

МІЩЕНКО НАТАЛІЯ МИКОЛАЇВНА

**УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЧО-
ГОСПОДАРСЬКОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ
СЕЛЯНСЬКОГО ФЕРМЕРСЬКОГО
ГОСПОДАРСТВА «МРІЯ»
ШИРЯЇВСЬКОГО РАЙОНУ
ОДЕСЬКОЇ ОБЛАСТІ**

Валова продукція сільського господарства за основними групами товаровиробників, млн. грн. (у постійних цінах 2010р.)

Товаровиробники	Роки							
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Усі категорії господарств	233696	223255	252859	251439	239467	254641	249157	269408
Сільськогосподарські п.-ва, у тому числі:	121054	113082	136591	139058	131920	145119	140535	158307
державні с.г. підприємства	2698	2177	2555	2268	2125	2317	3374	22086
недержавні с.г. п.-ва, з них:	118356	110906	134036	136790	129794	142802	138161	136221
фермерські господарства	16193	14111	19091	19189	18909	22101	21743	25119
Господарства населення	112643	110173	116268	112380	107549	109522	108622	111102

Виробництво сільськогосподарських культур за категоріями господарств, тис. тонн

	2000р.	2005р.	2010р.	2014р.	2015 р.	2016 р.	2017 р.	2018р.
--	--------	--------	--------	--------	---------	---------	---------	--------

Підприємства

Культури зернові та зернобобові	19964,2	28790,4	29779,3	49902,6	46506,6	52022,2	47905,1	56096,2
Буряк цукровий	11594,1	12145,4	12663,4	14599,4	9553,8	13348,9	14227,2	13316,6
Соняшник	3025,7	3709,9	5585,6	8681,7	9549,2	11730,1	10596,7	12193,6
Картопля	276,7	239,7	482,5	758,9	456,0	468,2	429,4	416,4
Культури овочеві	986,3	780,7	964,6	1340,3	1281,7	1322,9	1343,9	1357,1
Культури плодово-ягідні	264,1	200,1	286,8	332,0	411,7	370,5	333,8	556,6

у т.ч. фермерські господарства

Культури зернові та зернобобові	1256,4	4082,7	4702,5	7693,3	7650,2	8880,9	8686,4	10104,9
Буряк цукровий	755,1	1373,1	1154,7	1086,8	618,9	973,4	1105,0	961,2
Соняшник	347,3	735,0	1208,5	1956,1	2167,0	2644,3	2365,3	2811,6
Картопля	56,4	84,7	161,3	206,9	126,0	120,7	107,4	116,0
Культури овочеві	82,6	156,1	211,9	327,8	282,5	298,4	272,1	253,0
Культури плодово-ягідні	3,9	10,8	37,0	55,8	68,3	95,5	75,5	135,2

ПРИБУТКОВІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ ФЕРМЕРСЬКИХ ГОСПОДАРСТВ

Показники	2001р.	2002р.	2005р.	2010р.	2014р.	2015р.	2016р.
Прибуток від усієї діяльності(збиток), млн. грн	69	60	103	1431	2878	7286	8217
%, прибуткових підприємств	63,0	59,5	62,0	91,1	92,8	97,1	97,1
%, збиткових підприємств	36,2	38,5	37,5	8,0	7,0	2,5	2,4
Одержано збитку, млн. грн.	-21	-17	-25	-24	-62	-35	-22
Результати реалізації продукції							
<i>сільськогосподарська продукція, всього</i>							
Прибуток (збиток), млн. грн	49	44	87	1408	2812	7186	8100
Рівень рентабельності (збитковості), %	14,1	14,3	12,3	37,9	31,5	52,7	49,4
<i>продукція рослинництва</i>							
Прибуток (збиток), млн. грн	48	68	82	1406	2788	7111	7997
Рівень рентабельності (збитковості), %	24,0	30,7	14,6	42,3	33,7	57,8	52,1
<i>продукція тваринництва</i>							
Прибуток (збиток), млн. грн	2	-23	5	2	24	76	103
Рівень рентабельності (збитковості), %	1,1	-25,6	3,5	0,4	3,6	9,1	9,7

ПОКАЗНИКИ РОЗМІРУ СФГ "МРІЯ"

Показники	2014р.	2015р.	2016р.	2017р.	2018 р.	2018 р. до 2014 р.	
						%	+/-
Сільськогосподарські угіддя, га	650	650	690	910	961,47	147	311,47
з них: - рілля, га	650	650	690	910	961,47	147	311,47
Питома вага ріллі в сільськогосподарських угіддях, %	100	100	100	100	100	100	100
Приходиться на одного працівника рілля, га	108	108	69	91	96	89	-12
Середньооблікова чисельність працівників, осіб	6	6	10	10	10	167	4
Середньорічна вартість основних засобів, тис. грн.	2199,0	2199,0	2199,0	3841,2	4022,0	183	1823
Середньорічна вартість активів, тис. грн.	1144,5	1438,2	2133,6	4677,4	4489,8	392	3345,3

ОБСЯГИ ВИРОБНИЦТВА ОСНОВНИХ ВИДІВ ПРОДУКЦІ СФГ "МРІЯ", Ц

Види культур	2014р.	2015р.	2016р.	2017р.	2018р.	2018 р. у % до 2014 р.
Культури зернові та зернобобові всього:	9290	8500	13300	10980	13114	141
пшениця озима	4250	3600	3900	5800	8164	192
Ячмінь	5040	4800	7500	3580	4350	86
Горох	-	100	1900	1600	600	-
Технічні культури:	2300	4460	5800	10080	8267,7	359
Соняшник	2300	4460	5800	5320	4460	194
ріпак озимий	-	-	-	4760	3807,7	-

УРОЖАЙНІСТЬ ОСНОВНИХ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР

СФГ "МРІЯ", ЦГА

Види культур	2014р.	2015р.	2016р.	2017р.	2018р.	2018р. у % до 2014р.
Культури зернові та зернобобові всього:	21,11	20,00	25,09	26,78	23,13	109,57
пшениця озима	18,48	18,00	22,94	29,00	26,00	140,69
Ячмінь	24,00	21,82	25,00	27,54	30,00	125,00
Горох	-	20,00	31,67	20,00	5,56	-
Технічні культури:	10,95	20,00	36,77	20,16	20,98	191,60
Соняшник	10,95	20,00	36,77	15,20	18,02	164,57
ріпак озимий	-	-	-	31,74	25,90	-

ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ ГОСПОДАРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ТА ЕФЕКТИВНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ ОСНОВНИХ ВИРОБНИЧИХ РЕСУРСІВ В СФГ "МРІЯ"

Показники	2014р.	2015р.	2016р.	2017р.	2018р.	2018р. у % до 2014р.
Чистий дохід, тис. грн.	3550	3987	11243,5	13226,8	14553,06	409,95
Собівартість, тис. грн.	2921	2880	9365	9721,4	12214,6	418,17
Чистий прибуток, тис. грн.	422,3	815	1132	993,2	1576,7	373,36
Отримано чистого доходу, тис. грн.						
- на одного працівника	591,67	398,7	1124,4	1322,7	1455,3	245,96
- на 1 га с.-г. угідь	5,46	6,13	16,35	14,53	15,14	277,29
Отримано чистого прибутку, тис. грн.						
- на одного працівника	70,38	81,5	113,2	99,3	157,7	224,07
- на 1 га с.-г. угідь	0,65	1,25	1,65	1,09	1,64	252,31
Рентабельність виробництва, %	14,15	28,90	12,09	10,22	12,9	91,17
Рентабельність продажу, %	11,90	20,44	10,07	7,51	10,83	91,00

ОСНОВНІ ФУНКЦІЇ З УПРАВЛІННЯ ВИРОБНИЦТВОМ СФГ «МРІЯ»

Посади	Зміст функцій управління виробництвом
Голова СФГ	<p>1. Функція планування. Власник визначає, формулює, планує, здійснює і координує всі види діяльності господарства. Під час процесу формується місія, мета, стратегія господарства, визначаються завдання для кожного працівника.</p> <p>2. Функція організації. Визначення функцій, прав, обов'язків повноважень та відповідальності кожної посадової особи.</p> <p>3. Мотивація. Забезпечує активність працівників при виконанні своїх обов'язків. Від ефективності системи мотивації працівників залежить продуктивність праці, відданість працівників організації, частково мікроклімат в колективі, а також плинність кадрів, взаємовідносини між працівниками, тощо.</p> <p>4. Функція контролювання. Забезпечення процесу виконання поставлених завдань. Дана функція передбачає виконання роботи пов'язаної із проведенням діагностики підприємства (попередній контроль), здійснення коригуючи та узгоджуючи дій при потребі (поточний контроль), співставлення одержаних результатів із запланованими, проведення аналізу та застосування, при потребі, відповідних заходів щодо усунення причин негативних результатів (заклучний контроль). Контролю підлягають усі сфери діяльності – фінанси, виробнича діяльність, трудова діяльність, якість продукції, запаси тощо.</p>
Інженер	<p>1. Удосконалення систем керування виробництвом з метою реалізації стратегії підприємства і досягнення найбільшої ефективності виробництва і підвищення якості роботи.</p> <p>2. Розробка заходів з удосконалення трудових процесів.</p> <p>3. Забезпечення постійного підвищення рівня технічної підготовки виробництва, його ефективності, скорочення матеріальних, фінансових і трудових витрат на виробництво продукції, робіт (послуг), їх високу якість, довговічність згідно з державними стандартами та технічними умовами.</p> <p>4. Здійснення контролю за додержанням технологічної дисципліни, правил та норм з охорони праці, виробничої санітарії та пожежної безпеки.</p> <p>5. Вживання заходів щодо удосконалення організації виробництва.</p>



Рис. 1. «Дерево цілей» розвитку виробничо-господарської діяльності СФГ «Мрія»



РИС.2 логотип СФГ «МРІЯ»



ПРОЕКТ СТРУКТУРИ ПОСІВНИХ ПЛОЩ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ КУЛЬТУР СФГ «МРІЯ» НА 2021 РІК

	2017-2018р.р. у середньому		Проект на 2021р.	
	га	%	га	%
Зернові та зернобобові:	388,5	41,5	590	63
пшениця озима	257	27,5	380	40,6
Ячмінь	137,5	14,7	150	16,0
Горох	94	10,0	60	6,4
Технічні культури:	447	47,8	230	25
Соняшник	298,5	31,9	230	25
ріпак озимий	148,5	15,9	-	-
Всього посівів	935,5	100	935,5	100

Грошові потоки та ефективність реалізації виготовлення олії

Показники	Роки					Всього за 5 років
	2021	2022	2023	2024	2025	
Прогнозна ціна за 1т, тис.грн	2500	2750	3025	3327,5	3660,25	
Чистий дохід (виручка від реалізації), тис.грн	9240	10164	11180,4	12298,44	13528,28	56411
Витрати на збут, тис.грн	232	225	247,5	272,25	299,48	1276
Інвестиційні витрати, тис.грн	177	-	-	-	-	177
Витрати на амортизацію, тис.грн	33,40	33,40	33,40	33,40	33,40	167
Витрати на виробництво, всього, тис.грн	1431,25	1574,38	1731,81	1904,99	2095,49	8737,9
- придбання фільтра для олії, тис.грн	5	-	-	-	-	5
- придбання зберігання ємкості для олії, тис.грн	12	-	-	-	-	12
- заробітна плата обслуговуючого персоналу, тис.грн	72	84	96	108	120	480
- витрати на вирощування та збір врожаю, тис.грн	1282,25	1410,48	1551,52	1706,67	1877,34	7828,3
- оренда приміщення, тис.грн	60	60	60	60	60	300
Прибуток	7399,75	8589,63	9448,59	10393,45	11432,79	47264,2
Чисті грошові надходження, тис. грн.	7433,15	8623,03	9481,99	10426,85	1466,19	47264,2
Дисконтний множник (за вартості капіталу 20%)	0,833	0,694	0,579	0,482	0,402	X
Теперішня вартість майбутніх грошових потоків (PV)t	6191,8	5984,4	5490,1	025,7	4609,4	27301,4
Сума чистого приведеного доходу (NPV), тис. грн.	27144,21					
Індекс рентабельності інвестицій (PI)	153,25					
Період окупності інвестицій (PP), років	0,3					

Витрати на вирощування озимої пшениці за технології No-till, тис.грн.

Показники	2021	2022	2023	2024	2025	2025 р. % до 2021р
	Площа, га	500	500	500	500	
Витрати на виробництво, всього:	2491	2574,8	2514,0	2684,5	2725,6	109,4
- витрати на насіння	550,0	605,0	665,5	732,5	805,3	146,4
- витрати на добрива	1050,0	1044,8	1039,5	1034,3	1029,2	98,0
- витрати на засоби захисту рослин	200,0	198,0	196,0	194,1	192,1	96,1
- витрати на оплату праці	216,0	252,0	288,0	324,0	324,0	150,0
- витрати на паливо	475,0	475,0	325,0	400,0	375,0	78,9
Інвестиційні витрати	2040,0	-	-	-	-	-
Амортизація	203,8	203,8	203,8	203,8	203,8	-
Всього	3734,8	2778,6	2717,8	2888,3	2929,4	78,4

Фінансові результати впровадження технології No-till, тис.грн.

Показники							2025 р. % до 2021р
	2021	2022	2023	2024	2025	Всього за 5 років	
Дохід від реалізації товарної продукції	8400,0	10560,0	13050,0	15972,0	17569,3	65551,0	209,2
Планова урожайність, ц/га	35	40	45	50	50	-	142,9
Поточні витрати (враховуючи витрати на логістику)	2491,0	2574,8	2514,0	2684,5	2725,6	12989,9	109,4
Знос (сума амортизації)	203,8	203,8	203,8	203,8	203,8	1019,0	-
Прибуток	3344,0	7985,2	10536,0	13287,5	14843,7	49996,4	443,9
Податок	601,9	1437,3	1896,5	2391,8	2671,9	8999,4	443,9
Чистий прибуток	2742,1	6547,9	8639,5	10895,8	12171,8	40997,1	443,9
Чисті грошові надходження	2945,9	6751,7	8843,3	11099,6	12375,6	42016,1	420,1
Чистий прибуток на 1 га, грн.	5891,8	13503,4	17686,6	22199,2	24751,2	84032,3	1426