ЄКТС. - Українська асоціація маркетингу. Тема: "Маркетинг PRO: практичний підхід через кейси" Сертифікат №130. 120 год. (4 ECTS) з 5 березня по 21 травня 2025 року. - ОДАУ. Тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Сертифікат ПК 00493008/35-25 з «14» квітня 2025 р. по «25» квітня 2025 р. 90 годин (3 кредита ЄКТС) - UKRAINE GLOBAL FACULTY. Тема: «Маштабування українського бізнесу в умовах війни та післявоєнної відбудови». Сертифікат 682e097e639da917d30be240 від 21.05.2025 Тривалість навчання 1,5 годин. - МОН України. Вебінар 04.12.2024 р. Тема: «Основи й особливості діяльності аграрних ринків. Досвід ЄС». 6 годин (0,2 кредити ЄКТС). Сертифікат ПКВ 38282994/7169-24 - International scientific internship under the title «European Green Diel (Innovation Economics Technology)». LLG Green Qualia, Warsaw, Poland. Сертифікат №2023-011-O-0015; дата видачі 03.11.2023 р.; обсяг – 180 годин (6 ECTS). - ОДАУ. Тема: «Інструменти для створення цифрового освітнього процесу» 22.11.2023-24.11.2023 р. Обсяг – 90 годин (3 ECTS). Сертифікат СС 00493008/035-23 - ОДАУ. Тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». 10.04-28.04.2023. Сертифікат № 00493008/02062-23. Обсяг – 90 годин (3 ECTS). - ОДАУ. Тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». 17.05-29.06.2022. Сертифікат № 00493008/00000153-22. Обсяг – 90 годин
--	--	--	--	--	--	--

							(3 ECTS). - Одеський національний економічний університет; сертифікат №5 від 09.11.2021 р.; Тема: «Методологія наукових досліджень управління бізнес-процесами у сфері виробничої, зовнішньоекономічної та маркетингової діяльності суб'єктів господарювання»; 180 годин (6 ECTS). Рівень наукової та професійної активності відповідає 10 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.3, 38.4, 38.6, 38.7, 38.8, 38.9, 38.12, 38.14, 38.19. п.38.1. 1.Запша Г.М., Кобець С.П., Кузьменко С.В., Бердник Б.М. Моделювання системи управління логістикою підприємства з урахуванням сучасних трендів зовнішньоекономічної діяльності. Актуальні проблеми економіки. 2025. № 1 (283). С.157-174. DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-283-157-174 2.Запша Г. М., Петрів І. М., Дідур М. Л., Дорош С. С. Класифікація методів нетарифного регулювання в державному управлінні зовнішньоекономічною діяльністю в Україні. Ефективна економіка. 2025. N 9. DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.9.35%20 3. Запша Г. М., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І., Міхнева А. О. Методичні аспекти застосування транспортної задачі для оптимізації логістичних потоків в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю підприємства. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-
--	--	--	--	--	--	--	--

11447
4.Петренко О. П., Шевченко А. А., Запша Г. М., Соломонова В. В., Тичкова С. Р. Інтеграція України у світову фінансову систему: перспективи співпраці з міжнародними фінансовими інститутами. Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2025. №22. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17294871>
5.М. Broshkov, G. Zapsha, D Bulysheva, M. Sakhatskyi Agrisharing as the basis of sustainable agriculture in the conditions of solving the world food problem as a result of war in Ukraine. Scientia Agriculturae Bohemica, 55, 2024 (2). 27-38. DOI: 10.7160/sab.2024.550204 (Scopus)
6.Пармаклі Д.М., Запша Г.М., Бахчиванжи Л.А. Методичні аспекти аналізу результативності маркетингової діяльності підприємств переробної промисловості в сфері зовнішньої торгівлі. Економіка та суспільство. 2021. № 32. DOI: 10.32782/2524-0072/2021-32-41
7.Запша Г.М., Писаренко В.В., Лищенко М.А., Кукса І.М. Моделювання системи фінансово-логістичного менеджменту капіталізації інноваційно-безпечного бізнесу за маркетингових змін конкурентного міжнародного середовища в умовах діджиталізації. Формування ринкових відносин в Україні: Збірник наукових праць. Вип. 4 (251). – К., 2022. 117 с. С. 91-98. URL: http://dndiime.org/wp-content/uploads/2022/08/4_2022.pdf п.38.3.
1. Tanklevska N., Cherniavskyi B., Zapsha H., Borovik L., Miroschnychenko V., Slobodyanyk O.Chapter 4.

							Implementation of blockchain technologies and smart contracts as a driver of international investment activity in the post-war recovery of Ukraine //Cherniavska, T., Barabash, L., Khudoliy, L., Nepochatenko, O., Tsymbalyuk, Y., Vlasiuk, S. et al.; Cherniavska, T. (Ed.) (2025). Economy in the era of digital transformation: trends, opportunities and perspectives. Tallinn: Scientific Route OÜ. (Scopus) DOI: https://doi.org/10.21303/978-9908-9706-0-8 2. Запша Г.М. Управління виробничою та зовнішньоекономічною діяльністю підприємств: сутність, компоненти та взаємозв'язки / Казанджі А.В., Запша Г.М., Сахацький М.П., Гордійчук Є.Г. Організаційно-економічні напрями розвитку підприємств олійно-жирової галузі України: монографія. Одеса: ОДАУ, 2020. 231 с. 3. Логістика: навчальний посібник / авт.: Г. М. Запша, М.П. Сахацький, О. І. Мельничук [та ін.]; за ред. Г. М. Запши, М. П. Сахацького, О. І. Мельничук; Одес. держ. агр. ун-т. - Одеса: Астропринт, 2020. 314 с. п.38.4. 1. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: методичні вказівки для проведення практичних занять для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 (D3) «Менеджмент» (Модуль 1). Укладачі: д.е.н., професор Запша Г.М.; асистент Грекова Т.М.– Одеса: ОДАУ, 2025. 38 с 2. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства: методичні вказівки для проведення практичних занять для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 (D3) (Модуль 2). Укладачі: д.е.н., професор
--	--	--	--	--	--	--	--

								Запша Г.М.; асистент Грекова Т.М.– Одеса: ОДАУ, 2025. 32 с. 3. Запша Г.М., Дідур Г.І., Мельничук О.І., Телічко Н.А. Методичні вказівки для проведення міждисциплінарного тренінг-курсу: Прийняття управлінських рішень.- Одеса:ОДАУ,2025. 48 с. 4. Сахацький М.П., Запша Г.М., Грекова Т.М. Маркетинг: Методичні вказівки з практичних занять та самостійної роботи для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент». (Модуль 1) - Одеса:ОДАУ,2023. 35 с. п. 38.6 Під науковим консультуванням одержали документ про присудження освітньо-наукового ступеня доктор філософії з менеджменту : 1. Седов Вячеслав Андрійович, тема дисертації: «Модернізація системи підготовки кадрів вищої кваліфікації для аграрного сектора економіки». Захист відбувся 23 грудня 2024 на засіданні разової спеціалізованої вченої ради в Одеському державному аграрному університеті. URL: https://osau.edu.ua/pr-o-universytet/aspirantura/osvitno-naukovi-programy/onp-menedzhment-phd-073/zahyst-doktoriv-filosofiyi-spetsialnosti-073-menedzhment-sedov/ п. 38.7 1.Член постійної спеціалізованої вченої ради (Д41.051.11 економічні науки) в Одеському національному університеті імені І. І. Мечникова з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальностями
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							08.00.03 «Економіка та управління національним господарством» 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)» (2019-2021 р.; 2024-по т.ч) 2.Офіційний опонент на дисертаційну роботу Бескупської Олени Володимирівни «Управління еколого-економічною діяльністю підприємств олійно-жирової промисловості», подану на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами, 21 грудня 2021 р. 3.Офіційний опонент на дисертаційну роботу Шевцової Олени Володимирівни на тему «Інноваційні технології розвитку агропромислового комплексу в умовах інформаційної безпеки», представленої на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.03 – економіка та управління національним господарством, 22 листопада 2024 р. п.38.8. 1.Науковий керівник наукової теми «Забезпечення соціо-еколого-економічного розвитку агропромислового виробництва та сільських територій на засадах інноваційного менеджменту та маркетингу» Державний реєстраційний номер 0121U109628 (01.2021-01.2026 рр.) 2. Член редакційної колегії збірника наукових праць «Ринкова економіка: сучасна теорія і практика управління» (Одеський національний університет імені І.І. Мечникова) Входить до Переліку наукових фахових видань України, в яких можуть публікуватися результати дисертаційних робіт
--	--	--	--	--	--	--	---

						на здобуття наукових ступенів доктора і кандидата наук (категорія "Б"; економічні науки) на підставі Наказу Міністерства освіти та науки України № 612 від 07.05.2019 року. URL: http://rinek.onu.edu.ua/about/editorialPolicies#custom-5 п.38.9. 6. 15-17 березня 2021 р. Член експертної групи Національного агентства з забезпечення якості вищої освіти для проведення акредитаційної експертизи освітньої програми за спеціальністю 073 «Менеджмент» за першим рівнем вищої освіти у Луганському національному аграрному університеті (м. Старобільськ). (Наказ № 408-Е від 26 лютого 2021 р.). 7. 13-15 лютого 2023 р. Член експертної групи Національного агентства з забезпечення якості вищої освіти для проведення акредитаційної експертизи освітньої програми за спеціальністю 073 «Менеджмент» за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти у ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут» (м. Бережани). (Наказ № 114-Е від 30 січня 2023 р.). п.38.12. 1. Павленко-Дідур К.С., Запша Г.М. Ідеї європейської зеленої угоди та перспективи їх імплементації для розвитку сільського господарства України. Проблеми та перспективи розвитку економіки: світові та національні аспекти: Збірник матеріалів Міжнародної наукової-практичної конференції, 18 листопада 2022 року. Одеса, ОДАУ. 2022. 419 с. С. 270-274. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2022/12/Zbirnyk-202224524.pdf
--	--	--	--	--	--	--

							освітнього, наукового та прикладного компоненту. Тези доповідей на XXX Міжнародній науково-методичній конференції «Управління якістю підготовки фахівців». Частина 1. (м. Одеса, 17-18 квітня 2025р.). Одеса: ОДАБА. 2025. С. 31-33. URL: https://drive.google.com/file/d/1pZReAPzscNs6_kQI4OL9t99JUg-MVUZH/view п.38.14. 1. Керівництво студенткою Раділовою О.І., яка зайняла третє місце в II етапі Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт за спеціальністю 073 «Менеджмент» у Київському національному університеті технологій та дизайну, м. Київ, 17 лютого 2021 року. 2. Керівництво студенткою Грековою Т.М., яка зайняла третє місце в II етапі Всеукраїнського конкурсу кваліфікаційних робіт за спеціальністю 075 «Маркетинг» у Хмельницькому кооперативному торговельно-економічному інституті, м. Хмельницьк, 23 червня 2023 року. 3. Керівництво студенткою Пірняк Т.С., яка зайняла друге місце в II етапі Міжнародного конкурсу студентських наукових робіт з маркетингу у Державному університеті інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса, 25-26 квітня 2024 року. 4. Керівництво студентом Фомін Д.І. Всеукраїнський конкурс кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за першим та другим (бакалаврським і магістерським) рівнем вищої освіти. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 25 вересня 2024 р. "Диплом 1 ступеню"
--	--	--	--	--	--	--	--

							5. Керівництво студенткою Міхневою А.О. Всеукраїнський конкурс кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за першим та другим (бакалаврським і магістерським) рівнем вищої освіти. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 24-25 вересня 2025 р. «Диплом 2 ступеню» п.38.19. Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти
57119	Дідур Ганна Іванівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1993, спеціальність: Економіка та керування в галузях агропромислового комплексу, Диплом кандидата наук ДК 012514, виданий 25.04.2013, Аттестат доцента 12ДЦ 045239, виданий 15.12.2015	26	ОП 10 Управління персоналом	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.05 – розвиток продуктивних сил та регіональна економіка. Вчене звання – доцент кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: - Одеська державна академія будівництва та архітектури. Довідка про стажування від 29.10.2021р. №09-872; Тема: «Сучасні концепції та інноваційні технології в управлінні операціями та персоналом підприємства»; обсяг – 180 годин (6 ECTS). - Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та Громадська організація «Міжнародна фундація науковців та освітян» (ГО "МФНО", International educators and scholars foundation, IESF), м. Люблін, Польща. Міжнародне підвищення кваліфікації «Неформальна освіта здобувачів вищої освіти: досвід країн Європейського союзу та України». 03 по 10 жовтня 2022 року 45 год (1,5 кредитів ЕКТС) - Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та Громадська організація

							«Міжнародна фундація науковців та освітян» (ГО "МФНО", International educators and scholars foundation, IESF), м. Люблин, Польща. Міжнародне підвищення кваліфікації для освітян (вебінар) на тему: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PhD) в країнах Європейського союзу та Україні» Вересень 2022-23 н.р. 1,5 кредити ЄКТС (45 години) - ОДАУ. Тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». 10-28 квітня 2023 року. Сертифікат №00493008/02044-23. 90 год. (3 кредити ЄКТС). - ОДАУ. Тема: «Інструменти для створення сучасного освітнього контенту». 22-24 листопада 2023 року. Сертифікат №00493008/024-23. 8 год. (0,25 кредити ЄКТС). - Business Process Management course completion. DILLUGIS 24 project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden. taught in English, worth 5 ECTS in summer semester of 2024 educational year. 17.07.24. - ОДАУ. Тема: «Сучасні інструменти побудови освітніх продуктів». 4,5 год. (0,15 кредити ЄКТС). 18-19 червня 2024 року. Сертифікат № CC 00493008/049010-24 від 19.06.24. - International Internship Program «Digital Future: Blended Learning». 180 hours, 8.04.24-31.05.24.180 год. (6 ECTS credits) April 8, 2024. May 31, 2024. - Spring school "European experience in Technology transfer" IN THE CONTEXT OF Jean Monnet UniTECH - 101047891 - Jean-Monnet chairs «European technology
--	--	--	--	--	--	--	--

							transfer for Ukrainian universities» / UniTECH Conducted AT Lviv Polytechnic National University Lviv, Ukraine. 30 Hours (1 ECTS). 16.04-25.04.24. - Summer School on EU Practice in Peace Education as part of the project 'Peace Education for Consolidated and Human-Centered Europe'. Certificate N° 101094420—PeECH—ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH-UA-IBA. 12 May, 2025 to 17 May, 2025. 30 academic hours / 1 ECTS credit. - Spring school "European experience in the startup development: link to best practices" in the context of ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH «Ukrainian academic integration to european union startup ecosystem: link to best practices». Lviv polytechnic national university, Lviv, Ukraine. 20 May to 29 May, 2025. 30 hours (1 ECTS) Рівень наукової та професійної активності відповідає 6 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.6, 38.12, 38.14, 38.19. п.38.1. 1. Ольшанський О. В., Шкробот М. В., Дідур Г. І., Шевченко О. М. Стратегічні інноваційні напрями управління персоналом організації на основі компетентнісного підходу в умовах фінансових, міграційних ризиків, діджиталізації та сталого розвитку. Формування ринкових відносин в Україні. 2022. № 2. С. 144-152. URL: http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/4559 2. Лівінській А. І., Шабатура Т.С., Дідур Г.І. Алгоритм модернізації підготовки кадрів в аграрному секторі економіки. Економіка та суспільство. 2024. №63. DOI: https://doi.org/10.3278
--	--	--	--	--	--	--	---

2/2524-0072/2024-63-33

3. Didur H., Livinskyi A., Shabatura T. Human potential in the agricultural sector of the economy. *Economic Innovations*, 2024. № 26(2(91). с. 17-24. URL: <http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/5228>

4. Дідур Г.І., Телічко Н.А., Петрів І.М., Солдатова А.В. Формування організаційно-економічного механізму управління розвитком персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2025. Томі 2 № 2. С.25-33. DOI: [https://doi.org/10.6002/2/2\(2\)-3S](https://doi.org/10.6002/2/2(2)-3S)

5. Сірош Д. С., Дідур Г.І. Кадровий дефіцит та виснаження людського капіталу як детермінанти уповільнення економічного розвитку України. Економіка і суспільство. 2025. №74. DOI: <https://doi.org/10.3278/2/2524-0072/2025-74-100>

6. Телічко Н.А., Дідур Г.І., Найда І.С., Петрів І.М. Лідерство та мотивація персоналу в контексті організаційної поведінки. Сталий розвиток економіки. 2025. № 5 (56) DOI: <https://doi.org/10.3278/2/2524-0072/2025-56-16>

п. 38.4

1. Дідур Г.І. Управління персоналом: Методичні рекомендації для практичних занять для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» Модуль 1. Одеса: ОДАУ, 2023. 56с.

2. Дідур Г.І. Управління персоналом: Методичні рекомендації для практичних занять для здобувачів першого освітнього ступеня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» Модуль 2. Одеса: ОДАУ, 2023. 38с.

							3. Методичні рекомендації до практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Управління кар'єрою та планування розвитку навичок» для здобувачів ОС «доктор філософії». Одеса: ОДАУ, 2023. 24с. 4. Дідур Г.І. Завдання для самостійної роботи з дисципліни «Управління персоналом» першого освітнього рівня вищої освіти «Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2024. 64 с. п 38.6. Під науковим консультуванням одержав документ про присудження освітньо-наукового ступеня доктор філософії з менеджменту Сахацький Микола Миколайович на тему: «Управління розвитком аграрного підприємництва в умовах інституціональних трансформацій». Захист відбувся 21 лютого 2025р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради в Одеському державному аграрному університеті. URL: https://surl.lu/fdfnyc п 38.12 1. Дідур Г. І., Яковлева Е., Делі О. Формування кадрової політики в системі управління закладів вищої освіти. Економічний вісник Причорномор'я. 2024. Випуск 6. С. 3-13. DOI: https://doi.org/10.37000/ebbsl.2024.06.02 2. Didur H.I., Sakhastkyi M.M. Farms as a Form of Agrarian Entrepreneurship. V International Eurasian Agriculture and Natural Sciences Congress. October 23-24, 2021 .p.p. 135-140. URL: http://lib.osau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/3611/1/Didur.pdf 3. Дідур Г.І., Яковлева К.І. Особливості формування кадрової політики в системі управління закладів
--	--	--	--	--	--	--	---

							вищої освіти. Збірник матеріалів III Міжнародної науково-практичної конференції «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти». 09-10 листопада 2023 року. Одеса, Одеса, ОДАУ. 2023. с. 509-511. URL: http://lib.osau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4325/1/%d0%94%d1%96%d0%b4%d1%83%d1%80%20%d0%93..pdf 4. Дідур Г.І. Напрямки формування та реалізації ефективної кадрової політики в аграрній сфері. Аграрний вісник Причорномор'я. 2021. Випуск 2. с. 15-25. URL: https://www.ebbsl.com.ua/index.php/visnuk/article/view/19 5. Дерменжи А.В., Дідур Г.І. Теоретичні підходи до визначення сутності людського капіталу Проблеми та перспективи розвитку економіки: світові та національні аспекти: Збірник матеріалів Міжнародної наукової-практичної конференції, 18 листопада 2022 року. Одеса, ОДАУ. 2022. с.64-66. https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2023/06/Zbirnyk-2022-4524.pdf 6. Дідур Г. І., Мельничук О. І., Солдатова А. В. Особливості розвитку персоналу в органах місцевого самоврядування сільської місцевості. Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту та публічного врядування в контексті євроінтеграції : матеріали XIV Міжнар. науково-практ. конф., м. Рівне, 22 травня 2025 р. / Національний університет водного господарства та природокористування . Рівне, 2025. С.112-114. http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/5401 п.38.14 1. Керівництво студенткою Праведною А.Г.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Всеукраїнський конкурс кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за першим та другим (бакалаврським і магістерським) рівнем вищої освіти. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 24-25 вересня 2025 р. Диплом 3 ступеню. 2. Керівництво студенткою Яковлевою К. Всеукраїнське інтелектуальне змагання серед студентів спеціальності 073 «Менеджмент». Одеський національний економічний університет, 18-19 квітня 2024 р. Диплом 3 ступеню. 3. Керівництво студенткою Іванько К.О. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 27-29 вересня 2023 р. , Всеукраїнський конкурс кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за першим (бакалаврським) та другим (магістерським) рівнями вищої освіти. Диплом I ступеню 4. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Синергія» https://osau.edu.ua/pro-universytet/naukova-robotata/stydenski-naykovi-gyrtku/gurtky-inzhenerno-ekonomichnogo-fakultetu/gurtok-synergiya/ п.38.19 Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти.
455652	Замлинський Віктор Анатолійович	професор, Сумісництво	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1996, спеціальність: Облік і аудит, Диплом доктора наук ДД 006451,	24	ОП 19 Бухгалтерський облік	Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Вчене звання – професор кафедри обліку і оподаткування Підвищення

				виданий 27.04.2017, Диплом кандидата наук ДК 067224, виданий 22.04.2011, Атестат доцента 12ДЦ 041461, виданий 26.02.2015, Атестат професора АП 001233, виданий 15.10.2019		кваліфікації: 1. Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Digital future: Blended learning» (DigIn.Net 2) за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt, HSA) на базі DUDIZ (Німецько- український центр цифрових інновацій) з 02 жовтня по 30 листопада 2023 року. Сертифікат DN 202311490 від 30 листопада 2023 року, Anhalt University of Applied Sciences B обсязі 6 кредитів ECTS (180 годин) 2. «Формування сталої біоекономіки в умовах сучасних викликів в Україні» при Інституті права та сучасних технологій КНУТД; проект 101127252 – ERASMUS-JMO-2023- HEI-TCH-RSCH напряму Жана Моне «Promotion of European skills and approaches for sustainable bioeconomy in the conditions of Ukrainian acute challenges» / «Просування європейських навичок та підходів до сталої біоекономіки в умовах сучасних викликів в Україні» (PESAB). Період проведення: 01.04.2024 – 31.05.2024. В обсязі 6 кредитів ECTS (180 годин) 3. Одеський національний політехнічний університет. Тема: Підвищення якості освітніх програм. Досвід кращих практик. Термін: 09/02-09/06/2021 Рівень наукової та професійної активності відповідає 6 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: : 38.1, 38.3, 38.4, 38.7, 38.8, 38.19 п.38.1 1. Zamlynskyi V., Kryukova I., Vlasenko T., Slutskyi E., Banar O., Anisimova L. Corporate sustainability reporting and management of agricultural businesses in Ukraine. IOP
--	--	--	--	--	--	--

Conference Series:
Earth and
Environmental Science.
2nd International
Conference on
Environmental
Sustainability in
Natural Resources
Management
31.10.2022 –
01.11.2022. Riga,
Latvia. 2023. Vol. 1126.
<https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/1126/1/012002>

2. Kryukova I.,
Zamlynskyi V., Pavlova
H., Volchanska L. and
Nahorniak H.
Corporate Architecture
of Sustainable
Development Reporting
as a Tool Market
Capitalization of
Agrarian Business of
Ukrainian Companies.
Review of Economics
and Finance. 2023, 21,
p. 393-404. DOI:
<https://doi.org/10.55365/1923.x2023.21.40>

3. Kryukova, I.,
Zamlynskyi, V., &
Vlasenko, T. (2023).
Architecture of
corporate reporting on
the sustainable
development of
business entities in the
agrarian sector as a tool
of sustainable agri-
management.
Ekonomika APK, 30(2),
38-48.
<https://doi.org/10.32317/2221-1055.202302038>

4. Замлинський В. А.,
Волошина О. В.,
Степаненко С. В.
Облікова політика і
економічна безпека в
системі управління
підприємством.
Український журнал
прикладної економіки
та техніки. 2024. Том
9. № 1. С. 56 – 61. DOI:
<https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-1-9>

5. Найда А.В.,
Крюкова І.О.,
Замлинський В.А.,
Калюжна М.М. (2025).
Організаційні аспекти
управлінського обліку
для оптимізації
податкового
навантаження.
Актуальні проблеми
сталого розвитку, 2(7),
58-66.
[https://doi.org/10.60022/2\(7\)-7S](https://doi.org/10.60022/2(7)-7S)

6. Жук В.
Замлинський В.,
Дяченко О. Роль
бухгалтерського
обліку у становленні
економічної науки
Вісник

							Хмельницького національного університету. Економічні науки. 2023. №3 (318). С. 29-33. http://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2023/06/2023-318-4.pdf 7. Жук В.М., Замлинський В.А., Найда А.В. Облік та звітність в інформаційному забезпеченні аграрної політики: шанси від громадянського суспільства. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Т.8, №2. С. 52-58. 8. Замлинський В. А., Найда А. В., Замлинська О. В. Сучасні аналітичні інструменти відповідального ведення бізнесу та впровадження стандартів ЄС для сталого розвитку в агропродовольчому секторі. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 3. С. 160 – 168. 9. Замлинський В.А., Гнатська Т.М. Концептуальні основи модифікації обліково-аналітичного забезпечення управління в сучасних умовах глобальних трансформаційних процесів. Економічний вісник Причорномор'я. 2024, Випуск 6, с.28-44 https://www.ebbsl.com.ua/index.php/visnuk/article/view/91/128 п.38.3 Монографії 1. Modern trends in digital transformation of marketing & management/ collective monograph / Edited by Olena Chukurna and Viktor Zamlynskyi. Košice: Vysoká škola bezpečnostného manažérstva v Košiciach, 2023. https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONAHТ.2073071 2. Професія бухгалтера в управлінні підприємством та його економічною безпекою: колективна монографія /Жук В.
--	--	--	--	--	--	--	---

М., Василішин С. І.,
Замлинський В. А. К.:
ННЦ «ІАЕ»,
2023. 180
с.https://drive.google.com/file/d/1zB-TnCpVYQgodqxj9dBHGz_LpBdoaiSe/view
2. ZAMLYNSKYI V,
SHABATURA T,
ZAMLYNSKA O, et al.
(2023) Perspective
Chapter:
Exploring the
Possibilities and
Technologies of the
Digital Agricultural
Platform. Agricultural
Economics and Agri-
Food Business. Edited
by Orhan Özçatalbaş.
2024, 124p.
IntechOpen. doi:
10.5772/intechopen.107
821. IntechOpen.
DOI:10.5772/intechope
n.112358.
3. Замлинський В.,
БІОЕКОНОМІЧНІ ТА
СОЦІАЛЬНІ
АСПЕКТИ СТАЛОГО
РОЗВИТКУ
АГРОПРОДОВОЛЬЧО
Ї СФЕРИ. Розділ
колективної
монографії: «ЗЕЛЕНА
ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА
СТАЛА
БІОЕКОНОМІКА»,
2024.
<https://doi.org/10.30857/978.617.7763.34.4> с.
301-343
4. Zamlynskyi, V.,
Minakova S., Livinskyi
A., Zamlynska O.
Conceptual principles
of reengineering of
agricultural resources:
Open problems,
challenges and future
trends. The Digital
Agricultural
Revolution: Innovations
and Challenges in
Agriculture through
Technology
Disruptions, 2022,
сторінки 269–287
5. Теоретико-
методологічні засади і
прикладні аспекти
інклюзивного
розвитку та
економічного
зростання
агропродовольчої
сфери України:
монографія / авт.: О.І.
Павлов, Т.А.
Кулаковська, В.А.
Замлинський та ін.; за
ред. О.І. Павлова.
Одеса: Астропринт,
2025. 396 с.
38.4.
1. Бухгалтерський
облік: методичні
рекомендації для
самостійної роботи
для здобувачів

							першого (бакалаврського) рівня освіти факультету економіки і управління, спеціальності D1 «Облік і оподаткування», D3 «Менеджмент» С1 «Економіка» 100 с. Укладач: д.е.н., професор Замлинський В.А. – Одеса: ОДАУ, 2025. 100 с. 2. Бухгалтерський облік: методичні рекомендації для практичних занять для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освіти факультету економіки і управління, спеціальності D1 «Облік і оподаткування», D3 «Менеджмент», С1 «Економіка» 117 с. . Укладач: д.е.н., професор Замлинський В.А. Одеса: ОДАУ, 2025. 100 с. 3. Конспект лекцій з дисципліни «Бухгалтерський облік» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня освіти факультету економіки і управління, спеціальності D1 «Облік і оподаткування», D3 «Менеджмент», С1 «Економіка» Укладач: д.е.н., професор Замлинський В.А. Одеса: ОДАУ, 2025. 99 с. 38.7 Офіційний опонент дисертації Загородньої Альони Сергіївни на тему: «Формування механізму управління економічною безпекою підприємств», поданої на здобуття ступеня доктора філософії з галузі знань 07 «Управління та адміністрування» та спеціальності 073 «Менеджмент» захист 22.02.2024 https://nubip.edu.ua/node/139274 Офіційний опонент дисертації Земляної Людмили Сергіївни на здобуття ступеня доктора філософії з галузі
--	--	--	--	--	--	--	--

							знань 05 «Соціальні і поведінкові науки», за спеціальністю - 051«Економіка», захист 29.04.2025 https://biotechuniv.edu.ua/nauka/spetsializovani-vcheni-radi/ 38.8 Науковий журнал «Український журнал прикладної економіки та техніки» включений до Переліку друкованих наукових фахових видань категорії «Б» в галузі економічних наук: спеціальності – 051, 073, 076 (наказ Міністерства освіти і науки України від 28.12.2019 № 1643) та спеціальності – 071, 075, 242 (наказ Міністерства освіти і науки України від 10.10.2022 № 894 і індексується в міжнародних каталогах та наукометричних базах. Index Copernicus, WorldCat, Google Scholar, Windows Live Academic, ResearchBible, Open Academic Journals Index, CiteFactor, InfoBase Західноукраїнський національний університет http://ujae.org.ua/redaktsijna-kolegiya/ член редакційної колегії п. 38.19 1. Член федерації аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України сертифікований за програмою САРА (Certified Agricultural Professional Accountant) сертифікат No 130327 від 09.09.2013 року https://federation.faaf.org.ua/chlenstvo/sara.html
88027	Петренко Ольга Павлівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський державний сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1999, спеціальність: 050106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 017754, виданий	25	ОП 07 Економіка і фінанси аграрного підприємства	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.05 – Розвиток продуктивних сил і регіональна економіка Вчене звання – доцент кафедри економічної теорії і економіки підприємства Підвищення кваліфікації: - Міжнародний вебінар (підвищення

				21.11.2013, Атестат доцента АД 006747, виданий 09.02.2021		кваліфікації) для освітян на тему: «Неформальна освіта здобувачів вищої освіти: досвід країн Європейського союзу та України». Програма ПК складалась з 12 годин лекційних занять, 20 годин практичних занять та 13 годин самостійної роботи за дисциплінами «Економіка підприємства», «Фінанси», «Гроші та кредит», «Страховання». Обсяг підвищення кваліфікації: 45 годин. Сертифікат ESN № 10083/2022 від 10.10.2022 р. - Одеський державний аграрний університет. Тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Свідцтво СС 00493008/02126-23 від 28.04.2023р. (3,0 ECTS). - Міжнародне підвищення кваліфікації «Неформальна освіта здобувачів вищої освіти: досвід країн Європейського союзу та України». ESN№10083/2022. (1,5 ECTS). - Міжнародне підвищення кваліфікації «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (phd) в країнах Європейського союзу та України». ESN№97589/2022. 1,5 ECTS). - Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Digital future: Blended learning» (DigIn.Net 2) за підтримки Університету прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt, HSA) на базі DUDIZ (Німецько-український центр цифрових інновацій) з 02 по 20 жовтня 2023 року в обсязі 180 годин (6 кредитів ECTS) Сертифікат DN 202311307 від 30 листопада 2023 року, Anhalt University of Applied Sciences. - Одеський державний аграрний університет. "Інструме
--	--	--	--	--	--	--

						нти для створення цифрового освітнього контенту” Термін з 22 листопада по 24 листопада 2023 р. (8 годин 0,25 кредитів ECTS). Сертифікат 00493008/080-23 - Підвищення кваліфікації «Сучасні інструменти побудови освітніх продуктів», ОДАУ 18.06.2024-19.06.2024. Сертифікат СС 00493008/049050-24 від 19.06.2024. (0,15 ECTS). Рівень наукової та професійної активності відповідає 6 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.2, 38.4, 38.12, 38.14, 38.19. п.38.1. 1. Лівінський А.І., Мельничук О.І., Петренко О.П. Макроекономічні та інституціональні аспекти моделі розвитку аграрного підприємництва. Трансформаційна економіка. 2024. №2(07). С.130-135. URL: https://transformations.in.ua/index.php/journal/article/view/127/124 2. Tetyana Savchenko, OksanaHoncharenko, Olena Nikoliuk, Olga Petrenko, Svitlana Nuzhna, Olga Rodina. Assessment of the influence of socio-economic factors on the level of agro-food products. Management Theory and Studies for Rural Business and Infrastructure Development. 2024. 46(3).p. 346-353. URL: https://ejournals.vdu.lt/index.php/mtsr/article/view/5448/3507 3. Петренко О.П., Шевченко А.А. Adaptation of agricultural production to wartime realities: preservation of economic security of Ukraine. Галицький економічний вісник. 2024. 3 (88). С.20-30. URL: https://galicianvisnyk.tntu.edu.ua/pdf/88/1305.pdf 4. Chikov I., Radko V., Marshalok M., Tepliuk M., Petrenko O., Sharko I., Sitkovska A.. Economic development of agricultural food
--	--	--	--	--	--	--

						enterprises on an innovative basis. Фінансово-кредитна діяльність: проблеми теорії та практики. 2022. №1 (42). С.98-106. URL: https://fkd.net.ua/index.php/fkd/article/view/3672 5. Шевченко А.А., Петренко О.П., Нікіфорчук М. Ресурсний потенціал аграрних підприємств як основа інноваційної диверсифікації діяльності. Acta Academiae Beregsasiensis. Economics. 2025. №8. Р.297-311. URL: https://aab-economics.kmf.uz.ua/abe/article/view/261/251 6. Шевченко А.А., Петренко О.П., Соломонова В.В. Діагностика та стратегічне проектування розвитку аграрного підприємництва в умовах воєнного стану. Науковий вісник ОНЕУ. 2025. №3-4. С.14-22 DOI: https://doi.org/10.32680/2409-9260-2025-3-328-14-21 7. Nina Linde, Anush Balian, Tetiana Shabatura, Inna Gryshova, Olga Petrenko, Alisa Shevchenko. Agricultural Technologies as a Tool for Integrating Artificial Intelligence into the Agricultural Infrastructure of Ukraine. Grassroots Journal of Natural Resources. 2024. Vol.7 No.3. p.26-47. URL: https://grassrootsjournals.org/gjnr/nr.07-03ukr-02.lindeetal.pdf п. 38.2 1. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135167 від 16.04.2025 р. Стаття «Штучний інтелект в рослинництві: успішні кейси аграрних підприємств». 2. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135048 від 14.04.2025 р. Стаття
--	--	--	--	--	--	--

							«Продовольча безпека України в умовах війни та пріоритетні напрямки врегулювання її стану». 3. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135168 від 16.04.2025 р. Стаття «Виробничий потенціал аграрних підприємств в умовах невизначеності». 4. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135166 від 16.04.2025 р. Науково-методична стаття «Виклики екологічного підприємництва в Україні». 5. 5. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір № 135047 від 14.04.2025 р. Стаття «Peculiarities of strategic development of enterprises under martial law». п. 38.4 1. Петренко О.П. Методичні рекомендації з дисципліни «Економіка і фінанси аграрного підприємства» для проведення практичних занять та самостійної роботи здобувачами першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальностей 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2024. С.54. Рекомендовано до друку науково - методичною комісією факультету економіки та управління ОДАУ (Протокол № 5 від 28.02.2024р.). 2. Петренко О.П. Методичні рекомендації для індивідуальної та самостійної роботи з дисципліни «Економіка підприємства» для здобувачів ОС "бакалавр" спеціальності 051 «Економіка», 071 «Облік і оподаткування» та 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2021. 97с. Рекомендовано до друку науково - методичною комісією факультету економіки
--	--	--	--	--	--	--	--

							та управління ОДАУ (Протокол НМК № 4 від 16 грудня 2021 року). 3. Петренко О.П. Методичні рекомендації для проведення практичних занять з дисципліни «Економіка підприємства» здобувачами вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальностей 051 «Економіка», 073 «Менеджмент», 071 «Облік і оподаткування» (обсягом 68 сторінок друкованого тексту-2,8 умовн. др.арк.) рекомендовано до друку методичною комісією факультету економіки та управління ОДАУ, (протокол № 1 від 04.10.2021 року.). п 38.12 1. Петренко О.П., Кушніренко С.О. Конкурентне середовище та його роль у визначенні ринкової позиції підприємства. Збірник тез доповідей за матеріалами II Міжнародної науково-практичної конференції "Браславські читання. Економіка XXI століття: національний та глобальний виміри " (м. Одеса, 06 листопада 2024 р.), Одеський державний аграрний університет. Одеса, 2024. С. 284-288. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2024/11/Braslavski-chytannya-Zbirnyk-2024.pdf 2. Петренко О.П., Довбуш І.В. Сталий розвиток аграрних підприємств в умовах невизначеності. Збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції «Підприємництво, облік та фінанси: сучасний стан й перспективи повоєнного відродження» (м. Херсон – Кропивницький, 24 квітня 2024 р.), ХДАЕУ. Херсон – Кропивницький, 2024.
--	--	--	--	--	--	--	--

								C. 97-101 URL: <a href="https://www.ksau.kher
son.ua/files/konferencii
/2024/05/mater_24_o
5_24.pdf">https://www.ksau.kher son.ua/files/konferencii /2024/05/mater_24_o 5_24.pdf 3.Петренко О.П., Трофименко А. О. Оцінка фінансового стану компанії як інструмент сталого розвитку. Збірник матеріалів Міжнародної науково- практичної конференції «Бізнес- моделі для сталого розвитку: виклики та цифрова трансформація» (м. Харків, 15-16 лютого 2024 р.), Харків, 2024. С. 347-350 URL: <a href="https://ekhnuir.karazin
.ua/server/api/core/bits
treameas/bb014753-
d318-46fe-8531-
d5e451916816/content">https://ekhnuir.karazin .ua/server/api/core/bits treameas/bb014753- d318-46fe-8531- d5e451916816/content 4. Петренко О.П., Жечева І. Підвищення економічної ефективності підприємства. Збірник тез доповідей за матеріалами Міжнародної науково- практичної конференції «Сучасні управлінські та соціально-економічні аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання в умовах трансформації публічного управління -2023» (м. Одеса, 10 листопада 2023 р.), НУОП. Одеса, 2023. С. 99-102 <a href="https://economics.net.u
a/files/science/admin_
men/2023/tezy.pdf">https://economics.net.u a/files/science/admin_ men/2023/tezy.pdf 5. Петренко О.П., Завгородній Є.С. Інноваційні бізнес- моделі як інструмент стратегічного розвитку підприємства. Збірник тез доповідей за матеріалами I Міжнародньої науково-практичної інтернет-конференції «Progressive Opportunities and Solutions of Advanced Society» (м. Дніпро, 16-17 листопада 2023 р.), Дніпро, 2023. С. 127-181 URL: <a href="http://www.wayscience
.com/konferentsiya-1-
16-17-listopada-2023/">http://www.wayscience .com/konferentsiya-1- 16-17-listopada-2023/ 6. Петренко О.П., Шутяк Д.В.Розвиток інновацій в контексті інтеграції України в європейський науковий простір. Збірник тез доповідей
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							за матеріалами Міжнародної мультидисциплінарної наукової інтернет-конференції на тему: « Світ наукових досліджень. Випуск 24» (м. Ополе, Польща, 21-22 листопада 2023 р.), Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu. Ополе, Польща, 2023. URL: https://www.economy-confer.com.ua/full-article/4949/ 7. Петренко О.П., Конопельська О.В. Інноваційний розвиток підприємств в сучасних умовах. Збірник тез доповідей за матеріалами III Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти» (м. Одеса, 9-10 листопада 2023 р.), ОДАУ. Одеса, 2023. С. 575-577 URL: https://drive.google.com/file/d/19iMfqnK2F1hfCB85AJPFhVs5XA2uz03_/view 8.Петренко О.П., Урсул Я.О. Сучасні інноваційні підходи в бізнесі як основа економічного прориву України. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент та маркетинг як фактори розвитку бізнесу» (м. Київ, 23-24 квітня 2025 р.), Національний університет «Києво-Могилянська академія». Київ, 2025. С. 368-370 URL: https://ekmair.ukma.edu.ua/items/b74107e5-442d-4be7-a2f3-869fe518177e 9. Петренко О., Чала О. Biotechnology in the transformation of the agricultural sector: current challenges and strategic advantages. Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції ім. Д. М. Пармаклі «Сучасні виклики і перспективи в економіці» (м. Комрат, 7 квітня 2025 р.), Науково-дослідний центр
--	--	--	--	--	--	--	--

							«Прогрес» ім. Д.М. Пармаклі при Комратському державному університеті (КДУ). Комрат, 2025. С. 98-102. URL: https://kdu.md/images/Files/materialy-i-mezhdunarodnoy-nauchno-prakticheskoy-konferentsii-im-d-m-parmakli.pdf п.38.14 Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Фінансово-кредитний механізм» https://osau.edu.ua/pro-o-universytet/naukova-robota/stydenski-naykovi-gyrtku/gurtky-fakultetu-ekonomiky-ta-upravlinnya/gurtok-finansovo-kredytnyj-mehanizm/ п.38.19 Член громадської організації «Всеукраїнська асоціація економістів-міжнародників» (Сертифікат №1714 від 14.04.2025р.)
132369	Чебан Оксана Михайлівна	завідувач кафедри, доцент, Основне місце роботи	Кафедра суспільно-гуманітарних наук	Диплом спеціаліста, Ізмаїльський державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1995, спеціальність: - Українська мова та література, Диплом кандидата наук ДК 020255, виданий 08.10.2003, Аттестат доцента 02ДЦ 013472, виданий 19.10.2006	26	ОЗ 01 Філософія	Кандидат філософських наук - 09.0. Соціальна філософія та філософія історії Доцент кафедри філософії, історії і політології Підвищення кваліфікації 1.Ізмаїльський державний гуманітарний університет, кафедра загальної та практичної психології. Тема: Психолого-педагогічні особливості викладання суспільно-гуманітарних дисциплін». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 13.09.2021-22.10.2021, 90 годин. Довідка 02-01-360 від 25 жовтня 2021 р. 2. Науково-освітній центр професійного розвитку національного юридичного університету ім. Ярослава Мудрого. Тема підвищення кваліфікації: Професійний розвиток: методологічні основи та інноваційні технології. Строк та

							обсяг підвищення кваліфікації: 01.01.2024-11.02.2024р., 180 год. Свідоцтво № ADV-0101100-АТС від 11.02.2024 3. “Міждисциплінарність у викладанні: майстер-клас від Острівців Прогресивності ОНУ імені І.І. Мечникова, ЗУНУ та ХНУ”. Строк та обсяг підвищення кваліфікації: з 22 до 16 лютого 2025 р. Сертифікат ОП ОЗХМ № 426/25 від 1 березня 2025 р. (60 годин – 2 кредити ЄКТС). 4. Дніпровський державний аграрно-економічний університет, кафедра філософії, соціології та історії. Тема підвищення кваліфікації: Удосконалення науково-теоретичного і методичного рівнів викладання освітніх компонентів «Філософія», «Психологія», «Соціологія», «Історія української державності», «Педагогіка»: психолого-педагогічний аспект. Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 03.03.2025-09.05.2025, 180 годин. Свідоцтво ПК №00493675/049763-25 від 09.05.2025 р. 5. Вінницький державний педагогічний університет ім. М. Коцюбинського. Підвищення кваліфікації для науково-педагогічних працівників закладів вищої освіти для вдосконалення загальних і професійних компетентностей за програмою “Інноваційна педагогіка XXI століття: нові компетентності викладача закладу вищої освіти” Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 14.04.2025-23.05.2025, 180 годин. Свідоцтво ПК №00493675/049763-25 від 09.05.2025 р.
--	--	--	--	--	--	--	---

п. 38.1.

1. Чебан О. Методика формування професійно-етичної культури здобувачів вищої освіти економічних спеціальностей. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2021. Том 6. № 4. С. 105–108. URL: <http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/3411>

2. Kozlova A., Nych T., Drobot O., Liashenko R., Cheban. O. The Influence of the Social Environment on Personality Formation. Journal of Law and Sustainable Development. 2023, 11(11). Р. 1-11. URL: <https://doi.org/10.55908/sdgs.v11i11.2028>

3. Цихуляк І.М., Кондратюк-Антонова Т.В., Чебан О.М. Філософія надії: оптимізм як духовна опора кризових суспільств. Український державний університет імені Михайла Драгоманова. Культурологічний альманах. 2025. Вип. 2 (14), с. 314-320 DOI <https://doi.org/10.31392/cult.alm.2025.2.38>

4. Чебан О.М., Мельник О.Є., Коннова Н.О. Вплив метавсесвіту на трансформацію етичних норм у суспільстві. Вісник гуманітарних наук: Філософія (9), Київ. с. 1-20 DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.16253319>

5. Кравцов Ю.С., Кондратюк-Антонова Т.В., Чебан О.М. Філософське осмислення освіти в контексті постгуманізму: проблематика автоомії, розвиток історичного мислення та формування моральної відповідальності. Філософія та управління. 2025. № 9(13). <https://doi.org/10.70651/3041-248X/2025.9.09>

6. Чебан О.М. Психологічні та соціальні аспекти

							сприйняття інформації в інформаційному просторі та їх вплив на культурні зміни майбутнього. Категорія Б. Перспективи та інновації науки. Серія «Педагогіка», «Психологія», «Медицина», вип. №3 (37), 2024 р, с. 1066-1079. http://perspectives.pp.ua/index.php/pis/article/view/10102 7. Чебан О.М., Гога Н.П., Зброжек С.С. Психологічні чинники управлінського вибору в ситуаціях невизначеності: значення когнітивних упереджень і індивідуальних стилів мислення. Категорія Б. Вісник гуманітарних наук: Історія і Філософія. Наукові перспективи № 6(60) 2025. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6(60)-1619-1629. п.38.3. 1. Самуйлік М.М., Чебан О.М., Чорна Л.М., Федорова І.В.. Політологія: дистанційний курс. Навчальний посібник. Одеса: ТЕС, 2022. 164 с. п. 38.4. 1. Чебан О.М. Філософія. Методичні вказівки для підготовки до семінарських занять та самостійного вивчення студентами програмного матеріалу з навчальної дисципліни (для усіх спеціальностей). Одеса: ОДАУ, 2021. 38с. 2. Чебан О.М. Індивідуальний план вивчення дисципліни «Філософія» для студентів денної та заочної форми навчання. Одеса: ОДАУ, 2021. 33 с. 3. Чебан О. М. Філософія науки: методичні вказівки для підготовки до семінарських занять та самостійної роботи здобувачів вищої освіти третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент, 201 Агрономія, 204
--	--	--	--	--	--	--	--

							Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва, 211 Ветеринарна медицина, 212 Ветеринарна гігієна, санітарія та експертиза. Одеса: ОДАУ, 2021. 80с. 4. Чебан О. М. Філософія: методичні вказівки для підготовки до семінарських занять та самостійної роботи здобувачів вищої освіти початкового рівня (короткого циклу) вищої освіти спеціальності 204 Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва. Одеса: ОДАУ, 2021. 48с. 5. Чебан О.М., Федорова І.В. Філософія: методичні рекомендації для підготовки до семінарських занять та самостійної роботи здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальностей С1 «Економіка та міжнародні економічні відносини», D1 «Облік і оподаткування», D3 «Менеджмент», D5 «Маркетинг», G18 «Геодезія та землеустрій» , Н1 «Агрономія» , Н2 «Тваринництво» , Н5 «Водні біоресурси та аквакультура», Н7 «Агроінженерія». Одеса: ОДАУ, 2025. 24 с. п.38.12. 1. Чебан О.М. Актуальні проблеми і предмет сучасної філософії науки. Сучасні виклики і актуальні проблеми науки, освіти та виробництва: міжгалузеві диспути: матеріали ХХІ Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції(м. Київ, 22 жовтня 2021 року). Київ, 2021. С. 385-390. 2. Чебан О.М. Роль філософії у формуванні ціннісних орієнтацій особистості фахівця-аграрія. Сучасні світові тенденції розвитку науки, освіти та технологій: збірник тез доповідей міжнародної науково-
--	--	--	--	--	--	--	--

							практичної конференції (19 жовтня 2021 р.). Полтава: ЦФЕНД, 2021. Ч. 1. С. 33-34. 3. Чебан О.М., Федорова І.В. Григорій Сковорода: діалог століть. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасні рецепції світоглядно-ціннісних орієнтирів Григорія Сковороди»(2-4 грудня 2022р.).Полтава: НУ Полтавська політехніка імені Юрія Кодратюка, 2022. С. 64-68. URL: http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/16926 4. Чебан О.М. Етичні проблеми науки. Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки. Збірник наукових матеріалів CXVI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (9 січня 2023 р.). Харків, 2023. С. 190-194. URL: https://el-conf.com.ua/wp-content/uploads/2023/02/kharkiv_090123.pdf 5. Чебан О.М. Проблема раціональності знання у філософії. Multidisciplinary challen gesin contemporary science: innovation and collaboration (Poland). International scientific conference (September 15, 2023, Poland). С. 157-161. URL: http://surl.li/mnwap . 6. Небога Т. В., Чебан О. М. Сучасна філософія освіти та шляхи її реалізації. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Актуальні проблеми інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти» (Одеса, 23 квітня 2024 р.). С.123-125. URL: https://doi.org/10.37000/7738387134 п.38.14. Керівник постійно діючого студентського наукового гуртка кафедри «Суспільно-гуманітарні науки»
--	--	--	--	--	--	--	---

							секції “Філософські проблеми науки”. п. 38.19. 1. Членкиня Громадської організації «Всеукраїнська громадська організація «Спілка освітян України», посвідчення №247 2. Членкиня громадської організації «Всеукраїнська рада жінок-фермерів», посвідчення UWFC, голова ГО ВРЖФ Л.Г. Клебанова. 3. Членкиня громадської організації “Прогресильні”, сертифікат №0337/25, дійсний до 31.12.25
394145	Маєв Андрій Петрович	доцент, Основне місце роботи	Кафедра суспільно-гуманітарних наук	Диплом спеціаліста, Одеський державний університет імені І.І. Мечникова, рік закінчення: 1995, спеціальність: Французька мова та література, Диплом кандидата наук ДК 038637, виданий 29.09.2016	17	ОЗ 04 Україна – Європейський Союз	Науковий ступінь: кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.01 – Теорія і історія державного управління. Вчене звання – доцент кафедри суспільно-гуманітарних наук Підвищення кваліфікації: 1. Ізмаїльський державний гуманітарний університет, кафедра англійської філології. Тема: «Інноваційна спрямованість методики викладання дисциплін «Іноземна мова», «Іноземна мова за професійним спрямуванням», «Наукова іноземна мова». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 20.09.2021-29.10.2021, 180 годин. Довідка 02-01-369 від 01.11.2021 р. 2. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Курс «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів». Обсяг підвищення кваліфікації: 60 годин. Сертифікат від 15.02.2022 р. 3. Освітня програма підвищення кваліфікації педагогічних, науково-педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої, позашкільної, професійної (професійно-технічної), фахової

							передвищої та вищої освіти «Цифрові інструменти Google для освіти». Удосконалена професійна компетентність (цифровий компонент) в обсязі 30 академічних годин (1 кредит ECTS), базовий рівень. Сертифікат №GDTfE-09-Б-05493 від 16 квітня 2023 р. 4. Міжнародна академія прикладних наук (International Academy of Applied Sciences) у Ломжі (Польща). Тема підвищення кваліфікації: «Forming competences and developing professional and pedagogical skills of a teacher of higher vocational education institution». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 05.02.2024-15.03.2024 р., 180 годин. Сертифікат № 2024/02/09 від 15.03.2024 р. 5. Шведський університет сільськогосподарських наук. Міжнародне підвищення кваліфікації. «How to write and publish a scientific paper in international journal» (Академічна грамотність у підготовці наукових публікацій світового рівня. Методологія створення наукової статті та академічна доброчесність, 30 годин. 1 кредит ECTS). 21-22, 25-26.03.2024. 6. Державна наукова установа “Інститут модернізації змісту освіти”. Всеукраїнська очно-дистанційна зимова школа “Цифрові інструменти в освіті. Тенденції, запити, виклики”, м.Трускавець, 13-16 лютого 2025 року. Сертифікат № ЗШ/ПК-2025-228. Загальна кількість годин - 30 годин (1 ECTS). 7.Одеський державний аграрний університет. Тема підвищення кваліфікації «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяг:
--	--	--	--	--	--	--	--

14.04.2025-25.04.2025,
90 годин. Свідоцтво
ПКО0493008/67-25
від 25.04.2025 р.

Рівень наукової та
професійної
активності відповідає
6 пунктам ліцензійних
умов провадження
освітньої діяльності:
38.1, 38.3, 38.4, 38.8,
38.12, 38.19.
п.38.1.

1. Maiev Andrii,
Nasakina Svitlana.
Foreign Language
Training in Higher
Education Institutions:
Evolution, European
Trends and Current
Challenges in Ukraine.
Науковий часопис
НПУ імені М. П.
Драгоманова.
Спецвипуск. 2022.
Том 2. URL:
[http://chasopys.ps.npu.
kiev.ua/archive/spec_2
022/part_2/5.pdf](http://chasopys.ps.npu.kiev.ua/archive/spec_2022/part_2/5.pdf)

2. Насакіна С., Маєв А.
Терміни-
словосполучення у
фахових текстах
Європейського
парламенту на
заняттях іноземної
мови в аграрних ВНЗ.
Вчені записки
Таврійського
національного
університету ім. В. І.
Вернадського. Серія:
Філологія.
Журналістика.
Спецвипуск. 2022. С.
95-99. URL:
[https://www.philol.ver
nadskyjournals.in.ua/jo
urnals/2022/spec_202
2/15.pdf](https://www.philol.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/spec_2022/15.pdf)

3. Maiev A. Nasakina S.
Current Challenges of
Distance Education:
Foreign Experience for
Ukraine. Педагогіка
формування творчої
особистості у вищій та
загальноосвітній
школі: наукове фахове
видання. 2023. № 86,
Р. 192-196. Access
mode: [http://pedagogy-
journal.kpu.zp.ua/archi
ve/2023/86/34.pdf](http://pedagogy-journal.kpu.zp.ua/archive/2023/86/34.pdf)

4. Larysa Kurnosenko,
Oksana Cheban, Andrii
Maiev and Mariia
Kholod. State policy of
Ukraine in the field of
overcoming food crisis
at global and national
level. International.
Conference on
Agricultural,
Biodiversity and
Environmental
Economics (ICABEE
2024), BIO Web of
Conferences 114, 01022.
2024.

<https://doi.org/10.1051/bioconf/202411401022>

5. Folhina T., Maiev A. Implementation of public-private partnership projects: world experience for Ukraine. Theoretical and applied issues of state-building. 2024. № 32. P. 83-89. URL: <https://doi.org/10.35432/tisb322024319549>

6. Maiev Andrii. Cooperation of Territorial Communities: International Experience and New Possibilities for Ukraine. The Studies of the Borderland Universities Network. Volume 5, Białystok, Poland 2021. P. 111-127. URL:

https://repozytorium.uwb.edu.pl/jspui/bitstream/11320/12356/1/SUP_5_2021_A_Maiev_Cooperation_of_Territorial_Communities.pdf

7. Maiev Andrii. Ensuring Regional Development under Decentralization: French Experience for Ukraine / Maiev Andrii. The Studies of the Borderland Universities Network. Volume 6, Białystok, Poland 2022. P. 97-119. URL:

https://repozytorium.uwb.edu.pl/jspui/bitstream/11320/14993/1/SUP_6_2022_A_Maiev_Ensuring_Regional_Development_under_Decentralization.pdf

8. Neboha T.V., Maiev A.P. Prospects for the development of higher education in the context of Ukraine's integration into the European Union. Економічні Інновації. 2025. Том 27. № 3(96). C. 81-88. URL:

<https://ei-journal.com/index.php/journal/issue/view/99/EI%2096>

п.38.3.
1. Колісніченко Н. М., Насакіна С. В., Маєв А. П. Іноземна мова у науковій діяльності: навчальний посібник. Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. 122 с. ISBN 978-966-394-123-3.

п.38.4.
1. Методичні рекомендації до практичних занять з освітнього компонента «Ділова іноземна мова»

							(англійська мова) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальностей D3 «Менеджмент», D1 «Облік і оподаткування», C 1 «Економіка та міжнародні відносини». Укладачі: С. Насакіна, А. Маєв, Одеса, 2025. 36 с. 2.Методичні рекомендації для самостійної роботи студентів 2 курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету Економіки та управління з навчальної дисципліни «Іноземна мова» (англійська мова), спеціальності 051 «Економіка». Укладачі: С. Насакіна, А. Маєв, Одеса, 2023. 30 с. 3.Конспект лекцій з дисципліни «Іноземна мова в науково-освітній діяльності» для підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Спеціальність 201 Агрономія, 204 Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва, 073 Менеджмент, 211 Ветеринарна медицина, 212 Ветеринарна гігієна, санітарія і експертиза. 4. Методичні рекомендації для практичних занять з дисципліни «Іноземна мова в науково-освітній діяльності» для підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Спеціальність 201 Агрономія, 204 Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва, 073 Менеджмент, 211 Ветеринарна медицина, 212 Ветеринарна гігієна санітарія і експертиза Укладачі: С. Насакіна, А. Маєв, Одеса, 2021. 31 с. п.38.8. Участь у складі редакційної колегії фахових збірників наукових праць ОРІДУ НАДУ при Президентові України «Актуальні проблеми
--	--	--	--	--	--	--	--

							державного управління» і «Теоретичні та прикладні питання державотворення». 2019-2021. Наказ від 15.04.2019 № 39. п.38.12. 1. Маєв Андрій. Шляхи підвищення ефективності викладання іноземної мови у закладах вищої освіти. The IV International Scientific and Practical Conference «Actual problems of practice and science and methods of their solution», January 31-February 02, 2022, Milan, Italy. 2022. С. 412-415. URL: https://eu-conf.com/events/actual-problems-of-practice-and-science-and-methods-of-their-solution/ 2. Маєв Андрій. Стимулювання мотивації на заняттях з іноземної мови у закладах вищої освіти. The I International Scientific and Practical Conference «An overview of modern scientific research in various fields of science», October 17 – 19, 2022, Amsterdam, Netherlands. 2022. С. 154-157. URL: https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2022/10/AN_OVERVIEW_OF_MODERN_Scientific_RESEARCH_IN_Various_FIELDS_OF_Science.pdf 3. Маєв Андрій. Викладання іноземної мови для дорослих: сучасні тренди. The V International Scientific and Practical Conference «Priority directions of science development», February 06 – 08, 2023, Hamburg, Germany. С 217-220. URL: https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2023/02/Priority-directions-of-science-development.pdf 4. Насакіна Світлана, Маєв Андрій. Англійська мова у закладах вищої освіти: нові тренди. Екологія та раціональне природокористування : освіта, наука і практика: матеріали
--	--	--	--	--	--	--	---

							міжнародної науково-практичної конференції, Ломжа-Житомир, 15.11.2023. С. 94-96. URL: https://mans.edu.pl/fc/p/iOEUFzs9BjEkLTg1Y1BSeoN_YAVTHwIIogIaTAIABCRvRQMEoJBaHICPXNtSBk6PjIyBV4RBDYnD1cYTk8cOjYCEg/2/public/wydawnictwa/zbior_prac_naukowych_15112023_czesc_2.pdf 5. Маєв Андрій, Романенко Тетяна. Освіта протягом усього життя: світові тенденції. Тези доповідей Міжвузівського заочного науково-методичного семінару: Сучасні виклики розвитку вищої школи в Україні – основні тенденції, проблемні питання, шляхи реалізації. Харків. Національна академія Національної гвардії України, 20.02.2024. С. 86-88. URL: https://nangu.edu.ua/uploads/files/Tezy%2020.02.2024.pd 6. Маєв А. Специфіка формування іншомовної комунікативної компетентності в аграрних закладах вищої освіти. Integration of Education, Science and Business in Modern Environment: Winter Debates: Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Internet Conference, February 6-7, 2025. FOP Marenichenko V.V., Dnipro, Ukraine, Pp. 217-218. URL: http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2025/02/Conference-Proceedings-February-6-7-2025-1.pdf 7. Маєв А.П., Романенко Т.І. Сучасні інтерактивні засоби в процесі викладання іноземної мови/ Матеріали всеукраїнської науково-практична конференції "Актуальні напрямки інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти", 25.04.2025 року. Одеса. ОДАУ. С.133-135 п.38.19.
--	--	--	--	--	--	--	---

							Участь у громадському об'єднанні «Альянс Франсез» м. Одеса. (Довідка №72 від 09.11.2021)
469823	Шевченко Валерій Володимирович	асистент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1996, спеціальність: Аграрний менеджмент, Диплом кандидата наук ДК 008943, виданий 13.12.2000	5	ОП 05 Соціальна відповідальність бізнесу	Спеціальність – Аграрний менеджмент Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність – 08.07.02 Економіка сільського господарства та АПК Підвищення кваліфікації: 1. Дніпровський державний аграрно-економічний університетозширення професійних компетентно-стей та удосконалення методики викладання освітніх компонентів «Управління змінами», «Управління активами і інвестиційним портфелем в бізнесі», «Управлінський консалтинг», «Діловий протокол та ведення переговорів», «Теорія організації», «Соціальна відповідальність бізнесу» 03.03.2025-09.05.2025. 180 академічних годин. Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК №00493675/049760-25 від 09.05.2025 р. 2. Міжнародне професійне об'єднання королівського інституту сертифікованих спеціалістів (RICS Великобританія). Онлайн-вебінар «Глобальні дані ESG для інвесторів і трейдерів». 1 академічна година. Сертифікат №6/н від 27.09.2025р. 3. ТОВ «Офіс сталих рішень». Навчальний курс «ESG стандарти: від теорії до практики». Сертифікат від 20.10.2025. 4. Міжнародна освітньо-консалтингова компанія «Бізнес-конструктор». Курс «HR-менеджер» 14 серпня 2025 року. (за програмою відповідає 26,5 академічним

							годинам). Сертифікат №6/н від 14.08.2025 року з додатком програми. Рівень наукової та професійної активності відповідає 4 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.12, 38.19. п.38.1. 1. Петрів І.М., Запша Г.М. , Шевченко Державна аграрна політика та інституціоналізація соціальної відповідальності в управлінні аграрним бізнесом. Сталий розвиток економіки №5 (56), 2025. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-13 2. Шевченко В., Замлинська О. Цифрові двійники як інноваційний інструмент сталого розвитку агропромислових підприємств. Актуальні питання економічних наук, (13). https://doi.org/10.5281/zenodo.16810175 3. Близнюк Т. П., Шевченко В. В., Федака В. В., Циктор В. Ю. Стійкість і соціальна відповідальність людських ресурсів як глобальна репутаційна тенденція конкурентоспроможності. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 3. С. 383 – 391. DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-3-69. 4. Лагодієнко В. В., Федака В. В., Шевченко В. В., Осик С. В.,Чевтаєв А. С. Соціально-економічні детермінанти розвитку людського потенціалу в умовах переходу до сталого розвитку. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2025. Том 10. № 2. С. 305 – 312. URL. https://ujae.org.ua/sotsialno-ekonomichni-determinanty-rozvytku-lyudskogo-potentsialu-v-umovah-perehodu-do-stalogo-rozvytku/ 5. Князева О., Шевченко В.,
--	--	--	--	--	--	--	---

						Петренко О., Осик С. Формування механізму цифровізації та екосистемного моделювання підприємств АПК в умовах циркулярної економіки майбутнього - Том 344 № 4 (2025): Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки DOI: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-344-4-86 п.38.4. 1. Шевченко В.В. Методичні вказівки до проведення практичних та семінарських занять з ОК «Теорії організацій» для здобувачів 1 курсу спеціальності 073 «Менеджмент» ОС «Бакалавр». - Одеса: ОДАУ, 2025. 36 с. 2. Шевченко В.В. Методичні вказівки до проведення практичних та семінарських занять з ОК «Соціальна відповідальність бізнесу» для здобувачів 2 курсу спеціальності 073 «Менеджмент» ОС «Бакалавр». - Одеса: ОДАУ, 2025. 36 с. . 3. Шевченко В.В. Методичні вказівки до проведення практичних та семінарських занять з ОК «Діловий протокол та ведення переговорів» для здобувачів 2 курсу спеціальності 073 «Менеджмент» ОС «Бакалавр». - Одеса: ОДАУ, 2025. 36 с. п.38.19. - Член міжнародного професійного об'єднання Королівського інституту сертифікованих спеціалістів, Великобританія (Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS)) за спеціалізацією оцінка нерухомого майна. Сертифікат №56348650 від 04.10.2012 року; - Член Українського товариства оцінювачів (УТО). Посвідчення №Ш-069 від 28.01.2008 року
--	--	--	--	--	--	---

						- Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво №1703 від 01.06.2025р. п.38.20. ПП «ВІТАЛ-ПРОФІ» Код ЄДРПОУ 33507562 з 13.04.2005 року., Співзасновник та директор, оцінювач майна та бізнесу (з 2005 р. по 2024р), заступник директора (за сумісництвом з 2024 по поточний час)
452723	Наконечна Оксана Андріївна	доцент, Основне місце роботи	Факультет геодезії, землеустрою та агроінженерії	Диплом спеціаліста, Товариство з обмеженою відповідальністю "Черкаський інститут управління", рік закінчення: 2002, спеціальність: 020105 Документознавство та інформаційна діяльність, Диплом кандидата наук ДК 020709, виданий 03.04.2014, Атестат доцента АД 017284, виданий 24.04.2025	16	ОЗ 06 Інформаційні системи і комунікаційні технології в управлінні Науковий ступінь: кандидат технічних наук, спеціальність 01.05.02 – математичне моделювання та обчислювальні методи. Вчене звання – доцент кафедри інформаційних технологій Підвищення кваліфікації: - Черкаський національний університет імені Богдана Хмельницького. Тема: «Вивчення досвіду використання інформаційно-комунікаційних технологій у підготовці здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) та другого (магістерського) рівнів освіти». Довідка про підвищення кваліфікації (стажування) №292/04 від 22.12.2020р. 180 акад.год. 6 кредитів ЄКТС. - Куявський університет у Влоцлавеку (Республіка Польща). Тема: «Спільні цінності, підходи та вимоги до реалізації освітнього процесу в підготовці фахівців з технічних напрямів в Україні та країнах ЄС». Сертифікат №TSI-223114-KSW від 31.12.2021р. 180 акад.год. 6 кредитів ЄКТС. - Supported by DAAD German Academic Exchange Service DigIn.Net 2 Project. Тема: «Digital Future: Blended Learning».

							Сертифікат № Digital Future: 202311274 від 30.11.2023р. 180 акад.год. 6 кредитів ЄКТС. - Дніпровський державний аграрно-економічний університет. Тема: «Розширення професійних компетентностей та удосконалення методики викладання освітніх компонентів «Електронна комерція», «Інформаційні системи і технології в обліку, аналізі і аудиті», «Інформаційні системи і технології в управлінні підприємством», «Інформаційні системи та технології в менеджменті», «Управлінські інформаційні системи і технології в управлінні підприємством». Свідоцтво №00493675/049417-23 від 01.12.2023р. 180 акад.год. 6 кредитів ЄКТС. Рівень наукової та професійної активності відповідає 5 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.12, 38.14, 38.19. п.38.1. 1. Postova S., Karpliuk S., Vdovina O., Nakonechna O. Evolution Of Educational Activity: Digitalization Of Information Space Of Distance Education. International journal of computer science and network security. 2021. Vol.21, № 9. P. 163-168. URL: https://doi.org/10.22937/IJCSNS.2021.21.9.22 2. Федорчук А. Л., Усата О. Ю., Наконечна О. А. Web-дизайн та web-програмування у сучасному інтернет-світі. Науково-технічний збірник «Комунальне господарство міст». Серія: технічні науки та архітектура. 2023. Т. 6. Вип. 180. С. 12-21-1601-1613. DOI: https://doi.org/10.33042/2522-1809-2023-6-180-12-20 3. Marushko L., Hrechko A.,
--	--	--	--	--	--	--	--

							Truskavetska I., Nakonechna O., Korshevniuk T. Building readiness of future natural science teachers for professional activities using STEM tools. Revista De La Universidad Del Zulia. 2023. Vol. 14, No. 41. P. 29-57. URL: https://doi.org/10.46925/rdluz.41.03. ISSN 0041-8811. 4. Наконечна О. А., Постова С. А., Колос К. Р., Сербин Б. В. Формування професійних компетентностей майбутніх програмістів засобами неформальної освіти. Вісник Житомирського державного університету імені Івана Франка. Педагогічні науки. 2023. Вип. 4(115). С. 111-124. DOI 10.35433/pedagogy.4(115).2023.10 5. Федорчук А.Л., Сікора Я. Б., Наконечна О.А. Геймофікація в навчанні веброзробці: підвищення мотивації студентів через інтерактивні заняття. Наука і техніка сьогодні. Серія «Техніка». Київ. 2025. Вип. № 2(43). С. 1601 – 1613. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-2(43). 6. Сидорук І., Вікуліна Л., Наконечна О. Цифрова трансформація бізнес-процесів в Україні як чинник економічного зростання. Здобутки економіки: перспективи та інновації. 2025. Вип 17. https://doi.org/10.5281/zenodo.15173552 п.38.4. 1. Усата О.Ю., Наконечна О.А., Вербівський Д.С. Вступ до спеціальності: методичні рекомендації до лабораторних робіт. Житомир: ЖДУ ім. Івана Франка, 2021. Ч.1. 51 с. URL: http://surl.li/mjaaj 2. Наконечна О.А. Хмарні технології в освіті: методичні рекомендації до лабораторних робіт.
--	--	--	--	--	--	--	---

Житомир: ЖДУ ім. Івана Франка, 2022. 99 с. URL: <http://surl.li/mjaaq>

3. Наконечна О.А. Інформаційні системи та технології: лабораторний практикум. Одеса: ОДАУ, 2025. 251 с. п.38.12.

1. Postova S., Karpliuk S., Vdovina O., Nakonechna O., Khoroshev O., Chernova I. Evolution Of Educational Activity: Digitalization Of Information Space Of Distance Education. IJCSNS International Journal of Computer Science and Network Security. 2021. VOL. 21 No.9. P.163-168.

2. Верещак І.А., Наконечна О.А.. Основні відмінності між website і web application. Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології у виробництві та освіті: стан, досягнення, перспективи розвитку: Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція (11-12 березня 2021 року). Черкаси, 2021. С. 130-132.

3. Барчук С., Наконечна О. Розробка проєкту інтернет-магазину за допомогою бібліотеки REACT.JS. Актуальні питання сучасної інформатики: матеріали доповідей VII Всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю (17-18 листопада 2022 р.) Житомир, 2023. Вип. X. С. 247-253.

4. Postova S.A., Nakonechna O.A., Ivanov D.Y. The simulation of work single-channel mass service system. Abstracts of XXV International Scientific and Practical Conference «Promising ways of improving science and scientific solutions» (June 26-28, 2023). Warsaw, Poland, 2023. P. 199-202.

5. Наконечна О. Основні підходи до формування цифрових навиків в процесі навчання. Збірник тез доповідей

							наукової конференції викладачів та молодих науковців Житомирського державного університету імені Івана Франка з нагоди Днів науки (19-20 травня 2023). Житомир: ЖДУ ім. І. Франка, 2023. С. 115-127. 6. Наконечна О. Цифровізація і штучний інтелект: чинники впливу на продуктивність і професійний розвиток фахівців / О. Наконечна // Інноваційні технології в аграрному секторі: тенденції та напрямки-2025 [Електронний ресурс]: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 21-22 травня 2025 р.) / Одеський державний аграрний ун-т. Одеса, 2025. 180 с. С. 80-87. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2025/07/Zbirnyk-konf_21.05.2025.pdf 7. Наконечна О. Цифрові фінансові технології як інструмент підвищення ефективності та стійкості сільського господарства / О. Наконечна // Інформаційні технології в сучасному світі [Електронний ресурс]: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих учених, 29 квітня 2025 р. / Державний біотехнологічний ун-т. Харків, 2025. 538 с. С. 123-125. URL: https://biotechuniv.edu.ua/nauka/konferentsiyi/ п.38.14. 1. Керівник наукового студентського гуртка «Створення та використання інформаційних технологій в аграрному секторі». 2. Член конкурсної комісії у секції «Математичне моделювання у галузі комп'ютерних наук та інформаційних технологій» Всеукраїнського
--	--	--	--	--	--	--	---

							конкурсу наукових робіт для студентської молоді (Наказ Житомирського державного університету імені Івана Франка № 24-АГ від 01.02.2024 р.). 3. Член конкурсної комісії у секції «Математичне моделювання у галузі комп'ютерних наук та інформаційних технологій» Всеукраїнського конкурсу наукових робіт для студентської молоді (Наказ Житомирського державного університету імені Івана Франка № 67-АГ від 05.05.2025 р.). п.38.19. Член Всеукраїнська громадська організація «Українська асоціація фахівців інформаційних технологій».
394145	Маєв Андрій Петрович	доцент, Основне місце роботи	Кафедра суспільно-гуманітарних наук	Диплом спеціаліста, Одеський державний університет імені І.І. Мечникова, рік закінчення: 1995, спеціальність: Французька мова та література, Диплом кандидата наук ДК 038637, виданий 29.09.2016	17	ОЗ 02 Іноземна мова	Диплом про вищу освіту: Одеський державний університет імені І.І. Мечникова, спеціальність – Французька мова та література, 1995 р. Кваліфікація: філолог, викладач французької і англійської мов і літератури. Вчене звання – доцент кафедри суспільно-гуманітарних наук Підвищення кваліфікації: 1. Ізмаїльський державний гуманітарний університет, кафедра англійської філології. Тема: «Інноваційна спрямованість методики викладання дисциплін «Іноземна мова», «Іноземна мова за професійним спрямуванням», «Наукова іноземна мова». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 20.09.2021-29.10.2021, 180 годин. Довідка 02-01-369 від 01.11.2021 р. 2. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. Курс «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів». Обсяг підвищення кваліфікації: 60 годин. Сертифікат від

							15.02.2022 р. 3. Освітня програма підвищення кваліфікації педагогічних, науково-педагогічних працівників закладів дошкільної, загальної середньої, позашкільної, професійної (професійно-технічної), фахової передвищої та вищої освіти «Цифрові інструменти Google для освіти». Удосконалена професійна компетентність (цифровий компонент) в обсязі 30 академічних годин (1 кредит ECTS), базовий рівень. Сертифікат №GDTfE-09-B-05493 від 16 квітня 2023 р. 5. Міжнародна академія прикладних наук (International Academy of Applied Sciences) у Ломжі (Польща). Тема підвищення кваліфікації: «Forming competences and developing professional and pedagogical skills of a teacher of higher vocational education institution». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 05.02.2024-15.03.2024 р., 180 годин. Сертифікат № 2024/02/09 від 15.03.2024 р. 6. Шведський університет сільськогосподарських наук. Міжнародне підвищення кваліфікації. «How to write and publish a scientific paper in international journal» (Академічна грамотність у підготовці наукових публікацій світового рівня. Методологія створення наукової статті та академічна доброчесність, 30 годин. 1 кредит ЄКТС). 21-22, 25-26.03.2024. 7. Державна наукова установа "Інститут модернізації змісту освіти". Всеукраїнська очно-дистанційна зимова школа "Цифрові інструменти в освіті. Тенденції, запити, виклики", м.Трускавець, 13-16 лютого 2025 року. Сертифікат №
--	--	--	--	--	--	--	--

							ЗШ/ПК-2025-228. Загальна кількість годин - 30 годин (1 ЕКТС). 8.Одеський державний аграрний університет. Тема підвищення кваліфікації «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяг: 14.04.2025-25.04.2025, 90 годин. Свідоцтво ПК00493008/67-25 від 25.04.2025 р. Рівень наукової та професійної активності відповідає 6 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.3, 38.4, 38.8, 38.12, 38.19. п.38.1. 1. Karpenko L., Izha M., Chynytska I., Maiev A., Hunko K. The growth of the country's economic security level based on the investment infrastructure development projects. Entrepreneurship and Sustainability Issues 8(4) 2021: 713-729. URL: https://jssidoi.org/jesi/issue/32 (WEB OF SCIENCE). 2. Maiev A. Effectiveness of learning a foreign language online in higher education institutions of Ukraine: current challenges. Педагогіка формування творчої особистості у вищій та загальноосвітній школі: наукове фахове видання. № 81/2022, Р. 218-224. URL: https://doi.org/10.32840/1992-5786.2022.81.41 3. Maiev Andrii, Nasakina Svitlana. Foreign Language Training in Higher Education Institutions: Evolution, European Trends and Current Challenges in Ukraine. Науковий часопис НПУ імені М. П. Драгоманова. Спецвипуск, Том 2, 2022. URL:http://chasopys.p.s.npu.kiev.ua/archive/pec_2022/part_2/5.pdf 4. Насакіна С., Маєв А. Міжпредметні зв'язки у фокусі викладання
--	--	--	--	--	--	--	--

англійської мови у закладах вищої освіти. Викладання мов у вищих навчальних закладах освіти на сучасному етапі. Міжпредметні зв'язки. Збірник наукових праць. № 43 (2023). PURL: [URL:https://periodicals.karazin.ua/language_teaching/article/view/22880/20956](https://periodicals.karazin.ua/language_teaching/article/view/22880/20956)

5. Maiev A., Romanenko T., Petrov I. Formation of Foreign Language Competence within Training Higher Education Students of the Agricultural Field. Педагогіка формування творчої особистості у вищій та загальноосвітній школі: наукове фахове видання. 2024. № 97/, P. 141-146. URL:<http://pedagogy-journal.kpu.zp.ua/archive/2024/97/27.pdf>

6. Maiev A., Romanenko T. Innovative approaches to teaching a foreign language in higher education. Педагогіка формування творчої особистості у вищій та загальноосвітній школі: наукове фахове видання. № 93/2024, P. 42-47. URL: <http://pedagogy-journal.kpu.zp.ua/archive/2024/93/10.pdf>

7. Folhina T., Maiev A. Implementation of public-private partnership projects: world experience for Ukraine. Theoretical and applied issues of state-building. 2024. № 32. P. 83-89. URL: <https://doi.org/10.35432/tisb322024319549>

8. Цюцюпа С., Маєв А. Формування економічних компетентностей у педагогічній діяльності: теоретичні аспекти та практичні підходи. Актуальні проблеми економіки. Фаховий економічний журнал. № 5(287). 2025. URL:https://economicscience.net/wp-content/uploads/2025/05/5.25._topic_Svitlana-Tsiutsiupa-Andrii-Maiev-199-213.pdf

п.38.3.

1. Колісніченко Н. М., Насакіна С. В., Маєв А. П. Іноземна мова у науковій діяльності: навчальний посібник.

							Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2021. 122 с. ISBN 978-966-394-123-3. п.38.4. 1. Методичні рекомендації до практичних занять з освітнього компонента «Ділова іноземна мова» (англійська мова) для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальностей D3 «Менеджмент», D1 «Облік і оподаткування», С 1 «Економіка та міжнародні відносини». Укладачі: С. Насакіна, А. Маєв, Одеса, 2025. 36 с. (Протокол 1 засідання координаційної ради з питань якості освіти ОДАУ від 16 вересня 2025 року). 2. Методичні рекомендації для самостійної роботи студентів 2 курсу першого (бакалаврського) рівня вищої освіти факультету Економіки та управління з навчальної дисципліни «Іноземна мова» (англійська мова), спеціальності 051 «Економіка». Укладачі: С. Насакіна, А. Маєв, Одеса, 2023. 30 с. (протокол засідання координаційної ради з питань якості освіти ОДАУ від 27 вересня 2023 року №1). 3. Конспект лекцій з дисципліни «Іноземна мова в науково-освітній діяльності» для підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Спеціальність 201 Агрономія, 204 Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва, 073 Менеджмент, 211 Ветеринарна медицина, 212 Ветеринарна гігієна, санітарія і експертиза. 4. Методичні рекомендації для практичних занять з дисципліни «Іноземна мова в науково-освітній діяльності» для підготовки здобувачів третього (освітньо-наукового) рівня вищої освіти Спеціальність 201
--	--	--	--	--	--	--	--

							Агрономія, 204 Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва, 073 Менеджмент, 211 Ветеринарна медицина, 212. Ветеринарна гігієна санітарія і експертиза Укладачі: С. Насакіна, А. Маєв, Одеса, 2021. 31 с. (протокол засідання науково- методичної ради ОДАУ від 04 жовтня 2021 року №2). п.38.8. Участь у складі редакційної колегії фахових збірників наукових праць ОРІДУ НАДУ при Президентові України «Актуальні проблеми державного управління» і «Теоретичні та прикладні питання державотворення». 2019-2021. Наказ від 15.04.2019 № 39. п.38.12. 1. Маєв Андрій. Шляхи підвищення ефективності викладання іноземної мови у закладах вищої освіти // The IV International Scientific and Practical Conference «Actual problems of practice and science and methods of their solution», January 31- February 02, 2022, Milan, Italy. С. 412-415. URL: https://eu-conf.com/events/actual-problems-of-practice-and-science-and-methods-of-their-solution/ 2.Маєв Андрій. Стимулювання мотивації на заняттях з іноземної мови у закладах вищої освіти. The I International Scientific and Practical Conference «An overview of modern scientific research in various fields of science», October 17 – 19, 2022, Amsterdam, Netherlands. С. 154- 157. URL: https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2022/10/AN_OVERVIEW_OF_MODERN_SCIENTIFIC_RESEARCH_IN_VARIOUS_FIELDS_OF_SCIENCE.pdf 3. Маєв Андрій. Викладання іноземної мови для дорослих: сучасні тренди // The V International
--	--	--	--	--	--	--	--

							Scientific and Practical Conference «Priority directions of science development», February 06 – 08, 2023, Hamburg, Germany. С 217-220. URL: https://eu-conf.com/wp-content/uploads/2023/02/Priority-directions-of-science-development.pdf 4. Насакіна Світлана, Маєв Андрій. Англійська мова у закладах вищої освіти: нові тренди. Екологія та раціональне природокористування : освіта, наука і практика: матеріали міжнародної науково-практичної конференції, Ломжа-Житомир, 15.11.2023. С. 94-96. URL: https://mans.edu.pl/fc/p/iOEUFzs9BjEkLTg1Y1BSeoN_YAVTHwII0gIaTAIABCRvRQMEOjBaBaHICPXNtSBk6PjIyBV4RBDYnD1cYTk8cOjYCEg/2/public/wydawnictwa/zbior_prac_naukowych_15112023_czesc_2.pdf 5. Маєв Андрій, Романенко Тетяна. Освіта протягом усього життя: світові тенденції. Тези доповідей Міжвузівського заочного науково-методичного семінару: Сучасні виклики розвитку вищої школи в Україні – основні тенденції, проблемні питання, шляхи реалізації. Харків. Національна академія Національної гвардії України, 20.02.2024. С. 86-88. URL: https://nangu.edu.ua/uploads/files/Tezy%2020.02.2024.pd 6. Маєв А. Специфіка формування іншомовної комунікативної компетентності в аграрних закладах вищої освіти. Integration of Education, Science and Business in Modern Environment: Winter Debates: Proceedings of the 6th International Scientific and Practical Internet Conference, February 6-7, 2025. FOP Marenichenko V.V., Dnipro, Ukraine, Pp. 217-218. URL: http://www.wayscience
--	--	--	--	--	--	--	---

							.com/wp-content/uploads/2025/02/Conference-Proceedings-February-6-7-2025-1.pdf 7. Маєв А.П., Романенко Т.І. Сучасні інтерактивні засоби в процесі викладання іноземної мови/ Матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції "Актуальні напрямки інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти", 25.04.2025 року, Одеса, ОДАУ, с.133-135 п.38.19. Участь у громадському об'єднанні «Альянс Франсез» м. Одеса. (Довідка №72 від 09.11.2021)
84811	Москалюк Інна Вікторівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет геодезії, землеустрою та агроінженерії	Диплом спеціаліста, Одеська національна академія харчових технологій, рік закінчення: 1997, спеціальність: - Технологія консервування, Диплом кандидата наук ДК 021728, виданий 14.01.2004, Атестат доцента 12ДЦ 033929, виданий 25.01.2013	18	ОЗ 12 Безпека життєдіяльності і фахівця з основами охорони праці	Науковий ступінь: кандидат технічних наук. Вчене звання – доцент кафедри безпеки життєдіяльності Підвищення кваліфікації: -підвищення кваліфікації на базі ТОВ «Міжгалузовий центр охорони праці та промислової безпеки». Тема: «Теорія і практика здійснення навчання у сфері охорони праці, промислової та цивільної безпеки». Сертифікат про підвищення кваліфікації викладачів кафедр охорони праці та цивільної безпеки закладів вищої освіти. Серія ОП № 00597/5 (27.06.2022-26.08.2022), обсяг 180 годин (6 кредитів ECTS). -підвищення кваліфікації на базі Консультативно-навчального центру охорони праці за напрямками: «Законодавство України з питань охорони праці», «Типове положення про порядок проведення навчання з охорони праці», «Порядок розслідування та обліку нещасних випадків на виробництві», (24.02.2025 – 4.03.2025), Посвідчення про

						перевірку знань з питань охорони праці 1347.24-ОП від 5.03.2025 -підвищення кваліфікації на базі Львівського національного університета ветеринарної медицини та біотехнологій ім. С. З. Гжицького за темою: «Удосконалення професійної підготовки шляхом поглиблення і розширення професійних знань, умінь і навичок з педагогіки, професійних компетентностей, набуття науково-педагогічного досвіду» з “19” травня 2025 року по “27” червня 2025 року, обсяг 180 годин (6 кредитів ECTS). п. 38.1 1. Москалюк І. В. Шляхи забезпечення пожежної безпеки на пасіках / К. О. Хамід, І. В. Москалюк, Сакун М. М. Agrarian bulletin of the black sea littoral. Scientific journal. 2020. Issue 97. С. 168 - 175. 2. Москалюк І. В. Охорона праці, професійні захворювання та травматизм у сільському господарстві / І. Москалюк, М. Сакун, О. Безалтична, А. Москалюк, В. Пурич. Agrarian bulletin of the black sea littoral. Scientific journal. 2022. Issue 102 - 103. С. 33 - 39. 3. I. Moskalyuk. Application of feeds based on humic substances / S. Uminskyi, A. Yakovenko, I. Moskalyuk, T. Mogilyanets, M. Korolkova. Agrarian bulletin of the black sea littoral. Scientific journal. 2023. Issue 106. С. 100- 104. 4. I. Moskalyuk. Technology of obtaining liquid feed with application hydrodynamic equipment/ S. Uminskyi, A. Yakovenko, I. Moskalyuk, T. Mogilyanets, M. Korolkova. Agrarian
--	--	--	--	--	--	---

						bulletin of the black sea littoral. Scientific journal. 2023. Issue 106 C. 124 - 128. 5. I. Moskalyuk. Evaluation of grain shelling efficiency by rotor-type machines/ I. Dudarev, S. Uminsky, I. Moskalyuk, N. Maslych // Agrarian Bulletin of the Black Sea Littoral. Scientific journal. 2024. Issue 110 C. 153 -157. I. Moskalyuk. Process analysis of grain hulling process/ / I. Dudarev, S. Uminsky, I. Moskalyuk, N. Maslych // Agrarian Bulletin of the Black Sea Littoral. Scientific journal. 2024. Issue 110. C. 169 - 172. п. 38.2 1. Москалюк І. В. Патент на корисну модель № 151705 Україна МПК (2006) F15B 19/00 Стенд для діагностики гідравлічної системи обладнання /С.М. Уминський, Л.В. Кнауб, І.В. Москалюк, В.М. Пуріч, А.Ю. Москалюк/ заявники та патентовласники С.М. Уминський – № u202200688; заявл. 16.02.2022; опубл. 31.08.2022, Бюл. № 35. 2. Москалюк І. В. Патент на корисну модель № 151810 Україна МПК (2006.01) F02D 29/06, F02M 47/00, F02M 57/00 Система паливоподачі дизеля /С.М. Уминський, Л.В. Кнауб, І.В. Москалюк, В.М. Пуріч, А.Ю. Москалюк/ заявники та патентовласники С.М. Уминський – № u202200691; заявл. 16.02.2022; опубл. 14.09.2022, Бюл. № 37. 3. Москалюк І. В. Патент на корисну модель № 151809 Україна МПК (2006) F15B 19/00 Стенд для діагностування гідроагрегатів /С.М. Уминський, Л.В. Кнауб, І.В. Москалюк, В.М. Пуріч, А.Ю. Москалюк/ заявники та патентовласники С.М. Уминський – № u202200689; заявл. 16.02.2022; опубл. 14.09.2022, Бюл. № 37. 4. Москалюк І. В.
--	--	--	--	--	--	---

							Патент на корисну модель № 151851 Україна МПК (2006) F15D 13/00, F16N 25/00 Гідророзподільник /С.М. Уминський, Л.В. Кнауб, І.В. Москалюк, В.М. Пуріч, А.Ю. Москалюк/ заявники та патентовласники С.М. Уминський – № u2022006931; заявл. 16.02.2022; опубл. 21.09.2022, Бюл. № 38. 5. Москалюк І. В. Патент на корисну модель № 152650 Україна МПК (2006.01) F15D 13/00, F16N 25/00 Установка для регенерації мастил /С.М. Уминський, Л.В. Кнауб, І.В. Москалюк, В.М. Пуріч, А.Ю. Москалюк/ заявники та патентовласники С.М. Уминський – № u202200692; заявл. 16.02.2022; опубл. 29.03.2023, Бюл. № 13. п. 38.3 1. Москалюк І. В., Сакун М.М., Чучуй В.П. «Електротехніка та електроніка». Навчальний посібник. За редакцією Сакуна М.М. Одеса, ОДАУ, 2021. 291с. 2. Москалюк І. В., Дударев І. І., Уминський С. М., Москалюк А. Ю. «Обґрунтування експлуатаційних параметрів дискового подрібнювача кормів»: Монографія. Одеса: ТЕС, 2022, 140 с., ISBN 978-617-7711-99-4. 3. Москалюк І. В., Сакун М.М. «Електротехніка та електроніка. Навчально-методичний комплекс». Навчальний посібник. За редакцією Сакуна М.М. / Сакун М.М., Дяченко.О.П., Москалюк І.В. Одеса, ОДАУ, 2023. 290с. п. 38.4 1. Москалюк І.В., Сакун М.М. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Безпека життєдіяльності фахівця з основами охорони праці». Одеса: ОДАУ, 2022. 178 с. Протокол № 4
--	--	--	--	--	--	--	--

| від 28.04.2022 р.

2.

2. Москалюк І.В.,
Сагун М.М.

Методичні вказівки до
практичного заняття
«Атестація робочих
місць за умовами
праці» з освітньої
компоненти
«Цивільний захист та
охорона праці в
галузі». – Одеса:
ОДАУ, 2023, 46 с.
Протокол № 3 від
26.10.2023 р.

3. Москалюк І.В.,
Сагун М.М. Конспект
лекцій з дисципліни
«Цивільний захист та
охорона праці в
галузі». Розділ
«Цивільний захист»
для підготовки
здобувачів рівня
вищої освіти другий
(магістерський) для
всіх спеціальностей. –
Одеса: ОДАУ, 2024,
123 с. Протокол № 5
від 22.02.2024 р.

4. Москалюк І.В.,
Сакун М.М.
Методичні вказівки до
практичних занять з
дисципліни
«Цивільний захист та
охорона праці в
галузі». Розділ
«Цивільний захист»
для підготовки
здобувачів рівня
вищої освіти другий
(магістерський) для
всіх спеціальностей. –
Одеса: ОДАУ, 2024, 57
с. Протокол № 5 від
22.02.24

5. Москалюк І. В. Методичні вказівки до практичного заняття на тему «Дослідження мікрокліматичних умов виробничих приміщень. Дослідження освітленості виробничих приміщень» з освітнього компонента «Безпека життєдіяльності фахівця з основами охорони праці» для підготовки здобувачів рівня вищої освіти перший «бакалаврський» та другий «магістерський» денної та заочної форм навчання для всіх спеціальностей. - Одеса: ОДАУ, 2025, 24 с.

6. Москалюк І. В. Методичні вказівки до практичного заняття на тему «Дослідження

							параметрів загазованості та запиленості виробничих приміщень» з освітнього компонента «Безпека життєдіяльності фахівця з основами охорони праці» для підготовки здобувачів рівня вищої освіти перший «бакалаврський» та другий «магістерський» денної та заочної форм навчання для всіх спеціальностей. - Одеса: ОДАУ, 2025, 20 с. п. 38.12 1. Москалюк І.В., Сакун М. М. «Керуємо пестицидними ризиками». Журнал «Охорона праці» №3, 2021р. С.40-43. 2. Москалюк І. В. «Вплив алкоголю на організм людини». Тези доповіді. І Міжнародна науково-практична конференція НПП та молодих науковців «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти» за допомогою корпоративної платформи «Microsoft Teams», яка проходила 13-14 квітня 2021 р. С. 231-234. 3. Москалюк І. В., Сакун М.М «Дія науково-технічного прогресу на природне становище в Україні». Тези доповіді. The IV International Science Conference «Actual problems of practice and science and methods of their solution» 12 Hours of Participation (0,4 ECTS credits), January 31 - February 02, 2022, Milan, Italy. 4. Москалюк І.В., Сакун М.М. «Раціональне використання сільськогосподарських сировинних ресурсів». Тези доповіді. VII International Scientific and Practical Conference «Topical issues of modern science, society and education» 24 Hours of Participation (0,8 ECTS credits), 29 – 31 January 2022, Kharkiv. Отримано сертифікат. 5. Москалюк І.В., Сакун М.М.
--	--	--	--	--	--	--	---

							«Органічне садівництво, як перспективний напрям розвитку сільського господарства». XII International Scientific and Practical Conference «Modern research in world science» 24 Hours of Participation (0,8 ECTS credits), 26 – 28 February 2023, Lviv. Отримано сертифікат. 6. Москалюк І. В., Пунченко Н. О., Сакун М. М., Хамід К. О. Державна підтримка соціально-економічного розвитку агропромислового комплексу в сучасних умовах. II Міжнародна науково-практична конференція: Perspectives of contemporary science: theory and practice, april 1–3. 2024, випуск 2, Львів, с. 48 – 54. 7. Москалюк І. В., Пунченко Н. О., Сакун М. М., Хамід К. О. Пестициди: користь та шкода. XI International scientific and practical conference «Innovative Solutions to Modern Scientific Challenges», February 21-23, 2024 Zagreb, Croatia, с. 23 – 26. п. 38.14 Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Аналіз професійних захворювань, травматизму та пожеж, техніки безпеки в АПК, а також дослідження проблем цивільного захисту в Україні»
417250	Замлинська Ольга Володимирівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 2001, спеціальність: 8.150106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 018778, виданий 17.01.2014, Атестат доцента 12ДЦ 046782, виданий 25.02.2016	16	ОЗ 08 Статистика	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємством (за видами економічної діяльності) Вчене звання – доцент кафедри маркетингу Підвищення кваліфікації: 1. Дніпровський державний аграрно-економічний університет, кафедра фінансів, банківської справи та страхування. Тема підвищення

							кваліфікації: «Розширення професійних компетентностей та удосконалення методики викладання освітніх компонент у сфері галузевих економічних дисциплін: «Статистика», «Статистика сільського господарства» в умовах цифрової інформації». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 25.09.2023-01.12.2023, 180 годин. Свідоцтво ПК №00493675/049411-23 від 01.12.2023 р 2..Одеський державний аграрний університет. Тема підвищення кваліфікації: «Інструменти для створення цифрового освітнього контенту». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 22.11.2023-24.11.2023, 8 годин. Свідоцтво СС 00493008/034-23 від 24.11.2023 р. 3.International Internship, Anhalt University of Applied Sciences, German-Ukrainian Center for Digital Innovation (DUDIZ) Supported by DAAD German Academic Exchange Service DigIn.Net 2 Project. Topic: «Digital future: Blended learning». Term and volumes: 02.10.2023-30.11.2023, 180 hours. Certificate DN 202311489 dated November 30, 2023. 4.«Формування сталого біоекономіки в умовах сучасних викликів в Україні» при Інституті права та сучасних технологій КНУТД; Період проведення: 01.04.2024 – 31.05.2024. Свідоцтво про підвищення кваліфікації 12СС 02070890/072023-24 від 07.06.2024р. 6 кредитів ECTS (180 год). 5. Участь у проєкті напряму Жана Моне «Promotion of European skills and approaches for sustainable bioeconomy in the conditions of Ukrainian acute challenges» 101127252 –ERASMUS- JMO-
--	--	--	--	--	--	--	---

						2023-HEI-TCH-RSCH / «Просування європейських навичок та підходів до сталої біоекономіки в умовах сучасних викликів в Україні» (PESAB). Сертифікат №08-2/2024 від 07.06.2024 р. (60 год.) 6. Науково-педагогічне підвищення кваліфікації “Обліково-аналітичний базис управління економічною безпекою в системі сучасних ризиків і загроз” на базі Інституту обліку і фінансів НАН України та ННЦ “Інститут аграрної економіки” (01.10-12.11.2024), 180 год. Сертифікат №240928 від 12.11.2024 Пункт 38.1. 1. Юлія Бездушна, Віктор Замлинський, Ольга Замлинська, Алла Щуровська Роль звітності та статистики в капіталізації активів підприємств та національного багатства. Innovation and Sustainability. 2022. № 3. С.102-109. DOI: https://doi.org/10.31649/ins.2022.3.103.109 2. Бездушна Ю.С., Лівінський А.І., Замлинська О.В. Аналіз рівня капіталізації в управлінні аграрним підприємством. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Том 7. № 3. С. 81 – 86. DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-3-11 3. Замлинський В. А., Щуровська А. Ю., Замлинська О. В. Особливості та характеристики business intelligence (BI)-систем як інструменту підвищення ефективності діяльності компанії. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Том 8. №1. С.53 – 61. URL: http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2023/04/ujae_2023_ro1_a08.pdf 4. Замлинський В. А., Найда А. В.,
--	--	--	--	--	--	---

						Замлинська О. В. Сучасні аналітичні інструменти відповідального ведення бізнесу та впровадження стандартів ЄС для сталого розвитку в агропродовольчому секторі. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 3. С. 160 – 168. 5. Замлинська О., Бездушний Р. Обліково-аналітичне забезпечення аграрної економічної статистики в Україні: стан, перспективи та євроінтеграційний контекст. Food Industry Economics, 17(2), 2025. С.58-65. https://doi.org/10.15673/fie.v17i2.3169 Пункт 38.3 1.Zamlynska O., Chukurna O., Zamlynskyi V. (ed.). Modern trends in digital transformation of marketing & management. Collective monograph. Chapter 1.6., 2.8. Kosice. 2023. P. 604. DOI: https://surli.cc/wepgdn Chapter 1.6.Formation of information and communication technologies for management needs: accounting and statistical data C.147-173, Chapter 2.8. THE CURRENT STATE OF MANAGEMENT INFORMATION IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF UKRAINE'S ECONOMY C.434-488, 1.5 д.а 2.Zamlynskyi V, Shabatura T, Zamlynska O, et al. Perspective Chapter: Exploring the Possibilities and Technologies of the Digital Agricultural Platform. Agricultural Economics and Agri-Food Business. Edited by Orhan Özçatalbaş. 2024, 124p. IntechOpen. doi: 10.5772/intechopen.107821. IntechOpen. DOI:10.5772/intechopen.112358. 3.Замлинська О.В., Городніченко С.А. Прогнозування попиту на аграрному ринку за допомогою методів інформаційного
--	--	--	--	--	--	---

						пошуку в умовах цифрової біоекономічної трансформації агропромислового комплексу України. Розділ колективної монографії: «ЗЕЛЕНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА СТАЛА БІОЕКОНОМІКА», 2024. С.343-361 https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/27008/1/ZTSB_mono_2024.pdf 6. Теоретико-методологічні засади і прикладні аспекти інклюзивного розвитку та економічного зростання агропродовольчої сфери України: монографія / авт.: О.І. Павлов, Т.А. Кулаковська, В.А. Самофатова, О.В. Замлинська, та інші; за ред. О.І. Павлова. — Одеса: Астропринт, 2025. — 396 с. http://kaf.ep.ontu.edu.ua/wp-content/uploads/other/2025-09-25/2025-09-25-monography.pdf П. 5.3. Економічна ефективність та аналіз інвестиційної привабливості сільськогосподарських земель як ключового ресурсу циркулярної моделі аграрного виробництва С.352-380, 1.5 д.а. Пункт 38.4 1 Замлинська О.В. Методичні рекомендації з освітнього компонента «Статистика» для проведення практичних занять та самостійної роботи здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2023. 53 с. 2. Замлинська О.В. Методичні рекомендації з освітнього компонента «Статистика» по виконанню самостійної роботи здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2025. 38 с.
--	--	--	--	--	--	---

							3.Методичні вказівки з освітнього компонента «Політична економія» для проведення семінарських занять та самостійної роботи здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент». Одеса, ОДАУ. 2025. 61 с. Пункт 38.12 1. Замлинська О.В., Щуровська А.Ю. Роль і тенденції обліково-аналітичного забезпечення сучасного інформаційно-комунікаційного простору. Проблеми та перспективи розвитку економіки: світові та національні аспекти, ОДАУ: Збірник матеріалів Міжнародної наукової-практичної конференції, 18 листопада 2022 року. Одеса, ОДАУ. 2022. С.7-11. URL: https://osau.edu.ua/pro-universytet/naukova-robota/materialy-konferentsij/ 2. Замлинський В.А., Замлинська О.В. Інформаційні технології: перспективи розвитку обліково-аналітичного забезпечення потреб управління. Обліково-фінансова наука і практика: пріоритети розвитку та місія у воєнний час: матеріали XIII Міжнар. наук.-практ. конф. (16 листопада 2022 р., м. Київ) / Відпов. за вип. Ю.С. Бездушна. К.: ННЦ «ІАЕ», 2022. С.154-157. URL: https://magazine.faa.org.ua/images/stories/zb_conference/zb_conf_16-11-2022.pdf 3. Макарова Т.О., Замлинська О.В. Обліково-аналітичне забезпечення сталого та інклюзивного розвитку бізнесу Сталій розвиток економіки: тренди та перспективи: матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю. 15 жовтня 2024. Кафедра економіки
--	--	--	--	--	--	--	--

							УНУС. Умань. 2024. 313с. С.204-207. https://ket.udau.edu.ua/assets/files/ndr/materiali-konferencii_uman_15.10.2024.pdf 4.Замлинська О.В Особливості аналізу інвестиційних рішень за сучасних умов Європейської інтеграції України с.278-281. Збірник тез доповідей 84 наукової конференції викладачів університету. Одеса: ОНТУ, 2024. 474 с. https://ontu.edu.ua/download/konfi/2024/Abstracts-84-SCSPS.pdf 5.Соломонова В.В., Замлинська О.В., Потенціал економічного розвитку українського експорту та місткість агропродовольчого ринку країн Азії. Збірник тез доповідей за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції «Формування потенціалу економічного розвитку промислових підприємств» (Національний університет «Одеська політехніка», м. Одеса, 05-06 червня 2025 року). – Одеса, Одеська політехніка, 2025. С.22-25 https://economics.net.ua/files/science/form_ek_rozv/2025/tezy25.pdf 6.Замлинська О. Обліково-аналітичні інструменти та їхній вплив на регуляторне середовище й відповідальне ведення економічної діяльності підприємств АПК. Обліково-аналітичний базис управління економічною безпекою в системі сучасних ризиків та загроз: збірник тез учасників науково-педагогічного підвищення кваліфікації (01 жовтня - 12 листопада 2024 р., м. Київ, ТДВ «Інститут обліку і фінансів» НААН, ННЦ «Інститут аграрної економіки», ГО «Федерація аудиторів, бухгалтерів та фінансистів АПК України»). Київ: ТОВ «ВІПО», 2024. 308 с. С.80-84
--	--	--	--	--	--	--	---

							1. https://magazine.faaf.org.ua/images/stories/zb_conference/workshop-1-2024.pdf 7.Замлинський В.А., Замлинська О.В. Оптимізація економічних процесів у проєктній діяльності підприємств агропромислового комплексу. Інтеграція організаційно-управлінських, економічних і соціальних процесів у проєктній діяльності: виклики та наслідки для економічної безпеки. Матеріали наукового колоквиуму Одес. нац. технол. ун-т. каф. економіки промисловості. – Одеса: ОНТУ, 2025. 147 с. С. 25-33 http://kaf.ep.ontu.edu.ua/wp-content/uploads/materials/conferences/colloquium-14-05-2025.pdf Пункт 38.19 Член федерації аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України. Довідка № 02/09 від 13.09.2022 р.
417250	Замлинська Ольга Володимирівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 2001, спеціальність: 8.150106 Облік і аудит, Диплом кандидата наук ДК 018778, виданий 17.01.2014, Атестат доцента 12ДЦ 046782, виданий 25.02.2016	16	ОЗ 09 Політична економія	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємством (за видами економічної діяльності) Вчене звання – доцент кафедри маркетингу Підвищення кваліфікації: 1. Дніпровський державний аграрно-економічний університет, кафедра фінансів, банківської справи та страхування. Тема підвищення кваліфікації: «Розширення професійних компетентностей та удосконалення методики викладання освітніх компонент у сфері галузевих економічних дисциплін: «Статистика», «Статистика сільського господарства» в умовах цифрової інформації». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 25.09.2023-01.12.2023, 180 годин. Свідоцтво

								ПК №00493675/049411-23 від 01.12.2023 р 2..Одеський державний аграрний університет. Тема підвищення кваліфікації: «Інструменти для створення цифрового освітнього контенту». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 22.11.2023-24.11.2023, 8 годин. Свідоцтво СС 00493008/034-23 від 24.11.2023 р. 3.International Internship, Anhalt University of Applied Sciences, German-Ukrainian Center for Digital Innovation (DUDIZ) Supported by DAAD German Academic Exchange Service DigIn.Net 2 Project. Topic: «Digital future: Blended learning». Term and volumes: 02.10.2023-30.11.2023, 180 hours. Certificate DN 202311489 dated November 30, 2023. 4.«Формування сталої біоекономіки в умовах сучасних викликів в Україні» при Інституті права та сучасних технологій КНУТД; Період проведення: 01.04.2024 – 31.05.2024. Свідоцтво про підвищення кваліфікації 12СС 02070890/072023-24 від 07.06.2024р. 6 кредитів ECTS (180 год). 5. Участь у проєкті напряму Жана Моне «Promotion of European skills and approaches for sustainable bioeconomy in the conditions of Ukrainian acute challenges» 101127252 –ERASMUS- JMO-2023-HEI-TCH-RSCH / «Просування європейських навичок та підходів до сталої біоекономіки в умовах сучасних викликів в Україні» (PESAB). Сертифікат №08-2/2024 від 07.06.2024 р. (60 год.) 6. Науково-педагогічне підвищення кваліфікації “Обліково-аналітичний базис управління економічною безпекою в системі сучасних ризиків і
--	--	--	--	--	--	--	--	---

							загроз” на базі Інституту обліку і фінансів НАН України та ННЦ “Інститут аграрної економіки” (01.10-12.11.2024), 180 год. Сертифікат №240928 від 12.11.2024 Пункт 38.1. 1. Макєєв О.О., Руденко С.В., Замлинська О.В., Крисоватий Р.Р. Концептуальні засади проектного підходу до впровадження агроінновацій на аграрних підприємствах. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2021. №6. 317-329. DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2021-3-43 2. Kryukova I., Zamlynskyi V., Zamlynska O., Skrypnyk N., Reznik N. Coaching as a tool for adaptive personnel management of modern companies. The CBF International Conference on Business and Technology (23-24 of March 2022, Bahrein, Manama). 2022. Pp. 283 – 297. (Scopus) URL: http://link.springer.com 3. Крюкова І., Степаненко С., Замлинська О. Коучинг як інструмент корпоративної бізнес стратегії сталого розвитку агрокомпаній. Modeling the development of the economic systems. 2022. №1. С.55-63. URL: https://mdes.khmnua.edu.ua/index.php/mdes/article/view/33 4. Замлинська О. В., Власенко Т. А., Степаненко С. В., Трунов І. Д. Перспективи та недоліки формування конкурентоспроможності України в умовах сталого розвитку. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Том 7. № 2. С. 25-37. https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-2-3 https://doi.org/10.36887/2415-8453-2022-3-11 5. Замлинський В. А., Щуровська А. Ю., Замлинська О. В. Особливості та характеристики
--	--	--	--	--	--	--	---

							business intelligence (BI)-систем як інструменту підвищення ефективності діяльності компанії. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2023. Том 8. №1. С.53 – 61. URL: http://ujae.org.ua/wp-content/uploads/2023/04/ujae_2023_r01_a08.pdf 6. Замлинський В. А., Найда А. В., Замлинська О. В. Сучасні аналітичні інструменти відповідального ведення бізнесу та впровадження стандартів ЄС для сталого розвитку в агропродовольчому секторі. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 3. С. 160 – 168. 7. Zamlynskyi V., Livynskyi A., Zamlynska O., Minakova S. Conceptual Principles of Reengineering of Agricultural Resources: Open Problems, Challenges and Future Trends. The Digital Agricultural Revolution: Innovations and Challenges in Agriculture through Technology Disruptions, John Wiley & Sons, Inc., 2022. 465p. P.269-287. URL: https://doi.org/10.1002/9781119823469.ch11. (Scopus) 8. Голованова Г. Є. Халін С. В., Князева О. А., Замлинська О. В., Шевченко В. В. Сучасні стійкі стратегії формування інвестиційних проєктів підприємств АПК. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2025. №6. С. 29-36. URL: https://apie.org.ua/uk/suchasn%d1%96-st%d1%96ik%d1%96-strateg%d1%96%d1%97-formuvannia/ Пункт 38.3 1.Zamlynska O., Chukurna O., Zamlynskyi V. (ed.). Modern trends in digital transformation of marketing & management. Collective monograph. Chapter 1.6., 2.8. Kosice. 2023.
--	--	--	--	--	--	--	--

P. 604. DOI: <https://surli.cc/wepgdn>
Chapter 1.6. Formation of information and communication technologies for management needs: accounting and statistical data C.147-173, Chapter 2.8. THE CURRENT STATE OF MANAGEMENT INFORMATION IN THE AGRICULTURAL SECTOR OF UKRAINE'S ECONOMY C.434-488, 1.5 д.а

2. Zamlynskyi V, Shabatura T, Zamlynska O, et al. Perspective Chapter: Exploring the Possibilities and Technologies of the Digital Agricultural Platform. Agricultural Economics and Agri-Food Business. Edited by Orhan Özçatalbaş. 2024, 124p. IntechOpen. doi: 10.5772/intechopen.107821. IntechOpen. DOI:10.5772/intechopen.112358.

3. Замлинська О.В., Городніченко С.А. Прогнозування попиту на аграрному ринку за допомогою методів інформаційного пошуку в умовах цифрової біоекономічної трансформації агропромислового комплексу України. Розділ колективної монографії: «ЗЕЛЕНА ТРАНСФОРМАЦІЯ ТА СТАЛІА БІОЕКОНОМІКА», 2024. С.343-361 https://er.knutd.edu.ua/bitstream/123456789/27008/1/ZTSB_mono_2024.pdf

9. Теоретико-методологічні засади і прикладні аспекти інклюзивного розвитку та економічного зростання агропродовольчої сфери України: монографія / авт.: О.І. Павлов, Т.А. Кулаковська, В.А. Самофатова, О.В. Замлинська, та інші; за ред. О.І. Павлова. — Одеса: Астропринт, 2025. — 396 с. <http://kaf.ep.ontu.edu.ua/wp-content/uploads/other/2025-09-25/2025-09-25-monography.pdf> II.

5.3. Економічна ефективність та аналіз інвестиційної привабливості сільськогосподарських земель як ключового ресурсу циркулярної моделі аграрного виробництва С.352-380, 1.5 д.а.

Пункт 38.4
1.Методичні вказівки з освітнього компонента «Політична економія» для проведення семінарських занять та самостійної роботи здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності D3 «Менеджмент». Одеса, ОДАУ. 2025. 61 с.
2.Замлинська О.В. Методичні рекомендації з освітнього компонента «Статистика» для проведення практичних занять та самостійної роботи здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2023. 53 с.
3. Замлинська О.В. Методичні рекомендації з освітнього компонента «Статистика» по виконанню самостійної роботи здобувачів першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 073 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2025. 38 с.

Пункт 38.12
1.Замлинська О.В., Щуровська А.Ю. Роль і тенденції обліково-аналітичного забезпечення сучасного інформаційно-комунікаційного простору. Проблеми та перспективи розвитку економіки: світові та національні аспекти, ОДАУ: Збірник матеріалів Міжнародної наукової-практичної конференції, 18 листопада 2022 року. Одеса, ОДАУ. 2022. С.7-11. URL: <https://osau.edu.ua/pro-universytet/naukova->

							robota/materialy-konferentsij/ 2.Замлинський В.А., Замлинська О.В. Інформаційні технології: перспективи розвитку обліково-аналітичного забезпечення потреб управління. Обліково-фінансова наука і практика: пріоритети розвитку та місія у воєнний час: матеріали XIII Міжнар. наук.-практ. конф. (16 листопада 2022 р., м. Київ) / Відпов. за вип. Ю.С. Бездушна. К.: ННЦ «ІАЕ», 2022. С.154-157. URL: https://magazine.faaf.org.ua/images/stories/zb_conference/zb_conf_16-11-2022.pdf 3. Макарова Т.О., Замлинська О.В. Обліково-аналітичне забезпечення сталого та інклюзивного розвитку бізнесу Сталий розвиток економіки: тренди та перспективи: матеріали всеукраїнської науково-практичної конференції з міжнародною участю. 15 жовтня 2024. Кафедра економіки УНУС. Умань. 2024. 313с. С.204-207. https://ket.udau.edu.ua/assets/files/ndr/materiali-konferencii_uman_15.10.2024.pdf 4.Замлинська О.В Особливості аналізу інвестиційних рішень за сучасних умов Європейської інтеграції України с.278-281. Збірник тез доповідей 84 наукової конференції викладачів університету. Одеса: ОНТУ, 2024. 474 с. https://ontu.edu.ua/download/konfi/2024/Abstracts-84-SCSPS.pdf 5.Соломонова В.В., Замлинська О.В., Потенціал економічного розвитку українського експорту та місткість агропродовольчого ринку країн Азії. Збірник тез доповідей за матеріалами Міжнародної науково-практичної конференції «Формування потенціалу економічного
--	--	--	--	--	--	--	--

							розвитку промислових підприємств» (Національний університет «Одеська політехніка», м. Одеса, 05-06 червня 2025 року). – Одеса, Одеська політехніка, 2025. С.22-25 https://economics.net.ua/files/science/form_ek_rozv/2025/tezy25.pdf 6.Замлинська О. Обліково-аналітичні інструменти та їхній вплив на регуляторне середовище й відповідальне ведення економічної діяльності підприємств АПК. Обліково-аналітичний базис управління економічною безпекою в системі сучасних ризиків та загроз: збірник тез учасників науково-педагогічного підвищення кваліфікації (01 жовтня - 12 листопада 2024 р., м. Київ, ТДВ «Інститут обліку і фінансів» НААН, ННЦ «Інститут аграрної економіки», ГО «Федерація аудиторів, бухгалтерів та фінансистів АПК України»). Київ: ТОВ «ВІПО», 2024. 308 с. С.80-84 https://magazine.faaf.org.ua/images/stories/zb_conference/workshop-1-2024.pdf 7.Замлинський В.А., Замлинська О.В. Оптимізація економічних процесів у проєктній діяльності підприємств агропромислового комплексу. Інтеграція організаційно-управлінських, економічних і соціальних процесів у проєктній діяльності: виклики та наслідки для економічної безпеки. Матеріали наукового колоквиуму Одес. нац. технол. ун-т. каф. економіки промисловості. – Одеса: ОНТУ, 2025. 147 с. С. 25-33 http://kaf.ep.ontu.edu.ua/wp-content/uploads/materials/conferences/collokvium-14-05-2025.pdf Пункт 38.19 Член федерації аудиторів, бухгалтерів і фінансистів АПК України. Довідка № 02/09 від 13.09.2022 р.
--	--	--	--	--	--	--	--

482599	Князева Олена Альбертівна	в.о. завідувача кафедри, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Українська державна академія зв'язку ім. О.С. Попова, рік закінчення: 1994, спеціальність: Економіка і управління у зв'язку, Диплом магістра, Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К.Д. Ушинського», рік закінчення: 2024, спеціальність: 053 Психологія, Диплом доктора наук ДД 008224, виданий 14.04.2010, Диплом кандидата наук ДК 016116, виданий 09.10.2002, Атестат доцента 02ДЦ 002041, виданий 17.06.2004, Атестат професора 12ІР 007322, виданий 10.11.2011	23	ОЗ 10 Мікро та макроекономіка	Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). Вчене звання – професор кафедри економіки підприємства та корпоративного управління. Відомості про підвищення кваліфікації - Карагандинський університет ім. Є.А. Букегова, 27 березня – 01 червня 2023 р. Тема: «Інформаційні та комунікаційні технології в цифровій економіці: соціально- економічні, політичні, психологічні аспекти та вплив на освітній процес» (180 год., 6 кредитів ЕКТС), сертифікат № 000016- EF - Міжнародне Стажування, Mykoias Romeris University, Vilnius, Lithuania, «Social and Technological Transformations in a Changing», 180 hours (6 ECTS credit), 15 April – 30 May 2024, Certificate № 5KV – 13270. - Дніпровський державний аграрно- економічний університет, кафедра економіки, "07" жовтня 2024 року по "13" грудня 2024 року. Тема: розширення професійних компетентностей та удосконалення методики викладання освітніх компонент «Аналіз господарської діяльності», «Економіка праці та соціально-трудові відносини», «Інноваційне підприємництво та управління "Start-up" проектами», «Методологія і організація наукових досліджень» та «Статистичні методи обробки інформації в наукових дослідженнях». Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК № 00493675/049663-24 від 13 грудня 2024 р. Реєстраційний № 225.
--------	---------------------------------	--	---	--	----	----------------------------------	--

								Рівень наукової та професійної активності відповідає 5 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.3, 38.4., 38.12, 38.14 П.38.1. 1. Demianchuk M., Maslii N., Kniazieva O. Cloud technologies and artificial intelligence as the basis of digital development of the financial sector of the economy of Ukraine. Intellectual systems and information technologies: International Conference. September 13-19, 2021. Odesa, 2021. P. 40–45. URL: Включене до наукометричної бази даних: Scopus https://ceur-ws.org/Vol-3126/paper5.pdf 2. Князева О.А. Стратегічні вектори економічного розвитку країни у післявоєнний час. Науковий вісник ОНЕУ. № 3-4 (292-293), 2022. С. 94-100. DOI: 10.32680/2409-9260-2022-3-4-292-293-94-100 3. Князева О.А., Толкачова Г.В., Банкет Н.В. Проблеми оцінки цифрових трансформацій економіки та суспільства. Науковий вісник ОНУ імені І.І. Мечникова. Серія «Економіка». 2023. Т. 28. Вип. 1 (95). С. 40-44. https://doi.org/10.32782/2304-0920/1-95-6 4. Kniazieva O.A., Neboha T.V., Golikova O.S. Scientific and applied aspects of partnership for the sustainable blue economy development of the black sea. Economic innovations . Volume 27, Issue 1 (94), 2025. 62-70. https://doi.org/10.31520/ei.2025.27.1(94).62-69. 5. Князева О, Шевченко В, Петренко О, Осик С. Формування механізму цифровізації та екосистемного моделювання підприємств АПК в умовах циркулярної
--	--	--	--	--	--	--	--	---

							економіки майбутнього . Вісник Хмельницького національного університету. Серія «Економічні науки». 2025, № 4 С. 607-616 . https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-344-4-86. П.38.3. 1.Князева О.А., Князєв О.А. Цифрові трансформації економіки і суспільства: проблематика та шляхи розвинення: монографія. Одеса: ФОП Бондаренко М.О., 2021. 168 с. 2. Князева О.А. Оподаткування діяльності підприємства: навч. посіб. Одеса: ДУІТЗ, 2024. 104 с. П. 38.4. 1. Економіка підприємства: методичні вказівки та завдання до виконання курсової роботи студентів з дисципліни «Економіка підприємства». Князева О.А., Орлов В.М., Банкет Н.В. О.: ДУІТЗ, 2022. 32 с. 2. Князева О.А. Конспект лекцій з дисципліни «Мікроекономіка» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня спеціальностей 051 Економіка, 073 Менеджмент, 075 Маркетинг. Електронне видання. ДУІТЗ, 2023. 42 с. 3 Князева О.А. Конспект лекцій з дисципліни «Макроекономіка» для здобувачів першого (бакалаврського) рівня спеціальностей 051 Економіка, 073 Менеджмент, 075 Маркетинг. Електронне видання. ДУІТЗ, 2023. 51 с. П. 38.12. 1. Князева О.А. Інноваційна спрямованість розвитку економіки воєнного та післявоєнного часу. Розвиток науки в Україні під час воєнного стану, збірник тез доповіді LXXXII Міжнародної
--	--	--	--	--	--	--	---

							науково-практичної інтернет-конференції. м. Луцьк, 30 березня 2022 р. С. 81-83. 2. Князева О.А., Нестеренко К.І. Розвиток транспортної інфраструктури на засадах мультимодальності. Матеріали 78ї науково-технічної конференції професорсько-викладацького складу, науковців, аспірантів та студентів ДУІТЗ, (21-22 листопада 2023 р.). Одеса, ДУІТЗ. 2023. С. 350-352. 3. Князева О.А. Проблеми та перспективи розвитку цифрового землеробства в Україні. Актуальні аспекти розвитку науки і освіти. Збірник матеріалів IV Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників та молодих науковців, 24 - 25 жовтня 2024 р., Одеса: Одеський державний аграрний університет, 2024. С. 521-523. 4. Князева О.А. Вплив цифровізації на розвиток суспільства. Браславські читання. Економіка XXI століття: національний та глобальний виміри. Збірник матеріалів II Міжнародної наукової-практичної конференції, 06 листопада 2024 року. Одеса, ОДАУ. 2024. С. 23-24. 5. Князева О.А. Система проактивного управління економічною стійкістю підприємства. Актуальні питання розвитку економіки: світові та національні аспекти : матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Умань, 21 трав. 2025 р.) / МОН України, Уманський держ. пед. ун-т імені Павла Тичини, Навч.-наук. ін.-т екон. та бізнес-освіти та [ін.] ; [голов. ред. М. А. Слатвінський ; редкол. Т. А. Ящук, С. М. Подзігун]. Умань : Візаві, 2025. С. 138-141.
--	--	--	--	--	--	--	---

							П. 38.14. Робота у складі організаційного комітету Міжнародної науково-практичної конференції «Економіка та управління в умовах побудови інформаційного суспільства, 2017-2022, м. Одеса.
526778	Дмитрієнко Оксана Олексіївна	в.о. завідувач кафедри, Основне місце роботи	Факультет геодезії, землеустрою та агроінженерії	Диплом спеціаліста, Полтавський державний педагогічний університет ім. В.Г. Короленка, рік закінчення: 2006, спеціальність: 010103 Педагогіка і методика середньої освіти. Математика та основи інформатики, Диплом магістра, Полтавський національний педагогічний університет імені В.Г. Короленка, рік закінчення: 2018, спеціальність: 035 Філологія, Диплом кандидата наук ДК 027005, виданий 26.02.2015, Аттестат доцента АД 005918, виданий 26.11.2020	14	ОЗ 07 Вища математика (зі змістовим модулем «Теорія ймовірності і математична статистика»)	Науковий ступінь: кандидат педагогічних наук, спеціальність 13.00.02 – Теорія та методика навчання (математика) Вчене звання – доцент кафедри математичного аналізу та інформатики Підвищення кваліфікації: - The International Academic Research and Methodological Internship entitled «Modern EdTech in the Educational Process of Higher Education Institutions» 1.02-10.05.25. Certificate № IAR-WSSG 105/2025-1 180 Hours (6 ECTS). - Міжнародне стажування на тему «FUNDRAISING AND ORGANIZATION OF PROJECT ACTIVITIES IN EDUCATIONAL ESTABLISHMENTS: EUROPEAN EXPERIENCE» (Польща, Україна). 06.04.24- 12.05.2024. Сертифікат SZFL-003161, - Полтавська академія неперервної освіти ім. М.В. Остроградського. Тема: «Психолого-педагогічна комунікація та особливості інклюзивної взаємодії із різними категоріями учасників освітнього процесу». Сертифікат № 00336 від 15.02.2025 р. 30 год (1 ECTS) - Національний педагогічний університет імені М.П. Драгоманова. Львівський навчально-науковий центр професійної освіти. Тема: «Використання в освіті змішаних форм навчання та оцінювання результатів». 01.02.24 – 14.02.24. Свідчення № 000182-24 від

							14.02.2024 р. 30 год (1 ECTS) - Полтавський державний медичний університет. Тема: «Використання інформаційних технологій в процесі формування професійних вмінь і навичок медичного працівника». 15.01.24 – 16.02.24. Свідоцтво № 210/24 від 16.02.2024 р. 120 год (4 ECTS) - Полтавський державний аграрний університет, Центр українсько-європейського наукового співробітництва. Тема: «Технології доброчесного використання штучного інтелекту у сфері освіти та науки» Свідоцтво № ADV-310738-PSAU від 10.09.2023 р. 180 год (4 ECTS) Рівень наукової та професійної активності відповідає 5 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.10, 38.12, 38.14, 38.19 п.38.1. 1. Батаєв С., Заплатинський Н., Дмитрієнко О. Архітектурні підходи до побудови розподілених систем для обробки великих даних. Наука і техніка: сьогодні. № 12 (40). 2024. С. 1091 – 1104. URL: https://doi.org/10.52058/2786-6025-2024-12(40)-1091-1104 2. Непокупна Т.А., Шевченко Б.О., Сакало О.Є., Дмитрієнко О.О., Степаненко С.В. Класичні теорії екстерналій та сучасні інформаційні технології для аналізу зовнішніх ефектів від бізнес-діяльності туристичного кластеру «Поле Полтавської битви». Ефективна економіка. № 4. 2025. URL: https://doi.org/10.32702/2307%2D2105.2025.44 3. Холденко В., Дмитрієнко О., Мамон О. Мультимедійність навчального процесу: від відеолекцій до використання
--	--	--	--	--	--	--	---

							віртуальної реальності. Вісник науки та освіти .№ 4(22). 2024. С. 1599-1614. URL: https://doi.org/10.52058/2786-6165-2024-4(22)-1599-1614 4. Самойленко В., Прохоровська С., Дмитрієнко О. IT-PRODUCT MANAGER: аналіз ринку праці на тлі економічних змін. Економіка та суспільство. Вип. 53. 2023. URL:: https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-53-81 5. Томенко В.І., Сачанюк-Кавецька Н.В., Дмитрієнко О. О. Інтелектуальний аналіз даних. Вісник Хмельницького національного університету: Технічні науки. №3, 2020 (285). С. 65-75. URL: https://journals.khnu.km.ua/vestnik/wp-content/uploads/2021/01/12-5.pdf 6. Дмитрієнко О.О. Моделювання впливу елементів теорії ймовірностей на підготовку студентів економічних спеціальностей. Актуальні питання у сучасній науці. № 10(40), 2025. С. 1010-1020. URL: https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-10(40)-1010-1020 7. Дмитрієнко О.О. Інноваційні підходи до автоматизації навчання вищої математики для студентів економічних і геодезичних спеціальностей. Перспективи та інновації науки. № 10(56), 2025. С. 377-388. URL: https://doi.org/10.52058/2786-4952-2025-10(56)-377-388 П. 38.10 Участь у міжнародних проєктах Erasmus+KA2 Capacity Building of Higher Education“Teachers’ certification centres: innovative approach to promotion teaching excellence” / utterly (619227-EPP-1-2020-1-UA-EPPKA2-SBHE-JP), «Надання можливостей та організаційного успіху малим місцевим університетам в
--	--	--	--	--	--	--	---

							Україні» / «Bringing Opportunities and Organizational Success To Small Local Universities in Ukraine» (101083203), «Комплексне запровадження методології доповненої та альтернативної комунікації в українській системі освіти» / «Comprehensive Introduction of Augmented and Alternative Communication Methodology into the Ukrainian System of Education» (101179404), Erasmus+ KA2: Comprehensive Introduction of Augmented and Alternative Communication Methodology into the Ukrainian System of Education/Комплексне запровадження методології доповненої та альтернативної комунікації в українській системі освіти (AMUSE) (101179404). п.38.12. 1. Дмитрієнко О.О. Деякі особливості застосування інформаційного сервісу Trello в освіті. Матеріали XI Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Проблеми та інновації в природничо-математичній, технологічній і професійній освіті», м. Кропивницький, 07-14 травня 2021 р. Кропивницький, 2021. С.61-63. 2. Дмитрієнко О.О, Кокарева А.В. Сторітелінг – інформаційний метод навчання учнів // Матеріали IX міжнародної науково-методичної конференції «Проблеми математичної освіти» (ПМО-2021), м. Черкаси, 9-10 квітня 2021 р. Черкаси: Вид. ФОП Гордієнко Є.І., 2021. С. 138-139. 3. Dmytriienko O. Creation of electronic tutorials for distance learning. IV
--	--	--	--	--	--	--	--

							International Scientific and Practical Internet Conference «Mathematics and Informatics in Science and Education: Challenges of Modernity», dedicated to the 90th anniversary of the Department of Mathematics and Informatics (Vinnytsia, May 25-26, 2023): book of abstracts [Electronic network scientific publication]. Vinnytsia, 2023.(2023). P. 175–178. 4. Дмитрієнко О.О. Мем як спосіб пізнавальної мотивації на уроках математики. / Матеріали міжнародної науково-методичної конференції «Проблеми математичної освіти» (ПМО – 2023), м. Черкаси, 6-7 квітня 2023 р. Черкаси: Вид. від. ЧНУ ім. Б. Хмельницького, 2023. С. 124-126. 5. Дмитрієнко О.О. Створення навчального слайдшоу в онлайн-редакторі Microsoft ClipChamp. Новітні інформаційно-комунікаційні технології в освіті : матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції молодих учених та студентів (Полтава, 22-23 листопада 2023 р.). / Полтава : ПП «Астра», 2023. С. 167–169. 6. Дмитрієнко О.О. Оцінка тісноти та значимості зв'язку між змінними у множинній регресії: поглиблене розуміння аналізу даних. Матеріали IV всеукраїнської науково-практичної конференції «Соціально-економічні, політичні та гуманітарні виміри національного та місцевого розвитку», м. Полтава, 18 квітня 2024 р., 2024. 7. Дмитрієнко О.О. Подкасти як інструмент інтерактивного онлайн-навчання природничо-математичних дисциплін. Матеріали VI Всеукраїнської
--	--	--	--	--	--	--	---

							науково-практичної конференції «Особистісно орієнтоване навчання математики: сьогодення і перспективи», м. Полтава, 10-11 грудня 2024 р., Полтава: ПНПУ імені В.Г. Короленка. С. 87-89. п.38.14. Керівник проблемної групи «Прикладна спрямованість навчання математичного аналізу» п.38.19. Дмитрієнко О.О. (член ради) засідання науково-технічної ради з питань інформатизації «Щодо формування та затвердження завдань і заходів регіональної програми інформатизації «Цифрова Полтавщина» на 2024-2026 роки».
356377	Крицька Антоніна Олегівна	викладач, Основне місце роботи	Кафедра суспільно-гуманітарних наук	Диплом бакалавра, Одеський національний університет імені І. І. Мечникова, рік закінчення: 2018, спеціальність: 6.020303 філологія, Диплом магістра, Одеський національний університет імені І. І. Мечникова, рік закінчення: 2020, спеціальність: 035 Філологія, Диплом магістра, Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К.Д. Ушинського», рік закінчення: 2025, спеціальність: 053 Психологія	5	ОЗ 11 Психологія	Диплом про вищу освіту: ПНПУ ім. К. Д. Ушинського, 2025 рік, магістр “Практична психологія” Підвищення кваліфікації: - ОНУ ім. І. І. Мечникова, 20.04.2021-01.06.2021, 180 год. «Українська мова». - Ізмайльський державний гуманітарний університет. 20.09.2021-08.10.2021, 90 год. «Розвиток професійно-педагогічної компетентності викладача закладу вищої освіти» - ОДАУ “Забезпечення якості освіти: інноваційні методи та технології навчання” (10.04.2023 по 28.04.2023) 60 годин (2 кредити ЕКТС) Свідоцтво 00493008/02178-23 -Сертифікат есс0f23115ba4a658b402853f8b5f93a Виданий 19.10.2023 «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів», платформа Prometheus, 60 годин (2 кредити ЕКТС) - Міжнародне стажування "Digital Future: Blended

							Learning", 180 год, 8.04.2024-31.05.2024 Anhalt University of Applied Sciences. Сертифікат DN 202405515 -«Академічна добročесність: онлайн-курс для викладачів», платформа Prometheus, 60 годин (2 кредити ЄКТС) Сертифікат від 07.11.2024 -ОДАУ. "Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання". 90 годин (3 кредита ЄКТС). Свідоцтво ПК 00493008/13-25 від 25 квітня 2025 р. -Одеський національний університету ім. І. І. Мечникова, кафедра української мови та мовної підготовки іноземців. ПК з "10" березня 2025 року по "05" травня 2025 року. Тема - Удосконалення викладання професійних навичок освітніх компонентів «Українська мова» та «Українська мова за професійним спрямуванням». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 03.03.2025- 09.05.2025, 180 годин. Довідка ПК №02-01- 1134 від 22.05.2025 р. -Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К.Д.Ушинського» Освітня програма: Прикладна і практична психологія. Акредитована: Міністерством освіти і науки України. Кваліфікація: ступінь вищої освіти - Магістр, галузь знань - Соціальні та поведінкові науки, спеціальність – Психологія, професійна кваліфікація – Практичний психолог (соціальна сфера). Диплом магістра М25№061634 від 30 червня 2025 р. 180 годин Рівень наукової та професійної активності відповідає 6 пунктам ліцензійних умов провадження
--	--	--	--	--	--	--	---

							освітньої діяльності: 38.1, 38.4, , 38.11, 38.12, 38.14, 38.19. п.38.1. 1. Санніков О., Крицька А. Індивідуальність особистості: пошук стильових характеристик вибору та ухвалення рішень. Наукові перспективи. 2025. № 3 (57). С. 1496-1513. URL: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-1496-1513 . http://perspectives.pp.ua/index.php/np/issue/view/340 2. Коваленко О. А., Крицька А. О. Вивчення сучасних тенденцій розвитку української професійної лексики в межах освітніх компонентів «Українська мова (за професійним спрямуванням)» та «Психологія» для здобувачів економічних спеціальностей (D5 Маркетинг, D3 Менеджмент, C1 Економіка) Наукові перспективи. 2025. №8(62). С. 1351-1361. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-8(62)-1351-1360 3. Крицька А., Водолазська О. Методика викладання освітнього компоненту «Психологія» для здобувачів економічних спеціальностей (D5 Маркетинг, D3 Менеджмент, C1 Економіка). Наукові перспективи. 2025. №8(62).С.1210-1217. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-8(62)-1210-1216 4. Крицька А., Філюк Л. Інтерактивні методики формування міжкультурної компетентності в освітньому компоненті «Психологія» для майбутніх менеджерів та маркетингологів. Вісник науки та освіти. 2025. № 8(38). С.1381-1389. http://perspectives.pp.ua/index.php/vno/issue/view/392 5. Сікорська О., Шаніна О, Крицька А. О., Проблеми та перспективи використання
--	--	--	--	--	--	--	---

							дистанційних технологій при викладанні освітнього компоненту «Психологія» в закладі вищої освіти. Перспективи та інновації науки. 2025. № 9(55). С. 893-899. https://doi.org/10.52058/2786-4952-2025-9(55)-893-898 6. Сікорська О., Шаніна О, Крицька А.,. Освітній компонент «Психологія» в закладі вищої освіти: методика розвитку критичного мислення та емоційного інтелекту здобувачів. Перспективи та інновації науки 2025. № 9(55). С. 1567-1574 https://doi.org/10.52058/2786-4952-2025-9(55)-8528-4003 п.38.4. 1. О. А. Коваленко, А. О. Крицька. Методичні рекомендації для підготовки до семінарських занять та самостійної роботи з освітнього компонента «Психологія» для здобувачів закладу вищої освіти першого(бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальностей С1 «Економіка», Д3 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2025. 37 с. 2. Ханецька А.О. Фонд тестових завдань до модульних робіт з навчальної дисципліни «Українська мова за професійним спрямуванням» для студентів денної та заочної форми навчання для всіх спеціальностей. Одеса, 2021. 33 с. 3. Ханецька А.О. Методичні вказівки для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Українська мова за професійним спрямуванням» для студентів денної та заочної форми навчання всіх спеціальностей. Одеса, 2021. 34 с. 4. Коваленко О.А., Ханецька А.О. Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Українська мова (за
--	--	--	--	--	--	--	---

							професійним спрямуванням)». Матеріали до практичних занять для студентів денної форми навчання факультету економіки та управління спеціальностей 051 економіка, 071 облік і оподаткування, 073 менеджмент. Одеса: ОДАУ, 2021. п.38.11. Консультавання тав-ва «Відрада» з 2018 року. Консультавання ФОП “Крицька Тамара Петрівна” п.38.12. 1. Ханецька А. О. Проблеми трактування терміну якості освіти у вищій школі. Забезпечення якості освіти у вищій медичній школі: Науково-методична міжуніверситетська конференція з міжнародною участю, Одеса, 18-20 січня 2023 р. 2. Чайковська К. О., Крицька А. О. Розвиток основних інноваційних технологій в освітньому процесі вищої школи. Актуальні проблеми інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти: мат-ли Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 23 квітня 2024 р.). ОДАУ. Одеса. 2024. С. 120-122. 3. Коваленко О., Крицька А. Психолого-педагогічний вимір викладання освітнього компонента “Українська мова (за професійним спрямуванням)” для здобувачів вищої школи. “Українська мова та культура в сучасному гуманітарному часопросторі: аспекти міжмовної комунікації та формування комунікативної компетентності сучасного фахівця”: Міжнародна науково-практична інтернет конференція. 21.02.25. 4. Крицька А. О., Петрунько К. Мова професійного спілкування як функціональний різновид української
--	--	--	--	--	--	--	--

							Актуальні напрямки інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти : збірник тез повідомлень ОДАУ, Одеса, 2025.С. 144-145 5. Крицька А. О., Остапенко К. Роль мовних дисциплін у формуванні конкурентноспроможних фахівців. Актуальні напрямки інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти : збірник тез повідомлень ОДАУ, Одеса, 2025.С.142-143 6. Крицька А. О., Ковтун Н. Порівняльний аналіз методик викладання мовних дисциплін у різних країнах Актуальні напрямки інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти : збірник тез повідомлень ОДАУ, Одеса, 2025.С. 124-126 7. Крицька А. О., Глухенька В. Розвиток навичок ділового спілкування у здобувачів . Актуальні напрямки інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти : збірник тез повідомлень ОДАУ, Одеса, 2025.С.129-130 п.38.14. Керівник секції «Лінгвістичні дослідження» студентського наукового гуртка «Суспільно-гуманітарні науки: молодіжний концепт» кафедри суспільно-гуманітарних наук. п.38.19. Дійсний член наукової організації «Асоціація перекладачів України» (Свідоцтво № 15-5.0327/2024)
452781	Петрів Іван Михайлович	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом магістра, Національний університет "Одеська юридична академія", рік закінчення: 2011, спеціальність: 060101 Правознавство, Диплом магістра,	2	ОП 06 Самоменеджмент і особистісний розвиток	Спеціальність “Публічне адміністрування та управління” Науковий ступінь: кандидат наук з державного управління, спеціальність 25.00.02 – Державне управління (Механізми державного управління)

				Одеський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, рік закінчення: 2020, спеціальність: 281 Публічне управління та адміністрування, Диплом кандидата наук ДК 059576, виданий 15.04.2021		Підвищення кваліфікації: 1. Університет прикладних наук Анхальт (Hochschule Anhalt, HSA) на базі DUDIZ (німецько-український центр цифрових інновацій). Тема: «Digital future: blended learning». Строк та обсяги підвищення кваліфікації: 02.10.2023-20.10.2023, (180 годин - 6 кредитів ЄКТС). Сертифікат №202311308 від 30.11.2023 2. Одеський національний економічний університет. Тема "Державне регулювання економіки". Строк: з «04» березня 2024 року до «26» квітня 2024 (180 годин - 6 кредитів ЄКТС). Сертифікат №20 від 29.04.2024 №01-11/480 3. Прослухав курс та пройшов тестування НАЗК "Основи антикорупції для всіх і кожного", 15 годин (0,5 кредита ЄКТС) 22.01.2024 4. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. курс "Україна на шляху до ЄС" (11 академічних годин) 11.03.2024 5. Платформа масових відкритих онлайн-курсів Prometheus. курс "Цивільна оборона та захист у надзвичайних ситуаціях" 08.04.2024 (30 годин, 1 кредит ЄКТС) 6. Одеський державний аграрний університет "Сучасні інструменти побудови освітніх продуктів" 18-19 червня 2024 року, (0,15 кредита ЄКТС) Сертифікат СС 0493008/049084-24 від 19.06.2024 7. Курс "Circular Economy in Ukraine: Implementation Support" Сертифікат від 09.07.2024 № 668d1e7b-12d4-4323-8599-716bc18a6946 (10 годин) 8. International skills development on topic "Non-formal education and academic integrity in preparing bachelors and masters in the EU
--	--	--	--	--	--	--

						countries and Ukraine". Instytut Badawczo - Rozwojowy Lubelskiego Parku. Lublin, Republic of Poland (45 hours, 1,5 ECTS credits) Cert. ESN #20819 11.09.2024 Рівень наукової та професійної активності відповідає 5 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.5, 38.12, 38.19, 38.20 п.38.1. 1. Федірець О. В., Зось–Кіор М. В., Петрів І. М., Володченко О. П. Порівняльний аналіз ефективності традиційних методів самоменеджменту та підходів, інтегрованих з agile management. Агросвіт. 2025. №11. С.62-71 https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/issue/view/223/166 2. Дідур Ганна, Телічко Наталія, Петрів Іван, Солдатова Анастасія Формування організаційно- економічного механізму управління розвитком персоналу. Актуальні проблеми сталого розвитку, 2(2), 25-33, 2025. https://doi.org/10.60022/2(2)-3S 3. Лівінський А.І., Андрейченко А.В., Петрів І.М., Найда І.С., Лівінський Г.А. Взаємозв'язок між рівнем мотивації та результативністю командної взаємодії менеджерів аграрних підприємств в умовах військового стану. Успіхи і досягнення у науці, №9 (10), 2025. DOI: https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-9(19)-625-638 4. Найда І. С., Лівінський А. І., Петрів І. М., Андрейченко А. В. Індивідуальна стратегія самоменеджменту як мотиваційний засіб зниження професійного вигорання лідерів в управлінських командах. Міжнародний науковий журнал "Інтернаука". Серія: "Економічні науки". – 2025. – № 9.
--	--	--	--	--	--	---

						https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11385 https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11385 5. Телічко Н.А., Дідур Г.І., Найда І.С., Петрів І.М. Лідерство та мотивація персоналу в контексті організаційної поведінки. Сталий розвиток економіки № 5 (56) 2025. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-56-16 6. 7. Андрейченко, А. В., Лівінський, А. І., Найда, І. С., Петрів, І. М. (2025). Лідерська поведінка та її вплив на мотивацію праці управлінського персоналу. Актуальні питання економічних наук, (16). https://doi.org/10.5281/zenodo.17316746 8. Лівінський, А. І., Андрейченко, А. В., Петрів, І. М., Найда, І. С. Мотиваційна функція самоменеджменту в процесі становлення сучасного адаптивного управлінського лідерства. Наукові інновації та передові технології. 2025. №10 (50), С.480-490 https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-480-490 п.38.5. Диплом кандидата наук з державного управління ДК №059576 від 15.04.2021 п.38.12. 1. Тетяна МАКАРОВА, Іван ПЕТРІВ Роль громадськості у формуванні ефективного регіонального управління. Підприємництво, торгівля, маркетинг: стратегії, технології та інновації [Електронний ресурс] : тези доп. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 15 травня 2024 р.) / відп. ред. В. А. Осика. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2024. – 460 с. – С.443-447 ISBN 978-966-918-134-3 DOI: 10.31617/k.knute.2024-05-15 2. Кришталеви́ч М.В., Петрів І.М. Соціально-
--	--	--	--	--	--	---

							економічні наслідки війни для сільських територій Науково-практичний форум «Розвиток агропромислового комплексу та сільських територій під час війни», 29 травня 2024 р. Одеса / ОДАУ, 2024. С.106-109. С. 65-67 URL: http://surl.li/ncbjrz 3. Петрів І.М., Дідур О.Л., Волковинський М.М. Антикризове управління інноваційним підприємництвом в умовах діджиталізації та міграційних ризиків Браславські читання. Економіка XXI століття: національний та глобальний виміри: Збірник матеріалів II Міжнародної науково-практичної конференції, 06 листопада 2024 року. Одеса, ОДАУ. 2024. 384 с. - С. 182-184 4. Петрів І.М. Державна та регіональна політика розвитку вівчарства і козівництва як складова економічного зростання Одеської області. Матеріали доповідей Міжнародної науково-практичної конференції “Пріоритети соціально-економічного розвитку регіонів в умовах сьогодення” (м. Київ, 22-23 листопада 2024 р.). – Львів-Торунь : Liha-Pres, 2024. – 272 с - С. 242-246 DOI: https://doi.org/10.36059/978-966-397-439-2-55 5. Петрів І. М., Бурий Є. І., Молчанов І. О. Стратегічне управління інноваційним розвитком конкурентоспроможного підприємства. Менеджмент XXI століття : глобалізаційні виклики : матеріали IX Міжнародної науково-практичної конференції, 15 травня 2025 р. Полтава : ПДАУ, 2025. 681 с. С. 164-166. п. 38.19 1.Член НЕДЕРЖАВНОЇ НЕКОМЕРЦІЙНОЇ
--	--	--	--	--	--	--	---

							ПРОФЕСІЙНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНА АСОЦІАЦІЯ АДВОКАТІВ УКРАЇНИ (Код ЄДРПОУ 38488439; 84.11 Державне управління загального характеру), адвокат (Свідоцтво про право заняття адвокатською діяльністю ОД №005088 від 13.09.2023) 2. Асоційований член Української асоціації з менеджменту та бізнес-освіти (Свідоцтво №1363) 3. Член IESF ГО «МІЖНАРОДНА ФУНДАЦІЯ НАУКОВЦІВ ТА ОСВІТЯН» (Свідоцтво №ES2865) п. 38.20 06.2017 – 01.2021 – начальник управління аграрної політики Одеської облдержадміністрації 01.2021 – 09.2021 – перший заступник директора юридичного департаменту АТ «Державна продовольчо-зернова корпорація України» 13.09.2023 - теп. час - адвокатська практика
356377	Крицька Антоніна Олегівна	викладач, Основне місце роботи	Кафедра суспільно- гуманітарних наук	Диплом бакалавра, Одеський національний університет імені І. І. Мечникова, рік закінчення: 2018, спеціальність: 6.020303 філологія, Диплом магістра, Одеський національний університет імені І. І. Мечникова, рік закінчення: 2020, спеціальність: 035 Філологія, Диплом магістра, Державний заклад «Південноукра їнський національний педагогічний університет імені К.Д. Ушинського», рік закінчення: 2025, спеціальність: 053 Психологія	5	ОЗ 05 Українська мова за професійним спрямуванням	Підвищення кваліфікації: - ОНУ ім. І. І. Мечникова, 20.04.2021-01.06.2021, 180 год. «Українська мова». - ОДАУ “Забезпечення якості освіти: інноваційні методи та технології навчання” (10.04.2023 по 28.04.2023) 60 годин (2 кредити ЕКТС) Свідоцтво 00493008/02178-23 - Міжнародне стажування "Digital Future: Blended Learning", 180 год, 8.04.2024-31.05.2024 Anhalt University of Applied Sciences. Сертифікат DN 202405515 - «Академічна добросовісність: онлайн-курс для викладачів», платформа Prometheus, 60 годин (2 кредити ЕКТС) Сертифікат від 07.11.2024 - ОДАУ. “Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та

							технології навчання". 90 годин (3 кредита ЕКТС). Свідоцтво ПК 00493008/13-25 від 25 квітня 2025 р. - Одеський національний університету ім. І. І. Мечникова, кафедра української мови та мовної підготовки іноземців. ПК з "10" березня 2025 року по "05" травня 2025 року. Тема - Удосконалення викладання професійних навичок освітніх компонентів «Українська мова» та «Українська мова за професійним спрямуванням». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 03.03.2025-09.05.2025, 180 годин. Довідка ПК №02-01-1134 від 22.05.2025 р. Рівень наукової та професійної активності відповідає 6 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, , 38.11, 38.12, 38.14, 38.19. п.38.1. 1. Коваленко О. А., Ханецька А. О. Проблеми викладання навчальної дисципліни «Українська мова за професійним спрямуванням» для здобувачів освіти економічних спеціальностей закладів вищої освіти. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2021. Том 6. № 4. С. 140-146. DOI: https://doi.org/10.36887/2415-8453-2021-4-16 2. Ханецька А. О. Проблеми викладання української мови як іноземної для здобувачів вищої школи. Актуальні проблеми гуманітарних наук: збірник наукових праць ДДПУ ім. І. Франка. 2023. Том 3. №61. С.242-246. DOI https://doi.org/10.24919/2308-4863/61-3-39 3. Коваленко О. А., Крицька А. О. Психологічний аспект у методиці викладання української мови для здобувачів вищої школи. «Перспективи
--	--	--	--	--	--	--	--

							та інновації науки (Серія «Педагогіка», Серія «Психологія», Серія «Медицина»)). 2023. №15(33) С. 197-205. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-4952-2023-15(33)-197-204 4. Коваленко О. А., Крицька А. О. Використання інформаційно-комунікаційних технологій для вдосконалення володіння українською мовою у професійній діяльності. Наука і техніка. 2025. №4(45). С. 713-721. http://perspectives.pp.ua/index.php/nts/article/view/23046 DOI: https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-4(45) 5. Коваленко О. А., Крицька А. О. Вивчення сучасних тенденцій розвитку української професійної лексики в межах освітніх компонентів «Українська мова (за професійним спрямуванням)» та «Психологія» для здобувачів економічних спеціальностей (D5 Маркетинг, D3 Менеджмент, C1 Економіка) Наукові перспективи. 2025. №8(62). С. 1351-1361. https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-8(62)-1351-1360 п.38.4. 1. Ханецька А.О. Фонд тестових завдань до модульних робіт з навчальної дисципліни «Українська мова за професійним спрямуванням» для студентів денної та заочної форми навчання для всіх спеціальностей. Одеса, 2021. 33 с. 2. Ханецька А.О. Методичні вказівки для самостійної роботи з навчальної дисципліни «Українська мова за професійним спрямуванням» для студентів денної та заочної форми навчання всіх спеціальностей. Одеса, 2021. 34 с. 3. Коваленко О.А., Ханецька А.О.
--	--	--	--	--	--	--	--

							Методичні вказівки до практичних занять з дисципліни «Українська мова (за професійним спрямуванням)». Матеріали до практичних занять для студентів денної форми навчання факультету економіки та управління спеціальностей 051 економіка, 071 облік і оподаткування, 073 менеджмент. Одеса: ОДАУ, 2021. 26 с. 4. О. А. Коваленко, А. О. Крицька. Методичні рекомендації для підготовки до семінарських занять та самостійної роботи з освітнього компонента «Психологія» для здобувачів закладу вищої освіти першого(бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальностей С1 «Економіка», Д3 «Менеджмент». Одеса: ОДАУ, 2025. 37 с. п.38.11. Консультування товариства «Відрада» з 2018 року. Консультування ФОП «Крицька Тамара Петрівна» п.38.12. 1. Ханецька А. О. Даниленко А. Проблематика українського мовознавства в системі освіти. Українознавчі студії в контексті сучасної доби: філософський, історичний та філологічний аспект: Всеукраїнська студентська наукова конференція, Львів, 10.05.2023. 2. Коваленко О.А., Ханецька А.О. Формування мовно-мовленнєвих компетенцій у процесі вивчення предмету «Українська мова фахового спрямування»: матеріали IV Всеукраїнської інтернет-конференції, м. Умань, квітень 2021 р. Умань : Видавець «Сочінський М. М.», 2021. 3. Львович Г. С., Крицька А. О. Особливості вивчення дисципліни
--	--	--	--	--	--	--	---

							«українська мова (за професійним спрямуванням)». Сучасні підходи до навчання. Актуальні проблеми інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти: мат-ли Всеукр. наук.-практ. конф. (м. Одеса, 23 квітня 2024 р.). ОДАУ. Одеса. 2024. С. 106-107 4. Коваленко О., Крицька А. Психолого-педагогічний вимір викладання освітнього компонента “Українська мова (за професійним спрямуванням)” для здобувачів вищої школи. “Українська мова та культура в сучасному гуманітарному часопросторі: аспекти міжмовної комунікації та формування комунікативної компетентності сучасного фахівця”: Міжнародна науково-практична інтернет конференція. 21.02.25. 5. Коваленко О., Крицька А. Аналіз мовних помилок у професійних текстах здобувачів. Актуальні напрямки інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти : збірник тез повідомлень ОДАУ, Одеса, 2025.С. 122-123 6. Крицька А. О., Остапенко К. Роль мовних дисциплін у формуванні конкурентноспроможних фахівців. Актуальні напрямки інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти : збірник тез повідомлень ОДАУ, Одеса, 2025.С.142-143 7. Крицька А. О., Ковтун Н. Порівняльний аналіз методик викладання мовних дисциплін у різних країнах Актуальні напрямки інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти : збірник тез повідомлень ОДАУ, Одеса, 2025.С. 124-126 8. Крицька А. О.,
--	--	--	--	--	--	--	---

							Мезінова П. Особливості вивчення мовних дисциплін професійного спрямування. Актуальні напрямки інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти : збірник тез повідомлень ОДАУ, Одеса, 2025. С. 136-137 п.38.14. Керівник секції «Лінгвістичні дослідження» студентського наукового гуртка «Суспільно-гуманітарні науки: молодіжний концепт» кафедри суспільно-гуманітарних наук. п.38.19. Дійсний член наукової організації «Асоціація перекладачів України» (Свідоцтво № 15.5.0327/2024)
144095	Лівінський Анатолій Іванович	професор, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1992, спеціальність: 7.130201 Зоотехнія, Диплом доктора наук ДД 009792, виданий 14.05.2020, Диплом доктора філософії ДК 026848, виданий 05.07.2006, Диплом кандидата наук ДК 26848, виданий 15.12.2004, Атестат доцента 12ДЦ 022398, виданий 19.02.2009, Атестат професора АП 005713, виданий 20.12.2023	26	ОП 04 Менеджмент	Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) Вчене звання – професор кафедри менеджменту Підвищення кваліфікації: 1. Херсонський державний аграрно-економічний університет. Навчально-науковий центр «Інститут післядипломної освіти та дорадництва», тема: «Інформаційне забезпечення, управління виробничими, технологічними та маркетинговими процесами підприємств». Загальний обсяг (тривалість) стажування складає 90 академічних годин (3 кредитів ECTS). Свідоцтво про підвищення кваліфікації СС00493020/000054-21 від 20.10.2021; 2. Одеський державний аграрний університет. Тема підвищення кваліфікації: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяг підвищення

							кваліфікації: 17.05.2022-29.06.2022, 90 годин. Свідоцтво СС 00493008/00000162- 22 від 29.06.2022 р.; 3. Одеський державний аграрний університет. Тема підвищення кваліфікації: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 10.04.2023- 28.04.2023, 90 годин. Свідоцтво СС 00493008/02091-23 від 28.04.2023 р.; 4. Міжнародне підвищення кваліфікації (стажування) в Collegium Civitas, Варшава, Польща за програмою Інтернаціоналізація вищої освіти, та темою: «Організація навчального процесу та інноваційні методи навчання у вищих навчальних закладах Польщі», яке відбувалося з 15 листопада по 24 грудня 2021 року в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS, та підтверджується визначенням з протоколу засідання кафедри №6 від 26 січня 2022 року. (сертифікат NR 51/2021); 5. III Міжнародна програма підвищення кваліфікації керівників закладів освіти і науки, а також педагогічних та науково-педагогічних працівників “Нобелівський Курс: Нові Знання, Ідеї, Досвід, Цінності, Компетентності“ в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS та отримання Міжнародного освітнього гранту №EG/U/21-22/10/01, присвоєння кваліфікації: «Міжнародний Керівник Категорії Б у галузі Освіти та Науки, відповідно до кваліфікації ЮНЕСКО» та «Міжнародний Вчитель/Викладач». (Сертифікат № 5258 від 20 січня 2022 року). 6. Міжнародне
--	--	--	--	--	--	--	---

							підвищення кваліфікації на базі Faculty of Education Uniwersity of Bialystok, Польша, за програмою курсу: «Teaching and research in a contemporary university: challenges, solutions and perspectives » в обсязі 180 годин або 6 кредитів ECTS, яке відбувалося з 08 серпня по 15 вересня 2023 року (сертифікат №24); 7. Міжнародне підвищення кваліфікації за курсом «Business Process Menagement» проєкт DILLUGIS (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) Східно-Баварського університету Амберг-Вайден в рамках програми «Ukraine digital: Ensuring academic success in times of crisis» Німецької служби академічних обмінів DAAD в обсязі 150 годин або 5 кредитів ECTS від 01.08.2023 р. Рівень наукової та професійної активності відповідає 9 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.8, 38.9, 38.11, 38.12, 38.14, 38.19, 38.20. п. 38.1 1. Zamlynskyi V., Livinskyi A., Zakharkiv I., Korneeva, T. Current developments in management of human resources. Knowledge management competence for achieving competitive advantage of professional growth and development. BA School of Business and Finance. Riga, Latvia, 2021. 451 p. URL:http://dspace.kntu.kr.ua/jspui/handle/123456789/10569 2. Дідур Г.І., Мельничук О.І., Теличко Н.А., Лівінський А. І. Управління витратами в операційній системі аграрних підприємств на засадах логістичного підходу. Агросвіт 2025. № 10. С 79-87 URL: surl.lt/ybazch 3. Найда І., Лівінський
--	--	--	--	--	--	--	--

А., Петрів І.,
 Андрейченко В.
 Індивідуальна
 стратегія
 самоменеджменту як
 мотиваційний засіб
 зниження
 професійного
 вигорання лідерів в
 управлінських
 командах.
 Міжнародний
 науковий журнал
 "Інтернаука". Серія:
 "Економічні науки".
 2025. № 9.
<https://surl.lt/enckkj>
 4. Лівінський А.,
 Андрейченко В.,
 Петрів І., Найда І.
 Взаємозв'язок між
 рівнем мотивації та
 результативністю
 командної взаємодії
 менеджерів аграрних
 підприємств в умовах
 військового стану.
 Успіхи та досягнення
 в науці 2025 №9(19).
 С.625-638
 URL:<http://perspectives.pp.ua/index.php/sas/article/view/29313/29269>
 5. Андрейченко, А. В.,
 Лівінський, А. І.,
 Найда, І. С., Петрів, І.
 М. Лідерська
 поведінка та її вплив
 на мотивацію праці
 управлінського
 персоналу. Актуальні
 питання економічних
 наук, 2025. №16.
<https://doi.org/10.5281/zenodo.17316746>
 7. Лівінський, А. І.,
 Андрейченко, А. В.,
 Петрів, І. М., Найда, І.
 С. Мотиваційна
 функція
 самоменеджменту в
 процесі становлення
 сучасного
 адаптивного
 управлінського
 лідерства. Наукові
 інновації та передові
 технології. 2025. №10
 (50), С.480-490 URL:
[https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10\(50\)-480-490](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-480-490)

п.38.4
 1. Лівінський А.І.,
 Найда І.С. Методичні
 рекомендації для
 виконання
 самостійної роботи з
 дисципліни
 «Менеджмент»
 (частина І) для
 здобувачів ОС
 «бакалавр»
 спеціальності 073
 «Менеджмент».
 Одеса: ОДАУ, 2021. 30
 с.
 2. Лівінський А.І.,

							Найда І.С. Методичні вказівки для виконання самостійної роботи з дисципліни «Менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» (частина II). Одеса: ОДАУ, 2022. 38 с. 3. Лівінський А.І. Методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Організація праці менеджера» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент», ОДАУ, 2023. 36 с. 4. Лівінський А.І. Методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи з дисципліни «Аграрний менеджмент» для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент», Одеса: ОДАУ, 2023. 40 с. 5. Лівінський А.І. Менеджмент: Методичні вказівки для проведення практичних занять та самостійної роботи для здобувачів першого рівня вищої освіти «Бакалавр» спеціальностей 051 «Економіка», 071 «Облік і оподаткування». 36 с. п.38.8 Виконання функцій наукового керівника науково-дослідної роботи за господарсько-договорними темами: 1. «Консалтингові послуги з виробництва органічної продукції рослинного походження та управління технологічними процесами у тваринництві» в умовах СПК «Родина». СВК «Родина» с. Плахтіївка, Білгород-Дністровський район, Одеська область, договір № 01-2021-НДР від 01.11.22. 2. «Консалтинг виробничої діяльності та організація проведення сертифікації з виробництва
--	--	--	--	--	--	--	--

							органічної продукції рослинного походження, управління технологічними процесами у тваринництві» СВК «Родина» с. Плахтіївка, Білгород-Дністровський район, Одеська область, договір № 03-2023 від 10 листопада 2023 р. 3. «Управлінський консалтинг з організації виробництва та сертифікації органічної продукції рослинного походження» ТОВ «Тарутинська зернова компанія» с. Юр'ївка, Болградський район, Одеська область, договір № 01-03-2024 від 19 лютого 2024 р. п. 38.9 1. Голова разової спеціалізованої вченої ради, яка утворена від 31.10.2024 Одеським державним аграрним університетом з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації здобувача Седова В. А. на тему: «Модернізація системи підготовки кадрів вищої кваліфікації для аграрного сектора економіки». (наказ Одеського державного аграрного університету № 352-заг від 01.11.2024 року). 2. Голова разової спеціалізованої вченої ради яка утворена від 26.12.2024 року рішенням Вченої ради Одеського державного аграрного університету (протокол № 5) та введено в дію наказом Одеського державного аграрного університету № 394-заг від 27.12.2024 року з правом прийняття до розгляду та проведення разового захисту дисертації здобувача Сахацького М. М. на тему: «Управління розвитком аграрного підприємництва в умовах інституціональних трансформацій». п. 38.11 Надання консультацій з виробничої діяльності: СВК
--	--	--	--	--	--	--	---

							«Родина» с. Плахтіївка, Б-Дністровський район, Одеська область; ТОВ «Світанок СМ» с. Старі Маяки, Березовський район, Одеська область; ТОВ «Гарутинська зернова компанія» с. Юр'ївка, Болградський район, Одеська область. Угода про наукове консультування ТОВ «Райт Френк» м. Одеса. п. 38.12 1. Лівінський А.І., Найда А.В., Найда І.С. Розвиток сучасного менеджменту в дистанційних умовах командної роботи. Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту: матеріали Х міжнародної науково-практичної конференції. Одеса, 2021. С. 78-81. URL:https://economics.net.ua/files/science/men/2021/zmist.pdf. 2. Лівінський А.І., Понтус К.М. Рекрутинг: цінності, орієнтири майбутнього менеджера. Матеріали III міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний менеджмент економічних систем в координатах парадигми сталого розвитку» Одеса 2021. Лівінський А.І.С.124-127 URL: https://surl.li/mykhuc 3. Мельничук О.І., Левіна-Костюк М.О., Лівінський А. І. Використання економіко-математичних методів в управлінні проектами оптимізації структури виробництва сільськогосподарської продукції. Матеріали XII міжнародна науково-практична Інтернет-конференція «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті», 21-22 жовтня 2021 року, м. Одеса, ОДАБА, Україна. С. 155-159. URL:chrome-extension://efaidnbmnnnnibpcajpcglclefindmkaj/http://dSPACE.wunu.edu.ua/bitstream/31649
--	--	--	--	--	--	--	--

							7/51902/1/Konferentsiy a_UP_2021- 22nr_Balazuyk_Sysoiev a%20%28PDF%29.pdf 4. Реутська Г.В. Лівінський А.І., Управління іноваційною діяльністю аграрних підприємств в умовах нестабільного зовнішнього середовища. «Актуальні аспекти розвитку науки і освіти» III Міжнародної науково- практичної конференції науково- педагогічних працівників та молодих науковців (09-10 листопада 2023 р., Одеський державний аграрний університет) С.590-592 URL: surl.li/kbkwgu 5. Оберемок В.О., Лівінський А.І. Сталий розвиток агропромислового комплексу та продовольча безпека під час війни. «Розвиток агропромислового комплексу та сільських територій під час». Збірник матеріалів науково- практичного форуму (29 травня 2024 року) с. 9-С. 106-109 URL: surl.li/rfgkzu п.38.14 Керівництво студентом Друмовим В.І. який зайняв II місце на Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» у Державному університеті інтелектуальних технологій і зв'язку, м. Одеса 25 вересня 2025 року. п. 38.19 Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнесу – освіти. Свідотство № 1065 від 01.10.2021 р. п. 38.20 ФОП Лівінський Анатолій Іванович. Керівник у Фізична особа-підприємець Лівінський Анатолій Іванович (2006 р. – по теперішній час).
149794	Федорова Інна Валеріївна	старший викладач, Основне	Кафедра суспільно- гуманітарних	Диплом спеціаліста, Херсонський	20	ОЗ оз Історія української державності	Диплом про вищу освіту: Чорноморський

		місце роботи	наук	державний педагогічний інститут, рік закінчення: 1998, спеціальність: 030501 Українська мова та література, Диплом магістра, Чорноморський національний університет імені Петра Могили, рік закінчення: 2018, спеціальність: 032 Історія та археологія		національний університет імені Петра Могили, Спеціальність - Історія та археологія, 2018 р. Кваліфікація: Історик, викладач. Підвищення кваліфікації: - Дніпровський державний аграрно-економічний університет. Тема: «Удосконалення науково-теоретичного і методичного рівнів викладання освітніх компонентів «Філософія», «Психологія», «Соціологія», «Історія української державності», «Педагогіка»: психолого-педагогічний аспект». Свідоцтво ПК №00493675/049764-25 від 09.05.2025 р. 180 ак. годин. 6 кредитів ЄКТС. - ОДАУ. Тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Свідоцтво СС 00493008/00000183-22 від 29.06.2022 р. 90 ак. годин. 3 кредити ЄКТС. - ОДАУ. Тема підвищення кваліфікації: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Свідоцтво СС 00493008/02175-23 від 28.04.2023 р. 90 ак. годин. 3 кредити ЄКТС. - ОДАУ. Тема: «Інструменти для створення цифрового освітнього контенту». Свідоцтво СС 00493008/117-23 від 24.11.2023 р. 8 ак. годин. (0,2 кредити ЄКТС). - ОДАУ. Тема: Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання. Сертифікат ПК 00493008/19-25 від 25 квітня 2025 р. 90 годин (3 кредити ЄКТС). - Рада молодих учених. Тема: «Протидія геноциду українського народу». Сертифікат № 5485 від 08.05.2025 р. 9 ак. годин (0,3 кредити ЄКТС).
--	--	--------------	------	--	--	--

								- Національний університет «Запорізька політехніка». Вебінар «Академічна доброчесність: виклики, проблеми та перспективи». Сертифікат АР № 4717/0305-25 від 20 березня 2025 р. 0,5 кредитів ЄКТС. - Освітній проект «На урок». Тема: «Практикум для вчителів історії: оцінюємо вміння орієнтуватися в історичному часі і просторі» за напрямками «Наскрізнi навички», «Предметне навчання», «Практичні прийоми». Свідоцтво № В1224-5503496 від 26.02.2025. 2 академ. год. 0.07 кредиту (ЄКТС). - International Internship, Anhalt University of Applied Sciences, German-Ukrainian Center for Digital Innovation (DUDIZ) Supported by DAAD German Academic Exchange Service DigIn.Net 2 Project. Topic: «Digital future: Blended learning». Certificate DN 202311097 dated November 30, 2023. Term and volumes: 02.10.2023-30.11.2023, 180 hours. Рівень наукової та професійної активності відповідає 5 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.12, 38.14, 38.19. П.38.1. 1. Федорова І.В., Чебан О.М. Підготовка управлінських кадрів для сільського господарства як складова радянської політики в історії української державності. Вісник науки та освіти. Серія «Історія та археологія»: журнал. 2025. № 9(39) С. 2118-2131 URL:http://perspective.s.pp.ua/index.php/vno/article/view/29888/29846 2. Fedorova I., Cheban O., Romanenko T. Continuity of educational policy as a component of
--	--	--	--	--	--	--	--	--

							Ukrainian stateship (1917 – 1920). Актуальні питання гуманітарних наук. Серія «Історичні науки». Дрогобич: Гельветика, 2025. Вип. 88. С.39-46. URL: https://aphn-journal.in.ua/archive/88_2025/part_2/8.pdf 3. Федорова І.В., Чебан О.М. Розвиток нижчих сільськогосподарських навчальних закладів півдня України. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія «Історія та археологія». Київ: Гельветика, 2025. Т. 36 (75). 2025. №2. с.145-151 DOI: https://doi.org/10.32782/2663-5984.2025/2.21 4. Федорова І.В. Огляд історіографії та джерельної бази дослідження розвитку вищої сільськогосподарської освіти в Україні 1861-1917 років. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія «Історичні науки». Київ: Гельветика, 2021. Т. 32 (71). 2021. №1. С.180-184. URL : http://www.hist.vernadskyjournals.in.ua/32-71-1 5. Федорова І.В., Писаренко Л.М., Плукчи Л.В. Волонтерство: виклики сьогодення (за матеріалами друкованих ЗМІ). Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Київ: Гельветика, 2021. Т. 32 (71). №1, 2021, частина 3. С. 156-160. URL: http://surl.li/tyfnjz. П.38.4. 1. Федорова І.В. Історія української державності: Методичні рекомендації для підготовки до семінарських занять та самостійної роботи здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальностей 051 Економіка, 071 Облік і
--	--	--	--	--	--	--	--

							оподаткування, 073 Менеджмент, 075 Маркетинг, 193 Геодезія і землеустрій, 201 Агрономія, 202 Захист і карантин рослин, 203 Садівництво, плодоовочівництво та виноградарство, 204 Технологія виробництва і переробки продукції тваринництва, 208 Агроінженерія. Одеса: ОДАУ, 2024. 16 с. 2. Федорова І.В. Історія української державності: Методичні рекомендації з самостійної роботи для здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності Н6 Ветеринарна медицина. Одеса: ОДАУ, 2025. 18 с. 3. Федорова І.В. Соціологія. Методичні вказівки для підготовки до семінарських занять та самостійної роботи здобувачів вищої освіти першого (бакалаврського) рівня вищої освіти спеціальності 051 Економіка. Одеса: ОДАУ, 2021. 24 с. П.38.12. 1. Федорова І.В., Поплавська Т.М. Метафізика серця Григорія Сковороди. Методологія та технологія сучасного філософського пізнання: матеріали VI Міжнародної наукової конференції студентів, молодих вчених та науковців (Одеса, 20-21 травня 2022 р.). Одеса: Державний заклад «Південноукраїнський національний педагогічний університет імені К. Д. Ушинського», 2022. С. 120-122. URL: http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/15512 2. Чебан О., Федорова І. Григорій Сковорода: діалог століть. Сучасні рецепції світоглядно- ціннісних орієнтирів Григорія Сковороди: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (Полтава, 2 – 4 грудня 2022 р.). Полтава: НУ
--	--	--	--	--	--	--	---

							Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка, 2022. С.64-68. URL: http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/16926 3. Федорова І.В., Поплавська Т.М. Інтегральний підхід до вивчення історії України в Одеському державному аграрному університеті. Сучасна студентська історична наука: візії та напрями: зб. матер. Всеукр. наук.-практ. студ. конф., 9 грудня. 2022 р. Черкаси : ЧНУ ім. Б. Хмельницького, 2022. С.155-157. 4. Федорова І. В. Філософія щастя Григорія Сковороди: морально-етичний аспект. Актуальність філософських та освітніх ідей Григорія Сковороди у ХХІ столітті: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції (23 листопада 2022 року). Одеса: ОНМА імені А. В. Нежданової, 2022. С. 144-146. URL: http://dspace.pdpu.edu.ua/handle/123456789/16932 5. Драчук А., Федорова І.В. Вплив ЗМІ у формуванні українського соціуму. Матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції «Актуальні проблеми інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти» (Одеса, 23 квітня 2024 р.). С. 11-13. URL: http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/4808 6. Аврамова В., Федорова І.В. Розвиток вищої освіти в Україні по завершенню Другої світової війни. Актуальні проблеми інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (Одеса, 23 квітня 2024 р.). С. 6-7. URL: http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/4808 7. Короленко І.,
--	--	--	--	--	--	--	--

							Федорова І.В. Роль суспільно-гуманітарних дисциплін в системі вищої освіти. Актуальні проблеми інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (Одеса, 23 квітня 2024 р.) С. 14-15. URL: http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/4808 8. Пінчук З., Федорова І.В. Духовна безпека та ментальне здоров'я українського суспільства в умовах російсько-української війни. Актуальні проблеми інноваційної педагогічної діяльності в закладах вищої освіти: матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (Одеса, 23 квітня 2024 р.)С. 21-23. URL: http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/4808 9. Федорова І.В., Тімурка В.І. Нові соціокультурні виклики в освіті на сучасному історичному етапі в Україні. Концепти соціокультурної трансформації сучасного суспільства: матеріали VI Міжнародній науковій конференції здобувачів вищої освіти, молодих вчених та науковців (Одеса, 22-23 травня 2025 р.). с 135-139 http://www.dspace.pdp.u.edu.ua/handle/123456789/22772 П.38.14. Керівник секції «Соціологічні студії» постійно діючого студентського наукового гуртка кафедри суспільно-гуманітарних наук. П.38.19. Членкиня Громадської організації «МІЖНАРОДНА ФУНДАЦІЯ НАУКОВЦІВ ТА ОСВІТЯН» (ГО "МФНО", INTERNATIONAL EDUCATORS AND SCHOLARS
--	--	--	--	--	--	--	--

							FOUNDATION, IESF). https://iesfukr.com.ua/ uk/members
469823	Шевченко Валерій Володимиро вич	асистент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогоспод арський інститут, рік закінчення: 1996, спеціальність: Аграрний менеджмент, Диплом кандидата наук ДК 008943, виданий 13.12.2000	5	ОП 02 Теорія організації	Спеціальність – Аграрний менеджмент Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність – 08.07.02 Економіка сільського господарства та АПК Підвищення кваліфікації: 1. Дніпровський державний аграрно- економічний університетозширення професійних компетентно-стей та удосконалення методики викладання освітніх компонентів «Управління змінami», «Управління активами і інвестиційним портфелем в бізнесі», «Управлінський консалтинг», «Діловий протокол та ведення переговорів», «Теорія організації», «Соціальна відповідальність бізнесу» 03.03.2025- 09.05.2025. 180 академічних годин. Свідоцтво про підвищення кваліфікації ПК №00493675/049760- 25 від 09.05.2025 р. 2. Міжнародне професійне об'єднання королівського інституту сертифікованих спеціалістів (RICS Великобританія). Онлайн-вебінар «Глобальні дані ESG для інвесторів і трейдерів». 1 академічна година. Сертифікат №6/н від 27.09.2025р. 3. ТОВ «Офіс сталих рішень». Навчальний курс «ESG стандарти: від теорії до практики». Сертифікат від 20.10.2025. 4. Міжнародна освітньо- консалтингова компанія «Бізнес- конструктор». Курс «HR-менеджер» 14 серпня 2025 року. (за програмою відповідає 26,5 академічним годинам). Сертифікат

							№6/н від 14.08.2025 року з додатком програми. Рівень наукової та професійної активності відповідає 4 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.12, 38.19. п.38.1. 1. Ложачевська, О.М., Варава Л. М., Федірець О. В., Шевченко В.В. Управління організаційно-корпоративними змінами в умовах невизначеності: ціннісно-орієнтований підхід до проєктного менеджменту. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2025. №2(5). С. 73-82. https://doi.org/10.6002/2/2(5)-9S 2. Шевченко В., Замлинська О. Цифрові двійники як інноваційний інструмент сталого розвитку агропромислових підприємств. Актуальні питання економічних наук. 2025. №13. https://doi.org/10.5281/zenodo.16810175 3. Підвальна О.Г., Сухомлин Л.В., Михайлов С.В., Шевченко В.В. Організаційні аспекти проєктного менеджменту в інноваційних виробничо-торговельних підприємствах. Актуальні проблеми економіки. 2025. № 6 (288). С. 278-293 DOI: 10.32752/1993-6788-2025-1-288-278-293 4. Князева О., Шевченко В., Петренко О. Осик, С. Формування механізму цифровізації та екосистемного моделювання підприємств АПК в умовах циркулярної економіки майбутнього. Вісник Хмельницького національного університету. Серія: Економічні науки. 2025 Том 344 №4. DOI: https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-344-4-86
--	--	--	--	--	--	--	--

							5. Лагодієнко В. В., Федака В. В., Шевченко В. В., Осик С. В., Чевтаєв А. С. Соціально-економічні детермінанти розвитку людського потенціалу в умовах переходу до сталого розвитку. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2025. Том 10. № 2. С. 305 – 312. URL. https://ujae.org.ua/sotsialno-ekonomichni-determinanty-rozvytku-lyudskogo-potentsialu-v-umovah-perehodu-do-stalogo-rozvytku/ п.38.4. 1. Шевченко В.В. Методичні вказівки до проведення практичних та семінарських занять з ОК «Теорії організацій» для здобувачів 1 курсу спеціальності 073 «Менеджмент» ОС «Бакалавр». - Одеса: ОДАУ, 2025. 36 с. 2. Шевченко В.В. Методичні вказівки до проведення практичних та семінарських занять з ОК «Соціальна відповідальність бізнесу» для здобувачів 2 курсу спеціальності 073 «Менеджмент» ОС «Бакалавр». - Одеса: ОДАУ, 2025. 36 с. . 3. Шевченко В.В. Методичні вказівки до проведення практичних та семінарських занять з ОК «Діловий протокол та ведення переговорів» для здобувачів 2 курсу спеціальності 073 «Менеджмент» ОС «Бакалавр». - Одеса: ОДАУ, 2025. 36 с. п.38.19. - Член міжнародного професійного об'єднання Королівського інституту сертифікованих спеціалістів, Великобританія (Royal Institution of Chartered Surveyors (RICS)) за спеціалізацією оцінка нерухомого майна. Сертифікат №56348650 від 04.10.2012 року; - Член Українського товариства оцінювачів (УТО). Посвідчення №Ш-069 від 28.01.2008 року
--	--	--	--	--	--	--	---

						- Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти (УАРМБО). Свідоцтво №1703 від 01.06.2025р. п.38.20. ПП «ВІТАЛ-ПРОФІ» Код ЄДРПОУ 33507562 з 13.04.2005 року., Співзасновник та директор, оцінювач майна та бізнесу (з 2005 р. по 2024р), заступник директора (за сумісництвом з 2024 по поточний час)
57119	Дідур Ганна Іванівна	доцент, Основне місце роботи	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1993, спеціальність: Економіка та керування в галузях агропромислового комплексу, Диплом кандидата наук ДК 012514, виданий 25.04.2013, Атестат доцента 12ДЦ 045239, виданий 15.12.2015	26	ОП 08 Операційний менеджмент Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.05 – розвиток продуктивних сил та регіональна економіка. Вчене звання – доцент кафедри менеджменту і маркетингу Підвищення кваліфікації: - Одеська державна академія будівництва та архітектури. Довідка про стажування від 29.10.2021р. №09-872; Тема: «Сучасні концепції та інноваційні технології в управлінні операціями та персоналом підприємства»; обсяг – 180 годин (6 ECTS). - Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та Громадська організація «Міжнародна фундація науковців та освітян» (ГО "МФНО", International educators and scholars foundation, IESF), м. Люблін, Польща. Міжнародне підвищення кваліфікації «Неформальна освіта здобувачів вищої освіти: досвід країн Європейського союзу та України». 03 по 10 жовтня 2022 року 45 год (1,5 кредитів ЄКТС) - Інститут Науково-дослідний Люблінського науково-технологічного парку та Громадська організація

							«Міжнародна фундація науковців та освітян» (ГО "МФНО", International educators and scholars foundation, IESF), м. Люблин, Польща. Міжнародне підвищення кваліфікації для освітян (вебінар) на тему: «Академічна доброчесність при підготовці магістрів та здобувачів доктора філософії (PhD) в країнах Європейського союзу та Україні» Вересень 2022-23 н.р. 1,5 кредити ЄКТС (45 години) - ОДАУ. Тема: «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». 10-28 квітня 2023 року. Сертифікат №00493008/02044-23. 90 год. (3 кредити ЄКТС). - ОДАУ. Тема: «Інструменти для створення сучасного освітнього контенту». 22-24 листопада 2023 року. Сертифікат №00493008/024-23. 8 год. (0,25 кредити ЄКТС). - Business Process Management course completion. DILLUGIS 24 project (Digital Labs & Lectures for Ukrainian, German & International Students) of the Eastern Bavarian Technical University Amberg-Weiden. taught in English, worth 5 ECTS in summer semester of 2024 educational year. 17.07.24. - ОДАУ. Тема: «Сучасні інструменти побудови освітніх продуктів». 4,5 год. (0,15 кредити ЄКТС). 18-19 червня 2024 року. Сертифікат № CC 00493008/049010-24 від 19.06.24. - International Internship Program «Digital Future: Blended Learning». 180 hours, 8.04.24-31.05.24.180 год. (6 ECTS credits) April 8, 2024. May 31, 2024. - Spring school “European experience in Technology transfer” IN THE CONTEXT OF Jean Monnet UniTECH - 101047891 - Jean-Monnet chairs «European technology
--	--	--	--	--	--	--	--

							transfer for Ukrainian universities» / UniTECH Conducted AT Lviv Polytechnic National University Lviv, Ukraine. 30 Hours (1 ECTS). 16.04-25.04.24. - Summer School on EU Practice in Peace Education as part of the project 'Peace Education for Consolidated and Human-Centered Europe'. Certificate N° 101094420—PeECH—ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH-UA-IBA. 12 May, 2025 to 17 May, 2025. 30 academic hours / 1 ECTS credit. - Spring school "European experience in the startup development: link to best practices" in the context of ERASMUS-JMO-2022-HEI-TCH-RSCH «Ukrainian academic integration to european union startup ecosystem: link to best practices». Lviv polytechnic national university, Lviv, Ukraine. 20 May to 29 May, 2025. 30 hours (1 ECTS) Рівень наукової та професійної активності відповідає 6 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.4, 38.6, 38.12, 38.14, 38.19. п.38.1. 1. Olena Lopushynska, Victoria Melnik, Hanna Didur, Svitlana Bazyvololiak, Vira Kosovska, Oksana Shaida. Forecasting the efficiency of the management of resource-saving development of agricultural enterprises. Hygienic Engineering and Design. 2022. Issue 40 pp. 320–331. (Scopus). URL: https://surl.li/jupdmr 2. Сахацький М.П., Запша Г.М., Дідур Г.І., Сахацький М.М., Ключан І.В. Модернізація виробничо-господарської діяльності підприємств та фермерських господарств аграрного сектора в умовах інституційних трансформацій. Фінансово-кредитна
--	--	--	--	--	--	--	--

діяльність: проблеми теорії та практики, 2021. № 5(40), с. 596–608. DOI: <https://doi.org/10.18371/fcaptr.v5i40.245250> (Web of Science)

3. Запша Г. М., Дідур Г. І., Роцін І. Г. Теоретико-методологічне забезпечення сучасного менеджменту. Науково-практичний журнал «Проблеми інноваційно-інвестиційного розвитку». 2021. №25. С.4-15. DOI: <https://doi.org/10.33813/2224-1213.25.2021.1>

4. Овандер Н. Л., Катуніна О. С., Дідур Г. І. Застосування великих даних та аналітики для оптимізації бізнес-процесів і зниження витрат. *Via economica*. 2024. Випуск 4. С. 133-140. <http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/4558>

5. Дідур Г.І., Мельничук О.І., Телічко Н.А., Лівінський А.І. Управління витратами в операційній системі аграрних підприємств на засадах логістичного підходу. *Агросвіт*. 2025. №10. С.79-87 DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2025.10.79>

6 Didur H., Zapsha H., Telichko N., Melnychuk O., Kravtsova O. Methodological approaches to managing strategic changes and investment decisions in the operational activities of modern organizations. *Current Issues of Economic Sciences*. 2025. №15. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.17214472>

7. Телічко Н.А., Дідур Г.І., Мельничук О.І. Сучасні інструменти контролінгу витрат у системі операційного, інвестиційного та стратегічного менеджменту. *Економіка і суспільство*. 2025. Випуск № 78. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-106>

п. 38.4

1. Дідур Г.І. Операційний

							менеджмент: Методичні вказівки (робочий зошит) для практичних та семінарських занять для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент». Модуль 1. Одеса: ОДАУ, 2024. 24 с. 2. Дідур Г.І. Операційний менеджмент: Методичні вказівки (робочий зошит) для практичних та семінарських занять для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент». Модуль 2. Одеса: ОДАУ, 2024. 36 с. 3. Методичні рекомендації з виконання курсової роботи з дисципліни Операційний менеджмент для здобувачів вищої освіти ступеню «Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» / Укладач: к.е.н., доцент кафедри менеджменту Дідур Г.І. Одеса: ОДАУ, 2023. 25 с. п 38.6. Під науковим консультуванням одержав документ про присудження освітньо-наукового ступеня доктор філософії з менеджменту Сахацький Микола Миколайович на тему: «Управління розвитком аграрного підприємництва в умовах інституціональних трансформацій». Захист відбувся 21 лютого 2025р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради в Одеському державному аграрному університеті. URL: https://osau.edu.ua/pro-universitytet/aspirantura/osvitno-naukovi-programy/onp-menedzhment-phd-073/zahyst-doktoriv-filosofiyi-073-menedzhment-sahatskyj/ п 38.12 1. Боєв В.В., Довган В.О., Дідур Г.І. Управління стратегічним розвитком
--	--	--	--	--	--	--	--

							господарської діяльності сучасних підприємств. Браславські читання. Економіка ХХІ століття: національний та глобальний виміри: Збірник матеріалів І Міжнародної наукової-практичної конференції, 1 листопада 2023 року. Одеса, ОДАУ. 2023. С. 26 -28. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2023/12/Zbirnyk-Braslavskichytannya-2023.pdf 2. Дідур Г.І., Мельничук О.І., Телічко Н.А., Лівінський А.І. Управління витратами в операційній діяльності аграрних підприємств: логістичний підхід. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Сучасний стан, проблем та перспективи розвитку бізнесу, фінансово-кредитних та облікових систем», Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна на базі Навчально-наукового інституту «Каразінський банківський інститут», 16 травня, 2025 р. С. 423-426. URL: https://salo.li/8838ACB 3. Мокан А. В., Дідур Г. І. Особливості управління розвитком фермерських господарств в сучасних умовах. Розвиток агропромислового комплексу та сільських територій під час війни: Збірник матеріалів Науково-практичного форуму, 29 травня 2024 року. Одеса, ОДАУ. 2024. с. 89-92. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2024/06/Zbirnyk-NF-ROZVYTOK-AGRO-29052024.pdf 4. Міхнєва А. О., Дідур Г. І. Сучасні методи оперативного управління на підприємствах. Розвиток агропромислового комплексу та
--	--	--	--	--	--	--	---

							сільських територій під час війни: Збірник матеріалів Науково-практичного форуму, 29 травня 2024 року. Одеса, ОДАУ. 2024. С.86-89. URL: https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2024/06/Zbirnyk-NF-ROZVYTOK-AGRO-29052024.pdf 5. Didur H.I., Sakhastkyi M.M. Farms as a Form of Agrarian Entrepreneurship. V International Eurasian Agriculture and Natural Sciences Congress. October 23-24, 2021 .p.p. 135-140. URL: http://lib.osau.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/3611/1/Didur.pdf 6. Коломієць Є.С., Дідур Г.І. Інноваційні технології в інформаційно-аналітичному забезпеченні управління бізнес-процесами підприємства. Браславські читання. Економіка XXI століття: національний та глобальний виміри: Збірник матеріалів І Міжнародної наукової-практичної конференції, 1 листопада 2023 року. Одеса, ОДАУ. 2023. С. 146 -149. https://osau.edu.ua/wp-content/uploads/2023/12/Zbirnyk-Braslavskichytannya-2023.pdf 7. Мельничук О.І., Дідур Г.І., Бойчук Е.О. Управління стратегічними змінами господарської діяльності аграрних підприємств. Збірник матеріалів ІХ Міжнародної науково-практичної конференції «Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики», ПДАУ, 12 травня, 2025 р. С. 495–497. URL: http://lib.osau.edu.ua/jspui/handle/123456789/5398 п.38.14 1. Керівництво студенткою Праведною А.Г. Всеукраїнський конкурс кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за
--	--	--	--	--	--	--	---

							першим та другим (бакалаврським і магістерським) рівнем вищої освіти. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 24-25 вересня 2025 р. Диплом 3 ступеню. 2. Керівництво студенткою Яковлевою К. Всеукраїнське інтелектуальне змагання серед студентів спеціальності 073 «Менеджмент». Одеський національний економічний університет, 18-19 квітня 2024 р. Диплом 3 ступеню. 3. Керівництво студенткою Іванько К.О. Державний університет інтелектуальних технологій і зв'язку, 27-29 вересня 2023 р. , Всеукраїнський конкурс кваліфікаційних робіт зі спеціальності 073 «Менеджмент» за першим (бакалаврським) та другим (магістерським) рівнями вищої освіти. Диплом I ступеню 4. Керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком «Синергія» https://osau.edu.ua/pro-universytet/naukova-robota/stydenski-naykovi-gyrtku/gurtky-inzhenerno-ekonomichnogo-fakultetu/gurtok-synergiya/ п.38.19 Асоційований член Української асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти.
311042	Бахчиванжи Людмила Анатоліївна	доцент, Сумісництво	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Одеський сільськогосподарський інститут, рік закінчення: 1981, спеціальність: Економіка та організація сільського господарства, Диплом кандидата наук ЕК 029705, виданий 27.12.1989, Атестат	39	ОЗ 13 Оптимізаційні методи і моделі	Науковий ступінь: кандидат економічних наук, спеціальність 08.00.22 – Економіка, планування і організація управління сільським господарством. Вчене звання – доцент кафедри вищої математики і статистики. Підвищення кваліфікації: - Одеська національна академія харчових технологій, Вища школа педагогічної майстерності, 20

				доцента ДЦ 000051, виданий 30.05.2000		кредитів ECTS. 3 01 жовтня 2019 р. по 30 червня 2021 р., Диплом 2021-10/7. - Фондація «Зустріч» (Польща), м. Краків, Центр розвитку кар'єри ГО «Соборність» (Україна) Фандрейзинг та організація проектної діяльності в закладах освіти: Європейський досвід. Тема: «Трансформація системи менеджменту якості освітнього процесу в сучасних умовах»». 6 кредитів (180 год.). 06.11 2021 р. – 12.12.2021 р. Сертифікат та додаток до сертифікату: SZFL-000988. - Одеський державний аграрний університет. Підвищення кваліфікації «Забезпечення якості вищої освіти: інноваційні методи та технології навчання». Строк та обсяг підвищення кваліфікації: 10.04.2023 - 28.04.2023. Сертифікат № 00493008/02009-23. Обсяг – 90 годин (3 кредити ECTS). - DigIn.Net 2: Deutsch-Ukrainisches Netzwerk Digitaler Innovationen-2» "Digital Future: Blended Learning" 2 жовтня 2023 - 30 листопада 2023 р., 180 годин, 6 кредитів ECTS. Сертифікат DN 202311016 від 30.11.2023 р. - Українська асоціація маркетингу. Тема: "Маркетинг PRO: практичний підхід через кейси" Сертифікат №24. 120 год. (4 ECTS) з 5 березня по 21 травня 2025 року. Рівень наукової та професійної активності відповідає 8 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.3, 38.4, 38.7, 38.8, 38.12, 38.14, 38.19. п.38.1. 1.Бахчиванжи Л.А., Євтушок О.В., Вітюк В.А. Економіко-статистичне моделювання в аналітиці і прогнозуванні
--	--	--	--	--	--	--

							бюджету маркетингових комунікацій: методичний аспект. № 191 (2024): Економічний простір С. 92 – 96. https://doi.org/10.32782/2224-6282/191-172. Запша Г. М., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І., Міхнева А. О. Методичні аспекти застосування транспортної задачі для оптимізації логістичних потоків в управлінні зовнішньоекономічною діяльністю підприємства. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 9. https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11447 3. Запша Г. М., Сахацький М. П., Бахчиванжи Л. А., Мельничук О. І., Найда І. С. Інтеграція маркетингової аналітики та оптимізаційного математичного моделювання в стратегічному управлінні стартап проєктами. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2025. № 9. DOI: https://doi.org/10.25313/2520-2294-2025-9-11384 4. Бахчиванжи Л. А., Запша Г. М., Мельничук О. І., Найда І. С., Теличко Н. О. Імплементация принципів управління витратами в оптимізацію маркетингового бюджету з урахуванням стратегічних пріоритетів в стартап проєктах. 2025. Актуальні питання економічних наук. Вип. 16. DOI: https://doi.org/10.5281/zenodo.17316633 5. Volodymyr Lagodiienko, Iryna Perevozova, Liudmila Bakhchivanzhi, Kateryna Ozarko, Viktoriia Milcheva and Olena Orlova. The Role of Digital Technologies in Optimizing the
--	--	--	--	--	--	--	---

Functioning of the Marketing and Logistics System of the Enterprise. [ref]: vol.21.2023. Available at: <https://refpress.org/ref-vol21-a217/> (Scopus)

6. Пармаклі Д. М., Деркач Т. В., Бахчиванжи Л. А. Методичний інструментарій прогнозування прибутку у бізнес-плануванні підприємницької діяльності підприємств аграрного сектора. Вісник ОНУ імені І.І. Мечникова. 2020. Т. 25. Випуск 6(85). С. 158-166. DOI: <https://doi.org/10.32782/2304-0920/6-85-29>

7. Сахацький М.П., Запша Г.М., Бахчиванжи Л.А., Мельничук О.І., Найда І.С. Моделювання оптимального розподілу ресурсів у стратегічному управлінні стартап-проектами у виробничій, маркетинговій та логістичній діяльності аграрних підприємств. Наукові інновації та передові технології» № 10(50) 2025. С. 598 -611. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10\(50\)-598-611](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-10(50)-598-611)

8. Найда І., Бахчиванжи Л., Мельничук О. Менеджмент стартапів у контексті економіко-математичного моделювання ризиків в стратегічному маркетингу. Економіка та суспільство, 2025 (78). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-78-149>

п.38.3.

1. Маркетинг та digital-комунікації [Текст] : монографія / В. В. Лагодієнко, Т. В. Савченко, М. Р. Мардар, Л.А. Бахчиванжи, М.Г. Брайко та ін.; Одес. нац. технол. ун-т. Одеса, 2024. 668 с. (особистий внесок – розділ 4; 2,0 др. арк.). <https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?>

docid=OdONANT.3061416

п.38.4.

1. Бахчиванжи Л.А., Топов А.Г. Робочий зошит для практичних занять «Оптимізаційні методи і моделі», Одеса, ОДАУ, 2024. 36 с

2. Бахчиванжи Л.А. Оптимізаційні методи і моделі: Конспект лекцій для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності D3 «Менеджмент».

(Модуль 1) Одеса: ОДАУ, 2025. 45 с.

3. Бахчиванжи Л.А. Оптимізаційні методи і моделі: Конспект лекцій для здобувачів ОС «бакалавр» спеціальності D3 «Менеджмент».

(Модуль 2) Одеса: ОДАУ, 2025. 54 с.

4. Бахчиванжи Л.А. Бізнес - аналітика в управлінні підприємствами. Конспект лекцій для здобувачів ОС “Бакалавр” спеціальності 073 Менеджмент. Одеса, ОДАУ, 2025. 72 с.

5. Конспект лекцій з освітнього компоненту "Маркетинговий аналіз і аудит підприємств": модуль 1 "Маркетинговий аналіз підприємств" [Електронний ресурс] : Для здобувачів спец. D5 "Маркетинг" ступеня вищої освіти "Бакалавр" ден. і заоч. форм навчан / Л. А. Бахчиванжи, О. В. Євтушок, О. О. Долинська ; Одеса : ОНТУ, 2025. 58 с. [https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?](https://elc.library.ontu.edu.ua/library-w/DocumentDescription?docid=OdONANT.8478482)

docid=OdONANT.8478482

п. 38.7

Офіційний опонент дисертаційної роботи Білошапки Ю. М., представленої на здобуття наукового ступеня кандидата економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності) на тему «Стратегічне управління

						маркетингово-збутовою діяльністю суб'єктів аграрного бізнесу», захист 24 травня 2024 року (автореферат дисертації https://ontu.edu.ua/download/dissertation/abstract/2024/Abstract-Biloshapka.pdf) п.38.8. 1. Керівник наукової теми «Організаційно-економічний механізм формування ефективного підприємницького сектора регіону на засадах інноваційно-інвестиційного маркетингу» (Державний реєстраційний номер: 0121U109589) п.38.12. 1. Пармаклі Д.М., Бахчиванжи Л.А., Євтушок О.В. Методи аналізу і моделювання показників ділової активності в управлінському консалтингу. № 3 (2022): Економічний вісник Причорномор'я. С. 68 – 77. URL: https://ebbsl.com.ua/index.php/visnuk/issue/view/3/4 2. Бахчиванжи Л.А., Богач В.М., Клейбатенко А.О. Інвестиційний маркетинг як детермінант ефективного управління формуванням фінансового потенціалу аграрних підприємств. Економічні та соціальні аспекти розвитку України на початку XXI століття. Матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції 17-18 жовтня 2023 року. Одеса: Одеський національний технологічний університет, 2023. 663 с. С. 26 -29 https://ontu.edu.ua/download/konfi/2023/Collection-of-abstracts-ekonom-17-18-10-23-2.pdf 3. Бахчиванжи Л.А., Богач В.М., Глуховський Н.Д. Маркетинговий менеджмент як сучасна детермінанта формування фінансового
--	--	--	--	--	--	---

						потенціалу фермерських господарств. Економічні та соціальні аспекти розвитку України. Матеріали XII Міжнародної науково-практичної конференції 17-18 жовтня 2024 року. Одеса: Одеський національний технологічний університет, 2024. С. 103-106 4. Мельникова О.О., Бахчиванжи Л.А. Маркетингові стратегії диверсифікації в управлінні конкурентоспроможністю молокопереробного підприємства. V Міжнародна наукова конференція «Сучасний менеджмент організації: витоки, реалії та перспективи розвитку» . 17 квітня 2025. ВНЗ «Університет економіки та права «КРОК». Мельникова https://conf.krok.edu.ua/ММО/ММО-2025/index 5. Бахчиванжи Л., Морозов Д., Дудар К. Формування соціальної кадрової політики аграрних підприємств. Збірник тез доповідей IX Всеукраїнської науково-практичної конференції «Сучасні теорія і практика менеджменту та бізнес-адміністрування» (з міжнародною участю): 30 квіт. 2025 р., м. Черкаси [Електронний ресурс] / упоряд. : Л. В. Проданова, О. А. Білик ; М-во освіти і науки України, Черкас. держ. технол. ун-т. Черкаси : ЧДТУ, 2025. С. 52-54. 6. Бахчиванжи Л.А., Слюсаренко Д.В. Управління маркетинговою діяльністю мультимодального виробничо-логістичного хабу в умовах глобальних викликів. Економічні та соціальні аспекти розвитку України. Матеріали XIII Міжнародної науково-практичної конференції 16-17
--	--	--	--	--	--	--

							жовтня 2025 року. Одеса: Одеський національний технологічний університет, 2025. С. 72-75. https://ontu.edu.ua/download/konfi/2025/Collection_of_abstracts_e_konom_2025.pdf п.38.14. 1 Керівництво кваліфікаційною роботою бакалавра спеціальності 075 "Маркетинг" Іванцової В., перший (бакалаврський рівень вищої освіти), диплом III ступеня на Всеукраїнському конкурсі кваліфікаційних робіт за СВО "Бакалавр", м. Хмельницький, Хмельницький кооперативний торговельно-економічний інститут, 23 червня 2023 р. п.38.19. 1. Асоційований член Української Асоціації з розвитку менеджменту та бізнес-освіти, свідоцтво №222 від 07 червня 2019 р. 2. Член Української асоціації маркетингу, сертифікат №606 від 05.07.2021 р.
528485	Резнік Надія Петрівна	професор, Сумісництво	Факультет економіки та управління	Диплом спеціаліста, Уманська сільськогосподарська академія, рік закінчення: 2000, спеціальність: Менеджмент організацій, Диплом доктора наук ДД 003185, виданий 03.04.2014, Диплом кандидата наук ДК 033680, виданий 13.04.2006, Аттестат доцента 12ДЦ 018721, виданий 24.12.2007, Аттестат професора 12ПР 011077, виданий 15.12.2015	20	ОП 15 Управління інноваціями	Науковий ступінь: доктор економічних наук, спеціальність 08.00.04 – Економіка та управління підприємствами, (за видами економічної діяльності) Вчене звання – професор кафедри економіки та менеджменту. Підвищення кваліфікації: 1. Міжнародне підвищення кваліфікації (вебінар) для освітян на тему: «Інтерактивні технології змішаного навчання при підготовці бакалаврів та магістрів в країнах Європейського Союзу та Україні» з дисципліни Logistics and Supply Chain Management, м. Люблін, Польща. Березень, 2023. Сертифікат ESN ^o 12/64 від 13.03.2023 (1,5 кред. ЄКТС) 2. Міжнародне підвищення кваліфікації на тему: «Трансфер освітніх технологій в країнах

							Європейського Союзу та Україні з дисципліни Logistics and Supply Chain Management, м. Люблін, Польща. Вересень, 2023. Сертифікат ESN^o16001 від 25.09.2023 (1,5 кред. ЄКТС) 3. Міжнародна навчальна програма з соціального підприємництва «Social entrepreneurship in Ukraine». Вересень-листопад, 2024. 56 акад. год. 4. Certification training «AI Tools in Scientific and Project Concepts Writing». Pussi, Estonia, October-November, 2024. Сертифікат № SCIR – 2024- 0098 (6 кред. ЄКТС) 5. Certification training «Neuro-wellbeing in corporate management». Pussi, Estonia, April-May, 2025. Сертифікат № SCIR – 2025- 0086 (6 кред. ЄКТС) 6. International advanced training (webinar) on the topic: «International experience in using artificial intelligence in the educational process», Lublin, Poland, May-June, 2025. Сертифікат ESN^o23059 від 01.06.2025 (1,5 кред. ЄКТС) 7. Міжнародне дистанційне науково-педагогічне стажування на тему: «Використання штучного інтелекту при підготовці магістрів: досвід країн Європейського Союзу». Інститут справ адміністрації публічної ISAP (м. Люблін, Польща) та Міжнародна фундація науковців та освітян – IESF. Вересень-Листопад, 2025. Рівень наукової та професійної активності відповідає 7 пунктам ліцензійних умов провадження освітньої діяльності: 38.1, 38.2, 38.3, 38.6, 38.7, 38.8, 38.9 п.38.1. 1. Reznik, N., & Zahorodnia, A. (2022). Impact of digitalization on society's innovative
--	--	--	--	--	--	--	---

							environment. Economics and Business Management, 13(1), 45-55. https://doi.org/10.31548/bioeconomy13(1).2022.39-48 .
							2. Chernyshev, D., Ryzhakova, G., Honcharenko, T., Petrenko, H., Chupryna, I., Reznik, N. (2023). Digital Administration of the Project Based on the Concept of Smart Construction. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 495. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_114 .
							3. Alekseieva, K.A., Reznik, N.P., Cherkasov, A.V., Ostapchuk, A.D. (2023). Influence of the Digitalization on Human Development in the Process of Constructing a Welfare Economy. In: Alareeni, B., Hamdan, A. (eds) Explore Business, Technology Opportunities and Challenges After the Covid-19 Pandemic. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 495. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-08954-1_74 .
							4. Maria, P., Oksana, P., Tetyana, S., Oleksiy, B., Olena, O., P., R.N. (2023). Family Homestead as an Innovative Project for the Development of Tourism, Entrepreneurship and Management of Socio- Economic Systems. In: Alareeni, B., Hamdan, A., Khamis, R., Khoury, R.E. (eds) Digitalisation: Opportunities and Challenges for Business. ICBT 2022. Lecture Notes in Networks and Systems, vol 621. Springer, Cham. https://doi.org/10.1007/978-3-031-26956-1_73 .
							5. Reznik, N.P., Alekseieva, K.A., Ostapchuk, A.A.,

13. Reznik, N., Lazebnyk, V., Melnyk, L., Ratushna, O., Mashkovska, L., Pitel, N. (2024). Innovative Management in the Context of Foreign Economic Activity of Agro-food Enterprises. In: Mansour, N., Bujosa Vadell, L.M. (eds) Green Finance and Energy Transition. Contributions to Finance and Accounting. Springer, Cham.
https://doi.org/10.1007/978-3-031-75960-4_44.
14. Reznik, N. et al. (2025). Engineering and Security Management of Technological Transformation Trends of Agrotronics. In: Alareeni, B. (eds) Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape. Studies in Big Data, vol 164. Springer, Cham.
https://doi.org/10.1007/978-3-031-75095-3_23.
15. Porfirenko, V. et al. (2025). Innovative Development of Electric Transport: Retrospect and a View to the Future. In: Alareeni, B. (eds) Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape. Studies in Big Data, vol 164. Springer, Cham.
https://doi.org/10.1007/978-3-031-75095-3_31.
16. Reznik, N. et al. (2025). Modern Innovational Technologies in Logistic Activity. In: Alareeni, B. (eds) Big Data in Finance: Transforming the Financial Landscape. Studies in Big Data, vol 169. Springer, Cham.
https://doi.org/10.1007/978-3-031-80656-8_22.
- п. 38.2.
Резнік Н.П. Свідчення про реєстрацію авторського права на твір №46823. Монографія «Агропромисловий комплекс: стан та особливості інвестиційної діяльності». Резнік Н.П. Свідчення про реєстрацію авторського права на твір №46821.

							Монографія «Організаційно-економічний механізм інвестування АПК». Резнік Н.П. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №46822. Навчальний підручник «Економіка підприємства». Резнік Н.П. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №46820. Навчальний посібник «Економіка та організація інноваційної діяльності». Резнік Н.П., Забуранна Л.В. Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №94713. Монографія «Розвиток сільського підприємництва в Україні з урахуванням чинника євроінтеграції». 12.12.2019. Nadiia P. Reznik. Innovation patent Australia no: 2020103519 «IFAC – Driver Less vehicle: Driver Less Intelligent Fully Autonomous Controlled Vehicle» http://pericles.ipaustralia.gov.au/ols/auspat/querySearch.do?queryString=2020103519&resultsPerPage= п. 38.3. 1. Резнік Н.П. Логістика: навчальний посібник. Київ. НУБіП України, 2021. 200 с. 2. Резнік Н.П., Гаврилюк Ю.Г. Управління розвитком логістичних систем аграрних підприємств: монографія. За редакцією Н.П. Резнік. Київ. НУБіП України, 2022 р. 216 с. 3. Reznik N.P. Logistics: textbook. Kyiv. NUBiP of Ukraine, 2022. 150 p. 4. Reznik N.P., Karpun O.V. Logistics: textbook. Kyiv. NUBiP of Ukraine, 2024. 130 p. п. 38.6 1. Котляров Валерій Олександрович (08.00.04), 2017 Тема дисертації «Інвестиційна привабливість агропромислових формувань» 2. Печерський Вадим
--	--	--	--	--	--	--	--

							Васильович (08.00.04), 2018 Тема дисертації «Розвиток корпоративного управління інтегрованими підприємствами аграрного сектору» 3. Лещук Юлія Анатоліївна (08.00.03), 2019 Тема дисертації «Розвиток біржового ринку сільськогосподарської продукції в Україні» 4. Гаврилюк Юлія Григорівна (08.00.04), 2020 Тема дисертації «Енергоефективність виробництва біопалива підприємствами» 5. Чорненька Людмила Миколаївна (08.00.03), 2021 Тема дисертації «Інструменти управління ризиками на організованому ринку сільськогосподарської продукції» 6. Загородня Альона Сергіївна (073), 2024 Тема дисертації «Формування механізму управління економічною безпекою підприємств» 7. Ярмолюк Анатолій Володимирович (073), 2025 Тема дисертації «Формування механізму управління ризиками на підприємствах лісопромислового комплексу» п 38.7 Член спеціалізованої вченої ради Д 26.004.01 Разова спеціалізована вчена рада РСВР 091, утворена рішенням Вченої ради Національного університету біоресурсів і природокористування України від 29.05.2024 р. (протокол № 12) та затверджена наказом ректора Університету № 574 від 30.05.2024 р. Спеціальність 075 – Маркетинг. Наказ № 202-к від 21.04.2023 «Про утворення разової спеціалізованої вченої ради для присудження ступеня доктора філософії».
--	--	--	--	--	--	--	--

							Спеціальність 073 – Менеджмент. Наказ № 2333/ос від 18.07.2024 «Про утворення разової спеціалізованої вченої ради для присудження ступеня доктора філософії». Спеціальність 073 – Менеджмент. п.38.8 Член редакційних колегій міжнародних наукових журналів: International Journal of Innovative Technologies in Economy https://rsglobal.pl/index.php/ijite/about/editorialTeam Journal of Healthcare Management and Leadership https://dergipark.org.tr/en/pub/johmal/board Sosyal Araştırmalar ve Yönetim Dergisi https://dergipark.org.tr/en/pub/sayod/board Journal of Academic Perspective on Social Studies https://dergipark.org.tr/en/pub/japss/board Член наукової ради Academic Publishing House of Centro Universitário Facvest, PaperVest. Бразилія. https://www.unifacvest.edu.br. Член редакційних колегій наукових журналів, що включені до переліку наукових фахових видань України «Український журнал прикладної економіки та техніки», «Актуальні проблеми інноваційної економіки», Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва серії «Економічні науки». п.38.9 1. Експерт експертної ради Міністерства освіти і науки України з економічних наук (наказ МОН від 02.12.2022 № 1092). 2. Експерт з експертизи проєктів наукових досліджень і науково-технічних (експериментальних) розробок, що подаються для участі у конкурсах, які проводить Міністерство Освіти і Науки України, та звітів про їх виконання за тематичними
--	--	--	--	--	--	--	--

							напрямами, за якими буде здійснюватися експертиза (наказ від 12.12.2022 №1111.
--	--	--	--	--	--	--	---

Таблиця 3. Матриця відповідності програмних результатів навчання, освітніх компонентів, методів навчання та оцінювання

Програмні результати навчання ОП	ПРН відповідає результату навчання, визначено му стандартом вищої освіти (або охоплює його)	Обов'язкові освітні компоненти, що забезпечують ПРН	Методи навчання	Форми та методи оцінювання
--	---	---	-----------------	-------------------------------