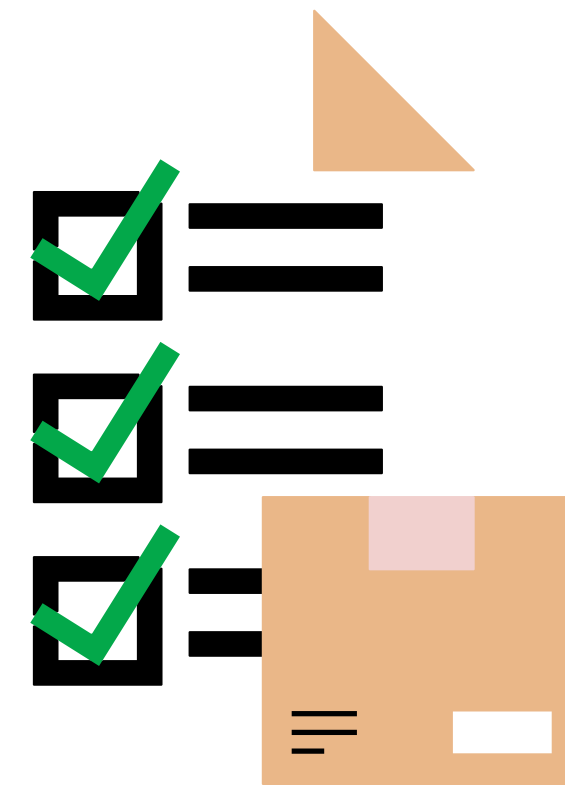




СТРАТЕГ



Кафедра менеджменту
Студентський науковий гурток

Керівник



К.е.н., доцент Мельничук О.І.

Наукові напрями

Стратегічне управління
розвитком виробничої,
маркетингової та логістичної
діяльності
діяльності господарюючих
суб'єктів на сільських
територіях

СТРАТЕГ

Вдала стратегія - успішний бізнес!

МЕТА

Сприяти активізації наукової роботи здобувачів в сфері
управління бізнес-процесами сучасних підприємств

ЗАВДАННЯ

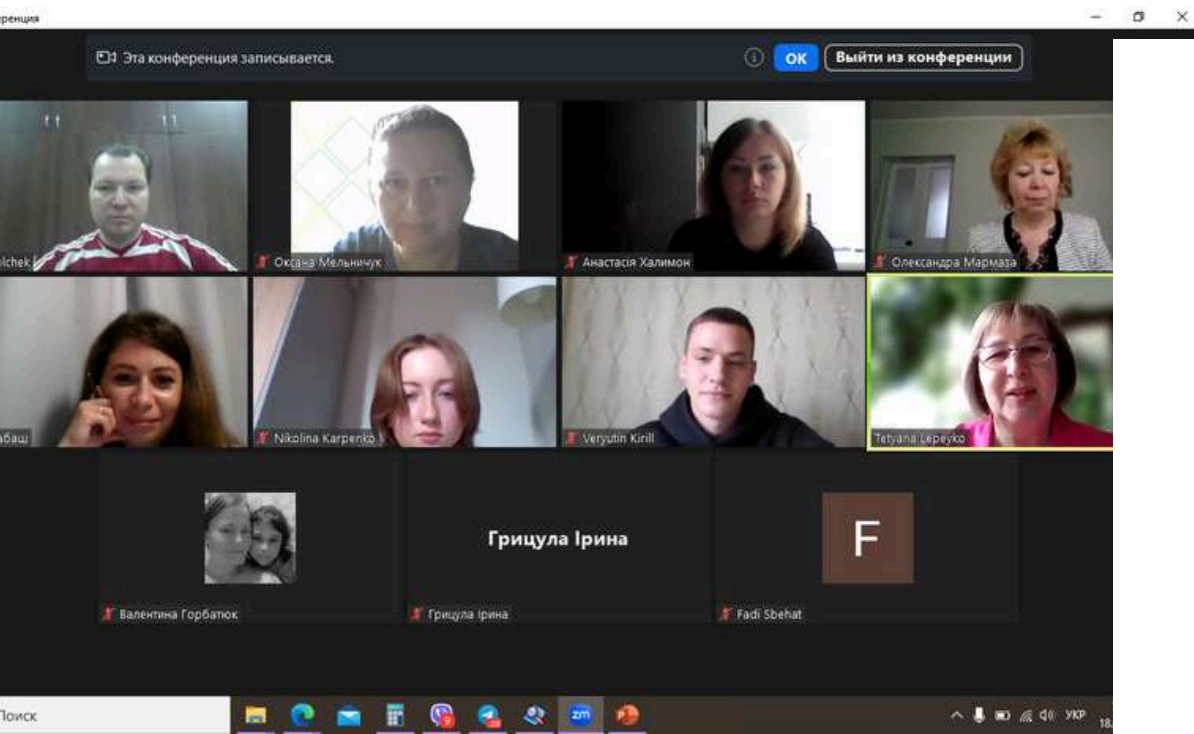
1. Створювати умови для розкриття наукового та творчого потенціалу студентів
2. Поглиблювати знання з логістики, стратегічного управління, управління якістю, математичного моделювання економічних процесів
3. Налагодження зв'язків з установами, організаціями, підприємцями, що мають практичний досвід в ефективному вирішенні складних економічних проблем



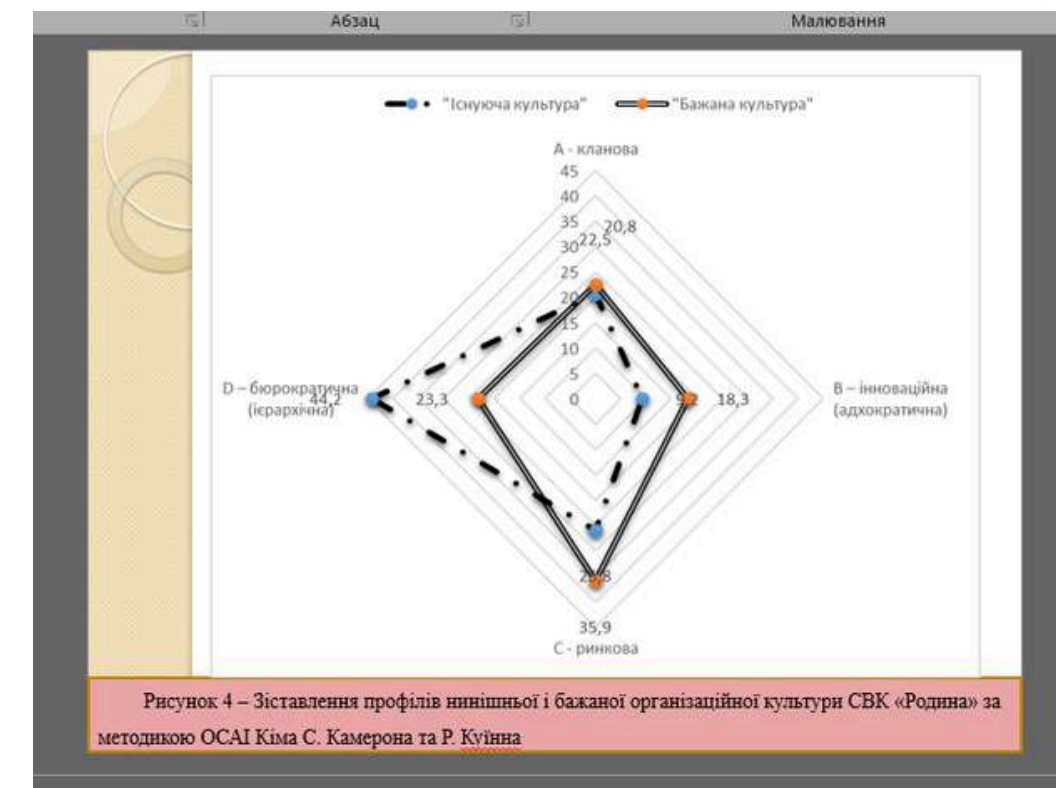
Кафедра менеджменту Студентський науковий гурток

СТРАТЕГ

Вдала стратегія - успішний бізнес!



довіра успіх
сім'я КОМАНДА молодість
колектив репутація безпека
ПРОФЕСІОНАЛІЗМ хлібороби
продуктивність унікальність інновації
амбіційність
підтримка
бізнес амбіції перспективи
виробництво ЯКІСТЬ
традиції



Модель поведінки менеджера у Франції



Розвиток менеджменту є на доволі високому рівні. Достатнім аргументом є наявність основоположників менеджменту. Франція - це приклад повсюдного використання формальних процедур, також відсутністю до ризику.

Слайд 2 – Асоціації управлінських працівників з СВК «Родина»

Кафедра менеджменту

БОЙЧУК ЕЛЬВІРА ОЛЕГІВНА

СТРАТЕГІЇ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ДП «ДГ «ЮЖНИЙ» СГІ-НЦНС» ОДЕСЬКОГО РАЙОНУ ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ

Керівник: к.е.н., доцент Мельничук О.І.

Одеса -2023

«Становлення і розвиток системи стратегічного управління в ТОВ «Трофімова» Одеського району Одеської області»



Виконав:
Мороз А.О.

Керівник:
к.е.н., доцент Мельничук О.І



Кафедра менеджменту Студентський науковий гурток

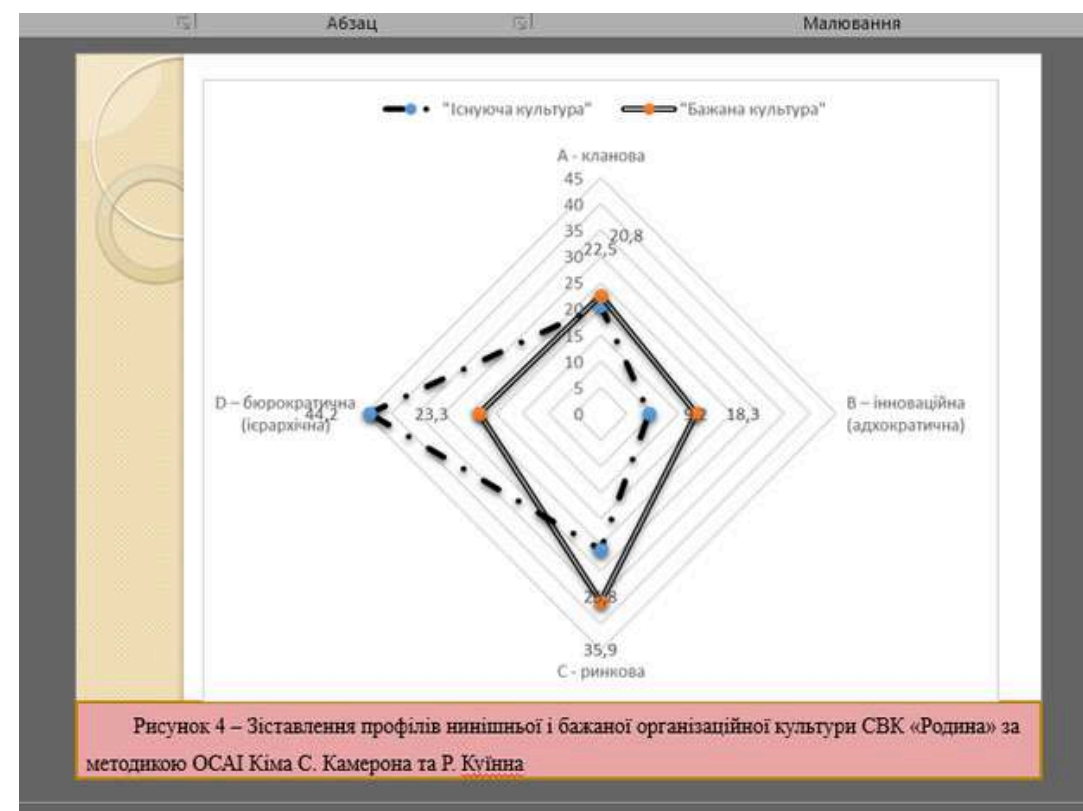
СТРАТЕГ

Вдала стратегія - успішний бізнес!



Таблиця 4 – Профіль організаційної культури СВК «Родина» за методикою OSAI Кіма С. Камерона та Р. Куїнна

Тип культури	"Існуюча культура" Середній бал (Сума балів:6)	"Бажана культура" Середній бал (Сума балів:6)
А - кланова	20,8	22,5
В – інноваційна (адхократична)	9,2	18,3
С - ринкова	25,8	35,9
D – бюрократична (ієрархічна)	44,2	23,3
УСЬОГО:	100	100



Таблиця 6 – Збалансована система показників ТОВ «Трофімова»

Показник	Задача	Ініціатива	Бюджет
Ринкова частка підприємства	Збільшення на 5% щорічно	Формування позитивного іміджу підприємства Здійснення комунікаційних заходів	10 тис. грн
Чистий дохід (виручка) реалізації	Збільшення на 15% у 2025 р.	Використання ефективних каналів реалізації та збільшення обсягів реалізації	5 тис. грн
Видатки на професійний розвиток управлінських працівників	Збільшувати адміністративні витрати щороку на 20% (включити в ці витрати вартість стажування)	Скласти план стажування управлінських працівників на 2025 р. Здійснювати контроль за стажуванням управлінських працівників	На 2025 рік 238 тис.грн
Фонд матеріальної допомоги	Забезпечити кожному працівнику 1 раз рік в сумі посадового окладу	Підвищення соціального захисту працюючих	502 тис. грн
Заробітна плата	Зростання на 10% у 2025 р.	Збільшення обсягів виробництва та реалізації продукції	9137 тис.грн
Ступінь сертифікації продукції	Вся продукція, що виробляється в господарстві, (2025 р.)	Впровадження системи управління якістю на підприємстві	10 тис. грн
Якісний склад управлінських працівників	Всі працівники повинні мати вищу освіту – у 2026 р.	Повна або часткова оплата навчання у вищих навчальних закладах України	-
Обсяг виробництва овочів	Збільшити на 25% у 2026 р.	Проведення необхідних робіт з розвитку овочівництва	30 тис. грн
Питома вага нової техніки у складі МТБ підприємства	Довести до 20% у 2025 р	Закупити спеціальну техніку для збирання овочів	800 тис грн

«Експериментальна база «дачна» СТ-НЦНС» в матриці ВСГ

Види продукції	Обсяги продажу, тис. грн.		Темпи зростання продажу продукції, % (2022р. до 2021р.)	Питома вага реалізації продукції за 2022р.
1. Пшениця озима	15513	6122	39,5	26,6
2. Ячмінь озимий	5448	1628	29,9	7,1
3. Ячмінь ярий	524	313	59,7	1,4
4. Просо	212	638	300,9	2,8
5. Горох	472	955	202,3	4,2
6. Соняшник	0	3518	100,0	15,3
7. Багаторічні та однорічні трави на насіння	322	143	44,4	0,6
8. Приріст живої маси ВРХ	531	1627	306,4	7,1
9. Приріст живої маси свиней	389	739	190,0	3,2
10. Молоко	4207	6852	162,9	29,8
11. Бджільництво	55	38	69,1	0,165
12. Інша продукція тваринництва	1	6	600,0	0,026
13. Послуги	182	411	225,8	1,8
Всього по сільському господарству	27861	22990	82,5	100

Таблиця 1 – PEST - аналіз середовища функціонування ТОВ «Трофімова»

Політика	Оцінка	Економіка	Оцінка
Військова агресія РФ проти України	-	Зростання рівня інфляції	-
Недосконалість законодавчої бази	-	Зниження податкового тиску	+
Посилення державного галузевого регулювання	+	Зниження рівня платоспроможного попиту	-
Політична стабільність	+	Зростання курсу долара	-
Посилення політичного вектора країни на Євроінтеграцію	+	Високі відсотки за кредити	-
Монобільшість в Верховній Раді	+	Підвищення мінімального рівня зарплати	+
Слабка опозиція	-	Зростання ВВП	+
Корумпована судова влада	-	Розвиток ринкової інфраструктури	+
		Зростання витрат на національну безпеку та оборону держави	+
Соціум	Оцінка	Технологія	Оцінка
Вимушена міграція українців через війну	-		
Скорочення чисельності населення в країні та регіоні	-	Прискорення темпів науково-технічного прогресу	+
Популяризація здорового способу життя	+	Зниження рівня державних витрат на НДІКР	-
Відданість традиціям	+	Необхідність вкладення власних коштів в НДІКР	-
Відданість покупців вітчизняній продукції	+	Недостатність інноваційно-інвестиційного досвіду	-
Вплив релігії на споживання продукції	+	Підвищення рівня науковості продукції	-
Зменшення кількості закладів освіти та медицини	-		



Кафедра менеджменту Студентський науковий гурток

СТРАТЕГ

Вдала стратегія - успішний бізнес!



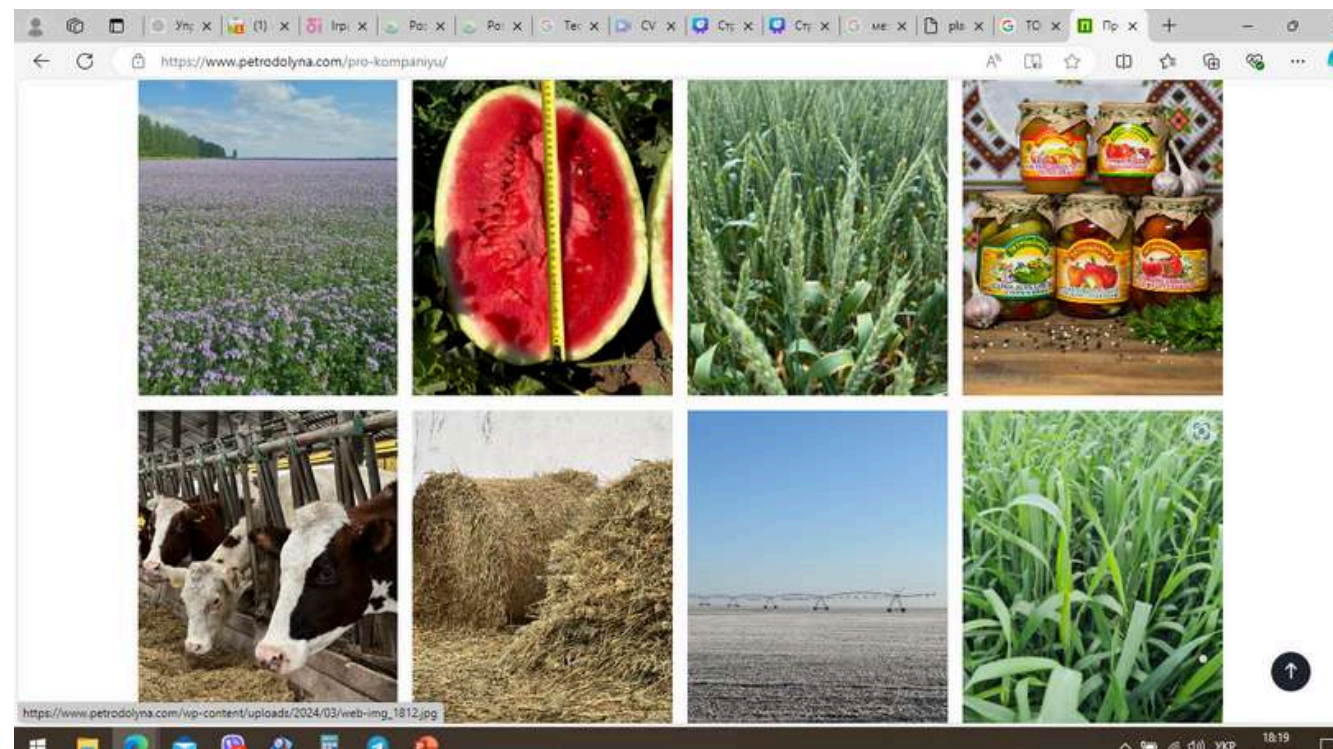
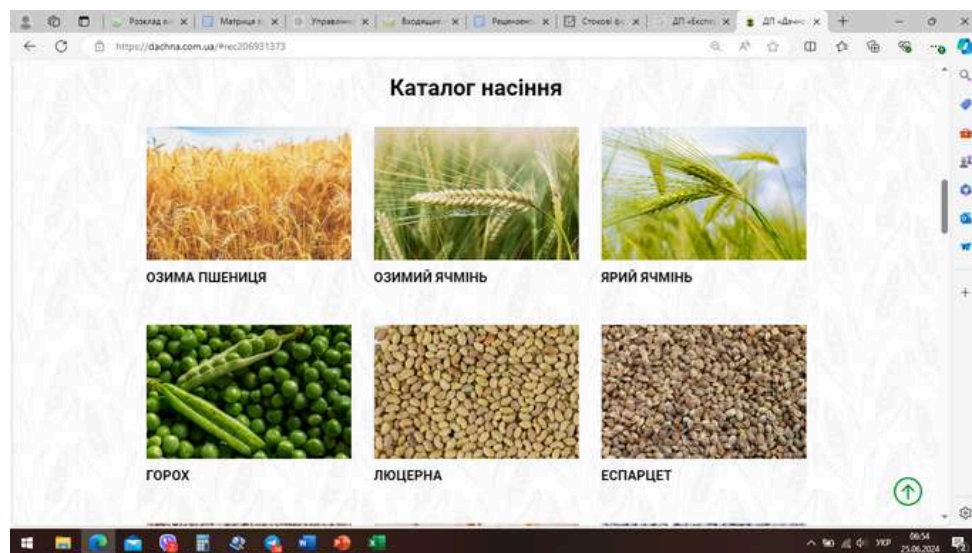
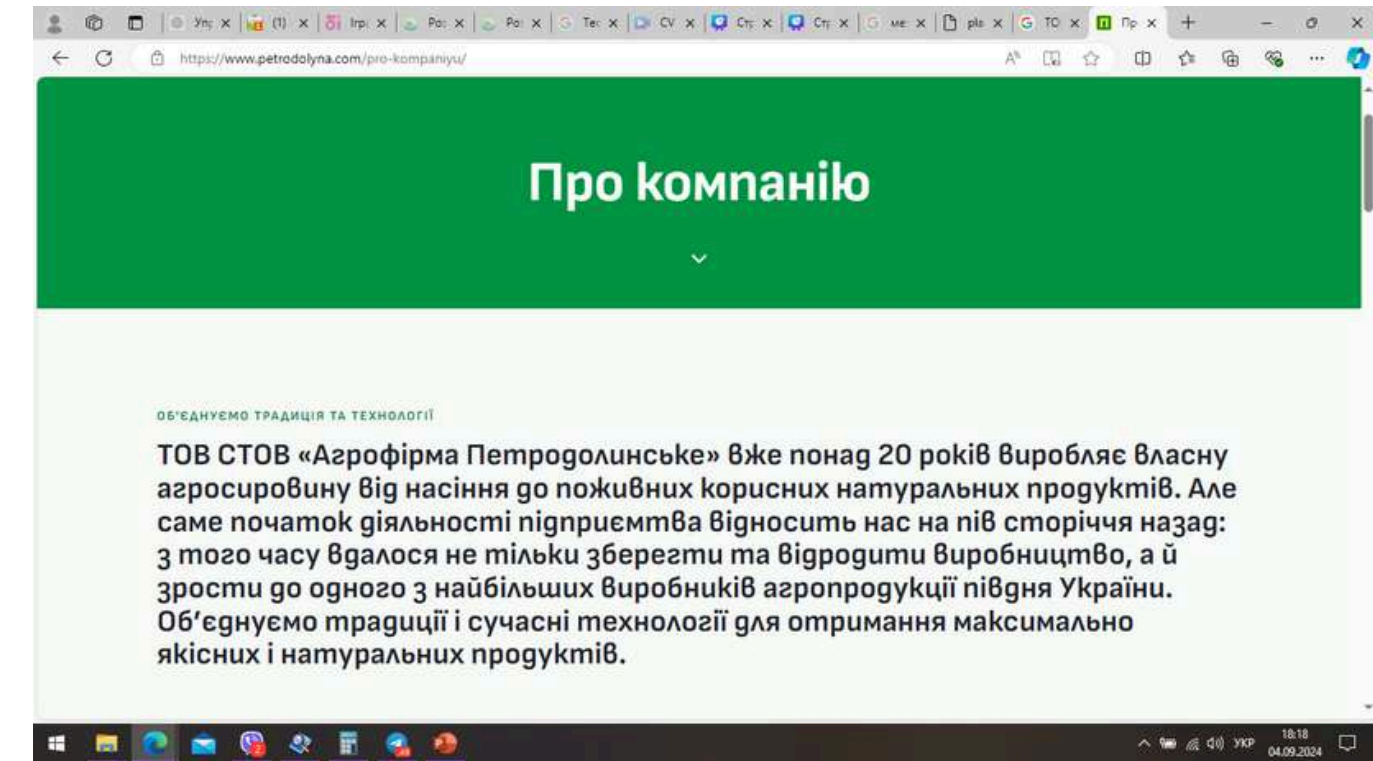
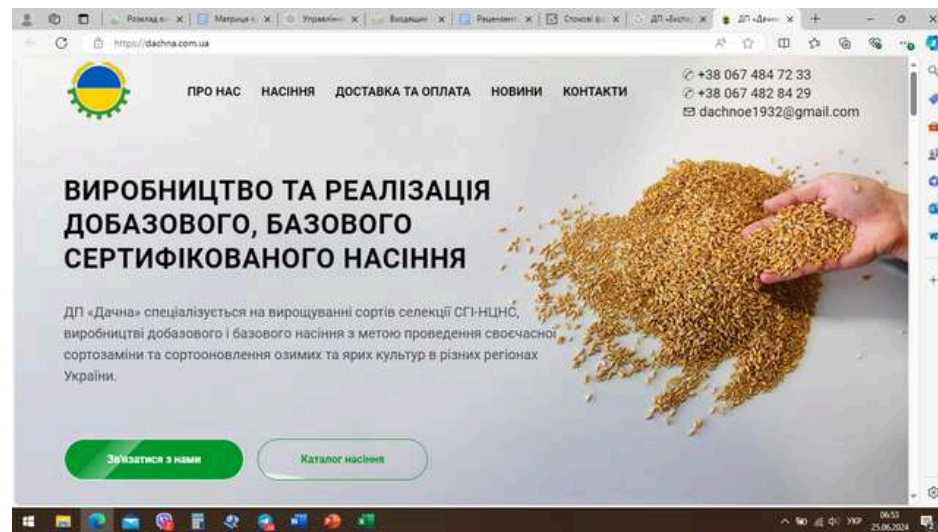
Кафедра менеджменту Студентський науковий гурток

ДП "ЕБ "ДАЧНА" НЦНС-СГІ"

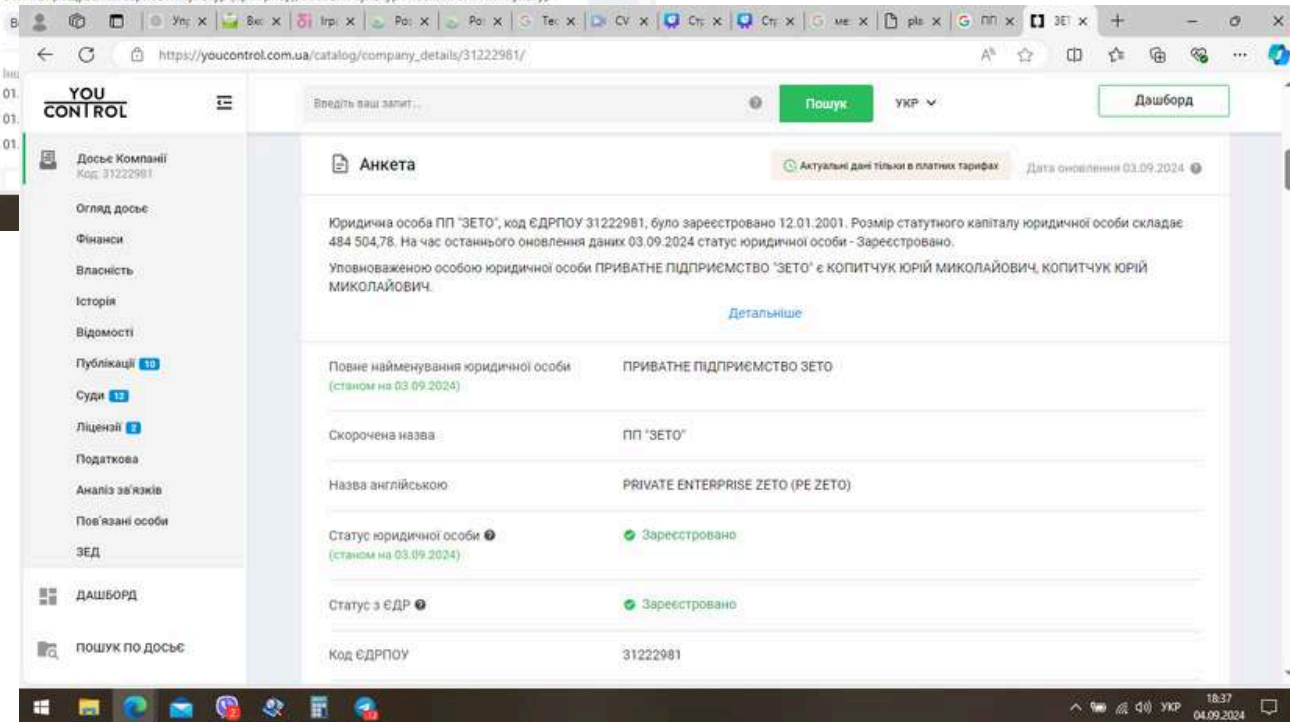
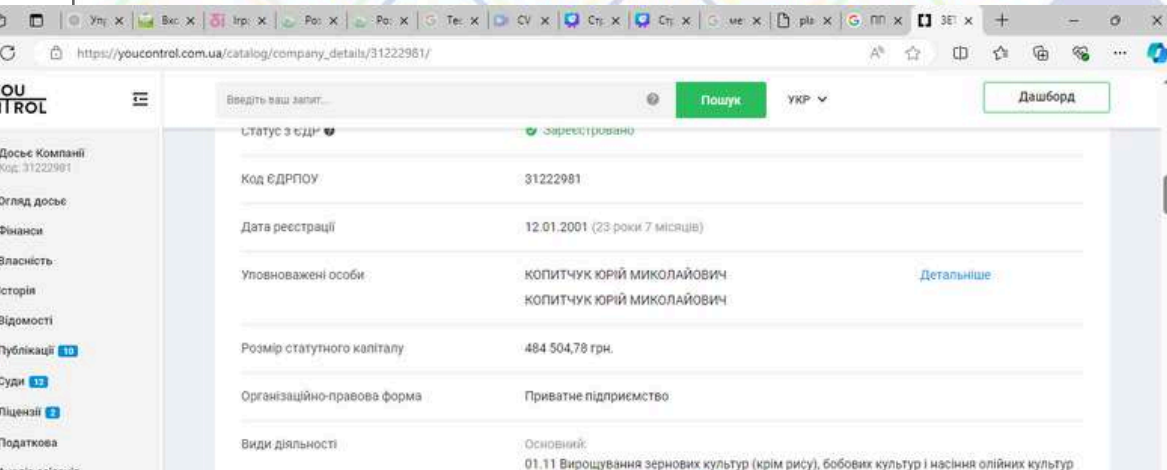
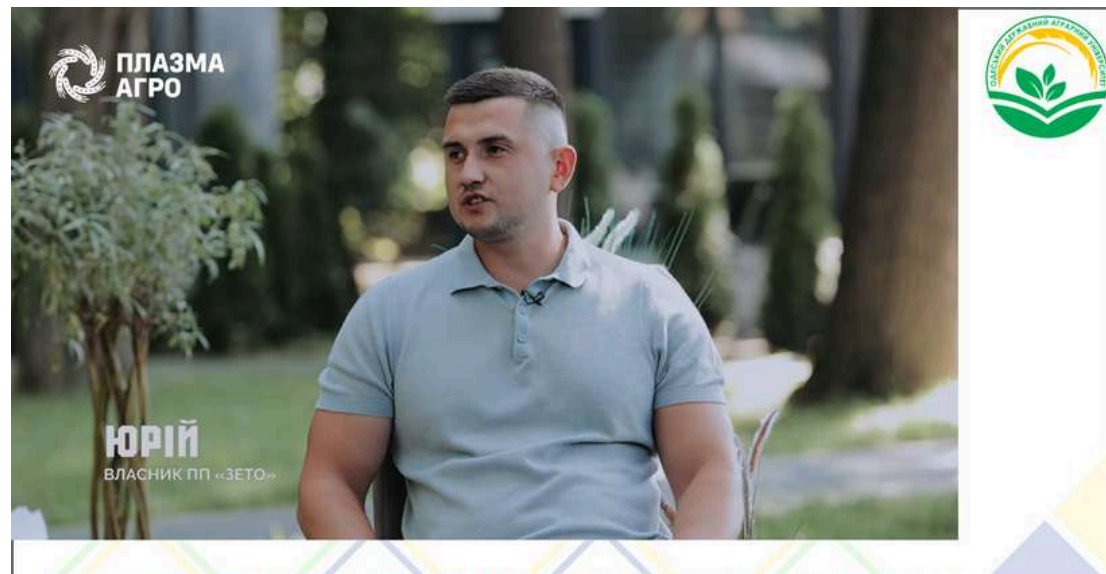


СТРАТЕГ

Вдала стратегія - успішний бізнес!



Кафедра менеджменту Студентський науковий гурток



СТРАТЕГ

Вдала стратегія - успішний бізнес!

