

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І
НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ
АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ



MINISTRY OF EDUCATION
AND SCIENCE OF UKRAINE
ODESA STATE AGRARIAN
UNIVERSITY

ЗАТВЕРДЖЕНО ВЧЕНОЮ РАДОЮ

Голова Вченої ради

Михайло БРОШКОВ

(протокол № 8 від «30» квітня 2025 р.)

APPROVED BY THE ACADEMIC COUNCIL

Chairman of the Academic Council

Mykhailo BROSHKOV

(Minutes № 8 of "30" April 2025 y.)

ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА/
EDUCATIONAL-PROFESSIONAL PROGRAMME

ЄДЕБО ID:66592

«МЕНЕДЖМЕНТ»/«MANAGEMENT»

Першого (бакалаврського) рівня вищої
освіти

First (bachelor) level of higher education

Галузі знань D

Бізнес, адміністрування та право

Fields of knowledge D

Business, Administration and Law

За спеціальністю D3 Менеджмент

By specialty D3 Management

Освітня кваліфікація:

Бакалавр менеджменту

Educational qualification:

Bachelor of Management

Освітня програма

Вводиться в дію з «1» вересня 2025 р.

В.о. ректора

(наказ № 105-зг від «30» квітня 2025 р.)



Одеса 2025

Educational programme

Is implemented from "1" September 2025 y.

Acting rector

(order № 105-zag of "30" April 2025 y.)

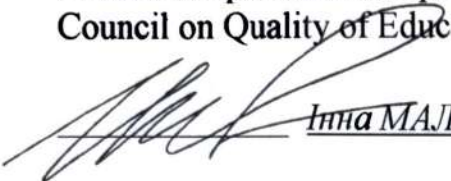


Одеса 2025

ЛИСТ ПОГОДЖЕННЯ/ LETTER OF AGREEMENT
Освітньо-професійної програми / Educational-Professional Programme
«Менеджмент»/ «Management»

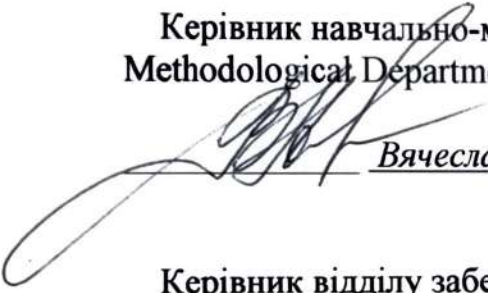
1. Координаційна рада з питань якості освіти/Coordination Council on Quality of Education: Протокол № 8 від «28» квітня 2025р./ Minutes № 8 of «28» April 2025.

Голова координаційної ради з питань якості освіти/ Head of the Coordination Council on Quality of Education

 Інна МАЛЕЦЬКА /Inna MALETSKA «28» квітня 2025 р.

2. Погоджено/Agreed:

Керівник навчально-методичного відділу/ Head of the Educational and Methodological Department

 Вячеслав СЕДОВ/ Viacheslav SEDOV «28» квітня 2025 р.

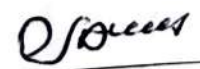
Керівник відділу забезпечення якості вищої освіти/Head of the Department for Quality Assurance of Higher Education

 Анастасія ГОЛОВАТЕНКО / Anastasia HOLOVATENKO
 «28» квітня 2025 р.

3. Вчена рада факультету економіки та управління:

Academic Council of Faculty of Economics and Management
 Протокол № 8 від «21» квітня 2025 р.
 Minutes № 8 of «21» April 2025

Голова вченої ради факультету економіки та управління
 Chairman of the Academic Council of Faculty of Economics and Management

 Анатолій ЛІВІНСЬКИЙ/ Anatolii LIVINSKYI

«21» квітня 2025 р.

Розробники:/Developers:

1. Керівник проєктної групи:/ Head of the Project Team:

Ганна ДИДУР, доцент, доцент кафедри менеджменту, к.е.н. /

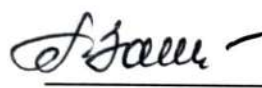
Hanna DIDUR, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Candidate of Economic Sciences

 «16» листопада 2025 р.

Члени проєктної групи:/ Project Team Members:

2. Галина ЗАПІША, професор, завідувач кафедри менеджменту, д.е.н. /

Halyna ZAPSHA, Professor, Head of the Department of Management, Doctor of Economics

 «16» листопада 2025 р.

3. Оксана МЕЛЬНИЧУК, доцент, доцент кафедри менеджменту, к.е.н. /

Oksana MELNYCHUK, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Management, Candidate of Economic Sciences

 «16» листопада 2025 р.

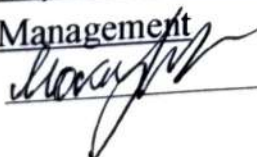
4. Аркадій ТОПОВ, асистент кафедри менеджменту, к.е.н. /

Arkady TOPOV, Assistant Professor of the Department of Management, Candidate of Economic Sciences

 «16» листопада 2025 р.

5. Тетяна МАКАРОВА, здобувачка освітнього ступеня «бакалавр», факультет економіки та управління

Tetyana MAKAROVA, Bachelor's degree applicant, Faculty of Economics and Management

 «16» листопада 2025 р.

ВРАХОВАНО / CONSIDERED:

Фахову експертизу

Олег ГЛАДКИЙ, директор ТОВ «Сільськогосподарське підприємство «Афіни»

Березівського району Одеської області

Світлана СУДОМИР, д.е.н., професорка, професорка кафедри економіки і менеджменту, завідувачка відділу навчально-науково-інноваційної діяльності, ВП НУБіП України

«Бережанський агротехнічний інститут»

Вячеслав КУЛИК, директор ПП «ВІТАЛ-ПРОФІ», голова Одеського обласного відділення Українського товариства оцінювачів

(Рецензії-відгуки стейкхолдерів додаються).

В ОП враховано норми Стандарту вищої освіти України бакалаврського рівня вищої освіти, галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент».

Затверджено Наказом Міністерства освіти і науки України № 1165 від 29.10.2018.

ОП обговорено після надходження всіх побажань і пропозицій від здобувачів і випускників та схвалено на засіданні кафедри Менеджменту

PROFESSIONAL ASSESSMENT

Oleg GLADKY, Production Director of LLC "Svitanok Stari Mayaki" Berezivskyi district, Odessa region

Svitlana SUDOMYR, Doctor of Economics, Professor, Professor of the Department of Economics and Management, Head of the Department of Educational, Scientific and Innovative Activities, NUBiP of Ukraine "Berezhany Agrotechnical Institute"

Vyacheslav KULYK, Director of PE "VITAL-PROFI", Head of the Odessa Regional Branch of the Ukrainian Society of Appraisers

(Feedback reviews of stakeholders are attached).

The EP takes into account the norms of the Standard of Higher Education of Ukraine for the bachelor's level of higher education, field of knowledge 07 "Management and Administration" specialty 073 "Management". Approved by Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine No. 1165 dated 10/29/2018.

The EP was discussed after receiving all wishes and proposals from applicants and graduates and approved at the meeting of the Department of Management

Еволюція ОП / Evolution of the EP

Враховуючи побажання і пропозиції від усіх зацікавлених сторін, в освітній програмі було оновлено назву освітнього компонента «Іноземна мова за професійним спрямуванням», додано освітній компонент «Антикорупція та доброчесність».

До переліку загальних компетентностей додано ЗК16 «Здатність ухвалювати рішення та діяти дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності».

Taking into account the wishes and suggestions of all stakeholders, the educational program has updated the name of the educational component "Foreign Language for Professional Purposes", and added the educational component "Anti-Corruption and Integrity".

GC16 Ability to make decisions and act in accordance with the principle of non-acceptance of corruption and any other manifestations of dishonesty.

ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / EDUCATIONAL PROGRAMME PROFILE

1 – Загальна інформація / General information		
Офіційна назва ОП/ Educational programme official title	Менеджмент	Management
Цикл, рівень ВО/Education cycle, level of HE	HPK України – 6 рівень (Постанова КМУ від 23 листопада 2011 р. № 1341, зі змінами та доповненнями від 25.06.2020 р. № 519), FQ - ENEA - перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень	Ukrainian NQF - level 6 (Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated November 23, 2011 No. 1341, with amendments and additions dated June 25, 2020 No. 519), FQ - ENEA - second cycle, EQF-LLL – level 6
Галузь знань та спеціальність, спеціалізація та предмет спеціалізації(за наявності)/ Field of knowledge and specialty, specialisation and subject of specialisation (if any)	D «Бізнес, адміністрування та право» D3 «Менеджмент»	D «Business, Administration and Law» D3 «Management»
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації/ Higher education degree and qualification title	Бакалавр, Бакалавр менеджменту	Bachelor Bachelor of <u>Management</u>
Тип диплому та обсяг ОП/ Diploma type and EP scope	Диплом бакалавра, одиничний. Обсяг програми: на базі повної загальної середньої освіти – 240 кредитів ЄКТС. Термін навчання – 3 роки 10 місяців. На базі ступеня «молодший бакалавр», (освітньо-кваліфікаційного рівня молодший спеціаліст) заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати кредити ЄКТС, отримані в межах попередньої освітньої програми підготовки молодшого бакалавра (молодшого спеціаліста), обсягом не більше ніж 120 кредитів ЄКТС.	Bachelor's degree, single. Program scope: based on complete general secondary education – 240 ECTS credits. Duration of study – 3 years 10 months. Based on the degree of "junior bachelor", (educational and qualification level of junior specialist), a higher education institution has the right to recognize and re-enroll ECTS credits obtained within the framework of the previous educational program of training a junior bachelor (junior specialist), in the amount of no more than 120 ECTS credits. Based on the degree of "professional junior bachelor", a higher

	На основі ступеня «фаховий молодший бакалавр» заклад вищої освіти має право визнати та перезарахувати не більше ніж 60 кредитів ЄКТС, отриманих за попередньою освітньою програмою фахової передвищої освіти.	education institution has the right to recognize and re-enroll no more than 60 ECTS credits obtained under the previous educational program of professional pre-higher education.
Наявність акредитації/ Prior accreditation	Сертифікат про акредитацію, серія НД, № 1692889. Рішення акредитаційної комісії від 16.06.2016 р., протокол № 121 (наказ МОН від 21.06.2016 № 79 А). Дійсний до 01.07.2026 р.	Accreditation Certificate, ND series, No. 1692889. Decision of the Accreditation Commission dated 16.06.2016, Protocol No. 121 (Order of the Ministry of Education and Science of Ukraine dated 21.06.2016 No. 79 A). Valid until 01.07.2026.
Передумови/Prerequisites	Наявність середньої, середньої спеціальної освіти	Availability of secondary, secondary specialized education
Форми здобуття освіти/ Forms of Education	Без обмежень	No restrictions
Мова(и) викладання/Language(s) of instruction	Державна	State
Професійна кваліфікація/Professional qualification	Не присвоюється	No restrictions
Інтернет-адреса розміщення ОП /URL of the educational program	http://osau.edu.ua/	http://osau.edu.ua/
2 – Цілі освітньої програми / Goals of the educational programme		
Цілі освітньої програми полягають у забезпеченні системної фахової підготовки бакалаврів менеджменту нової якості, які володіють глибокими теоретичними знаннями, практичними навичками та вміннями, мотивовані до гармонійного особистісного розвитку, креативно мислять, діють соціально відповідально на засадах високих духовних цінностей та здатні вирішувати практичні проблеми та спеціалізовані задачі управління підприємствами, організаціями та їх підрозділами з метою високопродуктивного природокористування та соціально-економічного зростання виробничих колективів, територіальних громад та суспільства в цілому.		
The goals of the educational programme are to provide systematic professional training of new-quality bachelors of management who possess deep theoretical knowledge, practical skills and abilities, are motivated for harmonious personal development, think creatively, act socially responsibly on the basis of high spiritual values, and are able to solve practical problems and specialized tasks of managing enterprises, organizations and their divisions for the purpose of highly productive environmental management and socio-economic growth of production teams, territorial communities and society as a whole.		

3 – Характеристика освітньої програми / Educational programme characteristics	
Предметна область / Subject area	
Об'єктами вивчення та професійної діяльності є управління організаціями та їх підрозділами.	The objects of study and professional activity are: the management of organizations and their divisions.
Орієнтація ОП / Aspect	
Освітньо-професійна	Educational-Professional
Основний фокус ОП / Main focus	
Освітньо-професійна програма «Менеджмент» передбачає фундаментальну управлінську підготовку та ґрунтовну загальноекономічну освіту, поєднання яких забезпечує здатність випускників до рішення таких професійних завдань: системний аналіз діяльності організації, виявлення проблем та обґрунтування методів їх вирішення; розробка стратегічних напрямів розвитку організації з урахуванням тенденції змінення бізнес-середовища; генерування бізнес-ідей та управління інвестиціями; раціональне використання ресурсного потенціалу підприємства; розробка ефективних систем мотивації та оплати праці; забезпечення прийняття та реалізації управлінських рішень; організація управлінської діяльності, розподіл і делегування повноважень в структурі апарату управління організацією; застосування сучасних ІТ- технологій в управлінській діяльності. Програма включає комплекс професійно-орієнтованих дисциплін з управління виробничою, інвестиційною, інноваційною, маркетинговою, зовнішньоекономічною діяльністю підприємств та спрямована на формування у здобувачів здатності здійснювати ефективне управління підприємствами, зокрема аграрного сектору, з урахуванням сучасних ринкових викликів, галузевої специфіки та інноваційного розвитку. Програма готує фахівців, спроможних аналізувати економічний, маркетинговий, інноваційний та експортний потенціал підприємств, розробляти стратегії їх розвитку, застосовувати економіко-математичні методи для прийняття управлінських рішень. Ключові слова: менеджмент, управління, адміністрування, персонал, мотивація, організація, лідерство, стратегія, інновації, методи прийняття рішень, ресурси, функції, комунікації, результативність, ефективність.	The educational and professional program "Management" provides fundamental management training and a thorough general economic education, the combination of which ensures the ability of graduates to solve the following professional tasks: systematic analysis of the organization's activities, identification of problems and justification of methods for their solution; development of strategic directions for the organization's development taking into account the trend of changing business environment; generation of business ideas and investment management; rational use of the enterprise's resource potential; development of effective motivation and remuneration systems; ensuring the adoption and implementation of management decisions; organization of management activities, distribution and delegation of powers in the structure of the organization's management apparatus; application of modern IT technologies in management activities. The program includes a complex of professionally oriented disciplines in the management of production, investment, innovation, marketing, foreign economic activities of enterprises and is aimed at forming in applicants the ability to effectively manage enterprises, in particular the agricultural sector, taking into account modern market challenges, industry specifics and innovative development. The program trains specialists who can analyze the economic, marketing, innovation, and export potential of enterprises, develop strategies for their growth, and apply economic and mathematical methods to inform management decisions. Keywords: management, administration, personnel, motivation, organization, leadership, strategy, innovation, decision-

	making methods, resources, functions, communications, effectiveness, efficiency.
Особливості ОП / Features	
Програма спрямована на поєднання глибоких дисциплінарних та міждисциплінарних теоретичних знань з прикладними навиками використання управлінських методів та інструментів, що формує у здобувачів конкурентоспроможний на ринку праці кейс загальних та фахових компетентностей у сфері менеджменту та дозволяє побудувати власну кар'єру в підприємствах різних секторів економіки, органах державного управління тощо. Унікальність програми полягає в її орієнтації на формування компетентностей з управління розвитком ресурсного, економічного, інноваційного, маркетингового та експортного потенціалу підприємств агропродовольчого сектору як однієї з пріоритетних сфер національної економіки та господарського комплексу Одеської області. Програма акцентує увагу на розвитку аналітичного мислення, стратегічного бачення та здатності приймати обґрунтовані управлінські рішення з використанням сучасних методів економіко-математичного моделювання. Програма враховує сучасні кадрові потреби стейкхолдерів, а також тенденції розвитку регіонального, національного та світового ринків праці. Освітній процес поєднує теоретичне навчання, практичну підготовку та науково-дослідну роботу здобувачів та передбачає проходження виробничих практик на підприємствах, написання курсових робіт, участь в науково-практичних конференціях, круглих столах, олімпіадах, конкурсах студентських наукових робіт, підготовку та публічний захист кваліфікаційної роботи.	The program is aimed at combining deep disciplinary and interdisciplinary theoretical knowledge with applied skills in the use of management methods and tools, which forms a case of general and professional management competencies in the field of management that is competitive in the labor market for applicants and allows them to build their own careers in enterprises of various sectors of the economy, public administration bodies, etc. The uniqueness of the program lies in its orientation towards the development of competencies in managing the resource, economic, innovation, marketing, and export potential of enterprises in the agro-food sector, which is one of the priority areas of the national economy and the economic complex of the Odessa region. The program focuses on the development of analytical thinking, strategic vision and the ability to make sound management decisions using modern methods of economic and mathematical modeling. The program takes into account the current personnel needs of stakeholders, as well as trends in the development of regional, national and global labor markets. The educational process combines theoretical training, practical training, and research work of applicants and involves industrial internships at enterprises, writing coursework, participation in scientific and practical conferences, round tables, Olympiads, student research paper competitions, preparation and public defense of qualification work.
4 – Придатність випускників до працевлаштування та подальшого навчання / Eligibility of graduates for employment and further study	
Придатність до працевлаштування / Eligibility for employment	
Бакалавр з менеджменту підготовлений для роботи на підприємствах, в установах та організаціях усіх галузей і здатний обіймати посади у відповідності до Національного класифікатора професій ДК 003:2010: Менеджери (управителі) підприємств, установ, організацій та їх підрозділів; Менеджер (управитель) в оптовій торгівлі; Менеджер	A Bachelor of Management is prepared to work at enterprises, institutions and organizations of all industries and is able to hold positions in accordance with the National Classifier of Occupations DK 003:2010: Managers (managers) of enterprises, institutions, organizations and their divisions; Manager (manager) in

(управитель) в роздрібній торгівлі побутовими та непродовольчими товарами; Менеджер (управитель) в роздрібній торгівлі продовольчими товарами; Менеджери (управителі) у сільському, мисливському, лісовому, рибному та водному господарствах; Менеджер (управитель) в торгівлі транспортними засобами; Менеджери (управителі) у сфері досліджень та розробок; Менеджери (управителі) з дослідження ринку та вивчення суспільної думки; Менеджери (управителі) з питань комерційної діяльності та управління; Менеджери (управителі) з реклами; Менеджери (управителі) з підбору, забезпечення та використання персоналу; Менеджери (управителі) систем якості; Менеджери (управителі) в інших видах економічної діяльності, не віднесені до інших угруповань; Менеджер (управитель) з адміністративної діяльності; Менеджер (управитель) з організації консультативних послуг; Менеджер (управитель) з персоналу; Менеджер (управитель) з постачання; Менеджер (управитель) з реклами; Менеджер (управитель) із збуту; Менеджер (управитель) із комунікаційних технологій; Менеджер (управитель) із соціальної та корпоративної відповідальності; помічник керівника підприємства (установи, організації); помічник керівника іншого основного підрозділу; бренд-менеджер; менеджер по роботі з клієнтами (із тендером); спеціаліст з управління проектами та програмами в сфері матеріального (нематеріального) виробництва; фахівець з корпоративного управління; торговець (обслуговування бізнесу та реклами); фахівець інфокомунікацій; фахівець із конференц-сервісу; фахівець з організації та ведення фермерського господарства; фахівець-аналітик з дослідження товарного ринку; фахівець з ефективного підприємництва; фахівець з раціоналізації виробництва; фахівець з управління природокористуванням; адміністратор; економіст, та ін.	wholesale trade; Manager (manager) in retail trade of household and non-food goods; Manager (manager) in retail trade of food products; Managers (managers) in agriculture, hunting, forestry, fishing and water management; Manager (manager) in trade in vehicles; Managers (managers) in the field of research and development; Managers (managers) in market research and public opinion studies; Managers (managers) in commercial activities and management; Managers (managers) in advertising; Managers (managers) in the selection, provision and use of personnel; Managers (managers) of quality systems; Managers (managers) in other types of economic activity, not classified elsewhere; Manager (manager) of administrative activities; Manager (manager) of consulting services organization; Manager (manager) of personnel; Manager (manager) of supply; Manager (manager) of advertising; Manager (manager) of sales; Manager (manager) of communication technologies; Manager (manager) of social and corporate responsibility; assistant to the head of the enterprise (institution, organization); assistant to the head of another main unit; brand manager; manager for working with clients (with tender); specialist in managing projects and programs in the field of material (immaterial) production; specialist in corporate management; trader (business and advertising services); infocommunications specialist; specialist in conference service; specialist in organizing and managing a farm; specialist-analyst in commodity market research; specialist in effective entrepreneurship; specialist in production rationalization; specialist in environmental management; administrator; economist, etc.
Подальше навчання / Further study	
За освітніми програмами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D3 Менеджмент, інших спеціальностей магістерського рівня в галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право», а також інших галузей.	According to educational programs of the second (master's) level of higher education, specialty D3 Management, other master's level specialties in the field of knowledge D «Business, Administration and Law», as well as other industries.

5 – Викладання та оцінювання / Teaching and assessment	
Викладання та навчання/Teaching and studying	
Викладання побудоване на принципах студентоцентрованого навчання, партнерства «викладач-студент», що засноване на комунікативній та міжособистісній взаємодії, взаємоповазі та наявності єдиної мети – підготовка бакалаврів менеджменту нової якості. Основними формами здобуття вищої освіти є: інституційна (очна (денна), заочна, дистанційна, змішана) та дуальна. Освітній процес здійснюється за формами: навчальні заняття (лекції, лабораторні, практичні, семінарські, індивідуальні заняття, консультації); самостійна робота; практична підготовка (навчальні та виробничі практики); контрольні заходи (заліки, іспити, модульні контрольні роботи, захисти звітів з практики і курсових робіт, атестація у вигляді захисту кваліфікаційної роботи). Викладання здійснюється з широким використанням як традиційних, так і інтерактивних методів навчання (кейс-метод, ділові ігри, командна робота, тренінги, аналітично-розрахункові завдання, майстер-клас, дискусійний клуб, мозковий штурм та інші).	Teaching is built on the principles of student-centered learning, teacher-student partnership, which is based on communicative and interpersonal interaction, mutual respect and the presence of a single goal - the preparation of new quality bachelors of management. The main forms of obtaining higher education are: institutional (full-time, part-time, distance, mixed) and dual. The educational process is carried out in the following forms: educational classes (lectures, laboratory, practical, seminar, individual classes, consultations); independent work; practical training (educational and industrial practices); control measures (credits, exams, modular control works, defense of practice reports and course works, certification in the form of defense of qualification work). Teaching is carried out with the wide use of both traditional and interactive teaching methods (case method, business games, teamwork, trainings, analytical and computational tasks, master classes, discussion club, brainstorming, and others).
Оцінювання / Assessment	
Поточний контроль – усні опитування, поточні контрольні роботи, оцінка рефератів, презентацій, індивідуальних розрахункових завдань тощо. Модульний контроль – модульні контрольні роботи. Семестровий контроль – іспити, заліки, захист звітів з практики, захист курсових робіт. Атестація – публічний захист кваліфікаційної роботи на здобуття освітнього ступеня «бакалавр». Передбачена накопичувальна система оцінювання знань за освітніми компонентами.	Current control - oral interviews, current credits, evaluation of essays, presentations, individual calculation tasks, etc. Modular control - modular credits. Semester control - exams, credits, defense of practice reports, defense of coursework. Certification - public defense of qualification work for obtaining the educational degree "bachelor". A cumulative system of knowledge assessment by educational components is provided.
6 – Програмні компетентності / Programme competencies	
Інтегральна компетентність / Integral competence	
ІК - Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук	IC - The ability to solve complex specialized tasks and practical problems, characterized by complexity and uncertainty of conditions, in the field of management or in the process of learning, which involves the application of theories and methods of social and behavioral sciences

Загальні компетентності (ЗК) / General competencies		
Компетентності, визначені стандартом вищої освіти / Competencies defined by the higher education standard		
ЗК1/GC1	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	The ability to exercise one's rights and responsibilities as a member of society, to be aware of the values of civil (democratic) society and the need for its sustainable development, the rule of law, the rights and freedoms of man and citizen in Ukraine.
ЗК2/GC2	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.	The ability to preserve and increase moral, cultural, scientific values and increase the achievements of society based on understanding the history and patterns of development of the subject area, its place in the general system of knowledge about nature and society and in the development of society, technology and engineering, to use various types and forms of physical activity for active recreation and leading a healthy lifestyle.
ЗК3/GC3	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.	Ability to think abstractly, analyze, synthesize.
ЗК4/GC4	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях	Ability to apply knowledge in practical situations
ЗК5/GC5	Знання та розуміння предметної області; розуміння професійної діяльності.	Knowledge and understanding of the subject area; understanding of professional activity.
ЗК6/GC6	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово	Ability to communicate in the state language both orally and in writing
ЗК7/GC7	Здатність спілкуватися іноземною мовою.	Ability to communicate in a foreign language.
ЗК8/GC8	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.	Skills in using information and communication technologies.
ЗК9/GC9	Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.	Ability to learn and master modern knowledge.
ЗК10/GC10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні	Ability to conduct research at an appropriate level
ЗК11/GC11	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.	Ability to adapt and act in a new situation.

ЗК12/GC12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність).	Ability to generate new ideas (creativity).
ЗК13/GC13	Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.	Appreciation and respect for diversity and multiculturalism.
ЗК14/GC14	Здатність працювати у міжнародному контексті.	Ability to work in an international context.
ЗК15/GC15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).	Ability to act on the basis of ethical considerations (motives).
ЗК16/GC16	Здатність ухвалювати рішення та діяти дотримуючись принципу неприпустимості корупції та будь-яких інших проявів недоброчесності	Ability to make decisions and act in accordance with the principle of inadmissibility of corruption and any other manifestations of dishonesty
Фахові компетентності (ФК) / Professional competencies		
ФК1/PC1	Здатність визначати та описувати характеристики організації.	The ability to identify and describe the characteristics of an organization.
ФК2/PC2	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.	The ability to analyze the results of an organization's activities, compare them with the factors influencing the external and internal environment.
ФК3/PC3	Здатність визначати перспективи розвитку організації.	The ability to determine the prospects for the development of an organization
ФК4/PC4	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.	The ability to determine the functional areas of the organization and the relationships between them.
ФК5/PC5	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту.	The ability to manage an organization and its divisions through the implementation of management functions.
ФК6/PC6	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.	The ability to act socially responsible and conscious.
ФК7/PC7	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.	Ability to choose and use modern management tools.
ФК8/PC8	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.	Ability to plan the organization's activities and manage time.
ФК9/PC9	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.	Ability to work in a team and establish interpersonal interaction when solving professional tasks.
ФК10/PC10	Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.	Ability to evaluate the work performed, ensure its quality and motivate the organization's personnel.

ФК11/PC11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.	Ability to create and organize effective communications in the management process.
ФК12/PC12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.	Ability to analyze and structure the organization's problems, form well-founded solutions.
ФК13/PC13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.	Understand the principles and norms of law and use them in professional activities.
ФК14/PC14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.	Understand the principles of psychology and use them in professional activities.
ФК15/PC15	Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.	Ability to develop and demonstrate leadership qualities and behavioral skills.
Компетентності, визначені університетом/ University-defined competencies		
ФК1/PC16	Здатність аналізувати економічний, інноваційний, маркетинговий та експортний потенціал підприємства та розробляти напрями і інструментарій його розвитку з урахуванням галузевих особливостей (аграрний сектор).	The ability to analyze the economic, innovative, marketing and export potential of the enterprise and develop directions and tools for its development, taking into account industry specifics (agricultural sector).
ФК17/PC17	Здатність стратегічно мислити, формулювати бізнес-ідеї, управляти інвестиціями, організовувати власну підприємницьку діяльність в умовах ринкового ризику.	The ability to think strategically, formulate business ideas, manage investments, organize one's own entrepreneurial activity in conditions of market risk.
ФК18/PC18	Здатність використання економіко-математичних методів і моделей для аналізу, прогнозування, планування та оптимізації в управлінні економічними процесами.	The ability to use economic and mathematical methods and models for analysis, forecasting, planning and optimization in the management of economic processes.
7 – Програмні результати навчання (ПРН) / Programme learning outcomes		
Програмні результати навчання, визначені стандартом вищої освіти /Competencies defined by the higher education standard		
ПРН 1/PLO 1	Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	Know your rights and responsibilities as a member of society, be aware of the values of civil society, the rule of law, the rights and freedoms of man and citizen in Ukraine.

ПРН 2/PLO 2	Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.	Preserve moral, cultural, scientific values and increase the achievements of society, use various types and forms of physical activity to lead a healthy lifestyle.
ПРН 3/PLO 3	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.	Demonstrate knowledge of theories, methods and functions of management, modern concepts of leadership.
ПРН 4/PLO 4	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in identifying problems and justifying management decisions.
ПРН 5/PLO 5	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	Describe the content of the functional areas of the organization.
ПРН 6/PLO 6	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	Demonstrate skills in searching, collecting and analyzing information, calculating indicators to substantiate management decisions.
ПРН 7/PLO 7	Виявляти навички організаційного проектування.	Demonstrate organizational design skills.
ПРН 8/PLO 8	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	Apply management methods to ensure the effectiveness of the organization's activities.
ПРН 9/PLO 9	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	Demonstrate interaction, leadership, and teamwork skills.
ПРН 10/PLO 10	Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.	Have the skills to justify effective tools for motivating the organization's personnel.
ПРН 11/PLO 11	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.	Demonstrate skills in analyzing the situation and communicating in various areas of the organization's activities.
ПРН 12/PLO 12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.	Assess the legal, social, and economic consequences of the organization's functioning.
ПРН 13/PLO 13	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.	Communicate orally and in writing in the state and foreign languages.
ПРН 14/PLO 14	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.	Identify the causes of stress, adapt yourself and team members to a stressful situation, find ways to neutralize it.

ПРН 15/PLO 15	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.	Demonstrate the ability to act socially responsible and socially conscious based on ethical considerations (motives), respect for diversity and interculturality.
ПРН 16/PLO 16	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.	Demonstrate the skills of independent work, flexible thinking, openness to new knowledge, be critical and self-critical.
ПРН 17/PLO 17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.	Conduct research individually and/or in a group under the guidance of a leader.
Програмні результати навчання, визначені університетом / Program learning outcomes defined by the university		
ПРН 18/ PLO 18	Демонструвати навички аналізу результативності управління виробничою, маркетинговою, зовнішньоекономічною діяльністю підприємства, обґрунтовувати напрями його перспективного розвитку з урахуванням галузевих особливостей аграрного сектора.	Demonstrate skills in analyzing the effectiveness of management of production, marketing, and foreign economic activities of an enterprise, justify the directions of its prospective development, taking into account the industry characteristics of the agricultural sector.
ПРН 19/ PLO 19	Демонструвати навички розроблення, прийняття та реалізації управлінських рішень у сфері стратегічного та інвестиційного менеджменту в умовах невизначеності та ризику.	Demonstrate skills in developing, adopting, and implementing management decisions in the field of strategic and investment management in conditions of uncertainty and risk.
ПРН 20/ PLO 20	Застосовувати методи та інструменти економіко-математичного моделювання складних економічних систем для обґрунтування управлінських рішень.	Apply methods and tools of economic and mathematical modeling of complex economic systems to justify management decisions.
8 – Ресурсне забезпечення реалізації програми / Resource provision for programme implementation		
Кадрове забезпечення / Human Resources		
У відповідності до кадрових вимог щодо забезпечення провадження освітньої діяльності для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (додаток 2 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою КМУ від 30.12.2015 р. № 1187. Реалізацію освітньо-професійної програми здійснюють висококваліфіковані науково-		In accordance with the personnel requirements for ensuring the implementation of educational activities for the first (bachelor's) level of higher education (Appendix 2 to the Licensing Conditions), approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No. 1187.

педагогічні працівники з науковими ступенями та вченими званнями, мотивовані до особистісного розвитку та підтримки високого рівня професіоналізму. Всі науково-педагогічні працівники проходять підвищення кваліфікації, в т.ч. за кордоном. До освітнього процесу залучаються високваліфіковані фахівці-практики.	The implementation of the educational and professional program is carried out by highly qualified scientific and pedagogical workers with scientific degrees and academic titles, motivated for personal development and maintaining a high level of professionalism. All scientific and pedagogical workers undergo advanced training, including abroad. Highly qualified practitioners are involved in the educational process.
Матеріально-технічне забезпечення /	
У відповідності до технологічних вимог щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (додаток 4 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою КМУ від 30.12.2015 р. № 1187. Матеріально-технічне забезпечення, що включає приміщення для лекційних та практичних занять, комп'ютерні класи з прикладними комп'ютерними програмами, спеціалізовані лабораторії, бібліотеку, читальну залу, доступ до мережі Інтернет, мультимедійне обладнання, актову залу, спортивну залу та спортивний майданчик, гуртожитки, спортивно-оздоровчий табір, пункти громадського харчування тощо, створює необхідне середовище для продуктивної освітньої, наукової та громадської діяльності здобувачів.	Material and Technical Resources In accordance with the technological requirements for the material and technical support of educational activities of the first (bachelor's) level of higher education (Appendix 4 to the Licensing Conditions), approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated 30.12.2015 No. 1187. Material and technical support, which includes premises for lectures and practical classes, computer classes with applied computer programs, specialized laboratories, a library, a reading room, access to the Internet, multimedia equipment, an assembly hall, a sports hall and a sports ground, dormitories, a sports and recreation camp, public catering facilities, etc., creates the necessary environment for productive educational, scientific and social activities of applicants.
Інформаційне та навчально-методичне забезпечення / Information and methodical support of the educational process	
У відповідності до технологічних вимог щодо навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності першого (бакалаврського) рівня вищої освіти (додаток 5 до Ліцензійних умов), затверджених Постановою КМУ від 30.12.2015 р. № 1187. Інформаційне та навчально-методичне забезпечення базується на сучасних інформаційних системах і технологіях та включає: бібліотечний фонд навчальної та наукової літератури, фахових періодичних видань, що відповідають профілю освітньої програми http://library-odau.blogspot.com/; Інституційний репозитарій http://lib.osau.edu.ua/jspui/; Електронний каталог http://lib.osau.edu.ua:8080/; Офіційний веб-сайт ОДАУ http://osau.edu.ua/; доступ до мережі Інтернет; освітнє середовище на платформі MOODLE	In accordance with the technological requirements for educational and methodological and information support of educational activities of the first (bachelor's) level of higher education (Appendix 5 to the Licensing Conditions), approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated December 30, 2015 No. 1187. Information and educational and methodological support is based on modern information systems and technologies and includes: library fund of educational and scientific literature, professional periodicals that correspond to the profile of the educational program http://library-odau.blogspot.com/; Institutional repository http://lib.osau.edu.ua/jspui/; Electronic catalog; http://lib.osau.edu.ua:8080/; Official website of OSAU

https://moodle.osau.edu.ua/; навчальні і робочі плани; навчально-методичне забезпечення дисциплін (робочі програми, силабуси, конспекти лекцій, методичні вказівки для практичних занять та самостійної роботи); методичне забезпечення проходження навчальних та виробничих практик; методичні вказівки з виконання курсових робіт; методичні рекомендації з підготовки кваліфікаційної роботи тощо.	http://osau.edu.ua/; access to the Internet; educational environment on the MOODLE platform https://moodle.osau.edu.ua/; curriculum and work plans; educational and methodological support for disciplines (work programs, syllabi, lecture notes, methodological guidelines for practical classes and independent work); methodological support for completing educational and industrial practices; methodological guidelines for completing coursework; methodological recommendations for preparing qualification work, etc.
9 – Академічна мобільність / Academic mobility	
Національна кредитна мобільність / National credit mobility	
Передбачена Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу ОДАУ та може реалізовуватися відповідно до укладених угод з закладами вищої освіти України.	It is provided for by the Regulation on the procedure for implementing the right to academic mobility of participants in the educational process of the Odesa State Agrarian University and can be implemented in accordance with agreements concluded with higher education institutions of Ukraine.
Міжнародна кредитна мобільність / International credit mobility	
Передбачена Положенням про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу ОДАУ та може реалізовуватися відповідно до укладених угод з міжнародними закладами вищої освіти.	It is provided for by the Regulations on the procedure for implementing the right to academic mobility of participants in the educational process of the Odesa State Agrarian University and can be implemented in accordance with agreements concluded with international higher education institutions.
Навчання іноземних здобувачів ВО / Study of Foreign applicants of HE	
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою - вивчення української мови як іноземної.	Education of foreign higher education applicants is conducted on general terms with additional language training - studying Ukrainian as a foreign language.

2. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТІВ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPONENTS of EDUCATIONAL PROGRAMME

Код/ Code	Освітні компоненти програми/Components	Кредити в ЄКТС/ ECTS credits	Форма підсумкового контролю/ Form of Final Assessment
ОЗ 01	Філософія/ Philosophy	3	Іспит/ exam
ОЗ 02	Іноземна мова за професійним спрямуванням/ Foreign language for professional purposes	6	Залік/credit; іспит/ exam

Код/ Code	Освітні компоненти програми/Components	Кредити в ЄКТС/ ECTS credits	Форма підсумкового контролю/ Form of Final Assessment
ОЗ 03	Історія української державності/ History of Ukrainian statehood	3	Іспит/ exam
ОЗ 04	Україна – Європейський союз/ Ukraine - European Union	3	Залік/ credit
ОЗ 05	Українська мова за професійним спрямуванням/ Ukrainian language for professional purposes	3	Іспит/ exam
ОЗ 06	Інформаційні системи та комунікаційні технології в управлінні/ Information systems and communication technologies in management	5	Іспит/ exam
ОЗ 07	Антикорупція та доброчесність/ Anti-corruption and integrity	3	Залік/ credit
ОЗ 08	Вища математика (зі змістовим модулем «Теорія ймовірностей і математична статистика»)/ Higher mathematics (with the content module "Probability theory and mathematical statistics")	5	Іспит/ exam
ОЗ 09	Статистика/ Statistics	4	Іспит/ exam
ОЗ 10	Політична економія/ Political economy	4	Іспит/ exam
ОЗ 11	Мікро та макроекономіка/ Micro and macroeconomics	4	Залік/ credit
ОЗ 12	Психологія / Psychology	3	Залік/ credit
ОЗ 13	Оптимізаційні методи і моделі / Optimization methods and models	3	Залік/ credit
ОП 01	Вступ до фаху/Introduction to the profession	3	залік/ credit
ОП 02	Теорія організації/ Organization theory	3	Іспит/ exam
ОП 03	Лідерство та організаційна поведінка/ Leadership and organizational behavior	4	Іспит/ exam
ОП 04	Менеджмент / Management	4	Іспит/ exam
ОП 05	Соціальна відповідальність бізнесу/ Social responsibility of business	3	залік/ credit
ОП 06	Самоменеджмент та особистісний розвиток/ Self-management and personal development	3	залік/ credit
ОП 07	Економіка і фінанси аграрного підприємства/ Economics and finance of an agricultural enterprise	4	Іспит/ exam
ОП 08	Операційний менеджмент/Operational Management	5	Курсова робота/term paper; Іспит/ exam
ОП 09	Управління витратами та контролінг/ Cost Management and Controlling	3,5	Іспит/ exam
ОП 10	Управління персоналом / Personnel Management	5	Іспит/ exam

Код/ Code	Освітні компоненти програми/Components	Кредити в ЄКТС/ ECTS credits	Форма підсумкового контролю/ Form of Final Assessment
ОП 11	Мотиваційний менеджмент/ Motivational Management	3,5	Іспит/ exam
ОП 12	Правове забезпечення управлінської діяльності/ Legal Support for Management Activities	4	Іспит/ exam
ОП 13	Організація праці менеджера/ Organization of Manager's Work	4	Іспит/ exam
ОП 14	Стратегічне управління\ Strategic Management	4	Курсова робота / term paper; Іспит/ exam
ОП 15	Управління інноваціями/ Innovation Management	4	Іспит/ exam
ОП 16	Податкова система/ Tax System	4	Іспит/ exam
ОП 17	Інвестиційний менеджмент / Investment Management	4	Іспит/ exam
ОП 18	Маркетинг/ Marketing	5	Іспит/ exam
ОП 19	Бухгалтерський облік / Accounting	5	Іспит/ exam
ОП 20	Державне та регіональне управління / State and Regional Management	4	Іспит/ exam
ОП 21	Аграрний менеджмент/ Agrarian Management	4	Іспит/ exam
ОП 22	Зовнішньоекономічна діяльність підприємства / Foreign economic activity of the enterprise	5,5	Іспит/ exam
ОП 23	Математичне моделювання економічних процесів/ Mathematical modeling of economic processes	5	Курсова робота / term paper; Іспит/ exam
ОП 24	Менеджмент Startup-проектів / Startup project management	4	Іспит/ exam
ОП 25	Логістика / Logistics	5	Іспит/ exam
ОП 26	Навчальна практика «Інформаційне забезпечення менеджменту»/ Training practice "Information support for management"	6	захист звіту/ report protection
ОП 27	Навчальна практика з менеджменту / Training practice in management	6	захист звіту/ report protection
ОП 28	Міждисциплінарний тренінг-курс «Прийняття управлінських рішень»/ Interdisciplinary training course "Making management decisions"	4,5	захист звіту/ report protection
ОП 29	Виробнича практика за фахом/ Production practice by specialty	4,5	захист звіту/ report protection
ОП 30	Підготовка кваліфікаційної роботи/ Preparation of qualification work	3	каліф. Робота/ calif. work
	Захист кваліфікаційної роботи/ Defense of the qualification work	1,5	захист каліф. Роботи/ protection of calif. work
ВЗ 01	Вибірковий компонент 1/ Selective component 1	3	залік/ credit
ВЗ 02	Вибірковий компонент 2/ Selective component 2	3	залік/ credit

Код/ Code	Освітні компоненти програми/Components	Кредити в ЄКТС/ ECTS credits	Форма підсумкового контролю/ Form of Final Assessment
B3 03	Вибірковий компонент 3/ Selective component 3	3	залік/ credit
B3 04	Вибірковий компонент 4/ Selective component 4	3	залік/ credit
B3 05	Вибірковий компонент 5/ Selective component 5	3	залік/ credit
B3 06	Вибірковий компонент 6/ Selective component 6	3	залік/ credit
B3 01*	<i>Базова теоретична підготовка БЗВП*. *Обов'язковий для осіб, визначених законодавством України</i>	3*	<i>Залік*/ credit</i>
ВП 01	Вибірковий компонент 1/ Selective component 1	3	залік/ credit
ВП 02	Вибірковий компонент 2/ Selective component 2	3	залік/ credit
ВП 03	Вибірковий компонент 3/ Selective component 3	3	залік/ credit
ВП 04	Вибірковий компонент 4/ Selective component 4	3	залік/ credit
ВП 05	Вибірковий компонент 5/ Selective component 5	3	залік/ credit
ВП 06	Вибірковий компонент 6/ Selective component 6	3	залік/ credit
ВП 07	Вибірковий компонент 7/ Selective component 7	3	залік/ credit
ВП 08	Вибірковий компонент 8/ Selective component 8	3	залік/ credit
ВП 09	Вибірковий компонент 9/ Selective component 9	3	залік/ credit
ВП 10	Вибірковий компонент 10/ Selective component 10	3	залік/ credit
ВП 11	Вибірковий компонент 11/ Selective component 11	3	залік/ credit
ВП 12	Вибірковий компонент 12/ Selective component 12	3	залік/ credit
ВП 13	Вибірковий компонент 13/ Selective component 13	3	залік/ credit
ВП 14	Вибірковий компонент 14/ Selective component 14	3	залік/ credit
ВП 15	Вибірковий компонент 15/ Selective component 15	3	залік/ credit
Загальний обсяг нормативних компонентів ОП/Total scope of the required components:		177	
Загальний обсяг вибіркових компонентів ОП/Total scope of the elective components:		63	
Обсяг освітніх компонентів, що забезпечують здобуття компетентностей визначених СВО/Total scope of the educational components aimed at acquisition of competencies specified in the Higher Education Standard:		177	
ЗАГАЛЬНИЙ ОБСЯГ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ/TOTAL SCOPE OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME		240	

3. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ / FORM OF ATCREDITATION OF HIGHER EDUCATION APPLICANTS

Формою проведення атестації здобувачів освітнього ступеня «Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» є підготовка та захист кваліфікаційної роботи, яка є самостійною науково-дослідницькою кваліфікаційною роботою, що синтезує результати теоретичного та практичного навчання у рамках обов'язкової та вибіркової компонент освітньо-професійної програми підготовки здобувачів освітнього ступеня «бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент». Кваліфікаційна робота має передбачати розв'язання складного спеціалізованого завдання або практичної проблеми в сфері управління, що характеризується комплексністю і невизначеністю умов, із застосуванням теорій та методів економічної науки. У кваліфікаційній роботі не може бути академічного плагіату, фальсифікації та списування. Кваліфікаційна робота має бути оприлюднена у репозитарії Університету.

Атестація здійснюється атестаційною комісією у формі публічного захисту, за результатами якого оцінюється рівень набутих здобувачем у процесі навчання інтегрованих знань, умінь та навичок, що необхідні для виконання професійних обов'язків. Видається диплом встановленого зразка про присудження ступеня бакалавра із присвоєнням кваліфікації бакалавра менеджменту.

The form of certification of applicants for the degree of Bachelor of Science in the specialty 073 "Management" is the preparation and defense of a qualification work, which is an independent scientific and research qualification work that synthesizes the results of theoretical and practical training within the framework of the mandatory and selective components of the educational and professional program for training applicants for the degree of Bachelor of Science in the specialty 073 "Management". The qualification work must involve solving a complex specialized task or practical problem in the field of management, characterized by complexity and uncertainty of conditions, with the use of theories and methods of economic science. The qualification work cannot contain academic plagiarism, falsification and copying. The qualification work must be published in the University repository.

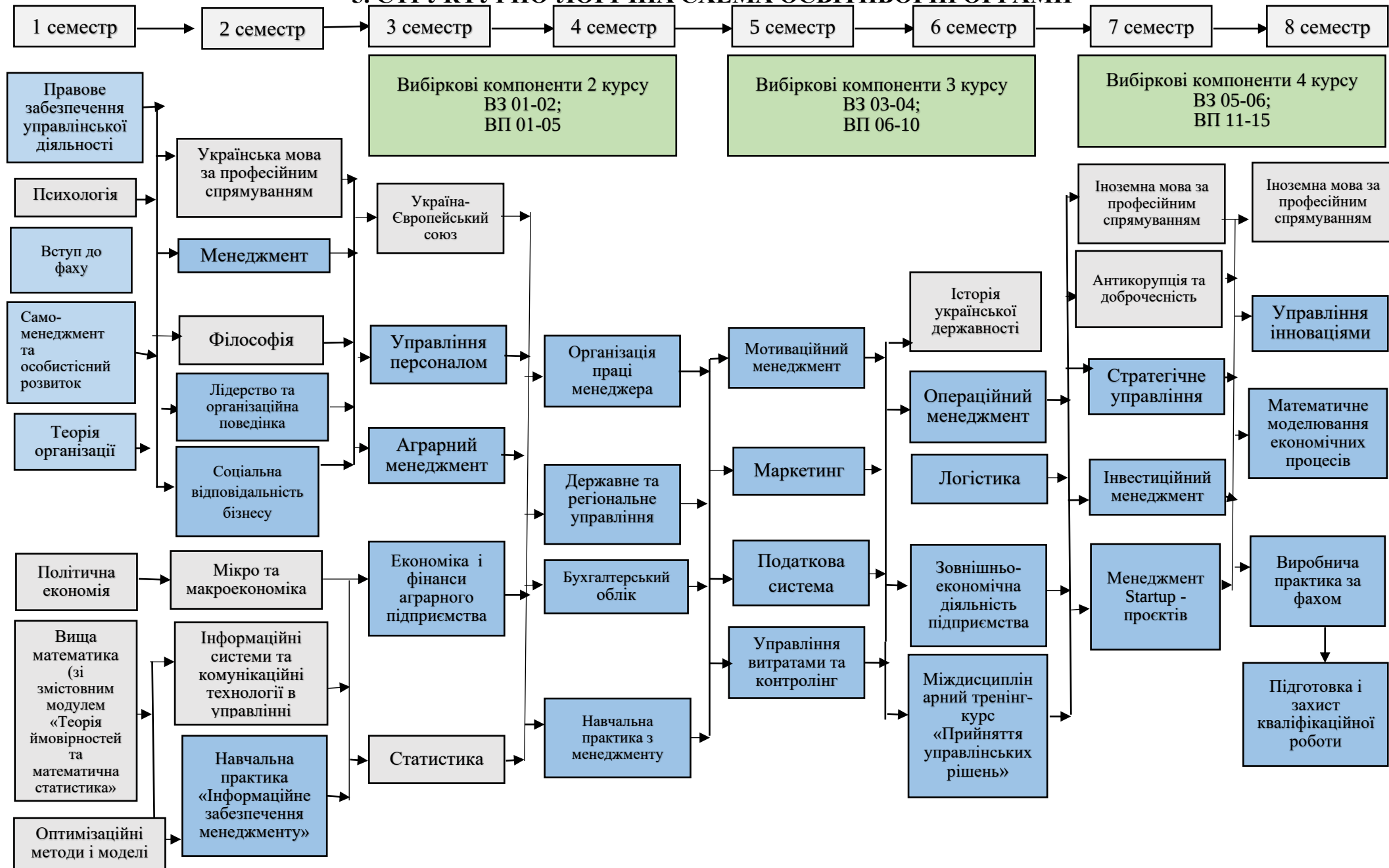
The certification is carried out by the certification commission in the form of a public defense, the results of which assess the level of integrated knowledge, skills and abilities acquired by the applicant in the process of training, which are necessary for the performance of professional duties. A diploma of the established model is issued for the award of a bachelor's degree with the award of the qualification of a bachelor of management.

4. ПРОЦЕДУРА ПРИСВОЄННЯ ПРОФЕСІЙНИХ КВАЛІФІКАЦІЙ (ЗА НАЯВНОСТІ)/ PROCEDURE FOR AWARDING PROFESSIONAL QUALIFICATIONS (IF ANY)

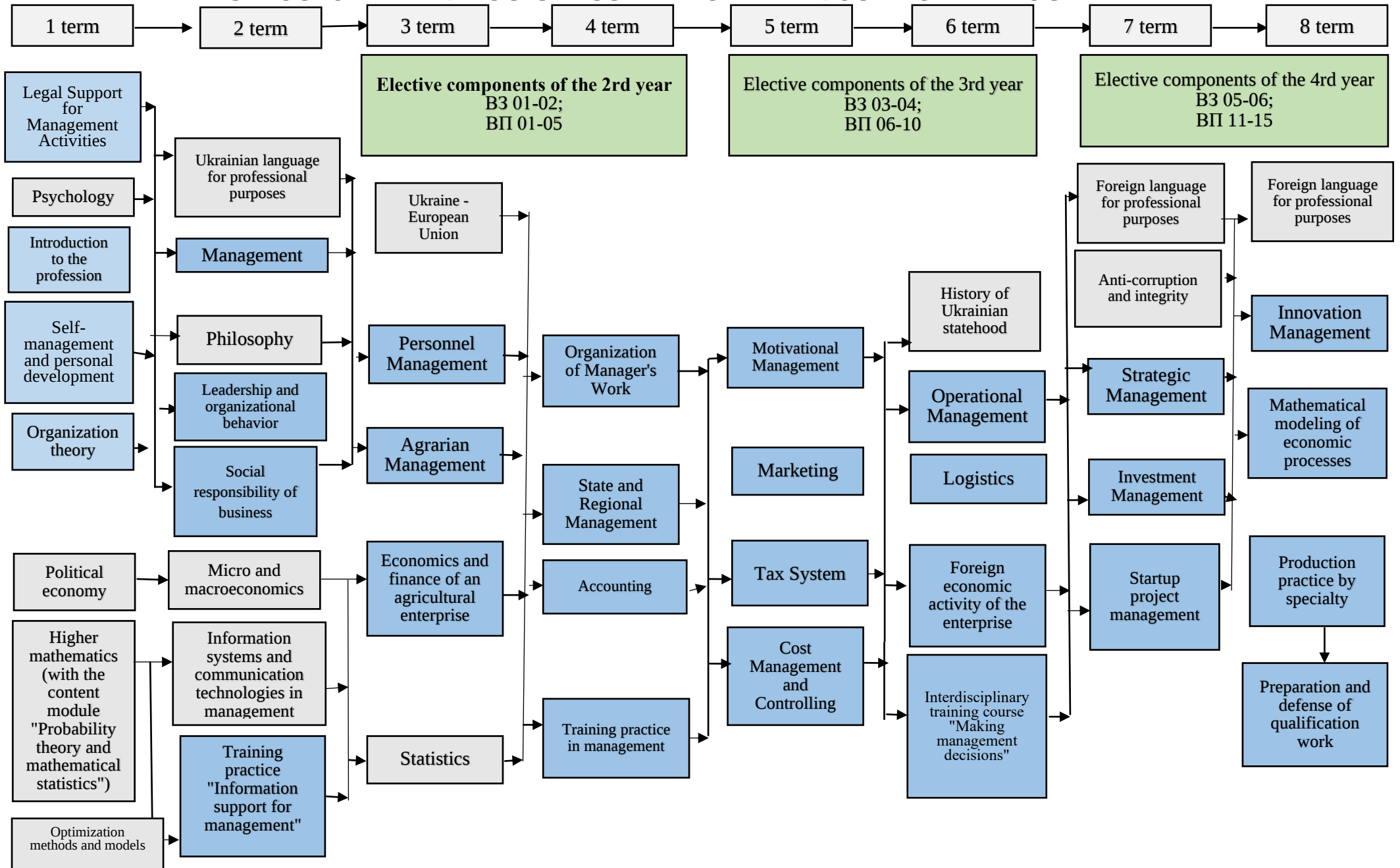
Присвоєння професійних кваліфікацій можливе у разі наявності професійних стандартів. Професійні стандарти спеціальності D 3 Менеджмент відсутні. Освітньо-професійною програмою «Менеджмент» для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти не передбачено присвоєння професійних кваліфікацій. У разі відсутності професійного стандарту до 1 січня 2030 року професійні кваліфікації можуть присвоюватися університетом за погодженням з Національним агентством кваліфікацій у порядку, затвердженому постановою Кабінету Міністрів України від 25.10.2024 р. № 1223 «Деякі питання присвоєння професійних кваліфікацій закладами вищої освіти в разі відсутності професійного стандарту».

The assignment of professional qualifications is possible if there are professional standards. There are no professional standards for the specialty D 3 Management. The educational and professional program "Management" for the first (bachelor's) level of higher education does not provide for the assignment of professional qualifications. In the absence of a professional standard until January 1, 2030, professional qualifications may be assigned by the university in agreement with the National Qualifications Agency in accordance with the procedure approved by the Resolution of the Cabinet of Ministers of Ukraine dated October 25, 2024 No. 1223 "Some issues of assigning professional qualifications by higher education institutions in the absence of a professional standard."

5. СТРУКТУРНО-ЛОГІЧНА СХЕМА ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ



STRUCTURAL-AND-LOGICAL SCHEME OF THE EDUCATIONAL PROGRAMME



6.МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME COMPETENCIES WITH PROGRAMME COMPONENTS

	ЗК1/ГC1	ЗК2/ГC2	ЗК3/ГC3	ЗК4/ГC4	ЗК5/ГC5	ЗК6/ГC6	ЗК7/ГC7	ЗК8/ГC8	ЗК9/ГC9	ЗК10/ГC10	ЗК11/ГC11	ЗК12/ГC12	ЗК13/ГC13	ЗК14/ГC14	ЗК15/ГC15	ЗК16/ГC16	ФК1/РС1	ФК2/РС2	ФК3/РС3	ФК4/РС4	ФК5/РС5	ФК6/РС6	ФК7/РС7	ФК8/РС8	ФК9/РС9	ФК10/РС10	ФК11/РС11	ФК12/РС12	ФК13/РС13	ФК14/РС14	ФК15/РС15	ФК16/РС16	ФК17/РС17	ФК18/РС18	
ІК	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ОЗ 01	+	+	+						+	+		+	+		+	+		+	+	+	+	+													
ОЗ 02							+						+	+	+	+											+								
ОЗ 03	+	+				+							+		+	+						+													
ОЗ 04	+	+									+		+	+	+	+						+					+								
ОЗ 05	+					+							+		+												+								
ОЗ 06				+	+			+	+	+	+	+		+									+				+					+		+	
ОЗ 07	+	+												+	+							+							+		+				
ОЗ 08			+	+	+			+	+	+		+											+										+		+
ОЗ 09			+	+	+			+	+	+		+											+										+		+
ОЗ 10	+	+	+		+				+	+												+	+												+
ОЗ 11		+	+	+	+				+	+	+	+										+	+												
ОЗ 12	+	+	+								+		+		+	+						+			+		+				+	+			
ОЗ 13			+	+	+			+	+	+								+	+	+	+		+	+				+			+	+			+
ОП 01		+			+				+							+	+		+	+	+	+			+		+				+				
ОП 02		+	+		+						+	+					+	+	+	+		+			+	+	+								
ОП 03		+		+	+				+		+	+		+		+	+	+	+	+	+	+			+	+	+			+	+				
ОП 04		+	+	+	+										+	+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+			+	+	+			
ОП 05	+	+		+	+				+			+	+		+	+		+	+			+				+	+	+			+	+			
ОП 06				+	+						+	+		+	+	+				+	+	+		+	+	+	+			+	+				
ОП 07			+	+															+				+					+					+	+	
ОП 08				+	+					+								+		+	+			+			+	+					+	+	
ОП 09				+				+										+					+					+					+	+	
ОП 10				+	+						+	+		+	+					+	+	+		+	+	+	+			+	+				
ОП 11				+	+						+	+		+	+					+	+	+		+	+	+	+			+	+				

	3K1/GC1	3K2/GC2	3K3/GC3	3K4/GC4	3K5/GC5	3K6/GC6	3K7/GC7	3K8/GC8	3K9/GC9	3K10/GC10	3K11/GC11	3K12/GC12	3K13/GC13	3K14/GC14	3K15/GC15	3K16/GC16	ФК1/PC1	ФК2/PC2	ФК3/PC3	ФК4/PC4	ФК5/PC5	ФК6/PC6	ФК7/PC7	ФК8/PC8	ФК9/PC9	ФК10/PC10	ФК11/PC11	ФК12/PC12	ФК13/PC13	ФК14/PC14	ФК15/PC15	ФК16/PC16	ФК17/PC17	ФК18/PC18	
ИК	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	
ОП 12	+		+	+											+	+						+					+		+						
ОП 13				+	+						+	+				+					+	+	+	+	+		+			+	+				
ОП 14		+	+	+	+				+	+	+	+					+	+	+		+		+	+				+					+	+	
ОП 15				+	+				+	+	+	+						+	+		+		+	+				+					+	+	
ОП 16			+	+						+						+		+		+		+							+					+	
ОП 17				+	+					+		+						+	+		+			+				+						+	
ОП 18			+	+				+		+		+			+			+	+		+	+		+		+	+	+		+			+	+	
ОП 19			+	+	+											+												+	+				+		
ОП 20	+	+		+	+										+	+		+		+	+	+					+		+			+			
ОП 21				+	+													+		+	+			+		+	+						+	+	
ОП 22			+	+						+			+	+				+	+								+	+	+				+	+	
ОП 23			+	+				+		+								+	+	+	+		+	+				+					+	+	+
ОП 24				+	+													+		+	+			+		+	+						+	+	
ОП 25			+	+	+					+								+	+	+			+	+			+	+					+	+	
ОП 26		+	+	+	+			+	+	+							+	+					+		+		+	+					+		+
ОП 27		+	+	+	+			+		+	+						+	+		+	+			+	+		+			+			+		
ОП 28		+	+	+	+			+		+				+	+	+	+	+	+	+		+	+	+	+	+		+	+				+		
ОП 29				+	+					+	+						+	+			+			+	+			+		+			+	+	+
ОП 30		+	+	+	+					+	+					+	+	+	+					+				+					+	+	+

**7. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ
КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬОЇ ПРОГРАМИ / COMPLIANCE MATRIX OF PROGRAMME
LEARNING OUTCOMES WITH PROGRAMME COMPONENTS**

	ПРН/PLO 1	ПРН/PLO 2	ПРН/PLO 3	ПРН/PLO 4	ПРН/PLO 5	ПРН/PLO 6	ПРН/PLO 7	ПРН/PLO 8	ПРН/PLO 9	ПРН/PLO 10	ПРН/PLO 11	ПРН/PLO 12	ПРН/PLO 13	ПРН/PLO 14	ПРН/PLO 15	ПРН/PLO 16	ПРН/PLO 17	ПРН/PLO 18	ПРН/PLO 19	ПРН/PLO 20
ОЗ 01	+	+													+	+				
ОЗ 02	+	+									+		+		+					
ОЗ 03	+	+											+		+					
ОЗ 04	+	+							+						+	+				
ОЗ 05	+	+									+		+		+					
ОЗ 06				+	+	+					+					+				+
ОЗ 07	+	+													+					
ОЗ 08				+		+		+								+	+		+	+
ОЗ 09				+		+					+					+	+	+	+	+
ОЗ 10	+	+	+		+							+			+	+				
ОЗ 11	+	+	+		+							+			+	+				
ОЗ 12	+	+							+	+	+		+	+	+	+				
ОЗ 13				+		+		+									+	+	+	+
ОП 01		+	+		+				+					+		+	+			
ОП 02			+		+		+		+			+				+				
ОП 03		+	+		+		+		+	+		+		+	+					
ОП 04			+	+	+		+	+	+	+					+	+		+	+	
ОП 05	+								+	+	+	+	+		+	+				
ОП 06			+	+	+		+	+	+	+	+	+	+	+	+	+				
ОП 07				+	+	+						+				+		+	+	+
ОП 08				+	+	+	+	+		+		+					+	+	+	
ОП 09				+	+	+						+				+		+	+	
ОП 10			+	+	+		+	+	+	+	+	+		+	+	+				
ОП 11			+	+	+		+	+	+	+	+	+		+	+	+				
ОП 12	+		+	+		+	+			+		+			+					
ОП 13				+	+	+	+		+	+	+				+	+				
ОП 14		+	+	+	+			+		+		+					+	+	+	+
ОП 15				+	+			+			+	+					+	+	+	
ОП 16				+	+	+									+	+			+	
ОП 17			+	+	+			+									+	+	+	
ОП 18			+	+	+	+		+	+			+			+		+	+	+	

	ИПН/РЛО 1	ИРН/РЛО 2	ИРН/РЛО 3	ИРН/РЛО 4	ИРН/РЛО 5	ИРН/РЛО 6	ИРН/РЛО 7	ИРН/РЛО 8	ИРН/РЛО 9	ИРН/РЛО 10	ИРН/РЛО 11	ИРН/РЛО 12	ИРН/РЛО 13	ИРН/РЛО 14	ИРН/РЛО 15	ИРН/РЛО 16	ИРН/РЛО 17	ИРН/РЛО 18	ИРН/РЛО 19	ИРН/РЛО 20
ОП 19				+	+	+						+						+		
ОП 20	+	+	+	+			+				+	+			+	+				
ОП 21		+	+	+			+	+	+	+								+	+	
ОП 22			+	+	+	+					+			+				+	+	
ОП 23			+	+		+		+				+					+	+	+	+
ОП 24			+	+	+	+	+		+		+	+				+		+	+	
ОП 25			+	+	+			+		+	+					+			+	
ОП 26			+	+		+			+		+					+	+			+
ОП 27			+	+	+	+		+	+							+	+			
ОП 28			+	+	+	+	+	+	+			+				+	+	+		
ОП 29				+	+	+	+	+				+				+	+	+	+	
ОП 30			+	+	+	+	+	+				+				+	+	+	+	

8. ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

1. Деякі питання присвоєння професійних кваліфікацій закладами вищої освіти в разі відсутності професійного стандарту. .Постанова Кабінету Міністрів України від 25.10.2024 р. № 1223. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1223-2024-%D0%BF#Text>
2. Закон України «Про освіту» № 2145-VIII від 05.09.2017 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>
3. Закон України «Про вищу освіту» № 1556-VII від 01.07.2014 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>
4. Закон України «Про ліцензування видів господарської діяльності» № 867-VIII від 08.12.2015 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/222-19/ed20160116>
5. Класифікатор професій: ДК 003:2010. – На заміну ДК 003:2005 ; Чинний від 2010-11-01. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10>
6. Класифікація видів економічної діяльності : ДК 009:2010. – На заміну ДК 009:2005; Чинний від 2012-01-01. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10>
7. Лист МОН України « Про запровадження базової підготовки здобувачів освіти» від 14.03.2025 №1/4893-25. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/uploads/public/67d/d21/16e/67dd2116e2d5c659896218.pdf>
8. Наказ МОН України «Про внесення змін до деяких стандартів вищої освіти» від 13.06.2024. №842. URL: <https://mon.gov.ua/static-objects/mon/sites/1/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/2024/Nakaz-842.vid.13.06.2024.pdf>
9. Національний освітній глосарій: вища освіта / 2-е вид., перероб. і доп. / авт.-уклад.: В.М. Захарченко, С. А. Калашнікова, В. І. Луговий, А.В. Ставицький, Ю.М. Рашкевич, Ж.В. Таланова / За ред. В.Г. Кременя. Київ : ТОВ «Видавничий дім «Плеяди», 2014. 100 с.
10. Постанова Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України № 1187 від 30.12.2015 р.» №347 від 10.05.2018 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/347-2018-%D0%BF>
11. Постанова КМУ №1187 від 30.12.2015 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF>
12. Стандарт Вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Затверджено Наказом Міністерства освіти і науки України № 1165 від 29.10.2018. Київ: Міністерство освіти і науки України. URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-menedzhment-bakalavr.pdf>
13. Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти. Київ, 2006. 35 с.