

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
ОДЕСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ**

«ЗАТВЕРДЖЕНО» Освітня програма вводиться в дію
01 вересня 2019 року

Вченою радою ОДАУ

Протокол № 7

від «1» лютого 2019 р.



професора ОДАУ, доцент

О.А.Коваленко

наказ № 33-заг від 13 лютого 2019 р.

**ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА
«МЕНЕДЖМЕНТ»**

Першого (бакалаврського) рівня вищої освіти

за спеціальністю 073 «МЕНЕДЖМЕНТ»

галузі знань 07 «УПРАВЛІННЯ ТА АДМІНІСТРУВАННЯ»

кваліфікація БАКАЛАВР МЕНЕДЖМЕНТУ

ПЕРЕДМОВА

Освітньо-професійна програма підготовки фахівців першого (бакалаврського) рівня вищої освіти за спеціальністю 073 «Менеджмент» розроблена відповідно до: Закону України «Про освіту» від 23.05.1991р. № 1060-XII, Закону України «Про вищу освіту» від 01.07.2014р. № 1556-VII; Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Національної рамки кваліфікацій» від 23.11.2011 р. №1341; Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти» від 30.12.2015 р. №1187; Стандарту вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 “Управління та адміністрування” спеціальності 073 “Менеджмент”.

Розроблено проектною групою спеціальності 073 «Менеджмент» у складі:

Керівник проектної групи – *Дідур Г.І.* – кандидат економічних наук, доцент

Члени проектної групи:


Запша Г.М. – доктор економічних наук , професор


Островський П.І. – кандидат економічних наук, доцент

Колмогорова І. В. – кандидат економічних наук, доцент

Козуб Н.М. – кандидат економічних наук, доцент

ПРОГРАМУ УЗГОДЖЕНО:

Проректор з навчально-методичної роботи  Ю.Л. Кучеренко

Декан інженерно-економічного факультету  П.І. Островський

ЗМІСТ

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ	4
2. ПОЗНАЧЕННЯ І СКОРОЧЕННЯ	5
3. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ.....	6
4. ПРОГРАМНІ КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ	9
5. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ.....	14
6. ФОРМА АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ	19
7. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ	20
8. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬО- ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ	24
9. ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА.....	25

1. ЗАГАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ

Освітньо-професійна програма (ОПП) – система освітніх компонентів на відповідному рівні вищої освіти в межах спеціальності, що визначає вимоги до рівня освіти осіб, які можуть розпочати навчання за цією програмою, перелік навчальних дисциплін і логічну послідовність їх вивчення, кількість кредитів ЄКТС, необхідних для виконання цієї програми, а також очікувані результати навчання (компетентності), якими повинен оволодіти здобувач відповідного ступеня вищої освіти.

Компетентність визначає здатність особи успішно здійснювати професійну та подальшу навчальну діяльність і є результатом навчання на певному рівні вищої освіти.

Результати навчання – сукупність знань, умінь, навичок, інших компетентностей, набутих особою у процесі навчання за певною освітньо-професійною, освітньо-науковою програмою, які можна ідентифікувати, кількісно оцінити та виміряти.

Перший (бакалаврський) рівень вищої освіти відповідає сьомому рівню Національної рамки кваліфікацій і передбачає здобуття особою теоретичних знань та практичних умінь і навичок, достатніх для успішного виконання професійних обов'язків за обраною спеціальністю.

На підставі цих положень прийнята (за термінологією Закону України «Про вищу освіту») така *структура освітньої програми*:

- 1) обсяг та термін навчання бакалаврів;
- 2) загальні компетенції;
- 3) професійні компетентності за спеціальністю;
- 4) перелік та обсяг навчальних дисциплін для опанування компетентностей освітньої програми;
- 5) вимоги до структури навчальних дисциплін.

Освітня програма використовується для:

- проведення ліцензійної та акредитаційних експертиз на провадження освітньої діяльності зі спеціальності 073 «Менеджмент» за першим (бакалаврським) рівнем вищої освіти, інспектування освітньої діяльності за спеціальністю;

- складання навчальних планів та робочих навчальних планів;
- формування індивідуальних планів студентів;
- формування програм навчальних дисциплін, практик, змісту індивідуальних завдань;

- визначення інформаційної бази для формування засобів діагностики;
- атестації бакалаврів спеціальності 073 «Менеджмент»;
- визначення змісту навчання в системі перепідготовки та підвищення кваліфікації;

- професійної орієнтації здобувачів вищої освіти.

Користувачі освітньої програми:

- здобувачі вищої освіти, які навчаються в Одеському державному аграрному університеті (Університету);

- викладачі Університету, які здійснюють підготовку бакалаврів спеціальності 073 «Менеджмент»;

- Екзаменаційна комісія спеціальності 073 «Менеджмент»;

- Приймальна комісія Університету.

2. ПОЗНАЧЕННЯ І СКОРОЧЕННЯ

У цьому документі використані наступні позначення і скорочення:

ЄКТС (European Credit Transfer and Accumulation System) – Європейська кредитна трансферно-накопичувальна система;

ОПП – освітньо-професійна програма;

ЗО – позначення циклу загальної підготовки обов'язкової компоненти освітньо-професійної програми;

ПО – позначення циклу професійної підготовки обов'язкової компоненти освітньо-професійної програми;

ЗВ – позначення циклу загальної підготовки вибіркової компоненти освітньо-професійної програми;

ПВ – позначення циклу професійної підготовки вибіркової компоненти освітньо-професійної програми;

ПОП – позначення циклу практичної підготовки;

ІК – інтегральна компетентність;

ЗК_{l-n} – загальні компетентності;

СК_{l-m} – спеціальні (фахові, предметні) компетентності.

3. ПРОФІЛЬ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

1. Загальна інформація	
Повна назва закладу вищої освіти та структурного підрозділу	Одеський державний аграрний університет Інженерно-економічний факультет Кафедра менеджменту
Ступінь вищої освіти та назва кваліфікації мовою оригіналу	Бакалавр. Бакалавр менеджменту
Офіційна назва освітньо-професійної програми	Менеджмент
Тип диплому та обсяг освітньо-професійної програми	Диплом бакалавра, одиничний. Обсяг програми: на базі повної загальної середньої освіти – 240 кредитів ЄКТС; на базі молодшого спеціаліста (молодшого бакалавра) – 120-180 кредитів ЄКТС. Термін навчання: на базі повної загальної середньої освіти – 3 роки 10 місяців; на базі молодшого спеціаліста (молодшого бакалавра) – 1 рік 10 місяців
Наявність акредитації	Сертифікат про акредитацію, серія НД, № 1692889. Рішення акредитаційної комісії від 16.06.2016 р., протокол № 121 (наказ МОН від 21.06.2016 № 79 А)
Цикл/рівень	НРК України – 7 рівень, FQ -EHEA - перший цикл, EQF-LLL – 6 рівень
Передумови	Наявність середньої, середньої спеціальної освіти
Мова(и) викладання	Українська
Термін дії освітньої програми	Термін дії освітньо-професійної програми «Менеджмент» до 2026 року
Інтернет-адреса постійного розміщення опису освітньої програми	http://osau.edu.ua/
2. Мета освітньо-професійної програми	
Метою освітньо-професійної програми є підготовка здобувачів ступеня бакалавр у галузі знань 07 «Управління та адміністрування» зі спеціальності 073 «Менеджмент», що передбачає формування теоретичних знань та розвиток практичних навичок та умінь, завдяки яким висококваліфікований фахівець здатний вирішувати практичні проблеми та складні спеціалізовані задачі у сфері управління організаціями та їх підрозділами.	
Характеристика освітньо-професійної програми	
Предметна область (галузь знань, спеціальність)	07 «Управління та адміністрування», 073 «Менеджмент» (обовязкові компоненти ОПП – 72 %; вибіркові компоненти ОПП – 28 %).
Орієнтація освітньої програми	Освітньо-професійна
Основний фокус освітньої програми спеціалізації	Спеціальна в галузі 07 «Управління та адміністрування», спеціальності 073 «Менеджмент» <i>Ключові слова:</i> менеджмент, функції, процеси, організація, управлінські рішення, персонал, ресурси, результати. Формування фахової компетентності у процесі навчання щодо вміння розв'язувати складні спеціалізовані завдання та практичні проблеми у галузі професійної діяльності із застосуванням певних теорій та методів менеджменту
Академічні права випускників	Бакалавр може продовжувати навчання на другому (магістерському) рівні вищої освіти (Можливість навчання за програмою другого циклу FQ-EHEA, 7 рівня EQF-LLL та 7 рівня НРК)

Особливості програми	Студенти є учасниками програми дуальної освіти. Програма спрямована на підготовку фахівців, здатних забезпечити ефективне функціонування суб'єктів господарювання в аграрному секторі та інших сферах економіки, їх конкурентоспроможність на національному та міжнародних ринках	
Придатність випускників освітньої програми до працевлаштування та подальшого навчання		
Працевлаштування	Бакалавр з менеджменту підготовлений для роботи на підприємствах, в установах та організаціях усіх галузей і здатний обіймати посади у відповідності до Національного класифікатора професій ДК 003:2010: помічник керівника малого підприємства без апарату управління; помічник керівника підприємства (установи, організації); помічник керівника іншого основного підрозділу; бренд-менеджер; менеджер по роботі з клієнтами (із тендером); спеціаліст з управління проектами та програмами в сфері матеріального (нематеріального) виробництва; фахівець з корпоративного управління; торговець (обслуговування бізнесу та реклами); фахівець інфокомунікацій; фахівець із конференц-сервісу; фахівець з організації та ведення фермерського господарства; фахівець-аналітик з дослідження товарного ринку; фахівець з ефективного підприємництва; фахівець з раціоналізації виробництва; фахівець з управління природокористуванням; адміністратор	
Подальше навчання	За освітніми програмами другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності 073 Менеджмент, інших спеціальностей магістерського рівня в галузі знань 07 «Управління та адміністрування», а також інших галузей.	
5. Викладання та оцінювання		
Викладання та навчання	Студенто-центричне навчання. Стил викладання зорієнтовано на проблемно-орієнтоване навчання. Комбінований підхід до навчання: поєднання традиційних та нетрадиційних методів навчання із використанням проблемних, тематичних, оглядових лекцій, в тому числі за участі фахівців-практиків, здійснення презентацій, дискусій, застосування кейс-методу, робота в малих групах, самостійна робота студентів, підготовка курсових робіт, виробничі та навчальні практики, консультації викладачів.	
Оцінювання	Поточний контроль – опитування, модульні контрольні роботи, тестовий контроль, звіти з практик, захист курсових робіт, презентація індивідуальних завдань, написання есе, складання проектів. Підсумковий контроль – екзамени та заліки. Атестація – публічний захист кваліфікаційної роботи.на здобуття освітнього ступеня «бакалавр»	
6. Програмні компетентності		
Інтегральна компетентність	ІК - Здатність розв'язувати складні спеціалізовані задачі та практичні проблеми, які характеризуються комплексністю і невизначеністю умов, у сфері менеджменту або у процесі навчання, що передбачає застосування теорій та методів соціальних та поведінкових наук.	
Загальні компетентності (ЗК)	ЗК1	Здатність реалізувати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського (демократичного) суспільства та необхідність його сталого розвитку, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
	ЗК2	Здатність зберігати та примножувати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства на основі розуміння історії та закономірностей розвитку предметної області, її місця у загальній системі знань про природу і суспільство та у розвитку суспільства, техніки і технологій, використовувати різні види та форми рухової активності для активного відпочинку та ведення здорового способу життя.
	ЗК3	Здатність до абстрактного мислення, аналізу, синтезу.
	ЗК4	Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях

	ЗК5	Знання та розуміння предметної області; розуміння професійної діяльності.
	ЗК6	Здатність спілкуватися державною мовою як усно, так і письмово
	ЗК7	Здатність спілкуватися іноземною мовою.
	ЗК8	Навички використання інформаційних і комунікаційних технологій.
	ЗК9	Здатність вчитися та оволодівати сучасними знаннями.
	ЗК10	Здатність до проведення досліджень на відповідному рівні
	ЗК11	Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.
	ЗК12	Здатність генерувати нові ідеї (креативність)
	ЗК13	Цінування та повага різноманітності та мультикультурності.
	ЗК14	Здатність працювати у міжнародному контексті
	ЗК15	Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів).
Спеціальні компетентності (СК)	СК1	Здатність визначати та описувати характеристики організації.
	СК2	Здатність аналізувати результати діяльності організації, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища.
	СК3	Здатність визначати перспективи розвитку організації.
	СК4	Вміння визначати функціональні області організації та зв'язки між ними.
	СК5	Здатність управляти організацією та її підрозділами через реалізацію функцій менеджменту,
	СК6	Здатність діяти соціально відповідально і свідомо.
	СК7	Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту.
	СК8	Здатність планувати діяльність організації та управляти часом.
	СК9	Здатність працювати в команді та налагоджувати міжособистісну взаємодію при вирішенні професійних завдань.
	СК10	Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації.
	СК11	Здатність створювати та організовувати ефективні комунікації в процесі управління.
	СК12	Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
	СК13	Розуміти принципи і норми права та використовувати їх у професійній діяльності.
	СК14	Розуміти принципи психології та використовувати їх у професійній діяльності.
	СК15	Здатність формувати та демонструвати лідерські якості та поведінкові навички.
7. Програмні результати навчання		
Обов'язкові компоненти	ПРН 1	Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.
	ПРН 2	Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.
	ПРН 3	Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.
	ПРН 4	Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.
	ПРН 5	Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.

	ПРН 6	Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.
	ПРН 7	Виявляти навички організаційного проектування.
	ПРН 8	Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.
	ПРН 9	Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.
	ПРН 10	Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.
	ПРН 11	Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.
	ПРН 12	Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.
	ПРН 13	Спілкуватись в усній та письмовій формі державною та іноземною мовами.
	ПРН 14	Ідентифікувати причини стресу, адаптувати себе та членів команди до стресової ситуації, знаходити засоби до її нейтралізації.
	ПРН 15	Демонструвати здатність діяти соціально відповідально та громадсько свідомо на основі етичних міркувань (мотивів), повагу до різноманітності та міжкультурності.
	ПРН 16	Демонструвати навички самостійної роботи, гнучкого мислення, відкритості до нових знань, бути критичним і самокритичним.
	ПРН 17	Виконувати дослідження індивідуально та/або в групі під керівництвом лідера.
Вибіркові компоненти	ПРН 18	Демонструвати здатність до планування та здійснення організаційного супроводу закупівель і торгів, забезпечення ефективної роботи в державному секторі.
	ПРН 19	Демонструвати здатність розробки бізнес-проектів та пошуку джерел їх фінансування
	ПРН 20	Демонструвати здатність управління виробничими підсистемами підприємства
	ПРН 21	Мати навички формування бюджетів та контролю витрат
	ПРН 22	Демонструвати навички створення бренду та просування товарів
8. Ресурсне забезпечення реалізації програми		
Кадрове забезпечення	Підготовку бакалаврів зі спеціальності 073 «Менеджмент» здійснюють три випускові кафедри: кафедра менеджменту; кафедра економічної теорії і економіки підприємства, кафедра обліку і оподаткування. Кафедри очолюють доктори наук, професори. Всього науково-педагогічних працівників – 26: - доктори наук, професори – 6; - кандидати наук, доценти – 17; - старший викладач без наукового ступеня – 2; - асистенти без наукового ступеня – 1.	
Матеріальне забезпечення	Повне забезпечення учбовими приміщеннями, забезпеченість комп'ютерними робочими місцями та прикладними комп'ютерними програмами достатнє для виконання навчальних планів, забезпеченість навчальними лабораторіями, які обладнані необхідним устаткуванням для проведення занять з професійно-орієнтованих дисциплін. Для проведення лекційних занять використовуються спеціалізовані аудиторії, мультимедійні проектори, комп'ютерні класи. В навчальному процесі використовуються філії кафедр на виробництві, де проводяться виїзні практичні заняття студентів, учбові та виробничі практики. Забезпеченість навчальними приміщеннями, лабораторіями відповідає потребі.	

Інформаційне та навчально-методичне забезпечення	<p>Офіційний веб-сайт http://osau.edu.ua/ містить інформацію про освітні програми, навчальну, наукову і виховну діяльність, структурні підрозділи, правила прийому, контакти.</p> <p>Всі зареєстровані в університеті користувачі мають необмежений доступ до мережі Інтернет.</p> <p>Належна забезпеченість бібліотеки підручниками та посібниками, вітчизняними і закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного профілю, доступ до джерел Internet, авторських розробок професорсько-викладацького складу. Для інформаційного забезпечення користувачів Університету створено електронний каталог та Інституційний репозитарій. Функціонує бібліотечний блог – http://library-odau.blogspot.com. З метою ознайомлення користувачів з фондом бібліотеки створені та оновлюються віртуальні виставки. Всього з часу створення блогу його відвідали майже 20 тисяч чоловік. Згідно встановленого плану в 2019 році працівниками бібліотеки Університету складено і надруковано науково-допоміжний бібліографічний покажчик.</p>
7. Академічна мобільність	
Національна кредитна мобільність	<p>Індивідуальна академічна мобільність реалізується у рамках міжуніверситетських договорів про встановлення науково-освітніх відносин для задоволення потреб розвитку освіти і науки</p>
Міжнародна кредитна мобільність	<p>В університеті діє Положення про порядок реалізації права на академічну мобільність учасників освітнього процесу Одеського державного аграрного університету та функціонує Відділ міжнародного співробітництва та зовнішньоекономічних зв'язків. Університет уклав договори на реалізацію академічної мобільності із 3 європейськими університетами: природничо-гуманітарного університету м.Сьедельце (Польща); Державним університетом «Люблінська політехніка» (Польща); Словацьким сільськогосподарським університетом (м. Нітра), Словаччина.</p> <p>Укладена угода про співробітництво та організацію взаємовідносин з Поліським державним університетом, Республіка Беларусь</p> <p>Укладені меморандуми про співробітництво та організацію взаємовідносин з Німецькою Академією сільського господарства Deula; Державним університетом Мінданао (Філіппіни); Університетом Ічунь (Китай).</p> <p>Факультет залучає до навчання студентів-іноземців. Станом на 01.02.2019 р на факультеті навчаються студенти з таких країн: Китаю, Ірану, Таджикистану, Конго, Індії.</p> <p>У січні-лютому 2020 року Університетом спільно з партнерами заплановано подання заявок за європейською програмою ЕРАЗМУС+, за фінансової підтримки Європейського Союзу, за напрямом КА1. Заплановано впровадження академічної мобільності з природничо-гуманітарним університетом м. Сьедельце (Польща) в рамках мобільності здобувачів вищої освіти та викладачів, котрі будуть успішно діяти. Кінцевий термін подачі заявок - лютий 2020 року.</p> <p>Нині розпочато розробку проекту в рамках програми Еразмус+ КА2. «Розвиток потенціалу вищої освіти» (Capacity Building in higher education, CBHE). Кінцевий термін подачі заявок – лютий 2020 року.</p>
Навчання іноземних здобувачів вищої освіти	<p>Навчання іноземних здобувачів вищої освіти проводиться на загальних умовах з додатковою мовною підготовкою.</p> <p>Особливість ОПП: вивчення української (російської) як іноземної в кількості 20-25 кредитів.</p>

4. ПЕРЕЛІК КОМПОНЕНТ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ ТА ЇХ ЛОГІЧНА ПОСЛІДОВНІСТЬ

4.1. Розподіл змісту освітньо-професійної програми за групами компонентів та циклами підготовки

№	Цикл підготовки	Обсяг навчального навантаження здобувача вищої освіти		
		обовязкові компоненти ОПП	вибіркові компоненти ОПП	Всього за весь термін навчання
1.	Цикл загальної підготовки	51,0 (21 %)	12,0 (5%)	63,0 (26%)
2.	Цикл професійної підготовки	122,0 (51 %)	55,0 (23%)	177,0 (74%)
Всього за весь термін навчання		173,0 (72%)	67,0 (28%)	240 (100%)

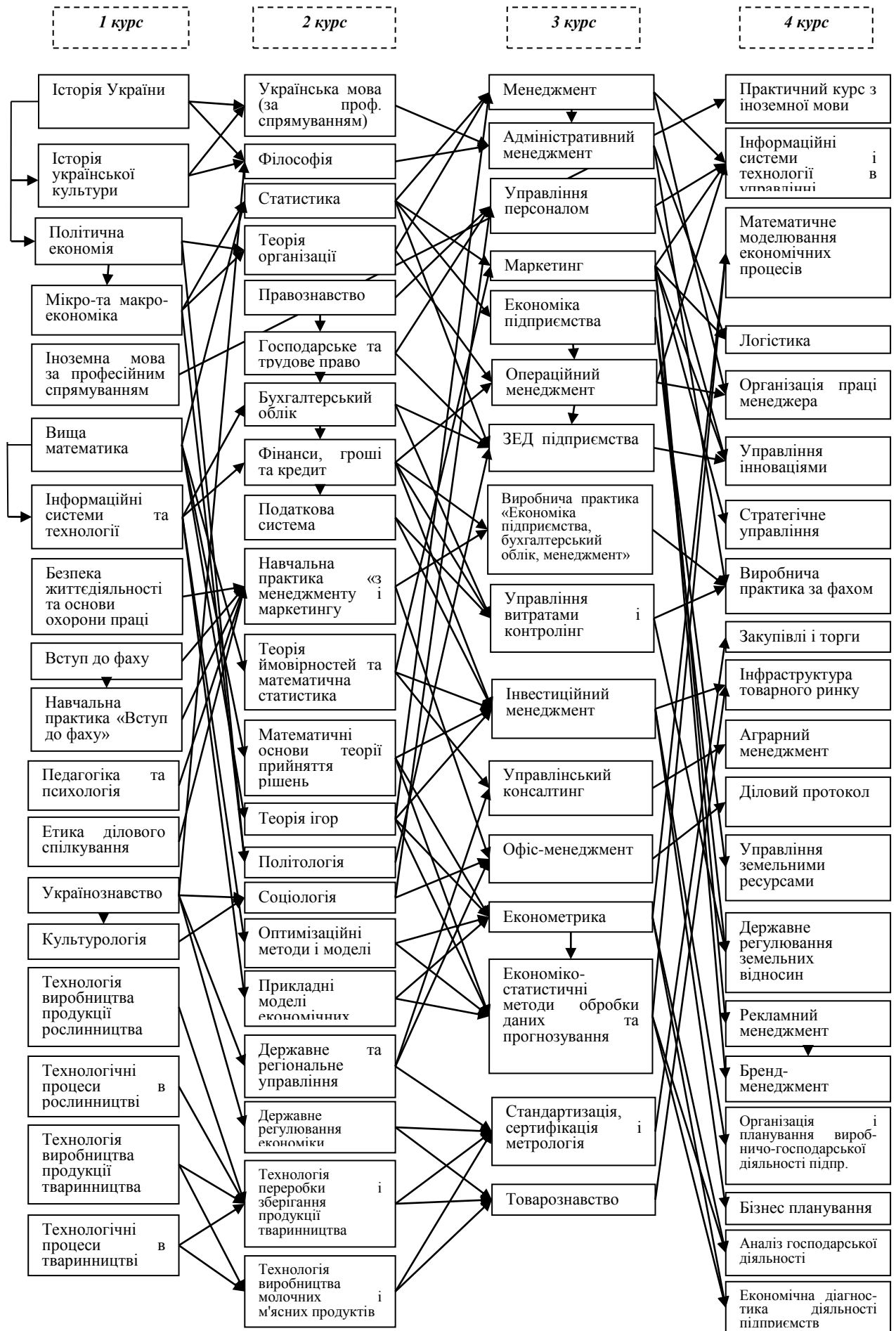
4.2. Перелік компонент освітньо-професійної програми

Шифр	Назва компоненти ОПП	Кількість годин	Кількість кредитів	Форма конт-ролю	Компетенції
I. ОБОВ'ЯЗКОВІ КОМПОНЕНТИ					
I. ЦИКЛ ДИСЦИПЛІН ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ (шифр ЗО)					
ЗО 1	Філософія	90	3	іспит	ЗК
ЗО 2	Історія України	90	3	іспит	ЗК, СК
ЗО 3	Історія української культури	90	3	залік	ЗК, СК
ЗО 4	Українська мова (за проф. спрямуванням)	120	4	залік; іспит	ЗК
ЗО 5	Іноземна мова за проф. спрямуванням	150	5	залік; іспит	ЗК
ЗО 6	Вища математика	150	5	іспит	ЗК
ЗО 7	Статистика	120	4	іспит	ЗК, СК
ЗО 8	Інформаційні системи та технології	240	8	залік; іспит	ЗК, СК
ЗО 9	Політична економія	120	4	іспит	ЗК, СК
ЗО 10	Мікро та макроекономіка	150	5	іспит	ЗК, СК
ЗО 11	Практичний курс з іноземної мови	120	4	залік	ЗК, СК
ЗО 12	Безпека життєдіяльності та основи охорони праці	90	3	залік	
РАЗОМ ЗА ЦИКЛОМ		1530	51	х	х
II. ЦИКЛ ДИСЦИПЛІН ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ (шифр ПО)					
ПО 1	Вступ до фаху	120	4	іспит	ЗК, СК
ПО 2	Менеджмент і адміністрування:	0	0		
ПО 2.1	Теорія організації	120	4	іспит	ЗК, СК
ПО 2.2	Менеджмент	240	8	залік; іспит	ЗК, СК
ПО 2.3	Адміністративний менеджмент	120	4	іспит	ЗК, СК
ПО 2.4	Операційний менеджмент	180	6	курсова робота; іспит	ЗК, СК
ПО 2.5	Управління персоналом	150	5	іспит	ЗК, СК
ПО 2.6	Організація праці менеджера	90	3	залік	ЗК, СК
ПО 2.7	Стратегічне управління	180	6	курсова робота; іспит	ЗК, СК
ПО 2.8	Управління інноваціями	120	4	іспит	ЗК, СК
ПО 3	Математичне моделювання економічних процесів	150	5	курсова робота; іспит	ЗК, СК

Шифр	Назва компоненти ОПП	Кількість годин	Кількість кредитів	Форма контролю	Компетенції
ПО 4	Маркетинг	180	6	курслова робота; іспит	ЗК, СК
ПО 5	Економіка підприємства	210	7	залік; іспит	ЗК, СК
ПО 6	Правознавство	90	3	іспит	ЗК, СК
ПО 7	Господарське та трудове право	120	4	іспит	ЗК, СК
ПО 8	Фінанси, гроші та кредит	120	4	залік	ЗК, СК
ПО 9	ЗЕД підприємства	150	5	іспит	ЗК, СК
ПО 10	Бухгалтерський облік	150	5	іспит	ЗК, СК
ПО 11	Податкова система	120	4	іспит	ЗК, СК
ПО 12	Логістика	150	5	іспит	ЗК, СК
ПО 13	Інформаційні системи і технології в управлінні підприємством	90	3	іспит	ЗК, СК
РАЗОМ ЗА ЦИКЛОМ		2850	95	x	x
РАЗОМ ОBOB'ЯЗКОВІ ДИСЦИПЛІНИ		4380	146	x	x
ПРАКТИЧНА ПІДГОТОВКА					
Навчальні практики		360	12		
НПП 1	Вступ до фаху	180	6	залік	ЗК, СК
НПП 2	Навчальна практика з менеджменту і маркетингу	180	6	залік	СК
Виробничі практики		315	10,5		
ППП 1	Економіка підприємства, бухгалтерський облік, менеджмент.	180	6	залік	СК
ППП 2	Виробнича практика за фахом	135	4,5	залік	СК
Разом практика		675	22,5		
Кваліфікаційна робота		135	4,5	x	
РАЗОМ ЗА ОBOB'ЯЗКОВОЮ СКЛАДОВОЮ		5190	173	x	x
2. ВИБІРКОВІ КОМПОНЕНТИ					
I. ЦИКЛ ДИСЦИПЛІН ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ (шифр ЗВ)					
ЗВ 1	Психологія і педагогіка	90	3	залік	ЗК, СК
ЗВ 2	Психологія				
ЗВ 3	Педагогіка				
ЗВ 4	Теорія ймовірностей та математична статистика	90	3	залік	ЗК, СК
ЗВ 5	Математичні основи теорії прийняття рішень				
ЗВ 6	Теорія ігор				
ЗВ 7	Політологія	90	3	залік	ЗК, СК
ЗВ 8	Соціологія				
ЗВ 9	Етика ділового спілкування				
ЗВ 10	Українознавство	90	3	залік	ЗК, СК
ЗВ 11	Культурологія				
Разом за циклом		360	12	x	x
II. ЦИКЛ ДИСЦИПЛІН ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ (шифр ПВ)					
ПВ 1	Управлінський консалтинг	90	3	залік	ЗК, СК
ПВ 2	Офіс-менеджмент				
ПВ 3	Оптимізаційні методи і моделі				
ПВ 4	Прикладні моделі економічних систем	150	5	іспит	ЗК, СК
ПВ 5	Державне та регіональне управління				
ПВ 6	Державне регулювання економіки				
ПВ 7	Закупівлі і торги	90	3	залік	ЗК, СК
ПВ 8	Інфраструктура товарного ринку				
ПВ 9	Аграрний менеджмент				
ПВ 10	Діловий протокол	120	4	іспит	ЗК, СК
ПВ 11	Управління земельними ресурсами				
ПВ 12	Державне регулювання земельних відносин				
ПВ 13	Рекламний менеджмент	90	3	залік	ЗК, СК
ПВ 14	Бренд-менеджмент				
ПВ 15	Організація і планування виробничо-господарської діяльності підприємств				
ПВ 16	Бізнес планування	120	4	іспит	ЗК, СК
ПВ 17	Технологія виробництва продукції рослинництва				
ПВ 18	Технологічні процеси в рослинництві				

Шифр	Назва компоненти ОПП	Кількість годин	Кількість кредитів	Форма контролю	Компетенції
ПВ 19	Управління витратами і контролінг	120	4	іспит	ЗК, СК
ПВ 20	Інвестиційний менеджмент				
ПВ 21	Технологія виробництва продукції тваринництва	120	4	іспит	ЗК, СК
ПВ 22	Технологічні процеси в тваринництві				
ПВ 23	Технологія переробки і зберігання продукції тваринництва	90	3	залік	ЗК, СК
ПВ 24	Технологія виробництва молочних і м'ясних продуктів				
ПВ 25	Аналіз господарської діяльності	120	4	іспит	ЗК, СК
ПВ 26	Економічна діагностика діяльності підприємств				
ПВ 27	Економетрика	90	3	залік	ЗК, СК
ПВ 28	Економіко-статистичні методи обробки даних та прогнозування				
ПВ 29	Стандартизація, сертифікація і метрологія	90	3	залік	ЗК, СК
ПВ 30	Товарознавство				
	Разом за циклом	1650	55		
	РАЗОМ ВИБІРКОВИХ ДИСЦИПЛІН	2010	67		
	РАЗОМ БАКАЛАВР	7200	240		

4.3. Структурно-логічна схема



5. ФОРМИ АТЕСТАЦІЇ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Випускна атестація проводиться на основі оцінювання результатів навчання та рівня сформованості компетентностей, зазначених у розділах 4-5 освітньо-професійної програми.

Формою проведення атестації здобувачів освітнього рівня «Бакалавр» спеціальності 073 «Менеджмент» є підготовка та захист бакалаврської кваліфікаційної роботи, яка є самостійною науково-дослідницькою кваліфікаційною роботою, що синтезує результати теоретичного та практичного навчання у рамках обов'язкової та вибіркової компонент освітньо-професійної програми підготовки здобувачів освітнього рівня «бакалавр» за спеціальністю 073 «Менеджмент».

Атестація здійснюється атестаційною комісією у формі публічного захисту, за результатами якого оцінюється рівень набутих студентом у процесі навчання інтегрованих знань, умінь та навичок, які необхідні для виконання професійних обов'язків.

6. МАТРИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ ПРОГРАМНИХ КОМПЕТЕНТНОСТЕЙ КОМПОНЕНТАМ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

№	Дисципліни	Шифр компетентності																													
		ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ЗК 8	ЗК 9	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	ЗК 13	ЗК 14	ЗК 15	СК 1	СК 2	СК 3	СК 4	СК 5	СК 6	СК 7	СК 8	СК 9	СК 10	СК 11	СК 12	СК 13	СК 14	СК 15
1. ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ																															
1.1. Обов'язкова частина																															
30 1	Філософія		+	+						+	+					+															
30 2	Історія України	+	+										+	+																	
30 3	Історія української культури	+	+				+						+	+	+																
30 4	Українська мова (за професійним спрямуванням)				+		+					+																			
30 5	Іноземна мова (за професійним спрямуванням)				+			+		+			+	+																	
30 6	Вища математика			+					+	+																					
30 7	Статистика			+	+	+			+	+	+	+	+																		
30 8	Інформаційні системи та технології			+	+	+			+	+	+		+																		
30 9	Політична економія			+	+	+			+	+	+	+		+		+															
30 10	Мікро- та макроекономіка			+	+	+			+	+	+		+																		
30 11	Практичний курс з іноземної мови				+			+		+				+																	
30 12	Безпека життєдіяльності та основи охорони праці				+	+							+				+														
1.2. Вибіркова частина																															
3В 1	Психологія і педагогіка		+		+					+		+			+																+
3В 2	Психологія		+		+					+		+			+																+
3В 3	Педагогіка		+		+					+		+			+																
3В 4	Теорія ймовірностей та математична статистика			+	+				+																						
3В	Математичні основи			+	+				+																						

№	Дисципліни	Шифр компетентності																													
		ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ЗК 8	ЗК 9	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	ЗК 13	ЗК 14	ЗК 15	СК 1	СК 2	СК 3	СК 4	СК 5	СК 6	СК 7	СК 8	СК 9	СК 10	СК 11	СК 12	СК 13	СК 14	СК 15
5	теорії прийняття рішень																														
ЗВ 6	Теорія ігор			+	+				+																						
ЗВ 7	Політологія	+	+											+																	
ЗВ 8	Соціологія	+	+	+	+						+			+	+																+
ЗВ 9	Етика ділового спілкування		+		+		+							+	+	+															
ЗВ1 0	Українознавство	+	+				+									+		+													
ЗВ 11	Культурологія		+				+						+	+	+	+															
2. ЦИКЛ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ																															
2.1. Обов'язкова частина																															
ПО 1	Вступ до фаху		+	+		+					+						+					+									
ПО 2	Теорія організації		+	+		+											+			+											
ПО 2.1	Менеджмент			+		+									+	+				+	+	+		+						+	
ПО 2.2	Адміністративний менеджмент			+													+			+	+			+		+					
ПО 2.3	Операційний менеджмент			+													+			+	+			+	+	+	+	+			
ПО 2.4	Управління персоналом			+							+	+								+	+	+		+	+	+	+	+		+	+
ПО 2.5	Організація праці менеджера			+							+	+			+						+	+		+	+		+			+	+
ПО 2.6	Стратегічне управління			+						+							+	+					+	+				+			
ПО 2.7	Управління інноваціями			+							+						+	+			+		+	+			+	+			+
ПО 2.8	Математичне моделювання екон. процесів			+					+		+						+			+			+	+				+			
ПО 3	Маркетинг			+						+							+	+		+	+	+	+		+			+	+		
ПО 4	Економіка підприємства			+						+										+								+			
ПО 5	Правознавство	+		+																		+							+		
ПО 6	Господарське та трудове право	+		+																		+							+		
ПО	Фінанси, гроші та			+																	+							+			

№	Дисципліни	Шифр компетентності																													
		ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ЗК 8	ЗК 9	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	ЗК 13	ЗК 14	ЗК 15	СК 1	СК 2	СК 3	СК 4	СК 5	СК 6	СК 7	СК 8	СК 9	СК 10	СК 11	СК 12	СК 13	СК 14	СК 15
7	кредит																														
ПО 8	ЗЕД підприємства			+										+	+			+	+	+				+				+			
ПО 9	Бухгалтерський облік			+																						+		+			
ПО 10	Податкова система	+		+																								+	+		
ПО 11	Логістика			+														+	+	+	+			+			+	+			
ПО 12	Інформаційні системи і технології в управлінні підприємством			+					+		+							+	+	+			+	+				+			
НП 01	Навчальна практика «Вступ до фаху»		+			+			+		+						+			+		+		+		+	+			+	
НП 02	Навчальна практика з менеджменту і маркетингу																														
ПП 01	Виробнича практика «Економіка підприємства, бухгалтерський облік, менеджмент»																														
ПП 02	Виробнича практика за фахом																														
	Кваліфікаційна робота																														
2.2. Вибіркова частина																															
ПВ 1	Управлінський консалтинг										+		+					+					+	+			+	+			
ПВ 2	Офіс-менеджмент								+														+			+					
ПВ 3	Оптимізаційні методи і моделі								+		+							+		+			+	+							
ПВ 4	Прикладні моделі економічних систем								+		+						+		+			+	+								
ПВ 5	Державне та регіональне	+																											+		

№	Дисципліни	Шифр компетентності																													
		ЗК 1	ЗК 2	ЗК 3	ЗК 4	ЗК 5	ЗК 6	ЗК 7	ЗК 8	ЗК 9	ЗК 10	ЗК 11	ЗК 12	ЗК 13	ЗК 14	ЗК 15	СК 1	СК 2	СК 3	СК 4	СК 5	СК 6	СК 7	СК 8	СК 9	СК 10	СК 11	СК 12	СК 13	СК 14	СК 15
	управління																														
ПВ 6	Державне регулювання економіки	+																												+	
ПВ 7	Закупівлі і торги	+																												+	
ПВ 8	Інфраструктура товарного ринку																													+	
ПВ 9	Аграрний менеджмент				+													+		+	+						+	+			
ПВ 10	Ділової протокол				+										+													+			
ПВ 11	Управління земельними ресурсами	+			+															+				+						+	
ПВ 12	Державне регулювання земельних відносин	+																												+	
ПВ 13	Рекламний менеджмент				+						+		+								+						+			+	
ПВ 14	Бренд-менеджмент				+							+									+					+			+		
ПВ 15	Організація і планування виробничо-господарської діяльності підприємств			+															+		+	+			+				+		
ПВ 16	Бізнес планування			+															+		+	+			+				+		
ПВ 17	Технологія виробництва продукції рослинництва																														
ПВ 18	Технологічні процеси в рослинництві																														
ПВ 19	Управління витратами і контролінг				+																				+						
ПВ 20	Інвестиційний менеджмент				+							+							+		+			+				+			
ПВ 21	Технологія виробництва продукції тваринництва				+																						+				

7. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН) ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

№	Дисципліни	Шифр програмних результатів навчання																		
		ПРН 1	ПРН 2	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 9	ПРН 10	ПРН 11	ПРН 12	ПРН 13	ПРН 14	ПРН 15	ПРН 16	ПРН 17	ПРН 18	ПРН 19
1. ЦИКЛ ЗАГАЛЬНОЇ ПІДГОТОВКИ																				
1.1. Обов'язкова частина																				
3О 01	Філософія	+	+	+						+	+		+	+		+				
3О 02	Історія України	+	+					+						+		+				
3О 03	Історія української культури	+	+					+						+		+				
3О 04	Українська мова (за проф. спрямуванням)	+						+						+		+				
3О 05	Іноземна мова (за проф. спрямуванням)								+					+	+	+				
3О 06	Вища математика				+					+	+		+							
3О 07	Статистика				+	+	+			+	+	+	+							
3О 08	Інформаційні системи та технології					+	+			+	+	+	+			+				
3О 09	Політична економія	+	+	+		+				+										
3О 10	Мікро та макроекономіка			+	+	+	+				+	+		+						
3О 11	Практичний курс з іноземної мови								+						+	+	+			
3О 12	Безпека життєдіяльності та основи охорони праці	+	+										+				+			
1.2. Вибіркова частина																				
3В 01	Психологія і педагогіка					+							+				+			
3В 02	Психологія					+							+				+			
3В 03	Педагогіка					+							+				+			
3В 04	Теорія ймовірностей та математична статистика				+	+				+	+	+								
3В 05	Математичні основи теорії прийняття рішень				+	+				+	+	+								
3В 06	Теорія ігор				+	+				+	+	+								
3В 07	Політологія	+			+	+						+								
3В 08	Соціологія	+	+		+	+						+			+					
3В 09	Етика ділового спілкування			+		+			+					+		+				
3В 10	Українознавство	+	+						+					+		+				
3В 11	Культурологія	+	+											+	+	+				
2. ЦИКЛ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ																				
2.1. Обов'язкова частина																				
ПО 01	Вступ до фаху		+			+														
ПО 02	Теорія організації		+	+		+														

№	Дисципліни	Шифр програмних результатів навчання																			
		ПРН 1	ПРН 2	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 9	ПРН 10	ПРН 11	ПРН 12	ПРН 13	ПРН 14	ПРН 15	ПРН 16	ПРН 17	ПРН 18	ПРН 19	
ПО 02.1	Менеджмент		+	+	+	+					+					+					
ПО 02.2	Адміністративний менеджмент		+		+	+				+	+		+		+						
ПО 02.3	Операційний менеджмент				+	+					+										
ПО 02.4	Управління персоналом				+	+					+	+	+		+	+					
ПО 02.5	Організація праці менеджера				+	+					+	+	+								
ПО 02.6	Стратегічне управління		+	+	+	+				+	+	+	+								
ПО 02.7	Управління інноваціями				+	+				+	+	+	+								
ПО 02.8	Математичне моделювання економічних процесів			+	+				+		+										
ПО 03	Маркетинг			+	+				+		+		+			+					
ПО 04	Економіка підприємства			+	+						+										
ПО 05	Правознавство	+		+																+	
ПО 06	Господарське та трудове право	+		+	+															+	
ПО 07	Фінанси, гроші та кредит			+	+						+										
ПО 08	ЗЕД підприємства			+	+						+			+	+					+	
ПО 09	Бухгалтерський облік			+	+																
ПО 10	Податкова система			+	+																
ПО 11	Логістика			+	+						+										
ПО 12	Інформаційні системи і технології в управлінні підприємством			+	+	+			+	+	+										
2.2. Вибіркова частина																					
Вибірковий блок 2.2.1																					
ПВ 01	Управлінський консалтинг				+						+			+							
ПВ 02	Офіс-менеджмент				+				+											+	
ПВ 03	Оптимізаційні методи і моделі			+					+		+										
ПВ 04	Прикладні економічних систем моделі			+	+						+										
ПВ 05	Державне та регіональне управління	+	+								+										
ПВ 06	Державне регулювання економіки	+	+								+										
ПВ 07	Закупівлі і торги				+				+												
ПВ 08	Інфраструктура товарного ринку				+				+												
ПВ 09	Аграрний менеджмент		+								+										
					+		+					+	+	+		+					

№	Дисципліни	Шифр програмних результатів навчання																		
		ПРН 1	ПРН 2	ПРН 3	ПРН 4	ПРН 5	ПРН 6	ПРН 7	ПРН 8	ПРН 9	ПРН 10	ПРН 11	ПРН 12	ПРН 13	ПРН 14	ПРН 15	ПРН 16	ПРН 17	ПРН 18	ПРН 19
ПВ 10	Діловий протокол																			
ПВ 11	Управління земельними ресурсами																			
ПВ 12	Державне регулювання земельних відносин				+					+	+									
ПВ 13	Рекламний менеджмент				+				+				+							
ПВ 14	Бренд-менеджмент				+				+				+	+						
ПВ 15	Організація і планування виробничо-господарської діяльності підприємств				+															
ПВ 16	Бізнес-планування			+	+						+									
ПВ 17	Технологія виробництва продукції рослинництва				+				+											
ПВ 18	Технологічні процеси в рослинництві				+				+											
ПВ 19	Управління витратами і контролінг				+															
ПВ 20	Інвестиційний менеджмент																			
ПВ 21	Технологія виробництва продукції тваринництва				+						+									
ПВ 22	Технологічні процеси в тваринництві				+						+									
ПВ 23	Технологія переробки і зберігання продукції тваринництва				+															
ПВ 24	Технологія виробництва молочних і м'ясних продуктів				+															
ПВ 25	Аналіз господарської діяльності			+	+						+									
ПВ 26	Економічна діагностика діяльності підприємств			+	+						+									
ПВ 27	Економетрика			+	+						+									
ПВ 28	Економіко-статистичні методи обробки даних та прогнозування			+	+						+									
ПВ 29	Стандартизація, сертифікація і метрологія				+															
ПВ 30	Товарознавство				+															

8. МАТРИЦЯ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОГРАМНИХ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ (ПРН) ВІДПОВІДНИМИ КОМПОНЕНТАМИ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНОЇ ПРОГРАМИ

Програмні результати навчання (ПРН)	ІК	Загальні компетентності (ЗК)															Спеціальні (фахові) компетентності (СК)														
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
1.Знати свої права і обов'язки як члена суспільства, усвідомлювати цінності громадянського суспільства, верховенства права, прав і свобод людини і громадянина в Україні.	+	+																													
2.Зберігати моральні, культурні, наукові цінності та примножувати досягнення суспільства, використовувати різні види та форми рухової активності для ведення здорового способу життя.	+		+																												
3.Демонструвати знання теорій, методів і функцій менеджменту, сучасних концепцій лідерства.	+			+	+					+	+								+	+	+							+			
4.Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень.	+				+						+	+						+								+		+			
5.Описувати зміст функціональних сфер діяльності організації.	+																	+	+								+				
6.Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень.	+									+									+								+		+		
7.Виявляти навички організаційного проектування.	+																	+	+	+	+										
8.Застосовувати методи менеджменту для забезпечення ефективності діяльності організації.	+													+				+	+		+	+	+				+				
9.Демонструвати навички взаємодії, лідерства, командної роботи.	+																		+				+					+		+	
10.Мати навички обґрунтування дієвих інструментів мотивування персоналу організації.	+											+							+		+										
11.Демонструвати навички аналізу ситуації та здійснення комунікації у різних сферах діяльності організації.	+			+						+																	+				
12.Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.	+														+														+	+	

8. ПЕРЕЛІК ВИКОРИСТАНИХ ДОКУМЕНТІВ, НА ЯКИХ БАЗУЄТЬСЯ ОСВІТНЬО-ПРОФЕСІЙНА ПРОГРАМА

Освітня програма розроблена на основі таких нормативних документів:

1. Закон України «Про освіту» № 2145-VIII від 05.09.2017 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2145-19>

2. Закон України «Про вищу освіту» № 1556-VII від 01.07.2014 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1556-18>

3. Закон України «Про ліцензування видів господарської діяльності» № 867-VIII від 08.12.2015 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/222-19/ed20160116>

4. Класифікатор професій: ДК 003:2010. – На заміну ДК 003:2005 ; Чинний від 2010-11-01. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/va327609-10>

5. Класифікація видів економічної діяльності : ДК 009:2010. – На заміну ДК 009:2005; Чинний від 2012-01-01. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/vb457609-10>

6. Постанова Кабінету Міністрів України «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України № 1187 від 30.12.2015 р.» №347 від 10.05.2018 р. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/347-2018-%D0%BF>

7. Національний освітній глосарій: вища освіта / 2-е вид., перероб. і доп. / авт.-уклад.: В.М. Захарченко, С. А. Калашнікова, В. І. Луговий, А.В. Ставицький, Ю.М. Рашкевич, Ж.В. Таланова / За ред. В.Г. Кременя. Київ : ТОВ «Видавничий дім «Плеяди», 2014. 100 с.

8. Постанова КМУ №1187 від 30.12.2015 «Про затвердження Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти». URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1187-2015-%D0%BF>

9. Стандарти і рекомендації щодо забезпечення якості в Європейському просторі вищої освіти. Київ: Ленвіт, 2006. 35 с.

10. Стандарт Вищої освіти першого (бакалаврського) рівня галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент». Затверджено Наказом Міністерства освіти і науки України № 1165 від 29.10.2018. Київ: Міністерство освіти і науки України. URL: <https://mon.gov.ua/storage/app/media/vishcha-osvita/zatverdzeni%20standarty/12/21/073-menedzhment-bakalavr.pdf>