

ТАБЛИЦЯ
пропозицій та зауважень стейкхолдерів Одеського державного аграрного університету
до освітньо-професійної програми «Менеджмент» першого (бакалаврського) рівня вищої освіти, що знаходилася на громадському
обговоренні у період з 10.01.2022 р. по 15.04.2025 р.

Суб'єкт надання пропозиції, рецензент (зауваження)	Представник інтересів стейкхолдера	Місце роботи (навчання)	Освітня програма, рік	Зміст пропозиції (зауваження)
1	2	3	4	
Тасмасис О.І. Виконавчий директор АРК «Придунайська Нива»	Роботодавці	АРК «Придунайська Нива» Ізмаїльський район Одеська область	2022	Враховуючи важливість активізації підприємницької діяльності в аграрному секторі, необхідність створення нових робочих місць на сільських територіях, формування нових джерел податкових надходжень, вважаємо доцільним рекомендувати включити до освітньої програми дисципліну «Менеджмент стартап-проектів». Такий предмет сприятиме формуванню у студентів вміння генерувати ідеї, креативно мислити, працювати в команді, а також застосовувати інструменти менеджменту і маркетингу для реалізації бізнес проектів.
Головко О. Я., керівник апарату Роздільнянської районної військової адміністрації	Державне та регіональне управління	Роздільнянська військова адміністрація	2022	Включення до навчального плану дисципліни «Соціальна відповідальність бізнесу» є дуже позитивним і сприятиме вихованню у майбутніх менеджерів відповідального ставлення до партнерів, покупців та суспільства в цілому
Красностанов Н.Е. к.е.н., доцент, завідувач кафедри менеджменту організацій Навчально-наукового інституту публічної служби та управління Національного університету «Одеська політехніка»	Академічна спільнота	Національний університет «Одеська політехніка» м. Одеса	2022	З огляду на ключову роль такої компетентності для менеджерів як формування системного управлінського мислення, розвитку аналітичних здібностей, здатності до обґрунтованого вибору альтернативних дій у ситуаціях невизначеності, вважаємо за доцільне розглянути можливість введення окремої дисципліни «Прийняття управлінських рішень» у перелік обов'язкових компонент програми. Такий крок дозволить поглибити підготовку студентів у сфері аналізу управлінських проблем, оцінки ризиків, економічного моделювання альтернативних варіантів рішень і підвищить практичну орієнтацію освітнього процесу. Це також сприятиме розвитку у здобувачів компетентностей, передбачених програмними результатами навчання (зокрема, ПРН 4, ПРН 6, ПРН 19), і підсилить зв'язок між теоретичними знаннями з менеджменту та практичними навичками управління організаційними процесами.

Ажаман І.А. д.е.н. професор. Проректор з НПП Одеська державна академія будівництва та архітектури	Академічна спільнота	Одеська державна академія будівництва та архітектури м. Одеса	2023	В умовах цифровізації та діджиталізації економіки особливої актуальності набуває формування у майбутніх менеджерів здатності використовувати економіко-математичні методи і моделі для аналізу, прогнозування та прийняття ефективних управлінських рішень. У контексті розвитку цифрової економіки така компетентність стає базовою складовою професійної діяльності управлінців. У структурі освітньої програми вже представлені дисципліни «Оптимізаційні методи і моделі» та «Математичне моделювання економічних процесів», які логічно забезпечують набуття зазначеної компетентності та супроводжуються виконанням курсової роботи практичного спрямування. Уточнення назви дисципліни «Економіка і фінанси аграрного підприємства» дозволить підкреслити важливість формування у здобувачів вищої освіти комплексного бачення економічних і фінансових механізмів функціонування аграрних підприємств. Така зміна забезпечить тісніше поєднання теоретичної підготовки з практичними потребами господарської діяльності, підвищить прикладне значення курсу і сприятиме кращій адаптації випускників до вимог сучасного агробізнесу.
Надем'янова І.Г. начальник управління з питань економіки, бюджету, інвестицій та міжнародного співробітництва апарату Одеської обласної ради	Державне та регіональне управління	Управління з питань економіки, бюджету, інвестицій та міжнародного співробітництва апарату Одеської обласної ради	2023	Своєчасними є включення предметів до освітньої програми, що орієнтовані на розвиток зовнішньо-економічної діяльності в агропромисловому секторі залучення іноземних інвестицій з метою забезпечення паритету співвідношення експорту та імпорту, що надасть можливість модернізувати підприємства галузі та покращити їх фінансовий стан та можливі удосконалення інфраструктурного забезпечення зовнішньоекономічної діяльності підприємств агропромислового сектора.
Ткаченко Директор ТОВ «Трофімова» Одеського району Одеської області»	Роботодавці	Одеська область, Одеський район, село Молодіжне	2023	Визначає позитивний аспект – значний обсяг практичної підготовки

Мандриченко В.Є. Голова правління СВК «Родина»	Роботодавці	СВК «Родина» Білгород- Дністровський район, Одеська область, с Плахтіївка	2024	В умовах воєнного стану, коли в країні відбуваються суттєві зміни в економічному середовищі та законодавстві, особливо важливим є посилення правової складової підготовки майбутніх менеджерів. З огляду на це, доцільно передбачити у складі блоку компонентів професійної підготовки дисципліну «Правове забезпечення управлінської діяльності», що сприятиме формуванню у здобувачів необхідних правових знань для прийняття обґрунтованих та ефективних управлінських рішень.
Приходько С.М. Голова Роздільнянської районної військової адміністрації, Одеська область	Державне та регіональне управління	Роздільнянська районна військова адміністрації, м. Роздільна, Одеська область	2024	Відмінністю освітньої програми є те, що в ній оригінально і в достатньому обсязі представлені освітні компоненти практичної підготовки, у складі яких особливо слід відзначити навчальну практику з менеджменту і маркетингу та міждисциплінарний тренінг-курс «Прийняття управлінських рішень».
Станіславів О. В. д.е.н. професор, професор кафедри менеджменту та маркетингу Державного університету інтелектуальних технологій та зв'язку	Академічна спільнота	Державний університет інтелектуальних технологій та зв'язку, м. Одеса	2024	З метою подальшого вдосконалення змістового наповнення програми та підвищення її відповідності сучасним вимогам управлінської освіти доцільно включити до обов'язкових освітніх компонентів дисципліну «Лідерство та організаційна поведінка». Введення цього навчального курсу сприятиме розвитку у здобувачів вищої освіти лідерських якостей, формуванню навичок ефективної комунікації, розуміння закономірностей поведінки людей у трудових колективах, що є невід'ємною складовою сучасного управлінського процесу. Такий компонент дозволить поєднати теоретичну підготовку з формуванням практичних компетентностей у сфері управління людьми, організаційною культурою та мотивацією праці, що безпосередньо впливає на успішність діяльності аграрних підприємств.
Вячеслав КУЛИК Директор ПП "ВІТАЛ-ПРОФІ", голова правління Одеського обласного відділення УТО	Роботодавці	ПП "ВІТАЛ- ПРОФІ", м. Одеса	2025	Рецензована ОПП повністю відповідає цим вимогам. До позитивних аспектів програми можна віднести наступне: 1. Наявність дисциплін, що сприяють розвитку soft skills (Лідерство та організаційна поведінка, Самоменеджмент і особистісний розвиток). 2. Включення предметів, що є актуальними для розвитку бізнесу: соціальна відповідальність бізнесу, інформаційні системи і комунікаційні технології в управлінні, управління Startup-проектами. 3. Міждисциплінарний тренінг-курс «Прийняття управлінських рішень» дозволяє студентам набути практичних навичок та оволодіти сучасними методами прийняття рішень. 4. Вибірковий блок дає можливість індивідуалізувати освітню траєкторію студента згідно з його професійними інтересами.

Олег ГЛАДКИЙ, директор ТОВ «Сільськогосподарськ е підприємство «Афіни»	Роботодавці	ТОВ «Сільськогоспода рське підприємство «Афіни» Березівський р-н, с. Старі Маяки,	2025	Для подальшого удосконалення ОПП доцільно активізувати міжнародну складову програми навчання через залучення гостей лекторів, студентських мобільностей та інтеграцію англomовних дисциплін
Світлана СУДОМИР, д.е.н., професорка, професорка кафедри економіки і менеджменту, завідувачка відділу навчально-науково- інноваційної діяльності, ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут»	Академічна спільнота	ВП НУБіП України «Бережанський агротехнічний інститут»	2025	Підтримуємо включення до переліку загальних компетентностей нової компетентності ЗК16 – «Здатність ухвалювати рішення та діяти, дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності». Цей крок є надзвичайно важливим у контексті утвердження академічної доброчесності, формування етичного мислення майбутніх фахівців та підвищення довіри до управлінських рішень у суспільстві. У зв'язку з цим доцільно скоригувати програми низки навчальних дисциплін гуманітарного, соціально-економічного та управлінського спрямування з метою посилення акцентів на формуванні етичної поведінки, запобіганні корупційним ризикам та розвитку відповідального лідерства у студентів.

Гарант освітньо-професійної програми, к. е. н., доцент



Ганна ДІДУР